

# nobia

Bokslutskommuniké  
2025



# Bokslutskommuniké 2025

## Skapar momentum i Norden

### Sammanfattning av fjärde kvartalet:

Som en följd av beslutet att avyttra den brittiska verksamheten redovisas Storbritannien som avvecklad verksamhet samt tillgångar och skulder som innehas för försäljning enligt IFRS 5. Resultaträkningen har omräknats för tidigare perioder 2025 och 2024. Kommentarer och siffror avser kvarvarande verksamhet, om inget annat anges. Kommentarer och siffror som hänvisar till "total verksamhet" inkluderar den avvecklade verksamheten.

- Nettoomsättningen minskade till 1 400 MSEK (1 404), motsvarande en organisk ökning på 3 (-11).
- Rörelseresultatet uppgick till -50 MSEK (33).
- Justerat rörelseresultat ökade till 72 MSEK (68).
- Den justerade bruttomarginalen ökade till 37,3% (36,9).
- Jämförelsestörande poster uppgick till -122 MSEK, främst hänförliga till kostnadsbesparingsinitiativ efter avyttringen av den brittiska verksamheten.
- Resultatet efter skatt, total verksamhet, uppgick till -1 104 MSEK (-856), motsvarande resultat per aktie efter utspädning, total verksamhet, på -1,64 MSEK (-1,27).
- Det operativa kassaflödet, total verksamhet, minskade till -101 MSEK (138).
- Styrelsen föreslår att ingen utdelning utgår för 2025.

### Händelser efter kvartalets utgång

- Ingick avtal om att avyttra den brittiska verksamheten, fokus på nordiska kärnmarknader.
- Styrelsen beslutade om en nyemission om cirka 1 500 MSEK, med förbehåll för godkännande av en extra bolagsstämma. Företrädesemissionen är fullt garanterad genom tecknings- och garantiåtaganden.
- Åtagande om ändring och förlängning av koncernens kreditfaciliteter.
- Nobia har tagit ytterligare initiativ för sänkta kostnader för att säkerställa att organisationsstrukturen är anpassad till verksamhetens framtida behov.

|                                                           | Kv4   |        |      | Jan-dec |        |      |
|-----------------------------------------------------------|-------|--------|------|---------|--------|------|
|                                                           | 2024  | 2025   | Δ%   | 2024    | 2025   | Δ%   |
| Nettoomsättning, MSEK                                     | 1 404 | 1 400  | 0    | 5 765   | 5 621  | -2   |
| Bruttomarginal, %                                         | 35,1  | 33,6   | –    | 34,9    | 33,8   | –    |
| Bruttomarginal exkl. jämf. störande poster*, %            | 36,9  | 37,3   | –    | 36,7    | 36,9   | –    |
| Rörelseresultat (EBIT), MSEK                              | 33    | -50    | n.a. | 28      | -205   | n.a. |
| Rörelseresultat (EBIT) exkl. jämf. störande poster*, MSEK | 68    | 72     | 6    | 161     | 299    | n.a. |
| Rörelsemarginal, %                                        | 2,4   | -3,6   | –    | 0,5     | -3,6   | –    |
| Rörelsemarginal exkl. jämf. störande poster*, %           | 4,8   | 5,1    | –    | 2,8     | 5,3    | –    |
| Rörelsemarginal före av/nedskrivningar (EBITDA) %         | 9,3   | 3,4    | –    | 7,2     | 7,9    | –    |
| Resultat efter finansiella poster, MSEK                   | -25   | -131   | n.a. | -205    | -499   | n.a. |
| Koncernen totalt:                                         |       |        |      |         |        |      |
| Resultat efter skatt, MSEK                                | -856  | -1 104 | -29  | -1 343  | -3 253 | n.a. |
| Resultat efter skatt, exkl. jämf. störande poster*, MSEK  | -361  | -1 022 | n.a. | -621    | -1 539 | n.a. |
| Resultat per aktie före utspädning, SEK                   | -1,27 | -1,64  | -29  | -2,46   | -4,83  | -96  |
| Exkl. jämf. störande poster, SEK                          | -0,54 | -1,52  | n.a. | -1,14   | -2,90  | n.a. |
| Resultat per aktie efter utspädning, SEK                  | -1,27 | -1,64  | -29  | -2,46   | -4,83  | -96  |
| Exkl. jämf. störande poster*, SEK                         | -0,54 | -1,52  | n.a. | -1,14   | -2,29  | n.a. |
| Operativt kassaflöde, MSEK                                | 138   | -101   | n.a. | -652    | 16     | n.a. |

\*Med "justerat" avses exklusive jämförelsestörande poster.

För avvecklad verksamhet, se not 5.

## VD-kommentar

Vi ser tillbaka på ett händelserikt år för Nobia där vi har fortsatt att driva vår strategiska plan och göra betydelsefulla framsteg mot våra finansiella mål. Trots att vi verkar på en marknad som krymper för tredje året på rad så stärker vi kassaflödet från den löpande verksamheten med cirka 280 MSEK och förbättrar den justerade rörelsemarginalen till 5,3% (2,8).

För att ytterligare accelerera vår omställning till ett mer nordiskt fokuserat bolag och skapa bästa möjliga förutsättningar för stark och lönsam tillväxt, offentliggjorde vi den 14 januari flera betydande förändringar. Vi kommunicerade ett skärpt strategiskt fokus på våra kärnmarknader i Norden genom avyttringen av den brittiska verksamheten. Parallellt annonserade vi en fullt garanterad företrädesemission om 1 500 MSEK, som avses genomföras under det första kvartalet 2026, ändringar och förlängningar av befintliga kreditfaciliteter med våra nuvarande långgivare samt lanseringen av ytterligare initiativ för sänkta kostnader för att säkerställa att organisationsstrukturen är anpassad till verksamhetens framtida behov.

Ett ökat fokus på Norden är ett naturligt steg. Nobia har starka varumärken i regionen med tydliga marknadspositioner, strukturellt högre marginaler och en produktionsplattform förankrad i Nobia Park. Vi är övertygade om att detta skärpta fokus kommer att stärka vår konkurrenskraft och bidra till en hållbar värdeskapande utveckling över tid.

Avyttringen av vår verksamhet i Storbritannien innebär att Region UK har omklassificerats till tillgångar som innehas för försäljning i bokslutet för det fjärde kvartalet. Slutförandet av transaktionen förväntas ske under det första halvåret 2026.

Under det fjärde kvartalet ökade den organiska nettoomsättningen med 3,5%, understödd av volymtillväxt efter tolv kvartal av nedgång. Danmark och Sverige visar tidiga tecken på återhämtning, medan marknadsförhållandena i Norge och Finland fortsatt är dämpade.

Koncernens justerade bruttomarginal ökade marginellt till 37,3% (36,9), med stöd av den fortsatt starka utvecklingen inom konsumentaffären. Högre genomsnittliga ordervärden, drivet av en ökande andel kundanpassade produkter, fortsatte att stärka marginalerna på samtliga marknader. Produktiviteten i leveranskedjan var svagare jämfört med föregående år, och fortsatt höga fraktkostnader påverkade resultatet negativt under kvartalet.

Försäljnings- och administrationskostnaderna (SG&A) var i stort sett oförändrade jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Genom framgångsrikt genomförande av tidigare initiativ för kostnadsbesparingar har vi minskat vår kostnadsbas med cirka 30 procent under de senaste två åren. Med införandet av ett nytt program, som i huvudsak syftar till att anpassa organisationsstrukturen till följd av avyttringen av den brittiska verksamheten, förväntar vi oss att generera ytterligare årliga besparingar på 80 MSEK med start från det tredje kvartalet 2026.

Justerat EBIT uppgick till 72 MSEK (68) under kvartalet. Under perioden redovisades även jämförelsestörande poster (IAC) om 122 MSEK, huvudsakligen hänförliga till nya initiativ för kostnadsbesparingar samt tillfälliga dubbla kostnader kopplade till den pågående omställningen av leveranskedjan.

När vi går in i 2026 är vi både entusiastiska över bolagets nya struktur och trygga i den exceptionellt starka grund vi har etablerat i Norden. Vi kommer fortsatt att kapitalisera på HTH:s starka momentum och fullt ut frigöra potentialen i detta genuint pan-nordiska varumärke. Samtidigt kommer vi att dra nytta av styrkan i våra marknadsledande lokala varumärken, Marbodal, Sigdal och Invita, som har starka marknadspositioner och djupa kundrelationer inom B2B-segmentet.

Vi accelererar också omställningen mot ett mer konsoliderat och effektivt leverantörsnätverk. Som en del av detta arbete har vi integrerat vår finska tillverkningsverksamhet i den danska, och vi driver nu vidare konsolideringen av vår svenska produktion till

Nobia Park, vår toppmoderna anläggning i Jönköping. Nobia Park fungerar nu som den primära komponentleverantören för hela det nordiska nätverket, och sedan invigningen i oktober har vi successivt trappat upp överföringen av komponenttillverkning och köksmontering till anläggningen.

