



## Delårsrapport januari – juni 2020

### Andra kvartalet 2020

- Nettoomsättningen för andra kvartalet uppgick till MSEK 2 741 (3 751).
- Den organiska tillväxten var -25% (-1)
- Rörelseresultatet uppgick till MSEK -43 (391), vilket motsvarar en rörelsemarginal på -1,6% (10,4).
- Rörelseresultatet påverkades av omstruktureringkostnader om MSEK -93 och avsättningar för osäkra fordringar enligt IFRS9 om MSEK -15.
- Förändringar i valutakurser påverkade rörelseresultatet negativt med MSEK 5.
- Resultat efter skatt uppgick till MSEK -56 (290), vilket motsvarar resultat per aktie efter utspädning om -0,33 SEK (1,71).
- Operativt kassaflöde uppgick till MSEK 716 (244) och nettolåneskulden, exklusive IFRS16 leasingkulder och pensioner, minskade till MSEK 231 (1 221).

### Nobia i sammandrag

	Kv2		Förändr %	Jan - jun		Förändr %	Jan - dec	12 mån. rullande	Förändr. %
	2019	2020		2019	2020		2019		
Nettoomsättning, MSEK	3 751	2 741	-27	7 220	6 186	-14	13 930	12 896	-7
Bruttomarginal, %	39,1	31,6	-	38,5	34,6	-	38,1	36,2	-
Rörelsemarginal före av- och nedskrivningar (EBITDA) %	16,0	7,0	-	14,8	8,8	-	14,1	11,2	-
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	391	-43	-111	651	91	-86	1 132	572	-49
Rörelsemarginal, %	10,4	-1,6	-	9,0	1,5	-	8,1	4,4	-
Resultat efter finansiella poster, MSEK	374	-72	-119	610	41	-93	1 039	470	-55
Resultat efter skatt, MSEK	290	-56	-119	473	32	-93	810	369	-54
Resultat per aktie före utspädning, SEK	1,72	-0,33	-119	2,80	0,19	-93	4,80	2,19	-54
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,71	-0,33	-119	2,80	0,19	-93	4,79	2,18	-54
Operativt kassaflöde, MSEK	244	716	193	485	928	91	1 179	1 622	38

## Koncernchefens kommentar

Det har varit ett utmanande kvartal i aldrig tidigare skådade tider. Vi rörde oss snabbt från en situation med relativt god efterfrågan och bra orderbok i mars till en eskalerande coronapandemi med nationella nedstängningar, stängda fabriker och butiker osv, som hindrade oss från att bedriva verksamheten på ett normalt sätt. Jag vill ta tillfället i akt att tacka alla Nobia-anställda för de ansträngningar som gjorts under denna turbulenta period. Jag är imponerad av hur snabbt alla agerade för att ta kontroll över den nya situationen, med säkerhet först i åtanke, anpassade verksamheten vid behov, anammade digitala affärer, samtidigt som fokus höll på kassaflöde och likviditet.

Även om vår verksamhet normaliseras har pandemin fortfarande en stor negativ inverkan på den globala ekonomin och vi behöver fortsätta att vidta åtgärder för att skydda våra anställdas, kunder och handelspartners hälsa. Positivt är att efterfrågan på hemrenovering och därmed också på kök emellertid gradvis har förbättrats efter den kraftiga nedgången i april, vilket givit oss möjligheten att avsätta mer resurser till försäljning igen. I mitten av juni hade vi åter öppnat de flesta av våra fysiska butiker och ytterligare stärkt våra digitala online-tjänster.

Trots en organisk försäljningsnedgång på 25 procent för koncernen, främst på grund av en aldrig tidigare upplevd nedgång på 56 procent i Storbritannien till följd av corona-restriktionerna, levererade vi framgångsrikt ett starkt kassaflöde och stärkte vår finansiella ställning. Norden levererade ett stabilt resultat trots utmanande förutsättningar, med en försäljning nästan i nivå med föregående år och en rörelsemarginal på 13,0 procent (14,7). Rörelseresultat för koncernen exkl. engångsposter sjönk till MSEK 50 (391). Kassaflödet ökade till MSEK 716 (244) och nettoskulden exklusive pensioner och leasingavtal till minskade till 231 Mkr (1 211).

Samtidigt som vi har hanterat konsekvenserna av pandemin har vi fortsatt att planera framåt och genomföra vår strategi. För att möjliggöra investeringar och samarbete mellan våra starka varumärken och skapa en starkare plattform för affärsbeslut, genomför vi organisatoriska förändringar och decentraliserar centrala funktioner och regionalisera lokala funktioner. Dessutom vidtar vi ytterligare åtgärder för att öka effektiviteten i Storbritannien, vilket kommer att påverka cirka 240 anställda i Storbritanniens butiksnät och tillverkningsorganisation. Resultatet för andra kvartalet belastades med engångskostnader på MSEK 93 avseende åtgärderna.

Även om vår verksamhet normaliseras förutser vi att den kortsiktiga utvecklingen fortsätter att hämmas av den globala lågkonjunkturen, om än inte i samma utsträckning som under andra kvartalet. Med det sagt är jag säker på att de strukturella åtgärder vi har vidtagit, det fortsatta genomförandet av våra strategiska prioriteringar och den starka balansräkningen kommer att ge oss solida finanser och möjligheter både på kort och lång sikt.



*Jon Sintorn*  
VD och koncernchef

## Andra kvartalet, koncernen

### Marknadsöversikt

Alla marknader där Nobia verkar har påverkats av olika restriktioner för att bekämpa spridningen av coronavirus under första halvåret. Restriktionerna har hindrat marknaderna från att fungera normalt eftersom de tillfälliga stängningarna av produktionsenheter, butiker och bostadsutvecklingsprojekt har påverkat köksförsäljningen negativt. I slutet av juni hade många av åtgärderna mildrats. Intresset för renovering av hem har ökat under coronapandemin.

### Nettoomsättning, resultat och kassaflöde

Koncernens nettoomsättning minskade till MSEK 2 741 (3 751), negativt påverkad av valutaeffekter på MSEK 58 och en organisk nedgång på 952 MSEK eller 25% (-1), främst på grund av coronapandemins påverkan i Storbritannien och Centraleuropa.

Bruttomarginalen sjönk till 31,6% (39,1) och bruttoresultatet var 866 MSEK (1 465). Bruttomarginalen påverkades av underabsorption på grund av de lägre volymerna samt omstruktureringkostnader. Rörelseresultatet minskade till MSEK -43 (391). Exklusive omstruktureringkostnader på MSEK -93 och avsättningar för osäkra fordringar enligt IFRS9 på MSEK -15 var rörelseresultatet MSEK 65. Förändringar i valutakurser påverkade negativt med cirka MSEK 5.

Resultatnedgången förklaras huvudsakligen av den kraftiga nedgången i försäljningen främst i Storbritannien, som var stängt på grund av coronarestriktioner under en stor del av andra kvartalet, och omstruktureringkostnader. Resultatet påverkades positivt av kostnadsminskningar och subventioner för permitteringsprogram. De totala subventionerna uppgick till MSEK 124 och redovisas i resultaträkningen under övriga rörelseintäkter/kostnader.

Det operativa kassaflödet förbättrades till MSEK 716 (244) främst på grund av statliga subventioner för permitteringar, minskning av kundfordringar och ett starkt fokus på kassaflödet under coronapandemin.

### Omsättningsanalys

	Kv2	
	%	MSEK
<b>2019</b>		<b>3 751</b>
Organisk tillväxt	-25	-952
– varav Norden	-2	-31
– varav Storbritannien	-56	-866
– varav Centraleuropa	-16	-55
Valutapåverkan	-2	-58
<b>2020</b>	<b>-27</b>	<b>2 741</b>

### Valutapåverkan på rörelseresultatet

MSEK	Kv2		
	Omräknings- effekt	Transaktions- effekt	Total effekt
Region Norden	0	-5	-5
Region Storbritannien	0	0	0
Region Centraleuropa	0	0	0
<b>Koncernen</b>	<b>0</b>	<b>-5</b>	<b>-5</b>