Under 2025 har vi tagit kraftfulla och beslutsamma steg för att bygga ett avsevärt starkare Nobia, och jag

vill rikta ett stort tack till alla medarbetare för engagemang, uthållighet och hårt arbete under denna omställning. Med den stabila grund som ni har varit med och skapat står vi väl rustade att accelerera marginalförbättringar och ytterligare stärka vår position i takt med att marknaden gradvis återhämtar sig.

*Kristoffer Ljungfelt*  
VD & koncernchef



## Fjärde kvartalet, koncernen

Kommentarer och siffror avser kvarvarande verksamhet, om inget annat anges

### Marknadsöversikt

Den svaga efterfrågan för kök håller i sig även om vi ser begynnande organisk tillväxt för det andra kvartalet på rad. Det finns vissa tecken på återhämtning i projekt- och hantverkssegmenten och orderingången börjar uppvisa mer positiva tendenser. Konsumentsegmentet är oförändrat under kvartalet.

### Nettoomsättning, resultat och kassaflöde

Koncernens nettoomsättning minskade till 1 400 MSEK (1 404) med en organisk uppgång på 3% (-11), vilket överensstämmer med tillväxten i den nordiska marknaden. Bruttomarginalen minskade till 33,6% (35,1), medan den justerade bruttomarginalen ökade till 37,3% (36,9). Den justerade bruttomarginalen stöds av en relativt högre försäljning inom högmarginalsegmentet och kostnadsminskningar, motverkade av driftsättningskostnader för Nobia Park i Jönköping.

Rörelseresultatet uppgick till -50 MSEK (33). Justerat för jämförelsestörande poster på -122 MSEK, främst hänförliga till kostnadsbesparingsinitiativ efter avyttringen av den brittiska verksamheten, ökade rörelseresultatet till 72 MSEK (68). Det justerade rörelseresultatet påverkades positivt av ett skifte mot försäljning med högre marginaler, ett segmentskifte, lägre omkostnader och en mindre volymökning, medan inflationstryck, särskilt med hänseende på personal- och fastighetskostnader, liksom kapacitetsuppbyggnaden i Jönköping påverkade negativt. Förändringar i valutakurser påverkade rörelseresultatet med -10 MSEK.

Det operativa kassaflödet, total verksamhet, uppgick till -101 MSEK (138). Kassaflödet från den löpande verksamheten, total verksamhet, uppgick till 40 MSEK (332), drivet av rörelseresultatet före ej kassaflödespåverkande av- och nedskrivningar. Kassaflödet från den löpande verksamheten, avvecklad verksamhet, uppgick till -207 MSEK (-72). Nettoskulden exklusive IFRS16-leasingavtal och pensioner ökade till 2 840 MSEK (2 221).

#### Omsättningsanalys

|                   | Kv4      |              |
|-------------------|----------|--------------|
|                   | Δ%       | MSEK         |
| <b>2024</b>       |          | <b>1 404</b> |
| Organisk tillväxt | 3        | 47           |
| – varav Norden    | 3        | 47           |
| Valutapåverkan    | -4       | -51          |
| <b>2025</b>       | <b>0</b> | <b>1 400</b> |

#### Valutapåverkan i rörelseresultatet

| MSEK             | Kv4              |                    |            |
|------------------|------------------|--------------------|------------|
|                  | Omräkningseffekt | Transaktionseffekt | Total      |
| Norden           | -10              | 0                  | -10        |
| <b>Koncernen</b> | <b>-10</b>       | <b>0</b>           | <b>-10</b> |

|                    | Koncerngemensamt, |       |               |      |           |       |     | Δ% |
|--------------------|-------------------|-------|---------------|------|-----------|-------|-----|----|
|                    | Norden            |       | elimineringar |      | Koncernen |       |     |    |
|                    | Kv4               |       | Kv4           |      | Kv4       |       |     |    |
| MSEK               | 2024              | 2025  | 2024          | 2025 | 2024      | 2025  |     |    |
| Nettoomsättning    | 1 404             | 1 400 | 0             | 0    | 1 404     | 1 400 | -7  |    |
| Bruttovinst        | 490               | 466   | 3             | 4    | 493       | 470   | -4  |    |
| Exkl. jämförande   | 515               | 518   | 3             | 4    | 518       | 522   | -4  |    |
| Bruttomarginal, %  | 34,9              | 33,3  | –             | –    | 35,1      | 33,6  | –   |    |
| Exkl. jämförande   | 36,7              | 37,0  | –             | –    | 36,9      | 37,3  | –   |    |
| Rörelseresultat    | 75                | 0     | -42           | -50  | 33        | -50   | n.a |    |
| Exkl. jämförande   | 110               | 110   | -42           | -38  | 68        | 72    | n.a |    |
| Rörelsemarginal, % | 5,3               | 0,0   | –             | –    | 2,4       | -3,6  | –   |    |
| Exkl. jämförande,% | 7,8               | 7,9   | –             | –    | 4,8       | 5,1   | –   |    |

## Fjärde kvartalet, Region Norden

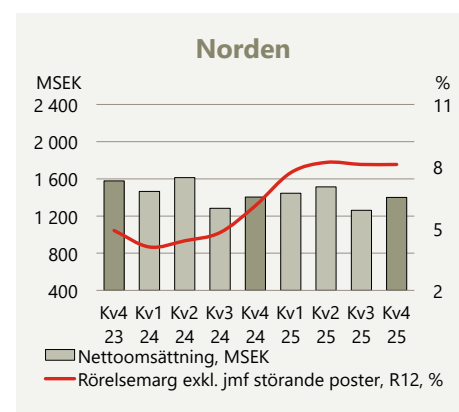
Efter överenskommelsen om att avyttra verksamheten i Storbritannien, som offentliggjordes den 14 januari 2026, samt beslutet att omklassificera den brittiska verksamheten till tillgångar som innehas för försäljning och avvecklad verksamhet i december 2025, kommer koncernen framöver att redovisa ett segment, region Norden. Region Storbritannien kommer att redovisas som avvecklad verksamhet för åren 2024 och 2025.

### Region Norden

Nettoomsättningen i Norden ökade organiskt med 3% (-11) och uppgick till 1 400 MSEK (1 404). Försäljningen inom konsumentsegmentet var oförändrad, medan projekt- och hantverkssegmenten visade vissa tecken på tillväxt.

Bruttomarginalen minskade till 33,3% (34,9) och bruttovinsten var 466 MSEK (490). Den justerade bruttomarginalen förbättrades till 37,0% (36,7) och den justerade bruttovinsten förbättrades till 518 MSEK (515). En förbättrad försäljningsmix hade en positiv inverkan, medan driftssättningskostnader för Nobia Park, och ett inflationstryck på personal- och transportkostnader hade en negativ inverkan på den justerade bruttomarginalen.

Rörelseresultatet uppgick till 0 MSEK (75), inklusive jämförelsestörande poster på -110 MSEK främst hänförliga till kostnadsbesparingsinitiativ efter avyttringen av den brittiska verksamheten. Det justerade rörelseresultatet uppgick till 110 MSEK (110) med en motsvarande rörelsemarginal som förbättrades till 7,9% (7,8). Det justerade rörelseresultatet påverkades positivt främst av en gynnsam försäljningsutveckling och relativt högre försäljning inom segment med högre marginaler, delvis motverkat av ett generellt inflationstryck. Förändringar i valutakurser påverkade rörelseresultatet med -10 MSEK.



## Januari - december, koncernen

- Nettoomsättningen för helåret 2025 var 5 621 MSEK (5 765).
- Organisk försäljning var oförändrad strax över 0% (-16).
- Rörelseresultatet uppgick till -205 MSEK (28).
- Justerat rörelseresultat uppgick till 299 MSEK (161), motsvarande en rörelsemarginal på 5,3% (2,8).
- Jämförelsestörande poster uppgick till -504 MSEK.
- Resultatet efter skatt, total verksamhet, uppgick till -3 253 MSEK (-1 343), motsvarande ett resultat per aktie efter utspädning på -4,83 SEK (-2,46).
- Det operativa kassaflödet förbättrades till 16 MSEK (-652).

### Analys av nettoomsättning

|                   | Jan-dec   |              |
|-------------------|-----------|--------------|
|                   | Δ%        | MSEK         |
| <b>2024</b>       |           | <b>5 765</b> |
| Organisk tillväxt | 0         | 9            |
| - varav Norden    | 0         | 9            |
| Valutapåverkan    | -3        | -153         |
| <b>2025</b>       | <b>-3</b> | <b>5 621</b> |

## Nettoomsättning, resultat och kassaflöde

Koncernens nettoomsättning för januari – december 2025 var 5 621 MSEK (5 765), oförändrad organiskt (-16).

Bruttomarginalen minskade till 33,8% (34,9) och bruttovinsten var 1 901 MSEK (2 012). Den justerade bruttomarginalen ökade till 36,9% (36,7) och den justerade bruttovinsten var 2 075 MSEK (2 116). Rörelseresultatet uppgick till -205 MSEK (28). Justerat för jämförelsestörande poster på -504 MSEK uppgick rörelseresultatet till 299 MSEK (161), vilket motsvarar en marginal på 5,3% (2,8). Årets justerade rörelseresultat påverkades positivt av löpande kostnadsminskningar på ca 80 MSEK, en gynnsam försäljningsmix och en blygsam materialdeflation, medan den lägre försäljningsvolymen och driftsättningskostnaderna för Nobia Park påverkade negativt. Valutakursförändringar hade en negativ inverkan på koncernens rörelseresultat med -25 MSEK.