### Butiksutveckling

	Kv2
Nyöppnats/avvecklats, netto	-1
Antal egna köksbutiker	231

### Nettoomsättning och resultat per region

	Norden		Storbritannien		Centraleuropa		Koncerngemensamt, elimineringar		Koncernen		Förändr. %
	Kv2		Kv2		Kv2		Kv2		Kv2		
	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	
<b>MSEK</b>											
<b>Nettoomsättning externa kunder</b>	<b>1 870</b>	<b>1 804</b>	<b>1 535</b>	<b>645</b>	<b>346</b>	<b>292</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>3 751</b>	<b>2 741</b>	<b>-27</b>
Nettoomsättning från andra regioner	0	0	–	–	0	0	0	0	–	–	–
<b>Nettoomsättning</b>	<b>1 870</b>	<b>1 804</b>	<b>1 535</b>	<b>645</b>	<b>346</b>	<b>292</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3 751</b>	<b>2 741</b>	<b>-27</b>
Bruttovinst	732	669	610	94	108	82	15	21	1 465	866	-41
Bruttomarginal, %	39,1	37,1	39,7	14,6	31,2	28,1	–	–	39,1	31,6	–
<b>Rörelseresultat</b>	<b>275</b>	<b>234</b>	<b>127</b>	<b>-239</b>	<b>32</b>	<b>25</b>	<b>-43</b>	<b>-63</b>	<b>391</b>	<b>-43</b>	<b>-111</b>
Rörelsemarginal, %	14,7	13,0	8,3	-37,1	9,2	8,6	–	–	10,4	-1,6	–

## Andra kvartalet, regionerna

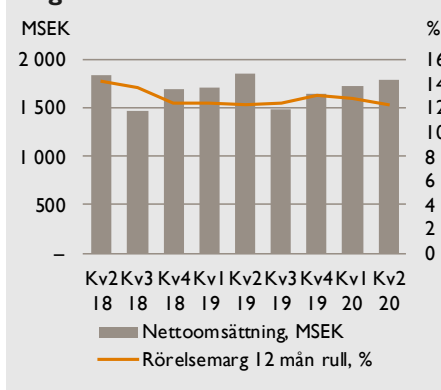
### Region Norden

Trots olika restriktiva åtgärder för att stoppa spridningen av coronavirus i Norden kunde koncernen hålla produktionsenheter och butiker öppna, dock med åtgärder för social distansering. Byggarbetsplatser förblev också öppna men aktivitetsnivåerna var något lägre än före pandemin.

Nettoomsättningen i Norden minskade till MSEK 1 804 (1 870). Den organiska tillväxten uppgick till -2% (-1) men var 1% justerat för påverkan från att omvandla egna butiker till franchisebutiker. Försäljningen fortsatte att växa i Danmark drivet av projektsegmentet medan försäljningen var lägre i Finland, Norge och Sverige.

Bruttomarginalen uppgick till 37,1% (39,1). Rörelseresultatet minskade till MSEK 234 (275) inklusive omstruktureringskostnader och IFRS9 avsättningar för osäkra fordringar om sammanlagt MSEK -24. En ogynnsam volympåverkan komparerades delvis av högre genomsnittliga försäljningspriser och åtgärder att minska kostnader. Förändringar i valutakurser påverkade rörelseresultatet med MSEK -5. Rörelsemarginalen sjönk till 13,0% (14,7).

#### Region Norden



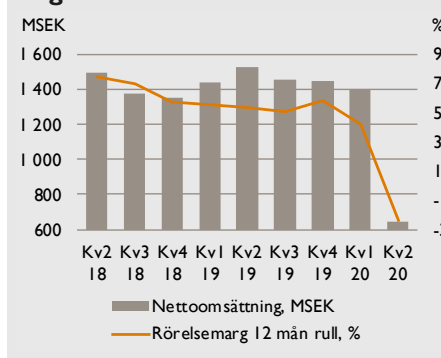
### Region Storbritannien

I slutet av mars införde den brittiska regeringen restriktiva åtgärder för att bekämpa spridningen av coronavirus. Sedan dess förblev Nobias produktionsenheter och köksbutiker stängda innan de gradvis öppnades igen från och med slutet av maj. Följaktligen var försäljningen mycket begränsad under denna period då restriktionerna förhindrade försäljning och tillverkning. Majoriteten av koncernens anställda i Storbritannien permitterades tillfälligt under tiden då enheterna var stängda.

Nettoomsättningen i Storbritannien minskade till MSEK 645 (1 535). Den organiska minskningen var -56% (-1).

Bruttomarginalen sjönk till 14,6% (39,7) och rörelseresultatmarginalen minskade till -37,1% (8,3) främst till följd av den dramatiska volymnedgången. Rörelseresultatet sjönk till MSEK -239 (127). Rörelseresultatet belastades med MSEK -57 för omstruktureringskostnader, relaterade till åtgärder som påverkade cirka 240 anställda i butiksnätet och produktionsenheterna, och avsättningar för osäkra fordringar enligt IFRS9. Subventioner för permitteringsprogram och kostnadsminskningar påverkade positivt.

#### Region Storbritannien



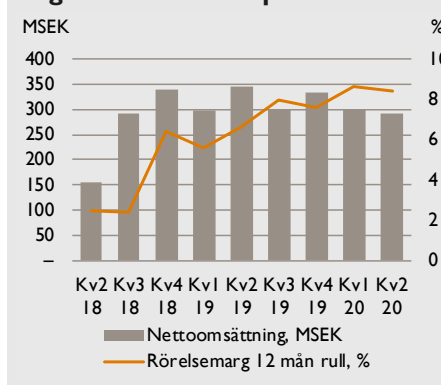
### Region Centraleuropa

Verksamheten i Österrike var stängd från mitten av mars till slutet av april, efter att regeringen infört restriktioner för att bekämpa spridningen av coronavirus. I Nederländerna, där verksamheten huvudsakligen är projektförsäljning till byggföretag och allmännyttiga bostäder, påverkades negativt av restriktionerna då det blev svårare att utföra köksinstallationsarbeten.

Nettoomsättningen i Centraleuropa uppgick till MSEK 292 (346). Den organiska tillväxten var -16% (-9), med nedgångar både i Nederländerna och Österrike.

Bruttomarginalen uppgick till 28,1% (31,2) och rörelsemarginalen var 8,6% (9,2). Högre genomsnittliga försäljningspriser och lägre kostnader i allmänhet motverkades av påverkan av den lägre försäljningsvolymen. Rörelseresultatet minskade till MSEK 25 (32).

#### Region Centraleuropa



## Första halvåret – Koncernen

### Januari - juni 2020

- Nettoomsättningen för det första halvåret uppgick till MSEK 6,186 (7 220).
- Rörelseresultatet uppgick till MSEK 91 (651), motsvarande en rörelsemarginal om 1,5 procent (9,0), inklusive omstruktureringkostnader och reserveringar för osäkra fordringar enligt IFRS9 om sammanlagt MSEK -108.
- Valutakurseffekter påverkade koncernens rörelseresultat negativt med cirka MSEK 35.
- Resultatet efter skatt uppgick till MSEK 32 (473), motsvarande ett resultat per aktie efter utspädning om 0,19 kronor (2,80).
- Operativt kassaflöde ökade till MSEK 928 (485) och nettolåneskulden, exklusive IFRS16 leasingkulder och pensioner, minskade till MSEK 231 (1 221).

### Nettoomsättning, resultat och kassaflöde

Nettoomsättningen för första halvåret minskade med 14% till MSEK 6 186 (7 220). Den organiska nedgången var -14% (-1) främst drivet av nedgången i Storbritannien och Österrike.

Bruttomarginalen minskade till 34,6% (38,5) och rörelsemarginalen minskade till 1,5% (9,0) främst på grund av den stora försäljningsnedgången. Rörelseresultatet minskade till MSEK 91 (651), inklusive omstruktureringkostnader och avsättningar för osäkra fordringar enligt IFRS9 om sammanlagt MSEK -108. Förändringar i valutakurser påverkade negativt med MSEK 40. Högre genomsnittliga försäljningspriser, kostnadsminskningar och subventioner för permitteringar påverkade positivt.

Det operativa kassaflödet förbättrades till MSEK 928 (485) främst på grund av statliga subventioner för permitteringar, minskning av kundfordringar och ett starkt fokus på kassaflödet under coronapandemin.

### Omsättningsanalys

	Jan - jun	
	%	MSEK
<b>2019</b>		<b>7 220</b>
Organisk tillväxt	-14	-1 037
– varav Norden	-1	-20
– varav Storbritannien	-32	-959
– varav Centraleuropa	-9	-58
Valutapåverkan	0	3
<b>2020</b>	<b>-14</b>	<b>6 186</b>

### Valutapåverkan på rörelseresultatet

MSEK	Jan - jun		
	Omräkningseffekt	Transaktions-effekt	Total effekt
Region Norden	0	-45	-45
Region Storbritannien	0	5	5
Region Centraleuropa	0	0	0
<b>Koncernen</b>	<b>0</b>	<b>-40</b>	<b>-40</b>

### Butiksutveckling

	Jan - jun
Nyöppnats/avvecklats, netto	-2
Antal egna köksbutiker	231

### Nettoomsättning och resultat per region

	Norden		Storbritannien		Centraleuropa		Koncerngemensamt, eliminerings		Koncernen		Förändr. %
	Jan - jun		Jan - jun		Jan - jun		Jan - jun		Jan - jun		
	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	
<b>Nettoomsättning externa kunder</b>	<b>3 594</b>	<b>3 543</b>	<b>2 983</b>	<b>2 050</b>	<b>643</b>	<b>593</b>	–	–	<b>7 220</b>	<b>6 186</b>	<b>-14</b>
Nettoomsättning från andra regioner	0	0	–	–	0	0	0	0	–	–	–
<b>Nettoomsättning</b>	<b>3 594</b>	<b>3 543</b>	<b>2 983</b>	<b>2 050</b>	<b>643</b>	<b>593</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7 220</b>	<b>6 186</b>	<b>-14</b>
Bruttovinst	1 387	1 331	1 180	599	184	173	31	39	2 782	2 142	-23
Bruttomarginal, %	38,6	37,6	39,6	29,2	28,6	29,2	–	–	38,5	34,6	–
<b>Rörelseresultat</b>	<b>489</b>	<b>432</b>	<b>200</b>	<b>-260</b>	<b>37</b>	<b>43</b>	<b>-75</b>	<b>-124</b>	<b>651</b>	<b>91</b>	<b>-86</b>
Rörelsemarginal, %	13,6	12,2	6,7	-12,7	5,8	7,3	–	–	9,0	1,5	–
Finansiella poster	–	–	–	–	–	–	–	–	-41	-50	-22
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>610</b>	<b>41</b>	<b>-93</b>

## Övrig information

### Finansiering

Nobia har ett syndikerat banklån med två banker om MSEK 2 000 med förfall 2023 och två kovenanter; leverage (net debt to EBITDA) och interest cover (EBITDA to net interest expenses). Vid utgången av juni 2020 var banklånet utnyttjat med MSEK 1 804. Likvida medel vid periodens slut uppgick till MSEK 1 565 (126).

Nettolåneskulden, inklusive IFRS leasingkulder om MSEK 2 459 (2 661), uppgick till MSEK 3 330 (4 407). Nettolåneskulden, exklusive IFRS leasingkulder och pensioner minskade till MSEK 231 (1 221). Skuldsättningsgraden var 84% (115) eller 22% (45) exklusive IFRS 16 leasingkulder.

Finansnettot uppgick till MSEK -50 (-41). I finansnettot ingår nettot av avkastning på pensionstillgångar och räntekostnad på pensionsskulder motsvarande MSEK -11 (-6). Räntenettot uppgick till MSEK -39 (-35) varav MSEK -25 (-29) avsåg ränta på leasingavtal.

### Jämförelsestörande poster

Nobia särredovisar jämförelsestörande poster för att tydliggöra utvecklingen i den underliggande verksamheten. Med jämförelsestörande poster avses poster som stör jämförelsen såtillvida att de inte återkommer med samma regelbundenhet som andra poster.

Under 2020 och 2019 har inga jämförelsestörande poster redovisats.

### Personal

Antalet anställda uppgick den 30 juni 2020 till 5 958 (6 172).

### Påverkan av coronaviruset

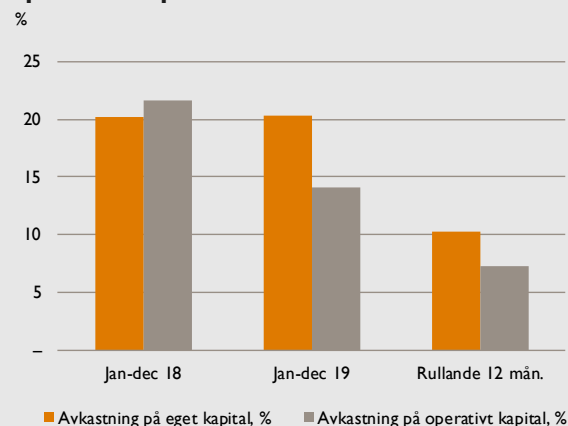
Det förväntas att covid-19 kommer att ha en negativ påverkan på BNP på alla de marknader där Nobia har verksamhet, vilket skulle kunna leda till högre arbetslöshet och därmed lägre efterfrågan på kapitalvaruinvesteringar såsom kök. På lång sikt kan det också hämma fastighetsutvecklingen, vilket skulle påverka Nobias försäljning till byggmarknaden.

För att undvika vidare spridning av viruset och dämpa de negativa effekterna av en potentiell global lågkonjunktur vidtar Nobia ett flertal åtgärder för att skydda sina medarbetare och säkra den långsiktiga finansiella stabiliteten. De här åtgärderna omfattar men är inte begränsade till strikta bestämmelser gällande social distansering, reserestriktioner, kostnadsbesparingar, inställda projekt, minskade investeringar, förbättringar av rörelsekapitalet och utnyttjande av statliga subventioner. Därutöver har alla affärsheter var för sig tagit fram särskilda åtgärdsplaner, beroende på sitt kunderbjudande, distributionskanaler och geografisk utbredning, för att snabbt anpassa sig till nationella säkerhetsregler och de snabbt föränderliga lokala marknader där de bedriver verksamhet.

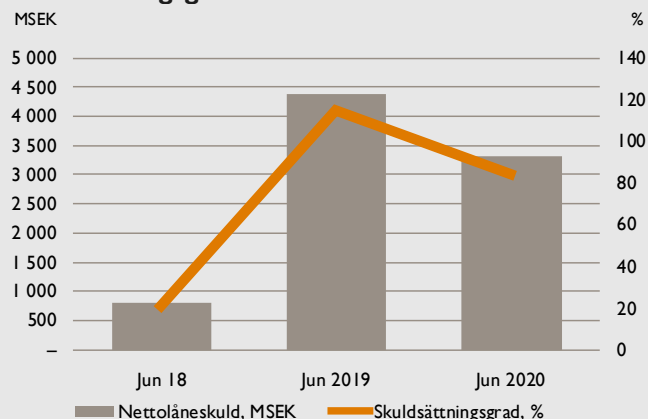
### Övriga väsentliga händelser och aktiviteter:

- Produktionsanläggningarna och butiksnätverken öppnade gradvis i Storbritannien och Österrike när man lättade på restriktionerna mot slutet av andra kvartalet. Följaktligen fanns de införda permitteringsprogrammen, som stöddes av statliga subventioner, för cirka 2 300 medarbetare på plats under större delen av andra kvartalet.

#### Avkastning på eget kapital och avkastning på operativt kapital



#### Nettolåneskuld och skuldsättningsgrad



- Verksamheten i Norden och Nederländerna påverkades främst av kraven på social distansering och strängare regler gällande självkarantän vid sjukdom. Försäljning och tillverkning har bedrivits med begränsade störningar även om vissa butiker i Norden har varit tillfälligt stängda under kvartalet.
- Ett fåtal ordrar har dragits tillbaka som en följd av pandemin. Men till följd av nedstängningen i Storbritannien och Österrike har ett flertal order flyttats till andra halvåret.
- Till följd av restriktioner och regler om social distansering har efterfrågan på e-handel och digitala kontakter ökat under perioden. Nobia har omallokerat resurser till försäljning på distans och digital kapacitet för att dra nytta av denna ökade efterfrågan. Försäljningen genom digitala kanaler utgör emellertid fortfarande en liten andel av den totala försäljningen.
- Ett fåtal leveranser från nyckelleverantörer har blivit försenade eller ställts in som en följd av coronaviruset. Nobia kommer att fortsätta att föra en dialog med sina nyckelleverantörer, utvärdera andra inköpsalternativ och hålla ett högre säkerhetslager av kritiska komponenter för att undvika avbrott i produktionen.
- Nobia har inte upplevt en större andel försenade betalningar eller fallissemang från kundernas sida under perioden, men är medvetet om att kreditrisken har ökat till följd av pandemin. För att dämpa den högre risken har Nobia stärkt processen för att indrivande av kundfordringar, vilket innebär en stramare värderingsmetod som medför ökade avsättningar för möjliga kundfallissemang enligt IFRS 9.
- För att undvika omfattande uppsägningar till följd av den minskade försäljningen har Nobia erhållit statliga permitteringsbidrag under perioden, vilka avspeglas i Övriga intäkter/kostnader med totalt 124 MSEK (0) för koncernen, varav Storbritannien 105 MSEK (0), Österrike 13 MSEK (0) och Sverige 3 MSEK (0). Färre än 600 anställda var fortsatt permitterade i slutet av juni 2020, jämfört med cirka 3 000 i slutet av mars.
- Nobia har tillfälligt skurit ned på samtliga icke nödvändiga investeringar för att upprätthålla likviditeten under perioden. Alla investeringar som var planerade för 2020 har omvärderats.
- Nobia tillämpar lättnadsregeln för redovisning av covid-19-relaterade hyreslättnader. Lättnadsregeln innebär att modifieringsberäkningar för hyreslättnader som är en direkt konsekvens av covid-19 inte behöver genomföras. Ingen materiell effekt avseende hyreslättnaderna har redovisats i periodens resultaträkning.
- Nobia har genomfört ett flertal interna stresstester, inklusive nedskrivningsprövningar som innefattar scenarier som koncernen kan stå inför.
- Nobias finansiella ställning och balansräkning förstärktes under kvartalet, och tillgängliga likvida medel samt icke utnyttjade checkkrediter uppgick till cirka 2,0 miljarder SEK i slutet av juni.