Det operativa kassaflödet för helåret 2025, total verksamhet, var 16 MSEK (-652), delvis som ett resultat av stärkt rörelseresultat före ej kassaflödespåverkande av- och nedskrivningar, förändringen i rörelsekapitalet och lägre investeringar. Kassaflödet från löpande verksamheten, total verksamhet, var 486 MSEK (210) och kassaflödet från den löpande verksamheten, avvecklad verksamhet, uppgick till -217 MSEK (-21). Nettoskulden exklusive IFRS16 leasingavtal och pensioner ökade till 2 840 MSEK (2 221).

### Valutaeffekt på rörelseresultatet

| MSEK             | Jan-dec          |                    |            |
|------------------|------------------|--------------------|------------|
|                  | Omräkningseffekt | Transaktionseffekt | Total      |
| Norden           | -20              | -5                 | -25        |
| <b>Koncernen</b> | <b>-20</b>       | <b>-5</b>          | <b>-25</b> |

| MSEK                                     | Koncerngemensamt, |              |               |             |              |              |     | Δ% |
|------------------------------------------|-------------------|--------------|---------------|-------------|--------------|--------------|-----|----|
|                                          | Norden            |              | elimineringar |             | Koncernen    |              |     |    |
|                                          | Jan-dec           | Jan-dec      | Jan-dec       | Jan-dec     | Jan-dec      | Jan-dec      |     |    |
| 2024                                     | 2025              | 2024         | 2025          | 2024        | 2025         |              |     |    |
| <b>Nettoomsättning</b>                   | <b>5 765</b>      | <b>5 621</b> | <b>0</b>      | <b>0</b>    | <b>5 765</b> | <b>5 621</b> | -2  |    |
| Bruttovinst                              | 1 996             | 1 888        | 16            | 13          | <b>2 012</b> | <b>1 901</b> | -4  |    |
| Exkl. jämförande                         | 2 100             | 2 062        | 16            | 13          | 2 116        | 2 075        | -5  |    |
| Bruttomarginal, %                        | 34,6              | 33,6         | –             | –           | 34,9         | 33,8         | –   |    |
| Exkl. jämförande                         | 36,4              | 36,7         | –             | –           | 36,7         | 36,9         | –   |    |
| <b>Rörelseresultat</b>                   | <b>228</b>        | <b>201</b>   | <b>-200</b>   | <b>-406</b> | <b>28</b>    | <b>-205</b>  | n.a |    |
| Exkl. jämförande                         | 357               | 451          | -196          | -152        | 161          | 299          | n.a |    |
| Rörelsemarginal, %                       | 4,0               | 3,6          | –             | –           | 0,5          | -3,6         | –   |    |
| Exkl. jämförande, %                      | 6,2               | 8,0          | –             | –           | 2,8          | 5,3          | –   |    |
| Finansiella poster                       |                   |              |               |             | -233         | -294         | -17 |    |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b> |                   |              |               |             | <b>-205</b>  | <b>-499</b>  | n.a |    |

## Övrig information

### Finansiering

Nobia har en revolverande kreditfacilitet i flera valutor på 3 450 MSEK med förfall i juni 2027. I slutet av december 2025 var 3 000 MSEK av faciliteten utnyttjade. Koncernens likvida medel uppgick till 39 MSEK (270). Nettoskulden, exklusive IFRS 16 leasingskulder och pensioner, uppgick till 2 840 MSEK (2 221). IFRS 16 leasingskulder uppgick till 2 251 MSEK (2 402) och pensionsavsättningar minskade till 165 MSEK (173). Nettoskuldssättningsgraden, exklusive IFRS 16 leasingskulder och pensioner, var 3,0 (0,51).

Finansnettot uppgick till -81 MSEK (-58), varav netto efter avkastning på pensionstillgångar och räntekostnader på pensionsskulder uppgick till -6 MSEK (-6), räntor på leasingavtal var -23 MSEK (-25) och övriga räntekostnader netto uppgick till -52 MSEK (-27). Ökningen av övriga finansiella kostnader netto är huvudsakligen en effekt av lägre pågående investeringar och därmed en lägre andel aktiverade räntekostnader.

Se "Händelser efter kvartalets utgång" för mer detaljerad information om de specifika åtgärderna för att stärka den finansiella ställningen.

### Tillgångar som innehas för försäljning

Som en följd av beslutet att avyttra den brittiska verksamheten har de hänförliga tillgångarna och skulderna omklassificerats som tillgångar som innehas för försäljning och resultaträkningen för Region UK redovisats som resultat från avvecklad verksamhet. Tillgångarna och skulderna har redovisats i balansräkningen till verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader, vilket medför en nedskrivning om -750 MSEK som ingår i resultatet från avvecklad verksamhet. Resultaträkningen har omräknats för tidigare perioder 2025 och 2024 i enlighet med IFRS 5. Nedskrivningen är av icke-kassaflödespåverkande karaktär.

För information om avtalet att avyttra den brittiska verksamheten som ingicks i januari, se "Händelser efter rapportperioden".

### Driftsättning av den nya fabriken Nobia Park i Jönköping

Under fjärde kvartalet uppgick investeringarna i den nya anläggningen till cirka 48 MSEK med motsvarande kassautflöden på cirka 99 MSEK. I december 2025 uppgår de totala investeringarna för capex för den nya anläggningen till cirka 3 850 MSEK. Återstående investeringar för capex beräknas till cirka 200 MSEK för 2026 med motsvarande kassautflöden på cirka 250 MSEK.

### Jämförelsestörande poster

Det fjärde kvartalet 2025 inkluderar jämförelsestörande poster om -122 MSEK, främst hänförliga till kostnadsbesparingsinitiativ efter avyttringen av den brittiska verksamheten -62 MSEK samt pågående kostnader för flytten av produktionen i Sverige från Tidaholm till den nya fabriken i Jönköping -31 MSEK och för flytten av köksproduktionen från koncernens anläggning i Nastola, Finland, till anläggningen i Ölgod, Danmark -29 MSEK.

De tidigare delårsrapporterna för 2025 inkluderar jämförelsestörande poster relaterade till den brittiska verksamheten, vilka nu har redovisats som avvecklad verksamhet.

Det tredje kvartalet 2025 inkluderade jämförelsestörande poster om -280 MSEK. Dessa avser främst nedskrivning av immateriella tillgångar -240 MSEK samt kostnader hänförliga till flytten av produktionen i Sverige från Tidaholm till den nya fabriken Nobia Park i Jönköping -28 MSEK.



Det andra kvartalet 2025 inkluderade jämförelsestörande poster om -80 MSEK, avseende kostnader för flytten av köksproduktionen från koncernens anläggning i Nastola, Finland, till anläggningen i Ölgod, Danmark, samt pågående kostnader för flytten av produktionen i Sverige från Tidaholm till den nya fabriken i Jönköping.

Det första kvartalet 2025 inkluderade jämförelsestörande poster om -22 MSEK, främst relaterade till flytten av produktionen från Tidaholm till Jönköping.

Jämförelsestörande poster redovisas även i en tabell på sidan 16.

## Årsstämma 2026

Nobias årsstämma kommer att hållas i Stockholm den 29 april 2026. Kallelsen publiceras senast fyra veckor före årsstämman. Kallelsen och annan relaterad information, inklusive styrelsens förslag, kommer vara tillgängliga på <http://www.nobia.com>.

## Utdelning

Styrelsen föreslår att ingen utdelning utgår för räkenskapsåret 2025.

## Händelser efter kvartalets utgång

Den 14 januari 2026 genomförde Nobia flera åtgärder för att stärka den finansiella ställningen och möjliggöra ökat fokus på den nordiska kärnverksamheten; avyttringen av den brittiska verksamheten, ett förslag till nyemission, förlängning av kreditfaciliteter och tillkännagivandet av ytterligare initiativ för kostnadsbesparingar.

## Avyttring av brittiska verksamheten

Som ett nästa steg i fokuseringen på strategiska marknader som påbörjades 2024 fortsätter Nobia att konsolidera kring sina nordiska kärnmarknader och ingick ett avtal om att avyttra den brittiska verksamheten. Transaktionen omfattar alla Nobias brittiska enheter, inklusive varumärkena Magnet, Gower, Commodore och CIE. Transaktionen förväntas slutföras under första halvåret 2026 och är föremål för sedvanliga regulatoriska villkor och godkännanden. Vid tidpunkten för tillträdet kommer ingen köpeskilling att erläggas. Som en del av aktietransaktionen övertar Köparen, utöver nettotillgångarna, de åtaganden som är hänförliga till det leasade detaljhandelsnätverket motsvarande en bruttoskuld på 746 MSEK enligt IFRS16. Transaktionen kan komma att resultera i en ersättning kopplad till Köparens framtida resultat och framgångsrika omställning av den brittiska verksamheten. Nobia kommer att behålla den förmånsbestämda pensionsplanen redovisad i Storbritannien, vilken redovisas till ett nettotillgångsvärde om 80 MSEK.