## Omorganisation och omstrukturering för ökad effektivitet

I linje med Nobias strategi för att skapa tillväxt, strukturell effektivitet, medarbetarengagemang samt bli en ledare inom hållbarhet och design genomförs organisatoriska förändringar. Den nya organisationen, som gäller från och med 1 september 2020, kommer att möjliggöra ett starkare regionalt ansvar och möjliggöra snabbare beslutsfattande och genomförande. Den nya organisationen kommer att bestå av tre regioner som ansvarar för försäljning, marknadsföring och kundservice: Norden, Storbritannien och Centraleuropa, samt en koncernövergripande Product Supply-funktion. Den nya region Norden blir en sammanhållen kommersiell region under ledning av Ole Dalsbø, medan den tidigare organiserades på landsbasis. I Storbritannien kommer Peter Kane att avgå efter 36 års tjänst i Nobia och ersättas av Dan Carr som tillförordnad chef för region Storbritannien. Det kommer inte att ske någon förändring av de externt rapporterade regionerna.

I samband med omorganisationen genomförs åtgärder för att öka effektiviteten, vilket kommer att påverka cirka 240 anställda i Storbritanniens butiksnät och tillverkningsorganisation. Vidare kommer koncernen att fortsätta de senaste årens migration från att driva egna köksbutiker till en franchisebaserad distributionsmodell i Norden, vilket resulterar i nedskrivning av tillgångar.

Resultatet för andra kvartalet 2020 har belastats med omstruktureringkostnader om MSEK 93, varav MSEK 22 är icke kassaflödespåverkande. MSEK 51 avser Storbritannien, MSEK 27 avser koncerngemensamma kostnader och MSEK 15 avser Norden.

## Förändringar i koncernledningen

Efter införandet av den nya organisationen består koncernledningen från och med den 1 september av Jon Sintorn (VD och koncernchef), Kristoffer Ljungfelt (CFO och tillförordnad CIO), Dan Josefsberg (EVP Customer Experience, Marketing & Communication), Ola Carlsson (EVP Product Supply), Thomas Myringer (EVP People & Culture), Ole Dalsbø (EVP Commercial region Nordic) och Dan Carr (tillförordnad EVP Commercial Region UK).

Cecilia Forzelius har utsetts till ny EVP People & Culture och efterträder Thomas Myringer från och med den 1 september. Cecilia innehade nyligen tjänsten som Chief People Officer på Transcom, och innan dess olika HR-roller på Transcom, Skandia och Telia.

## Årsstämma

Nobias årsstämma 2020 hölls i Stockholm tisdagen den 5 maj. Årsstämman beslutade att anta alla förslag, inklusive vinstdispositionen vilket innebar att ingen utdelning betalas för räkenskapsåret 2019, och val av och arvode till styrelseledamöter och revisorer. Samtliga beslut och förslag från årsstämman finns tillgängliga på Nobias webbplats: <http://www.nobia.com/> under ”bolagsstyrning”.

## Väsentliga risker

Nobias har en modell för riskhantering, vilken syftar till att identifiera, kontrollera och reducera risker.

Rapportering av identifierade risker och hantering av dessa sker regelbundet till Nobias styrelse.

Nobias finansiering och hantering av finansiella risker är centraliserad till Nobias finansfunktion och bedrivs utifrån en av styrelsen fastställd finanspolicy. Finansiella risker omfattar främst valuta-, ränte-, finansierings-, skatte- samt kreditrisker. I den löpande verksamheten är koncernen exponerad för legala risker såsom kommersiella risker, produktansvar och andra tvister och reserverar för detta på lämpligt sätt.

Även om det inte är möjligt att förutsäga de fulla konsekvenserna av Brexit fortsätter Nobia att utvärdera möjliga effekter då de anses vara väsentliga för koncernen. En allmän ekonomisk nedgång, en utbredd finansiell kris och andra makroekonomiska störningar kan direkt eller indirekt påverka koncernen negativt både vad gäller intäkter och lönsamhet.

De största riskerna för Nobias verksamhet på grund av coronapandemin är fortsatta eller nya tillfälliga nedstängningar av tillverkningen, fortsatta eller mer allvarliga restriktioner för social distansering och lägre efterfrågan på kök efter en potentiell ekonomisk nedgång som påverkar både köpkraften hos privatkunder och en avmattning inom nybyggnation och renovering.

Omfattningen av påverkan av coronapandemin på Nobias verksamhet beror på många svårbedömda faktorer. Dessa inkluderar varaktigheten och omfattningen av pandemin, ekonomiska förhållanden under och efter pandemin, statliga åtgärder som har vidtagits eller kan vidtas i framtiden för att begränsa pandemin och förändringar i konsumentbeteende på grund av pandemin.

För en mer detaljerad beskrivning av Nobias risker och osäkerhetsfaktorer samt riskhantering hänvisas till sidorna 52–58 i koncernens årsredovisning för 2019 samt sidan 6 i denna delårsrapport.



Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att halvårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm, 20 juli 2020

Nora Førisdal Larssen  
*Ordförande*

George Adams  
*Ledamot*

Jan Svensson  
*Ledamot*

Carsten Rasmussen  
*Ledamot*

Per Bergström  
*Arbetsagarrepresentant*

Marlene Forsell  
*Ledamot*

Arja Taaveniku  
*Ledamot*

Jon Sintorn  
*VD och koncernchef*

Therese Asthede  
*Arbetsagarrepresentant*

Denna halvårsrapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

Nobia AB, organisationsnummer 556528-2752

## Koncernens resultaträkning i sammandrag

MSEK	Kv2		Jan - jun		Jan - dec	12 månader
	2019	2020	2019	2020	2019	rullande
Nettoomsättning	3 751	2 741	7 220	6 186	13 930	12 896
Kostnad sålda varor	-2 286	-1 875	-4 438	-4 044	-8 625	-8 231
<b>Bruttovinst</b>	<b>1 465</b>	<b>866</b>	<b>2 782</b>	<b>2 142</b>	<b>5 305</b>	<b>4 665</b>
Försäljnings- och administrationskostnader	-1 094	-1 086	-2 170	-2 226	-4 293	-4 349
Övriga intäkter/kostnader	20	177	39	175	120	256
<b>Rörelseresultat</b>	<b>391</b>	<b>-43</b>	<b>651</b>	<b>91</b>	<b>1 132</b>	<b>572</b>
Finansnetto	-17	-29	-41	-50	-93	-102
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>374</b>	<b>-72</b>	<b>610</b>	<b>41</b>	<b>1 039</b>	<b>470</b>
Skatt	-84	16	-137	-9	-229	-101
<b>Resultat efter skatt</b>	<b>290</b>	<b>-56</b>	<b>473</b>	<b>32</b>	<b>810</b>	<b>369</b>
Resultat efter skatt hänförligt till:						
Moderbolagets aktieägare	290	-56	473	32	810	369
Totala avskrivningar	-210	-215	-416	-431	-838	-853
Totala nedskrivningar	-	-21	1	-21	3	-19
Bruttomarginal, %	39,1	31,6	38,5	34,6	38,1	36,2
Rörelsemarginal, %	10,4	-1,6	9,0	1,5	8,1	4,4
Avkastning på operativt kapital, %	-	-	-	-	14,2	7,3
Avkastning på eget kapital, %	-	-	-	-	20,4	10,3
Resultat per aktie, före utspädning, SEK	1,72	-0,33	2,80	0,19	4,80	2,19
Resultat per aktie, efter utspädning, SEK	1,71	-0,33	2,80	0,19	4,79	2,18
Antal aktier vid periodens slut före utspädning, tusental <sup>1)</sup>	168 687	168 853	168 687	168 853	168 853	168 853
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, tusental <sup>1)</sup>	168 687	168 853	168 687	168 853	168 770	168 853
Antal aktier efter utspädning vid periodens slut, tusental <sup>1)</sup>	169 068	169 290	169 068	169 257	169 328	169 287
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, tusental <sup>1)</sup>	168 800	168 961	168 744	169 053	169 044	169 072

<sup>1)</sup> Exklusive återköp av aktier.

## Koncernens totala resultatrapport

MSEK	Kv2		Jan - jun		Jan - dec	12 månader
	2019	2020	2019	2020	2019	rullande
Resultat efter skatt	290	-56	473	32	810	369
<b>Övrigt totalresultat</b>						
<b>Poster som omförts eller kan komma att omföras till periodens resultat</b>						
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	-55	-334	166	-191	241	-116
Kassaflödessäkringar före skatt	15	-28	1 <sup>1</sup>	24 <sup>1</sup>	-19 <sup>1</sup>	4
Skatt hänförligt till periodens förändring av säkringsreserv	-3	6	0 <sup>2</sup>	-5 <sup>2</sup>	4 <sup>2</sup>	-1
	<b>-43</b>	<b>-356</b>	<b>167</b>	<b>-172</b>	<b>226</b>	<b>-113</b>
<b>Poster som inte kommer att omföras till periodens resultat</b>						
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	20	-219	-34	-190	6	-150
Skatt hänförligt till omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	-3	37	6	32	0	26
	<b>17</b>	<b>-182</b>	<b>-28</b>	<b>-158</b>	<b>6</b>	<b>-124</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>	<b>-26</b>	<b>-538</b>	<b>139</b>	<b>-330</b>	<b>232</b>	<b>-237</b>
<b>Summa totalresultat</b>	<b>264</b>	<b>-595</b>	<b>612</b>	<b>-298</b>	<b>1 042</b>	<b>132</b>
Summa totalresultat hänförligt till:						
Moderbolagets aktieägare	264	-595	612	-298	1 042	132

<sup>1)</sup> Återföring som bokats mot resultaträkningen uppgår till MSEK 15 (-3). Ny avsättning uppgår till MSEK 10 (4). (Jan - dec 2019: -15)

<sup>2)</sup> Återföring som bokats mot resultaträkningen uppgår till MSEK -3 (1). Ny avsättning uppgår till MSEK -2 (-1). (Jan - dec 2019: 3)

## Koncernens balansräkning i sammandrag

MSEK	30 jun		31 dec
	2019	2020	2019
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Goodwill	2 983	2 933	3 042
Övriga immateriella anläggningstillgångar	167	182	232
Materiella anläggningstillgångar	1 561	1 553	1 641
Nyttjanderättstillgångar	2 742	2 485	2 549
Långfristiga fordringar, räntebärande (R)	3	2	2
Långfristiga fordringar	58	98	103
Uppskjutna skattefordringar	79	94	72
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>7 593</b>	<b>7 347</b>	<b>7 641</b>
Varulager	1 108	1 040	1 145
Kundfordringar	1 767	1 384	1 371
Kortfristiga fordringar, räntebärande (R)	1	7	4
Övriga fordringar	461	385	428
<i>Summa kortfristiga fordringar</i>	<i>2 229</i>	<i>1 776</i>	<i>1 803</i>
Likvida medel (R)	126	1 565	257
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>3 463</b>	<b>4 381</b>	<b>3 205</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>11 056</b>	<b>11 728</b>	<b>10 846</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Aktiekapital	57	57	57
Övrigt tillskjutet kapital	1 493	1 501	1 497
Reserver	-4	-117	55
Balanserad vinst	2 297	2 542	2 668
<i>Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>	<i>3 843</i>	<i>3 983</i>	<i>4 277</i>
<b>Summa eget kapital</b>	<b>3 843</b>	<b>3 983</b>	<b>4 277</b>
Avsättning för pensioner (R)	525	640	473
Övriga avsättningar	35	56	37
Uppskjutna skatteskulder	51	54	49
Långfristiga leasingkulder, räntebärande (R)	2 287	2 041	2 113
Övriga långfristiga skulder, räntebärande (R)	1 289	1 805	1 134
Övriga långfristiga skulder, ej räntebärande	32	1	33
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>4 219</b>	<b>4 597</b>	<b>3 839</b>
Kortfristiga leasingkulder, räntebärande (R)	374	418	362
Övriga kortfristiga skulder, räntebärande (R)	62	-	0
Kortfristiga skulder och avsättningar	2 558	2 730	2 368
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>2 994</b>	<b>3 148</b>	<b>2 730</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>11 056</b>	<b>11 728</b>	<b>10 846</b>
<b>BALANSRÄKNINGSRELATERADE NYCKELTAL</b>			
Soliditet, %	35	34	39
Skuldsättningsgrad, %	115	84	89
Nettoläneskuld, utgående balans, MSEK	4 407	3 330	3 819
Operativt kapital, utgående balans, MSEK	8 250	7 313	8 096
Sysselsatt kapital, utgående balans, MSEK	8 380	8 887	8 359

## Förändring av eget kapital, koncernen

MSEK	Hänförligt till moderbolagets aktieägare					Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Valutakurs-differenser vid omräkning av utlands- verksamheter	Kassaflödes-säkringar efter skatt	Balanserad vinst	
Ingående balans per 1 januari 2019	57	1 484	-173	2	2 527	3 897
Periodens resultat	-	-	-	-	473	473
Periodens övrigt totalresultat	-	-	166	1	-28	139
<b>Periodens summa totalresultat</b>			<b>166</b>	<b>1</b>	<b>445</b>	<b>612</b>
Utdelning	-	-	-	-	-675	-675
Aktier eget innehav återutgivna	-	9	-	-	-	9
Periodisering av aktiesparprogram	-	0	-	-	-	0
<b>Utgående balans per 30 juni 2019</b>	<b>57</b>	<b>1 493</b>	<b>-7</b>	<b>3</b>	<b>2 297</b>	<b>3 843</b>
Ingående balans per 1 januari 2020	57	1 497	68	-13	2 668	4 277
Periodens resultat	-	-	-	-	32	32
Periodens övrigt totalresultat	-	-	-191	19	-158	-330
<b>Periodens summa totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-191</b>	<b>19</b>	<b>-126</b>	<b>-298</b>
Periodisering av aktiesparprogram	-	4	-	-	-	4
<b>Utgående balans per 30 juni 2020</b>	<b>57</b>	<b>1 501</b>	<b>-123</b>	<b>6</b>	<b>2 542</b>	<b>3 983</b>

## Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

MSEK	Kv2		Jan - jun		Jan - dec	12 månader
	2019	2020	2019	2020	2019	rullande
<b>Den löpande verksamheten</b>						
Rörelseresultat	391	-43	651	91	1 132	572
Avskrivningar/Nedskrivningar	210	236	415 <sup>1</sup>	452 <sup>2</sup>	835 <sup>3</sup>	872
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	-8	4	2	3	29	30
Betald skatt	-43	12	-143	-13	-305	-175
Förändring rörelsekapital	-243	537	-304	500	-58	746
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>307</b>	<b>746</b>	<b>621</b>	<b>1 033</b>	<b>1 633</b>	<b>2 045</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>						
Investeringar i anläggningstillgångar	-57	-33	-137	-116	-465	-444
Övriga poster i investeringsverksamheten	-6	3	1	11	11	21
Erhållen ränta	1	-10	1	0	1	0
Förändring av räntebärande tillgångar	0	38	31	-3	29	-5
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-62</b>	<b>-2</b>	<b>-104</b>	<b>-108</b>	<b>-424</b>	<b>-428</b>
<b>Summa kassaflöde från löpande verksamhet och investeringsverksamhet</b>						
	<b>245</b>	<b>744</b>	<b>517</b>	<b>925</b>	<b>1 209</b>	<b>1 617</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>						
Betald ränta	-19	-8	-37	-35	-70	-68
Förändring av räntebärande skulder	333	-80	127 <sup>4</sup>	454 <sup>5</sup>	-386 <sup>6</sup>	-59
Aktier eget innehav återutgivna	9	-	9	0	9	0
Utdelning	-675	-	-675	0	-675	0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-352</b>	<b>-88</b>	<b>-576</b>	<b>419</b>	<b>-1 122</b>	<b>-127</b>
<b>Periodens kassaflöde exklusive kursdifferenser i likvida medel</b>						
	<b>-107</b>	<b>656</b>	<b>-59</b>	<b>1 344</b>	<b>87</b>	<b>1 490</b>
Likvida medel vid periodens början	222	958	128	257	128	126
Periodens kassaflöde	-107	656	-59	1 344	87	1 490
Kursdifferens likvida medel	11	-49	57	-36	42	-51
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>126</b>	<b>1 565</b>	<b>126</b>	<b>1 565</b>	<b>257</b>	<b>1 565</b>

<sup>1</sup>) Återläggning av nedskrivning uppgår till MSEK 1 och avser inventarier, verktyg och installationer

<sup>2</sup>) Nedskrivningar har skett under perioden med MSEK 21 och avser övriga immateriella tillgångar.