## Förslag till nyemission samt ändring och förlängning av kreditfaciliteter

Nobias styrelse har beslutat att genomföra en fullt garanterad nyemission av aktier om cirka 1 500 MSEK med företrädesrätt för befintliga aktieägare (med förbehåll för godkännande av en extra bolagsstämma och fullt garanterad genom tecknings- och garantiåtaganden) och har erhållit ett åtagande från sina befintliga långivare avseende en ändring och förlängning av bolagets revolverande kreditfaciliteter. Nya finansiella villkor och bestämmelser (covenanter) kommer att gälla för faciliteterna. De nya villkoren inkluderar skuldsättningsgrad och räntetäckningsgrad.

Företrädesemissionen och förlängningen av de revolverande kreditfaciliteterna syftar till att säkerställa tillgång till långsiktig finansiering och ge Nobia den operativa och finansiella flexibilitet som krävs för att genomföra sin strategi och stärka sin position som den ledande köksspecialisten i Norden.

## Initiativ för kostnadsbesparingar

Nobia har meddelat ytterligare initiativ för kostnadsbesparingar för att säkerställa att organisationsstrukturen är anpassad till verksamhetens framtida behov, främst kopplat till avyttringen av Region UK.

## Risker

Finansiella risker avser främst valutakurs-, ränte-, finansierings-, skatte- och kreditrisker. I den ordinarie verksamheten utsätts koncernen för juridiska risker såsom kommersiella, produktansvar och andra tvister och sörjer för dem på lämpligt sätt. En allmän ekonomisk nedgång, cyberhot, en utbredd finansiell kris eller andra makroekonomiska störningar kan, direkt eller indirekt, påverka koncernen negativt både vad gäller intäkter och lönsamhet. Den makroekonomiska osäkerheten, med till exempel ett mycket lågt bostadsbyggande, fortsätter att påverka koncernens marknadsmiljö negativt. Kostnadsbesparingsaktiviteter och anpassningar av tillverkningskapaciteten har genomförts och koncernen utvärderar löpande om ytterligare åtgärder behöver vidtas med hänsyn till marknadsutvecklingen. Med hänsyn till de återstående investeringarna i den nya fabriken i Jönköping i kombination med den svaga marknaden och den därmed utmanande kassaflödesgenereringen följer koncernen noga sin finansieringssituation. Nobia har ingen direkt påverkan av de nuvarande förändringarna i internationella tullavgifter.

För en mer detaljerad beskrivning av Nobias risker och osäkerheter, samt riskhantering, se Nobias årsredovisning för 2024.

**Stockholm den 5 februari 2026**

*Kristoffer Ljungfelt*  
VD och koncernchef

Nobia AB, organisationsnummer 556528-2752

*Denna bokslutskommuniké har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.*

Kommentarer och siffror avser kvarvarande verksamhet, om inte annat anges.

## Koncernens resultaträkning

| MSEK                                                              | Kv4         |               | Jan-dec       |                   |
|-------------------------------------------------------------------|-------------|---------------|---------------|-------------------|
|                                                                   | 2024        | 2025          | 2024          | 2025              |
| Nettoomsättning                                                   | 1 404       | 1 400         | 5 765         | 5 621             |
| Kostnad sålda varor                                               | -911        | -930          | -3 753        | -3 720            |
| <b>Bruttovinst</b>                                                | <b>493</b>  | <b>470</b>    | <b>2 012</b>  | <b>1 901</b>      |
| Försäljnings- och administrationskostnader                        | -476        | -567          | -2 038        | -1 945            |
| Övriga intäkter/kostnader                                         | 16          | 47            | 54            | -161 <sup>1</sup> |
| <b>Rörelseresultat</b>                                            | <b>33</b>   | <b>-50</b>    | <b>28</b>     | <b>-205</b>       |
| Finansnetto                                                       | -58         | -81           | -233          | -294              |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>                          | <b>-25</b>  | <b>-131</b>   | <b>-205</b>   | <b>-499</b>       |
| Skatt                                                             | -284        | -97           | -149          | -137              |
| <b>Resultat från kvarvarande verksamheter</b>                     | <b>-309</b> | <b>-228</b>   | <b>-354</b>   | <b>-636</b>       |
| Resultat från avvecklade verksamheter, netto efter skatt          | -547        | -876          | -989          | -2 617            |
| <b>Resultat efter skatt, koncernen totalt</b>                     | <b>-856</b> | <b>-1 104</b> | <b>-1 343</b> | <b>-3 253</b>     |
| Resultat efter skatt hänförligt till:<br>Moderbolagets aktieägare | -856        | -1 104        | -1 343        | -3 253            |
| Resultat per aktie, före utspädning, koncernen totalt, SEK        | -1,27       | -1,64         | -2,46         | -4,83             |
| Resultat per aktie, efter utspädning, koncernen totalt, SEK       | -1,27       | -1,64         | -2,46         | -4,83             |

(1) Inkluderar nedskrivning av immateriella tillgångar om -240 MSEK

## Koncernens totala resultatrapport

| MSEK                                                                          | Kv4         |               | Jan-dec       |               |
|-------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                                               | 2024        | 2025          | 2024          | 2025          |
| Resultat efter skatt, koncernen totalt                                        | -856        | -1 104        | -1 343        | -3 253        |
| <b>Övrigt totalresultat</b>                                                   |             |               |               |               |
| <b>Poster som omförts eller kan komma att omföras till periodens resultat</b> |             |               |               |               |
| Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter                    | 58          | -35           | 106           | -163          |
| Kassaflödessäkringar före skatt *                                             | 2           | -4            | 19            | -1            |
| Skatt hänförligt till periodens förändring av säkringsreserv **               | 0           | 1             | -4            | 0             |
|                                                                               | <b>60</b>   | <b>-38</b>    | <b>121</b>    | <b>-164</b>   |
| <b>Poster som inte kommer att omföras till periodens resultat</b>             |             |               |               |               |
| Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner                                 | 66          | 24            | 70            | 52            |
| Skatt hänförligt till omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner           | -18         | -5            | -19           | -12           |
|                                                                               | <b>48</b>   | <b>19</b>     | <b>51</b>     | <b>40</b>     |
| <b>Övrigt totalresultat</b>                                                   | <b>108</b>  | <b>-19</b>    | <b>172</b>    | <b>-124</b>   |
| <b>Summa totalresultat</b>                                                    | <b>-748</b> | <b>-1 123</b> | <b>-1 171</b> | <b>-3 377</b> |
| Summa totalresultat hänförligt till:<br>Moderbolagets aktieägare              | -748        | -1 123        | -1 171        | -3 377        |

\* Återföring som bokats mot resultaträkningen uppgår till -4 MSEK (-27). Ny avsättning uppgår till 3 MSEK (4).

\*\* Återföring som bokats mot resultaträkningen uppgår till 1 MSEK (5). Ny avsättning uppgår till -1 MSEK (-1).

## Koncernens balansräkning

| MSEK                                                           | 31 Dec<br>2024 | 31 dec<br>2025 |
|----------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                                              |                |                |
| Goodwill                                                       | 2 190          | 674            |
| Övriga immateriella anläggningstillgångar                      | 684            | 520            |
| Materiella anläggningstillgångar                               | 3 569          | 3 062          |
| Nyttjanderättstillgångar                                       | 2 433          | 1 452          |
| Långfristiga fordringar, räntebärande (R)                      | 61             | 87             |
| Långfristiga fordringar                                        | 90             | 38             |
| Uppskjutna skattefordringar                                    | 472            | 200            |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>                             | <b>9 499</b>   | <b>6 033</b>   |
| Varulager                                                      | 1 068          | 399            |
| Kundfordringar                                                 | 940            | 486            |
| Kortfristiga fordringar, räntebärande (R)                      | 17             | 16             |
| Övriga fordringar                                              | 503            | 339            |
| <i>Summa kortfristiga fordringar</i>                           | <i>1 460</i>   | <i>841</i>     |
| Likvida medel (R)                                              | 270            | 39             |
| Tillgångar som innehas för försäljning                         | –              | 1 724          |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>                             | <b>2 798</b>   | <b>3 003</b>   |
| <b>Summa tillgångar</b>                                        | <b>12 297</b>  | <b>9 036</b>   |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                                |                |                |
| Aktiekapital                                                   | 225            | 225            |
| Övrigt tillskjutet kapital                                     | 2 514          | 2 514          |
| Reserver                                                       | 438            | 274            |
| Balanserad vinst                                               | 1 147          | -2 066         |
| Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare    | 4 324          | 947            |
| <b>Summa eget kapital</b>                                      | <b>4 324</b>   | <b>947</b>     |
| Avsättning för pensioner (R)                                   | 173            | 165            |
| Övriga avsättningar                                            | 7              | 7              |
| Uppskjutna skatteskulder                                       | 90             | 119            |
| Långfristiga leasingskulder, räntebärande (R)                  | 2 106          | 1 325          |
| Övriga långfristiga skulder, räntebärande (R)                  | 2 569          | 2 983          |
| Övriga långfristiga skulder, ej räntebärande                   | 1              | 1              |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>                              | <b>4 946</b>   | <b>4 600</b>   |
| Kortfristiga leasingskulder, räntebärande (R)                  | 296            | 154            |
| Leverantörsskulder                                             | 1 406          | 798            |
| Kortfristiga skulder och avsättningar                          | 1 325          | 905            |
| Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning | –              | 1 632          |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>                              | <b>3 027</b>   | <b>3 489</b>   |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>                          | <b>12 297</b>  | <b>9 036</b>   |