<sup>3</sup>) Återläggning av nedskrivning uppgår till MSEK 3 och avser inventarier, verktyg och installationer med MSEK 1 samt köksutställningar med MSEK 2.

<sup>4</sup>) Ingen återbetalning eller upptagande av lån har skett under perioden. Amortering av leasingskuld uppgår till MSEK 234.

<sup>5</sup>) Upptagande och återbetalning av lån uppgick till netto MSEK 671. Amortering av leasingskuld uppgick till MSEK 205.

<sup>6</sup>) Upptagande och återbetalning av lån uppgick till netto MSEK 240. Amortering av leasingskuld uppgick till MSEK 475.

Operativt kassaflöde * MSEK	Kv2		Jan - jun		Jan - dec	12 månader
	2019	2020	2019	2020	2019	rullande
Kassaflöde från löpande verksamheten	307	746	621	1 033	1 633	2 045
Investeringar i anläggningstillgångar	-57	-33	-137	-116	-465	-444
Övriga poster i investeringsverksamheten	-6	3	1	11	11	21
<b>Operativt kassaflöde före förvärv/avyttring av verksamheter, ränta, ökning/minskning av räntebärande tillgångar</b>	<b>244</b>	<b>716</b>	<b>485</b>	<b>928</b>	<b>1 179</b>	<b>1 622</b>

\* Alternativa nyckeltal, se Definitioner

## Analys av nettolåneskuld

MSEK	Kv2		Jan - jun		Jan - dec	12 månader
	2019	2020	2019	2020	2019	rullande
<b>Ingående balans</b>	<b>4 019</b>	<b>3 865</b>	<b>1 266</b>	<b>3 819</b>	<b>1 266</b>	<b>4 407</b>
IB leasingkulder ny redovisningsprincip	–	–	2 716	–	2 716	–
Nya leasingkontrakt/Avslutade kontrakt i förtid, netto	-16	80	91	264	115	288
Omräkningsdifferenser	-13	-144	78	-62	155	15
Operativt kassaflöde	-244	-716	-485	-928	-1 179	-1 622
Betald ränta, netto	18	18	36	35	69	68
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	-20	217	34	188	-6	148
Övrig förändring pensionsskuld	-3	10	5	14	17	26
Aktier eget innehav återutgivna	-9	–	-9	–	-9	–
Utdelning	675	–	675	–	675	–
<b>Utgående balans</b>	<b>4 407</b>	<b>3 330</b>	<b>4 407</b>	<b>3 330</b>	<b>3 819</b>	<b>3 330</b>

## Not 1 - Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats enligt IFRS med tillämpning av IAS 34 Delårsrapportering. För moderbolaget tillämpas redovisningsprinciper enligt Årsredovisningslagen kapitel 9, Delårsrapport. Nobia har använt samma redovisningsprinciper i föreliggande delårsrapport som i årsredovisningen för 2019. En beskrivning av nya redovisningsprinciper i sin helhet finns i årsredovisningen för 2019.

## Not 2 - Hänvisningar

Segmentupplysningar sidan 4.  
Låne- och egetkapitaltransaktioner sid 6.  
Jämförelsestörande poster sid 6.  
Nettoomsättning per produktgrupp, sid 18.

## Not 3 - Finansiella instrument - verkligt värde

Nobias finansiella tillgångar avser i allt väsentligt icke räntebärande och räntebärande fordringar där kassaflöden endast representerar betalning för grundinvesteringen och i förekommande fall även tidsvärdet och ränta. Dessa avses att hållas till förfall och redovisas till upplupet anskaffningsvärde som är en rimlig approximation av verkligt värde. Finansiella skulder redovisas till största del till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella instrument som värderas till verkligt värde i balansräkningen är valutaterminer som utgörs av tillgångar till ett värde av MSEK 19 (31 dec 2019: 5) respektive av skulder till ett värde av MSEK 9 (31 dec 2019: 24). Värderingen av dessa tillhör nivå 2 i verkligtvärdehierarkin, det vill säga utifrån indirekt observerbar marknadsdata. Nobias finansiella instrument redovisade till verkligt värde ingår i balansräkningen på raderna övriga fordringar och kortfristiga skulder.

## Not 4 - Närståendetransaktioner

I moderbolaget sker ingen försäljning och tillverkning av kök. Moderbolaget har fakturerat MSEK 73 (68) avseende koncerngemensamma tjänster till dotterbolagen under andra kvartalet 2020. Moderbolaget redovisar ett resultat från andelar i koncernföretag uppgående till 0 miljoner kronor (0).



## Moderbolaget

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag	Kv2		Jan - jun		Jan - dec	12 månader
	2019	2020	2019	2020	2019	rullande
<b>MSEK</b>						
Nettoomsättning	68	73	136	151	281	296
Administrationskostnader	-78	-99	-140	-227	-332	-419
Övriga rörelsintäkter	2	3	3	5	6	8
Övriga rörelsekostnader	-1	-4	-2	-5	-4	-7
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-9</b>	<b>-27</b>	<b>-3</b>	<b>-76</b>	<b>-49</b>	<b>-122</b>
Resultat från andelar i koncernföretag	-	-	-	-	500	500
Övriga finansiella intäkter och kostnader	7	-165	85	-73	70	-88
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-2</b>	<b>-192</b>	<b>82</b>	<b>-149</b>	<b>521</b>	<b>290</b>
Erhållna koncernbidrag	-	-	-	-	150	150
Lämnade koncernbidrag	-	-	-	-	-187	-187
Skatt	0	0	0	0	0	0
<b>Årets resultat</b>	<b>-2</b>	<b>-192</b>	<b>82</b>	<b>-149</b>	<b>484</b>	<b>253</b>

Moderbolagets balansräkning	30 jun		31 dec
	2019	2020	2019
<b>MSEK</b>			
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Materiella anläggningstillgångar	2	30	29
Aktier och andelar i koncernföretag	1 378	1 382	1 380
Uppskjutna skattefordringar	4	5	6
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>1 384</b>	<b>1 417</b>	<b>1 415</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	5	3	1
Fordringar hos koncernföretag	2 073	2 162	2 212
Övriga fordringar	50	31	70
Upplupna intäkter och förutbetalda kostnader	53	109	84
Likvida medel	28	651	158
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>2 209</b>	<b>2 956</b>	<b>2 525</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>3 593</b>	<b>4 373</b>	<b>3 940</b>
<b>EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	57	57	57
Reservfond	1 671	1 671	1 671
	<b>1 728</b>	<b>1 728</b>	<b>1 728</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Overkursfond	52	52	52
Aterköp av aktier	-92	-82	-82
Balanserad vinst	821	1 311	823
Periodens resultat	82	-149	484
	<b>863</b>	<b>1 132</b>	<b>1 277</b>
<b>Summa eget kapital</b>	<b>2 591</b>	<b>2 860</b>	<b>3 005</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Avsättningar till pensioner	20	21	21
Uppskjutna skatteskulder	4	5	5
Långfristiga räntebärande skulder	1	21	22
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>25</b>	<b>47</b>	<b>48</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	34	-	-
Övriga räntebärande skulder	1	7	6
Leverantörsskulder	23	31	44
Skulder till koncernföretag	896	1 367	790
Aktuell skatteskuld	0	-	0
Övriga skulder	3	29	29
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	32	18
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>977</b>	<b>1 466</b>	<b>887</b>
<b>Summa eget kapital, avsättningar och skulder</b>	<b>3 593</b>	<b>4 373</b>	<b>3 940</b>

## Jämförelsedata per region

	Kv2		Jan - jun		Jan - dec	12 månader
	2019	2020	2019	2020	2019	rullande
<b>Nettoomsättning, MSEK</b>						
Norden	1 870	1 804	3 594	3 543	6 753	6 702
Storbritannien	1 535	645	2 983	2 050	5 902	4 969
Centraleuropa	346	292	643	593	1 275	1 225
Koncerngemensamt och elimineringsar	0	0	0	0	0	0
<b>Koncernen</b>	<b>3 751</b>	<b>2 741</b>	<b>7 220</b>	<b>6 186</b>	<b>13 930</b>	<b>12 896</b>

	Kv2		Jan - jun		Jan - dec	12 månader
	2019	2020	2019	2020	2019	rullande
<b>Bruttovinst, MSEK</b>						
Norden	732	669	1 387	1 331	2 567	2 511
Storbritannien	610	94	1 180	599	2 282	1 701
Centraleuropa	108	82	184	173	394	383
Koncerngemensamt och elimineringsar	15	21	31	39	62	70
<b>Koncernen</b>	<b>1 465</b>	<b>866</b>	<b>2 782</b>	<b>2 142</b>	<b>5 305</b>	<b>4 665</b>

	Kv2		Jan - jun		Jan - dec	12 månader
	2019	2020	2019	2020	2019	rullande
<b>Bruttomarginal, %</b>						
Norden	39,1	37,1	38,6	37,6	38,0	37,5
Storbritannien	39,7	14,6	39,6	29,2	38,7	34,2
Centraleuropa	31,2	28,1	28,6	29,2	30,9	31,3
<b>Koncernen</b>	<b>39,1</b>	<b>31,6</b>	<b>38,5</b>	<b>34,6</b>	<b>38,1</b>	<b>36,2</b>

	Kv2		Jan - jun		Jan - dec	12 månader
	2019	2020	2019	2020	2019	rullande
<b>Rörelseresultat, MSEK</b>						
Norden	275	234	489	432	886	829
Storbritannien	127	-239	200	-260	345	-115
Centraleuropa	32	25	37	43	98	104
Koncerngemensamt och elimineringsar	-43	-63	-75	-124	-197	-246
<b>Koncernen</b>	<b>391</b>	<b>-43</b>	<b>651</b>	<b>91</b>	<b>1 132</b>	<b>572</b>

	Kv2		Jan - jun		Jan - dec	12 månader
	2019	2020	2019	2020	2019	rullande
<b>Rörelsemarginal, %</b>						
Norden	14,7	13,0	13,6	12,2	13,1	12,4
Storbritannien	8,3	-37,1	6,7	-12,7	5,8	-2,3
Centraleuropa	9,2	8,6	5,8	7,3	7,7	8,5
<b>Koncernen</b>	<b>10,4</b>	<b>-1,6</b>	<b>9,0</b>	<b>1,5</b>	<b>8,1</b>	<b>4,4</b>

## Kvartalsdata per region

Nettoomsättning, MSEK	2019				2020	
	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Kv1	Kv2
Norden	1 724	1 870	1 501	1 658	1 739	1 804
Storbritannien	1 448	1 535	1 464	1 455	1 405	645
Centraleuropa	297	346	300	332	301	292
Koncerngemensamt och elimineringar	0	0	0	0	0	0
<b>Koncernen</b>	<b>3 469</b>	<b>3 751</b>	<b>3 265</b>	<b>3 445</b>	<b>3 445</b>	<b>2 741</b>

Bruttovinst, MSEK	2019				2020	
	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Kv1	Kv2
Norden	655	732	562	618	662	669
Storbritannien	570	610	548	554	505	94
Centraleuropa	76	108	103	107	91	82
Koncerngemensamt och elimineringar	16	15	15	16	18	21
<b>Koncernen</b>	<b>1 317</b>	<b>1 465</b>	<b>1 228</b>	<b>1 295</b>	<b>1 276</b>	<b>866</b>

Bruttomarginal, %	2019				2020	
	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Kv1	Kv2
Norden	38,0	39,1	37,4	37,3	38,1	37,1
Storbritannien	39,4	39,7	37,4	38,1	35,9	14,6
Centraleuropa	25,6	31,2	34,3	32,2	30,2	28,1
<b>Koncernen</b>	<b>38,0</b>	<b>39,1</b>	<b>37,6</b>	<b>37,6</b>	<b>37,0</b>	<b>31,6</b>

Rörelseresultat, MSEK	2019				2020	
	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Kv1	Kv2
Norden	214	275	193	204	198	234
Storbritannien	73	127	88	57	-21	-239
Centraleuropa	5	32	28	33	18	25
Koncerngemensamt och elimineringar	-32	-43	-42	-80	-61	-63
<b>Koncernen</b>	<b>260</b>	<b>391</b>	<b>267</b>	<b>214</b>	<b>134</b>	<b>-43</b>

Rörelsemarginal, %	2019				2020	
	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Kv1	Kv2
Norden	12,4	14,7	12,9	12,3	11,4	13,0
Storbritannien	5,0	8,3	6,0	3,9	-1,5	-37,1
Centraleuropa	1,7	9,2	9,3	9,9	6,0	8,6
<b>Koncernen</b>	<b>7,5</b>	<b>10,4</b>	<b>8,2</b>	<b>6,2</b>	<b>3,9</b>	<b>-1,6</b>

## Operativt kapital per region

	30 jun		31 dec
	2019	2020	2019
<b>Operativt kapital region Norden, MSEK</b>			
Operativa tillgångar	3 564	3 440	3 212
Operativa skulder	1 293	1 581	1 298
<b>Operativt kapital</b>	<b>2 271</b>	<b>1 859</b>	<b>1 914</b>

	30 jun		31 dec
	2019	2020	2019
<b>Operativt kapital region Storbritannien, MSEK</b>			
Operativa tillgångar	4 371	3 686	4 283
Operativa skulder	997	948	881
<b>Operativt kapital</b>	<b>3 374</b>	<b>2 738</b>	<b>3 402</b>

	30 jun		31 dec
	2019	2020	2019
<b>Operativt kapital region Centraleuropa, MSEK</b>			
Operativa tillgångar	636	628	595
Operativa skulder	193	204	172
<b>Operativt kapital</b>	<b>443</b>	<b>424</b>	<b>423</b>

	30 jun		31 dec
	2019	2020	2019
<b>Operativt kapital koncerngemensamt och elimineringar, MSEK</b>			
Operativa tillgångar	2 355	2 398	2 493
Operativa skulder	193	106	136
<b>Operativt kapital</b>	<b>2 162</b>	<b>2 292</b>	<b>2 357</b>

	30 jun		31 dec
	2019	2020	2019
<b>Operativt kapital Koncernen, MSEK</b>			
Operativa tillgångar	10 926	10 152	10 583
Operativa skulder	2 676	2 839	2 487
<b>Operativt kapital</b>	<b>8 250</b>	<b>7 313</b>	<b>8 096</b>



## Avstämning av alternativa nyckeltal

Nobia presenterar vissa finansiella mått i delårsrapporten som inte definieras enligt IFRS, så kallade alternativa nyckeltal. Nobia anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning, då de möjliggör utvärdering av trender och bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. För definitioner av de nyckeltal som Nobia använder se sidorna 24-25.

Omsättningsanalys Region Norden	Kv2		Jan - jun	
	%	MSEK	%	MSEK
2019		1 870		3 594
Organisk tillväxt	-2	-31	-1	-20
Valutapåverkan	-2	-35	-1	-31
2020	-4	1 804	-1	3 543

Omsättningsanalys Region UK	Kv2		Jan - jun	
	%	MSEK	%	MSEK
2019		1 535		2 983
Organisk tillväxt	-56	-866	-32	-959
Valutapåverkan	-2	-24	1	26
2020	-58	645	-31	2 050

Omsättningsanalys Region Centraleuropa	Kv2		Jan - jun	
	%	MSEK	%	MSEK
2019		346		643
Organisk tillväxt	-16	-55	-9	-58
Valutapåverkan	0	1	1	8
2020	-16	292	-8	593

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA), MSEK	Kv2		Jan - jun		Jan - dec	12 månader
	2019	2020	2019	2020	2019	rullande
Rörelseresultat	391	-43	651	91	1 132	572
Av- och nedskrivningar	210	236	415	452	835	872
<b>Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)</b>	<b>601</b>	<b>193</b>	<b>1 066</b>	<b>543</b>	<b>1 967</b>	<b>1 444</b>
Nettoomsättning	3 751	2 741	7 220	6 186	13 930	12 896
<b>% av nettoomsättning</b>	<b>16,0%</b>	<b>7,0%</b>	<b>14,8%</b>	<b>8,8%</b>	<b>14,1%</b>	<b>11,2%</b>

## Avstämning av alternativa nyckeltal forts.

	30 jun		31 dec
	2019	2020	2019
<b>Nettolåneskuld, MSEK</b>			
Avsättning för pensioner (R)	525	640	473
Övriga långfristiga skulder, räntebärande (R)	3 576	3 846	3 247
Kortfristiga skulder, räntebärande (R)	436	418	362
<b>Räntebärande skulder</b>	<b>4 537</b>	<b>4 904</b>	<b>4 082</b>
Långfristiga fordringar, räntebärande (R)	-3	-2	-2
Kortfristiga fordringar, räntebärande (R)	-1	-7	-4
Likvida medel (R)	-126	-1 565	-257
<b>Räntebärande tillgångar</b>	<b>-130</b>	<b>-1 574</b>	<b>-263</b>
<b>Nettolåneskuld</b>	<b>4 407</b>	<b>3 330</b>	<b>3 819</b>