## Förändring av eget kapital, koncernen

|                                        | Hänförligt till moderbolagets aktieägare |                            |                                                   |                                    |                  | Summa eget kapital |
|----------------------------------------|------------------------------------------|----------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|--------------------|
|                                        | Aktie- kapital                           | Övrigt tillskjutet kapital | Valutakurs- differenser vid omräkning av utlands- | Kassaflödes- säkringar efter skatt | Balanserad vinst |                    |
| <b>MSEK</b>                            |                                          |                            |                                                   |                                    |                  |                    |
| <b>Ingående balans per 1 jan 2024</b>  | <b>57</b>                                | <b>1 459</b>               | <b>335</b>                                        | <b>-18</b>                         | <b>2 495</b>     | <b>4 328</b>       |
| Justering ingående balans 2024         | –                                        | –                          | –                                                 | –                                  | -56              | -56                |
| <b>Justerad ingående balans 2024</b>   | <b>57</b>                                | <b>1459</b>                | <b>335</b>                                        | <b>-18</b>                         | <b>2 439</b>     | <b>4 272</b>       |
| Periodens resultat, koncernen totalt   | –                                        | –                          | –                                                 | –                                  | -1 343           | -1 343             |
| Periodens övrigt totalresultat         | –                                        | –                          | 106                                               | 15                                 | 51               | 172                |
| <b>Periodens summa totalresultat</b>   | <b>–</b>                                 | <b>–</b>                   | <b>106</b>                                        | <b>15</b>                          | <b>-1 292</b>    | <b>-1 171</b>      |
| Återköpta egna aktier                  | 168                                      | 1 055                      | –                                                 | –                                  | –                | 1 223              |
| Periodisering av aktiesparprogram      | –                                        | –                          | –                                                 | –                                  | –                | –                  |
| <b>Utgående balans per 31 dec 2024</b> | <b>225</b>                               | <b>2 514</b>               | <b>441</b>                                        | <b>-3</b>                          | <b>1 147</b>     | <b>4 324</b>       |
| <b>Ingående balans per 1 jan 2025</b>  | <b>225</b>                               | <b>2 514</b>               | <b>441</b>                                        | <b>-3</b>                          | <b>1 147</b>     | <b>4 324</b>       |
| Periodens resultat, koncernen totalt   | –                                        | –                          | –                                                 | –                                  | -3 253           | -3 253             |
| Periodens övrigt totalresultat         | –                                        | –                          | -163                                              | -1                                 | 40               | -124               |
| <b>Periodens summa totalresultat</b>   | <b>–</b>                                 | <b>–</b>                   | <b>-163</b>                                       | <b>-1</b>                          | <b>-3 213</b>    | <b>-3 377</b>      |
| <b>Utgående balans per 31 dec 2025</b> | <b>225</b>                               | <b>2 514</b>               | <b>278</b>                                        | <b>-4</b>                          | <b>-2 066</b>    | <b>947</b>         |

Antalet återköpta aktier: 2 040 637.

## Nyckeltal, koncernen

| <b>MSEK</b>                                                   | Kv4     |         | Jan-dec |         |
|---------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|
|                                                               | 2024    | 2025    | 2024    | 2025    |
| Bruttoresultat                                                | 493     | 470     | 2 012   | 1 901   |
| Bruttomarginal, %                                             | 35,1    | 33,6    | 34,9    | 33,8    |
| EBITDA                                                        | 130     | 48      | 416     | 445     |
| EBITDA, %                                                     | 9,3     | 3,4     | 7,2     | 7,9     |
| Totala avskrivningar                                          | -96     | -89     | -384    | -396    |
| Totala nedskrivningar                                         | -1      | -9      | -4      | -254    |
| Rörelseresultat                                               | 33      | -50     | 28      | -205    |
| Exklusive jämförelsestörande poster                           | 68      | 72      | 161     | 299     |
| Rörelsemarginal, %                                            | 2,4     | -3,6    | 0,5     | -3,6    |
| Exklusive jämförelsestörande poster                           | 4,8     | 5,1     | 2,8     | 5,3     |
| Avkastning på operativt kapital, %                            |         |         | -8,8    | -3,4    |
| Avkastning på eget kapital, koncernen totalt,%                |         |         | -31,0   | -123,4  |
| Operativt kassaflöde, koncernen totalt                        | 138     | -101    | -652    | 16      |
| Resultat per aktie, före utspädning, koncernen totalt, SEK *  | -1,27   | -1,64   | -2,46   | -4,83   |
| Resultat per aktie, efter utspädning, koncernen totalt, SEK * | -1,27   | -1,64   | -2,46   | -4,83   |
| Antal aktier vid periodens slut före utspädning, tusental **  | 673 011 | 673 011 | 673 011 | 673 011 |
| Genomsnittligt antal aktier före utspädning, tusental **      | 673 011 | 673 011 | 546 822 | 673 011 |
| Antal aktier efter utspädning vid periodens slut, tusental ** | 673 106 | 673 011 | 673 173 | 673 011 |
| Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, tusental **     | 673 106 | 673 011 | 546 983 | 673 011 |
| Soliditet, %                                                  |         |         | 36      | 10      |
| Skuldsättningsgrad, %                                         |         |         | 111     | 555     |
| Nettolåneskuld, utgående balans, MSEK                         |         |         | 4 796   | 5 256   |
| Operativt kapital, utgående balans, MSEK                      |         |         | 9 120   | 5 431   |
| Sysselsatt kapital, utgående balans, MSEK                     |         |         | 9 468   | 5 573   |
| Antal anställda, koncernen totalt                             |         |         | 4 082   | 3 758   |

\* Resultat per aktie har, pga nyemissionen 2024, omräknats enligt IAS 33.

\*\* Exklusive återköpta aktier.

## Koncernens kassaflödesanalys, total verksamhet

| MSEK                                                                                                                   | Kv4         |             | Jan-dec             |                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|---------------------|--------------------|
|                                                                                                                        | 2024        | 2025        | 2024                | 2025               |
| <b>Den löpande verksamheten</b>                                                                                        |             |             |                     |                    |
| Rörelseresultat                                                                                                        | 33          | -50         | 28                  | -205               |
| Rörelseresultat för avvecklad verksamhet                                                                               | -608        | -90         | -833                | -1 835             |
| Avskrivningar/Nedskrivningar                                                                                           | 672         | 142         | 1 314 <sup>1</sup>  | 2 594 <sup>2</sup> |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet                                                                    | -74         | -27         | -69                 | -1                 |
| Betald skatt                                                                                                           | -23         | -44         | -77                 | -88                |
| Förändring rörelsekapital                                                                                              | 332         | 109         | -153                | 21                 |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                                                        | <b>332</b>  | <b>40</b>   | <b>210</b>          | <b>486</b>         |
| <b>Investeringsverksamheten</b>                                                                                        |             |             |                     |                    |
| Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar                                                      | -198        | -139        | -887                | -499               |
| Övriga poster i investeringsverksamheten                                                                               | 4           | -2          | 25                  | 29                 |
| Erhållen ränta                                                                                                         | 21          | 10          | 24                  | 13                 |
| Förändring av räntebärande tillgångar                                                                                  | -13         | 45          | -19                 | 50                 |
| Avyttring av verksamheter                                                                                              | 190         | -           | 1 584               | -                  |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                                                        | <b>4</b>    | <b>-86</b>  | <b>727</b>          | <b>-407</b>        |
| <b>Summa kassaflöde från löpande verksamhet och investeringsverksamhet</b>                                             | <b>336</b>  | <b>-46</b>  | <b>937</b>          | <b>79</b>          |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>                                                                                       |             |             |                     |                    |
| Betald ränta                                                                                                           | -107        | -75         | -418                | -345               |
| Förändring av räntebärande skulder                                                                                     | -67         | 167         | -1 832 <sup>3</sup> | 8 <sup>4</sup>     |
| Nyemission                                                                                                             | 2           | -           | 1 213               | -                  |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                                                       | <b>-172</b> | <b>92</b>   | <b>-1 037</b>       | <b>-337</b>        |
| <b>Periodens kassaflöde exklusive kursdifferenser i likvida medel</b>                                                  | <b>164</b>  | <b>46</b>   | <b>-100</b>         | <b>-258</b>        |
| Likvida medel vid periodens början                                                                                     | 129         | 0           | 412                 | 270                |
| Periodens kassaflöde                                                                                                   | 164         | 46          | -100                | -258               |
| Kursdifferens likvida medel                                                                                            | -23         | -7          | -42                 | 27                 |
| <b>Likvida medel vid periodens slut</b>                                                                                | <b>270</b>  | <b>39</b>   | <b>270</b>          | <b>39</b>          |
| <b>Operativt kassaflöde *</b>                                                                                          |             |             |                     |                    |
| MSEK                                                                                                                   | Kv4         |             | Jan-dec             |                    |
|                                                                                                                        | 2024        | 2025        | 2024                | 2025               |
| <b>Kassaflöde från löpande verksamheten</b>                                                                            | <b>332</b>  | <b>40</b>   | <b>210</b>          | <b>486</b>         |
| Investeringar i anläggningstillgångar                                                                                  | -198        | -139        | -887                | -499               |
| Övriga poster i investeringsverksamheten                                                                               | 4           | -2          | 25                  | 29                 |
| <b>Operativt kassaflöde före förvärv/avyttring av verksamheter, ränta, ökning/minskning av räntebärande tillgångar</b> | <b>138</b>  | <b>-101</b> | <b>-652</b>         | <b>16</b>          |

\* Alternativa nyckeltal, se Definitioner

1) Nedskrivning har skett under perioden med 547 MSEK och avser maskiner och inventarier och övriga materiella tillgångar 33 MSEK och byggnader och mark 36 MSEK samt goodwill 478 MSEK.

2) Nedskrivning har skett under perioden med 1 910 MSEK och avser goodwill 1 382 MSEK, övriga immateriella anläggningstillgångar 249 MSEK, nyttjanderättstillgångar 261 MSEK och övriga materiella anläggningstillgångar 18 MSEK.

3) Upptagande och återbetalning av lån uppgick till netto -1 300 MSEK. Amortering av leasingskuld uppgick till 432 MSEK.

4) Upptagande och återbetalning av lån uppgick till netto 400 MSEK. Amortering av leasingskuld uppgick till 342 MSEK.

## Analys av nettolåneskuld

| MSEK                                                   | Kv4   |       | Jan-dec |       |
|--------------------------------------------------------|-------|-------|---------|-------|
|                                                        | 2024  | 2025  | 2024    | 2025  |
| Ingående balans, nettoskuld                            | 5 014 | 4 983 | 5 383   | 4 796 |
| Nya leasingkontrakt/Avslutade kontrakt i förtid, netto | 30    | 141   | 1 175   | 312   |
| Avyttring av bolag                                     | -190  | –     | -1 641  | –     |
| Omräkningsdifferenser                                  | 51    | -20   | 90      | -134  |
| Operativt kassaflöde, koncernen totalt                 | -138  | 101   | 652     | -16   |
| Varav investeringar i Nobia Park                       | 135   | 62    | 617     | 318   |
| Betald ränta, netto                                    | 86    | 65    | 394     | 332   |
| Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner          | -65   | -24   | -69     | -52   |
| Övrig förändring pensionsskuld                         | 10    | 10    | 25      | 18    |
| Nyemission                                             | -2    | –     | -1 213  | –     |
| Utdelning                                              | –     | –     | –       | –     |
| Utgående balans, nettoskuld                            | 4 796 | 5 256 | 4 796   | 5 256 |

## Noter

### Not 1 - Redovisningsprinciper

Denna bokslutskommuniké har upprättats enligt IFRS med tillämpning av IAS 34 Delårsrapportering. För moderbolaget tillämpas redovisningsprinciper enligt Årsredovisningslagen kapitel 9, Delårsrapport. Nobia har använt samma redovisningsprinciper i föreliggande delårsrapport som i årsredovisningen för 2024. Beskrivning av nya redovisningsprinciper återfinns i årsredovisningen för 2024.

### Not 2 - Hänvisningar

Segmentupplysningar sidorna 4 och 5.

Jämförelsestörande poster sid 16. Nettoomsättning per produktgrupp, sid 17.

### Not 3 - Finansiella instrument - verkligt värde

Nobias finansiella tillgångar avser i allt väsentligt icke räntebärande och räntebärande fordringar där kassaflöden endast representerar betalning för grundinvesteringen och i förekommande fall även tidsvärdet och ränta. Dessa avses att hållas till förfall och redovisas till upplupet anskaffningsvärde som är en rimlig approximation av verkligt värde. Finansiella skulder redovisas till största del till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella instrument som värderas till verkligt värde i balansräkningen är valutaterminer som utgörs av tillgångar till ett värde av 2 MSEK (13) respektive av skulder till ett värde av -4 MSEK (-12). Värderingen av dessa tillhör nivå 2 i verkligtvärdehierarkin, det vill säga utifrån indirekt observerbar marknadsdata. Nobias finansiella instrument redovisade till verkligt värde ingår i balansräkningen på raderna övriga fordringar och kortfristiga skulder.

### Not 4 - Närstående transaktioner

I moderbolaget sker ingen försäljning och tillverkning av kök. Moderbolaget har fakturerat 151 MSEK (137) avseende koncerngemensamma tjänster till dotterbolagen under fjärde kvartalet 2025. Moderbolaget redovisar ett resultat från andelar i koncernföretag uppgående till 0 MSEK (0).

## Not 5 - Avvecklad verksamhet

Samtliga avvecklade verksamheter är inkluderade nedan. Verksamheterna i Österrike och Nederländerna avyttrades under första kvartalet 2024. Under tredje kvartalet 2025 gjordes en nedskrivning på 11 MSEK relaterad till den del av tilläggsköpeskillingen från avyttringen av dotterbolaget i Österrike som avsåg utvecklingen av verksamheten under 2024. Ytterligare information om den avvecklade verksamheten under 2024 finns i årsredovisningen för 2024 i not 32.

Beslutet att avyttra verksamheten i Storbritannien fattades i slutet av 2025 och avtalet med köparen undertecknades i januari 2026. Transaktionen förväntas slutföras under första halvåret 2026. Som en följd av detta har resultaträkningen för region Storbritannien redovisats som resultat från avvecklad verksamhet och tidigare perioder under 2025 samt jämförelseperioder för 2024 har omräknats. Nettotillgångarna i region Storbritannien har redovisats som tillgångar som innehas för försäljning per december 2025 och har värderats till det lägsta av bokfört värde och verkligt värde. Omvärderingen resulterade i en nedskrivning på -750 MSEK och ingår i resultatet från avvecklad verksamhet.

Nedskrivning av goodwill relaterad till den brittiska verksamheten som inkluderades i "Koncerngemensamt och eliminerings" i segmentrapporteringen för fjärde kvartalet 2024 och tredje kvartalet 2025 har omräknats till resultatet från avvecklad verksamhet under motsvarande period i resultaträkningen.

| Resultat från avvecklad verksamhet<br>MSEK                               | Kv4         |             | Jan-dec     |               |
|--------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|---------------|
|                                                                          | 2024        | 2025        | 2024        | 2025          |
| Periodens resultat från avvecklad verksamhet                             | -547        | -126        | -825        | -1 856        |
| varav nedskrivning av goodwill                                           | -478        | -           | -478        | -1 397        |
| Vinst/förlust vid avyttring av verksamheter, inkl. försäljningskostnader | -           | -750        | -283        | -761          |
| Akkumulerade omräkningseffekter                                          | -           | -           | 119         | -             |
| Summa                                                                    | -           | -750        | -164        | -761          |
| varav ewe Österrike                                                      | -           | -           | -41         | -11           |
| varav Bribus Nederländerna                                               | -           | -           | -123        | -             |
| varav verksamheten i Storbritannien                                      | -           | -750        | -           | -750          |
| <b>Periodens resultat</b>                                                | <b>-547</b> | <b>-876</b> | <b>-989</b> | <b>-2 617</b> |
| Hänförligt till:                                                         |             |             |             |               |
| Moderbolagets aktieägare                                                 |             |             |             |               |
| <b>Periodens resultat</b>                                                | <b>-547</b> | <b>-876</b> | <b>-989</b> | <b>-2 617</b> |
| Resultat per aktie, kr                                                   | -0,81       | -1,30       | -1,81       | -3,89         |
| Resultat per aktie efter utspädning, kr                                  | -0,81       | -1,30       | -1,81       | -3,89         |

| Kassaflödesanalys avvecklade verksamheter<br>MSEK     | Kv4         |             | Jan-dec     |             |
|-------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|                                                       | 2024        | 2025        | 2024        | 2025        |
| Kassaflöde från löpande verksamheten                  | -72         | -207        | -21         | -217        |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten              | -15         | -45         | -76         | -87         |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten             | -22         | -22         | -90         | -79         |
| <b>Periodens kassaflöde från avvecklad verksamhet</b> | <b>-109</b> | <b>-274</b> | <b>-187</b> | <b>-383</b> |