	30 jun		31 dec
	2019	2020	2019
<b>Operativt kapital, MSEK</b>			
<b>Totala tillgångar</b>	<b>11 056</b>	<b>11 728</b>	<b>10 846</b>
Övriga avsättningar	-35	-56	-37
Uppskjutna skatteskulder	-51	-54	-49
Övriga långfristiga skulder, ej räntebärande	-32	-1	-33
Kortfristiga skulder, ej räntebärande	-2 558	-2 730	-2 368
<b>Ej räntebärande skulder</b>	<b>-2 676</b>	<b>-2 841</b>	<b>-2 487</b>
<b>Sysselsatt kapital</b>	<b>8 380</b>	<b>8 887</b>	<b>8 359</b>
Räntebärande tillgångar	-130	-1 574	-263
<b>Operativt kapital</b>	<b>8 250</b>	<b>7 313</b>	<b>8 096</b>

	Jan - dec	12 månader
	2019	rullande
<b>Genomsnittligt operativt kapital, MSEK</b>		
IB Operativt kapital	5 163	8 250
UB Operativt kapital	8 096	7 313
<b>Genomsnittligt operativt kapital före justering av förvärv och avyttringar</b>	<b>6 630</b>	<b>7 782</b>
Justering för effekt pga ikraftträdande av IFRS 16 som inte inträffat i periodens mitt	1 358	-
<b>Genomsnittligt operativt kapital</b>	<b>7 988</b>	<b>7 782</b>

	Jan - dec	12 månader
	2019	rullande
<b>Genomsnittligt eget kapital, MSEK</b>		
IB Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	3 897	3 843
UB Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	4 277	3 983
<b>Genomsnittligt eget kapital före justering av kapitalhöjningar- sänkningar</b>	<b>4 087</b>	<b>3 913</b>
Justering för att kapitalhöjningar och -sänkningar som inte inträffat i periodens mitt	-112	337
<b>Genomsnittligt eget kapital</b>	<b>3 975</b>	<b>4 250</b>

## Definitioner

Nyckeltal	Beräkningar	Användning
Avkastning på eget kapital	Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare baserat på IB och UB för perioden. Beräkningen av genomsnittligt eget kapital har justerats för kapitalhöjningar och -sänkningar.	Avkastning på eget kapital visar den redovisningsmässiga totalavkastningen på ägarnas kapital och återspeglar effekter såväl av rörelsens lönsamhet som av finansiell hävstång. Måttet används främst för att analysera ägarlönsamhet över tid.
Avkastning på operativt kapital	Rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital baserat på IB och UB för perioden exklusive nettotillgångar hänförliga till avvecklad verksamhet. Beräkningen av genomsnittligt operativt kapital har justerats för förvärv och avyttringar.	Avkastning på operativt kapital visar hur väl verksamheten använder det nettokapital som binds i rörelsen. Det återspeglar både hur kostnads- och kapitaleffektivt omsättningen genereras, dvs den samlade effekten av rörelsemarginalen och omsättningshastigheten på det operativa kapitalet. Måttet används vid lönsamhetsjämförelse mellan verksamheter inom koncernen samt för att se koncernens lönsamhet över tid.
Bruttomarginal	Bruttovinst i procent av omsättning.	Måttet återspeglar effektiviteten i den del av rörelseverksamheten som i huvudsak är kopplad till produktion och logistik. Det används för att följa upp kostnadseffektiviteten i den delen av verksamheten.
EBITDA	Resultat före av- och nedskrivningar.	Förenklat visar måttet det resultatgenererade kassaflödet i verksamheten. Det ger en bild av rörelsens förmåga att i absoluta termer generera resurser för investering och betalning till finansiärer och används för jämförelse över tid.
Jämförelsestörande poster	Med jämförelsestörande poster avses poster som stör jämförelsen såtillvida att de inte återkommer med samma regelbundenhet som andra poster.	En särredovisning av jämförelsestörande poster tydliggör utvecklingen i den underliggande verksamheten.
Nettolåneskuld	Räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar. Räntebärande skulder omfattar pensionsskulder.	Nettoskulden används för att följa skuldutvecklingen och se storleken på återfinansieringsbehovet. Måttet utgör en komponent i skuldsättningsgraden.
Operativt kapital	Sysselsatt kapital exklusive räntebärande tillgångar.	Det operativa kapitalet visar hur mycket kapital som verksamheten kräver för att bedriva dess kärnverksamhet. Det används i huvudsak för beräkning av avkastning på operativt kapital.
Operativt kassaflöde	Kassaflödet från den löpande verksamheten inklusive kassaflöde från investeringsverksamheten exklusive kassaflöde från förvärv/försäljningar av verksamheter, erhållen ränta samt ökning/minskning av räntebärande tillgångar.	Måttet utgör det kassaflöde som den underliggande verksamheten genererar. Måttet används för att visa hur stora medel som står till koncernens förfogande att betalas till låne- och egetkapitalfinansiärer eller nyttjas till förvärvstillväxt.
Organisk tillväxt	Förändring i nettoomsättning exklusive förvärv och avyttringar samt förändringar i växelkurser.	Organisk tillväxt möjliggör en jämförelse av omsättning över tid genom att samma verksamheter jämförs och valutaeffekter exkluderas.
Region	Region motsvarar rörelsesegment enligt IFRS 8.	
Resultat per aktie	Periodens resultat efter skatt dividerat med ett vägt genomsnittligt utestående antal aktier under perioden.	
Rörelsemarginal	Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.	Måttet återspeglar verksamhetens operativa lönsamhet. Det är användbart för att följa upp lönsamheten och effektiviteten i verksamheten före beaktande av kapitalbindningen. Nyckeltalet används såväl internt i styrning och uppföljning av verksamheten som för benchmarking med andra företag i branschen.



## Definitioner forts.

Nyckeltal	Beräkningar	Användning
Skuldsättningsgrad	Nettolåneskuld i procent av eget kapital, inklusive innehav utan bestämmande inflytande.	Är ett mått på relationen mellan koncernens två finansieringsformer. Måttet visar hur stor andel det främmande kapitalet utgör i relation till ägarnas investerade kapital och således ett mått på finansiell styrka men också belåningens hävstångseffekt. En högre skuldsättningsgrad innebär en högre finansiell risk och en högre finansiell hävstång.
Soliditet	Eget kapital, inklusive innehav utan bestämmande inflytande, i procent av balansomslutningen.	Nyckeltalet speglar företagets finansiella ställning och således dess långsiktiga betalningsförmåga. God soliditet / stark finansiell ställning ger en beredskap att kunna hantera perioder med svag konjunktur och finansiell beredskap för tillväxt. Samtidigt ger det en mindre fördel i form av finansiell hävstång.
Sysselsatt kapital	Balansomslutningen minus ej räntebärande avsättningar och skulder.	Kapitalet som aktieägare och långivare ställt till företagets förfogande. Det visar nettokapitalet som är investerat i den operativa verksamheten, som det operativa kapitalet, med tillägg för finansiella tillgångar.
Valutakurseffekter	Med omräkningsdifferens menas valutakurseffekter som uppstår när utländsk resultat- och balansräkning räknas om till svenska kronor. Med transaktionseffekter menas de valutakurseffekter som uppstår när inköp eller försäljning görs i annan valuta än det producerande landets valuta (funktionell valuta).	

## Information till aktieägare

### För ytterligare information

Kontakta någon av följande personer på telefon +46 (0)8 440 16 00 eller [ir@nobia.com](mailto:ir@nobia.com):

- Kristoffer Ljungfelt, CFO
- Tobias Norrby, Head of Investor Relations

### Presentation

Måndag 20 juli klockan 15:00 presenteras delårsrapporten via en telefonkonferens som även kan följas på Nobias webbplats [www.nobia.com](http://www.nobia.com) eller <https://edge.media-server.com/mmc/p/mm7t45kt>

För att delta i telefonkonferensen och därmed ha möjlighet att ställa frågor, ring något av följande nummer:

Sverige: +46 8 566 42651  
England: +44 3333 000804  
USA: +1 6319 131422

Pinkod: 60204196#

### Finansiell kalender

---

2 november

Delårsrapport januari – september 2020

*Denna delårsrapport är sådan information som Nobia är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 20 juli 2020 kl 14:00 CET.*

Besöks- och postadress: Blekholmstorget 30 E7, 111 64 Stockholm • Tel 08-440 16 00 • [www.nobia.se](http://www.nobia.se).  
Organisationsnummer: 556528-2752 • Styrelsens säte i Stockholm, Sverige