# Moderbolaget

| Moderbolagets resultaträkning<br>MSEK    | Kv4         |             | Jan-dec     |             |
|------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|                                          | 2024        | 2025        | 2024        | 2025        |
| Nettoomsättning                          | 138         | 151         | 425         | 393         |
| Administrationskostnader                 | -112        | -163        | -472        | -719        |
| Övriga rörelseintäkter/kostnader         | 0           | 3           | -3          | 3           |
| <b>Rörelseresultat</b>                   | <b>26</b>   | <b>-9</b>   | <b>-50</b>  | <b>-323</b> |
| Finansiella poster, netto                | 204         | 57          | 256         | -214        |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b> | <b>230</b>  | <b>48</b>   | <b>206</b>  | <b>-537</b> |
| Koncernbidrag                            | -399        | -387        | -399        | -387        |
| Skatt                                    | 1           | -           | 1           | -           |
| <b>Årets resultat</b>                    | <b>-168</b> | <b>-339</b> | <b>-192</b> | <b>-924</b> |

| Moderbolagets balansräkning<br>MSEK                 | 31 dec<br>2024 | 31 dec<br>2025 |
|-----------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                     |                |                |
| Summa anläggningstillgångar                         | 1 989          | 3 369          |
| Summa omsättningstillgångar                         | 3 702          | 1 611          |
| <b>Summa tillgångar</b>                             | <b>5 691</b>   | <b>4 980</b>   |
| <b>Summa eget kapital</b>                           | <b>4 264</b>   | <b>3 340</b>   |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>                   | <b>57</b>      | <b>56</b>      |
| Summa kortfristiga skulder                          | 1 370          | 1 584          |
| <b>Summa eget kapital, avsättningar och skulder</b> | <b>5 691</b>   | <b>4 980</b>   |

## Jämförelsestörande poster

| Jämförelsestörande poster per funktion, MSEK           | Kv4        |            | Jan-dec     |             |
|--------------------------------------------------------|------------|------------|-------------|-------------|
|                                                        | 2024       | 2025       | 2024        | 2025        |
| Poster i bruttovinsten                                 | -25        | -52        | -104        | -174        |
| Poster i rörelseresultatet                             | -35        | -122       | -133        | -504        |
| Poster i skatter                                       | 7          | 25         | 27          | 104         |
| <b>Jämförelsestörande poster, resultat efter skatt</b> | <b>-28</b> | <b>-97</b> | <b>-106</b> | <b>-400</b> |

| Jämförelsestörande poster,<br>bruttoresultat per region, MSEK | Kv4        |            | Jan-dec     |             |
|---------------------------------------------------------------|------------|------------|-------------|-------------|
|                                                               | 2024       | 2025       | 2024        | 2025        |
| Norden                                                        | -25        | -52        | -104        | -174        |
| Koncerngemensamt och elimineringsposter                       | -          | 0          | -           | 0           |
| <b>Koncernen</b>                                              | <b>-25</b> | <b>-52</b> | <b>-104</b> | <b>-174</b> |

| Jämförelsestörande poster,<br>rörelseresultat per region, MSEK | Kv4        |             | Jan-dec     |             |
|----------------------------------------------------------------|------------|-------------|-------------|-------------|
|                                                                | 2024       | 2025        | 2024        | 2025        |
| Norden                                                         | -35        | -110        | -129        | -250        |
| Koncerngemensamt och elimineringsposter                        | 0          | -12         | -4          | -254        |
| <b>Koncernen</b>                                               | <b>-35</b> | <b>-122</b> | <b>-133</b> | <b>-504</b> |

| Jämförelsestörande poster,<br>rörelseresultat per slag, MSEK | Kv4        |             | Jan-dec     |             |
|--------------------------------------------------------------|------------|-------------|-------------|-------------|
|                                                              | 2024       | 2025        | 2024        | 2025        |
| Omstruktureringskostnader                                    | -34        | -111        | -128        | -231        |
| Varav fabriksövergångskostnader Nobia Park                   | -24        | -31         | -83         | -90         |
| Av- och nedskrivningar                                       | -1         | -11         | -5          | -273        |
| Varav Goodwill                                               | -          | -           | -           | -           |
| <b>Totalt</b>                                                | <b>-35</b> | <b>-122</b> | <b>-133</b> | <b>-504</b> |

Jämförelsestörande poster relaterade till den brittiska verksamheten, som nu har omräknats till avvecklad verksamhet, uppgick till -1 655 MSEK Jan-Dec och till 18 MSEK under fjärde kvartalet.

## Operativt kapital per region, total verksamhet

|                                              | 31 dec       |              |
|----------------------------------------------|--------------|--------------|
|                                              | 2024         | 2025         |
| <b>Operativt kapital region Norden, MSEK</b> |              |              |
| Operativa tillgångar                         | 6 030        | 6 027        |
| Operativa skulder                            | 1 698        | 1 603        |
| <b>Operativt kapital</b>                     | <b>4 332</b> | <b>4 424</b> |

|                                                      | 31 dec       |            |
|------------------------------------------------------|--------------|------------|
|                                                      | 2024         | 2025       |
| <b>Operativt kapital region Storbritannien, MSEK</b> |              |            |
| Operativa tillgångar                                 | 3 820        | 2 437      |
| Operativa skulder                                    | 1 081        | 1 678      |
| <b>Operativt kapital</b>                             | <b>2 739</b> | <b>759</b> |

|                                                                   | 31 dec       |            |
|-------------------------------------------------------------------|--------------|------------|
|                                                                   | 2024         | 2025       |
| <b>Operativt kapital koncerngemensamt och elimineringar, MSEK</b> |              |            |
| Operativa tillgångar                                              | 2 099        | 429        |
| Operativa skulder                                                 | 50           | 181        |
| <b>Operativt kapital</b>                                          | <b>2 049</b> | <b>248</b> |

|                                          | 31 dec       |              |
|------------------------------------------|--------------|--------------|
|                                          | 2024         | 2025         |
| <b>Operativt kapital koncernen, MSEK</b> |              |              |
| Operativa tillgångar                     | 11 949       | 8 893        |
| Operativa skulder                        | 2 829        | 3 462        |
| <b>Operativt kapital</b>                 | <b>9 120</b> | <b>5 431</b> |

## Jämförelsedata per produktgrupp

| Nettoomsättning                   | Kv4        |            | Jan-dec    |            |
|-----------------------------------|------------|------------|------------|------------|
|                                   | 2024       | 2025       | 2024       | 2025       |
| <b>Norden per produktgrupp, %</b> |            |            |            |            |
| Köksmöbler                        | 69         | 73         | 73         | 73         |
| Installationstjänster             | 5          | 5          | 5          | 5          |
| Övriga produkter                  | 26         | 22         | 22         | 22         |
| <b>Total</b>                      | <b>100</b> | <b>100</b> | <b>100</b> | <b>100</b> |

| Nettoomsättning                      | Kv4        |            | Jan-dec    |            |
|--------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
|                                      | 2024       | 2025       | 2024       | 2025       |
| <b>Koncernen per produktgrupp, %</b> |            |            |            |            |
| Köksmöbler                           | 69         | 73         | 73         | 73         |
| Installationstjänster                | 5          | 5          | 5          | 5          |
| Övriga produkter                     | 26         | 22         | 22         | 22         |
| <b>Total</b>                         | <b>100</b> | <b>100</b> | <b>100</b> | <b>100</b> |

## Avstämning av alternativa nyckeltal

Nobia presenterar vissa finansiella mått i delårsrapporten som inte definieras enligt IFRS, så kallade alternativa nyckeltal. Nobia anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning, då de möjliggör utvärdering av trender och bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. För definitioner av nyckeltal som Nobia använder se sidorna 23-24.

### Omsättningsanalys

| Omsättningsanalys Region Norden | Kv4      |              | Jan-dec   |              |
|---------------------------------|----------|--------------|-----------|--------------|
|                                 | %        | MSEK         | %         | MSEK         |
| 2024                            |          | 1 404        |           | 5 765        |
| Organisk tillväxt               | 3        | 47           | 0         | 9            |
| Valutapåverkan                  | -4       | -51          | -3        | -153         |
| <b>2025</b>                     | <b>0</b> | <b>1 400</b> | <b>-3</b> | <b>5 621</b> |

### EBITDA

| MSEK                        | Kv4        |            | Jan-dec    |            |
|-----------------------------|------------|------------|------------|------------|
|                             | 2024       | 2025       | 2024       | 2025       |
| Rörelseresultat             | 33         | -50        | 28         | -205       |
| Av- och nedskrivningar      | 97         | 98         | 388        | 650        |
| <b>EBITDA</b>               | <b>130</b> | <b>48</b>  | <b>416</b> | <b>445</b> |
| Nettoomsättning             | 1 404      | 1 400      | 5 765      | 5 621      |
| <b>% av nettoomsättning</b> | <b>9,3</b> | <b>3,4</b> | <b>7,2</b> | <b>7,9</b> |

| EBITDA exkl. IFRS 16 och jämf.st.poster                  | Kv4       |           | Jan-dec    |            |
|----------------------------------------------------------|-----------|-----------|------------|------------|
|                                                          | 2024      | 2025      | 2024       | 2025       |
| EBITDA                                                   | 130       | 48        | 416        | 445        |
| IFRS 16 Leasing                                          | -75       | -70       | -284       | -276       |
| EBITDA-påverkan jämförelsestörande poster                | 35        | 114       | 130        | 251        |
| <b>EBITDA exkl. IFRS16 och jämförelsestörande poster</b> | <b>90</b> | <b>92</b> | <b>262</b> | <b>420</b> |

### Eget kapital från total verksamhet

| Genomsnittligt eget kapital, MSEK                        | Jan-dec      |              |
|----------------------------------------------------------|--------------|--------------|
|                                                          | 2024         | 2025         |
| IB Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare | 4 328        | 4 324        |
| UB Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare | 4 324        | 947          |
| <b>Genomsnittligt eget kapital</b>                       | <b>4 326</b> | <b>2 636</b> |



## Nettolåneskuld

|                                                                           | 31 dec<br>2024 | 31 dec<br>2025 |
|---------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Nettolåneskuld, MSEK</b>                                               |                |                |
| Avsättning för pensioner (R)                                              | 173            | 165            |
| Övriga långfristiga skulder, räntebärande (R)                             | 4 675          | 4 308          |
| Kortfristiga skulder, räntebärande (R)                                    | 296            | 154            |
| Skulder i tillgångar som innehas för försäljning                          | –              | 771            |
| <b>Räntebärande skulder</b>                                               | <b>5 144</b>   | <b>5 398</b>   |
| Långfristiga fordringar, räntebärande (R)                                 | 61             | 87             |
| Kortfristiga fordringar, räntebärande (R)                                 | 17             | 16             |
| Likvida medel (R)                                                         | 270            | 39             |
| <b>Räntebärande tillgångar</b>                                            | <b>348</b>     | <b>142</b>     |
| <b>Nettolåneskuld</b>                                                     | <b>4 796</b>   | <b>5 256</b>   |
|                                                                           | 31 dec<br>2024 | 31 dec<br>2025 |
| <b>Nettolåneskuld exkl IFRS 16 leasingavtal, MSEK</b>                     |                |                |
| <b>Nettolåneskuld</b>                                                     | <b>4 796</b>   | <b>5 256</b>   |
| Varav IFRS 16 leasingavtal                                                | 2 402          | 1 479          |
| Varav IFRS 16 leasingavtal i tillgångar som innehas för försäljning       | –              | 772            |
| Varav avsättning för pensioner                                            | 173            | 165            |
| <b>Nettoskuld exkl. IFRS 16 leasingavtal</b>                              | <b>2 394</b>   | <b>3 005</b>   |
| <b>Nettoskuld exkl. IFRS 16 leasingavtal och avsättning för pensioner</b> | <b>2 221</b>   | <b>2 840</b>   |

## Operativt kapital, total verksamhet

|                                                | 31 dec<br>2024  | 31 dec<br>2025  |
|------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Operativt kapital, MSEK</b>                 |                 |                 |
| <b>Totala tillgångar</b>                       | <b>12 297</b>   | <b>9 036</b>    |
| Övriga avsättningar                            | -7              | -7              |
| Uppskjutna skatteskulder                       | -90             | -119            |
| Övriga långfristiga skulder, ej räntebärande   | -1              | -1              |
| Kortfristiga skulder, ej räntebärande          | -2 731          | -3 336          |
| <b>Ej räntebärande skulder</b>                 | <b>-2 829</b>   | <b>-3 463</b>   |
| <b>Sysselsatt kapital</b>                      | <b>9 468</b>    | <b>5 573</b>    |
| Räntebärande tillgångar                        | -348            | -142            |
| <b>Operativt kapital</b>                       | <b>9 120</b>    | <b>5 431</b>    |
|                                                | Jan-dec<br>2024 | Jan-dec<br>2025 |
| <b>Genomsnittligt sysselsatt kapital, MSEK</b> |                 |                 |
| IB sysselsatt kapital                          | 10 126          | 9 468           |
| UB sysselsatt kapital                          | 9 468           | 5 573           |
| <b>Genomsnittligt sysselsatt kapital</b>       | <b>9 797</b>    | <b>7 521</b>    |
|                                                | Jan-dec<br>2024 | Jan-dec<br>2025 |
| <b>Genomsnittligt operativt kapital, MSEK</b>  |                 |                 |
| IB Operativt kapital                           | 9 711           | 9 120           |
| UB Operativt kapital                           | 9 120           | 5 431           |
| <b>Genomsnittligt operativt kapital</b>        | <b>9 416</b>    | <b>7 276</b>    |

## Rörelseresultat och marginal exkl. jämförelsestörande poster

|                                                               | Kv4        |            | Jan-dec    |            |
|---------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
|                                                               | 2024       | 2025       | 2024       | 2025       |
| <b>MSEK</b>                                                   |            |            |            |            |
| Rörelseresultat                                               | 33         | -50        | 28         | -205       |
| Jämförelsestörande poster*                                    | -35        | -122       | -133       | -504       |
| <b>Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster*</b>       | <b>68</b>  | <b>72</b>  | <b>161</b> | <b>299</b> |
|                                                               | Kv4        |            | Jan-dec    |            |
|                                                               | 2024       | 2025       | 2024       | 2025       |
| <b>Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster*, %</b>    |            |            |            |            |
| Rörelsemarginal, %                                            | 2,4        | -3,6       | 0,5        | -3,6       |
| Påverkan marginal om jämförelsestörande poster* exkluderas, % | 2,4        | 8,7        | 2,3        | 8,9        |
| <b>Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster*, %</b>    | <b>4,8</b> | <b>5,1</b> | <b>2,8</b> | <b>5,3</b> |

\*Jämförelsestörande poster specificeras på sidan 16.

## Data per region (1)

|                                                             | Kv4          |              | Jan-dec      |              |
|-------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                             | 2024         | 2025         | 2024         | 2025         |
| <b>Nettoomsättning, MSEK</b>                                |              |              |              |              |
| Norden                                                      | 1 404        | 1 400        | 5 765        | 5 621        |
| Koncerngemensamt och elimineringsar                         | 0            | 0            | 0            | 0            |
| <b>Nettoomsättning koncernen</b>                            | <b>1 404</b> | <b>1 400</b> | <b>5 765</b> | <b>5 621</b> |
|                                                             | Kv4          |              | Jan-dec      |              |
|                                                             | 2024         | 2025         | 2024         | 2025         |
| <b>Bruttovinst, MSEK</b>                                    |              |              |              |              |
| Norden                                                      | 490          | 466          | 1 996        | 1 888        |
| Koncerngemensamt och elimineringsar                         | 3            | 4            | 16           | 13           |
| <b>Bruttovinst koncernen</b>                                | <b>493</b>   | <b>470</b>   | <b>2 012</b> | <b>1 901</b> |
|                                                             | Kv4          |              | Jan-dec      |              |
|                                                             | 2024         | 2025         | 2024         | 2025         |
| <b>Bruttovinst exkl jmf störande poster*, MSEK</b>          |              |              |              |              |
| Norden                                                      | 515          | 518          | 2 100        | 2 062        |
| Koncerngemensamt och elimineringsar                         | 3            | 4            | 16           | 13           |
| <b>Bruttovinst exkl jmf störande poster*, koncernen</b>     | <b>518</b>   | <b>522</b>   | <b>2 116</b> | <b>2 075</b> |
|                                                             | Kv4          |              | Jan-dec      |              |
|                                                             | 2024         | 2025         | 2024         | 2025         |
| <b>Bruttomarginal, %</b>                                    |              |              |              |              |
| Norden                                                      | 34,9         | 33,3         | 34,6         | 33,6         |
| <b>Bruttomarginal koncernen</b>                             | <b>35,1</b>  | <b>33,6</b>  | <b>34,9</b>  | <b>33,8</b>  |
|                                                             | Kv4          |              | Jan-dec      |              |
|                                                             | 2024         | 2025         | 2024         | 2025         |
| <b>Bruttomarginal exkl jmf störande poster*, %</b>          |              |              |              |              |
| Norden                                                      | 36,7         | 37,0         | 36,4         | 36,7         |
| <b>Bruttomarginal exkl jmf störande poster*, koncernen</b>  | <b>36,9</b>  | <b>37,3</b>  | <b>36,7</b>  | <b>36,9</b>  |
|                                                             | Kv4          |              | Jan-dec      |              |
|                                                             | 2024         | 2025         | 2024         | 2025         |
| <b>Rörelseresultat, MSEK</b>                                |              |              |              |              |
| Norden                                                      | 75           | 0            | 228          | 201          |
| Koncerngemensamt och elimineringsar                         | -42          | -50          | -200         | -406         |
| <b>Rörelseresultat, koncernen</b>                           | <b>33</b>    | <b>-50</b>   | <b>28</b>    | <b>-205</b>  |
|                                                             | Kv4          |              | Jan-dec      |              |
|                                                             | 2024         | 2025         | 2024         | 2025         |
| <b>Rörelseresultat exkl jmf störande poster*, MSEK</b>      |              |              |              |              |
| Norden                                                      | 110          | 110          | 357          | 451          |
| Koncerngemensamt och elimineringsar                         | -42          | -38          | -196         | -152         |
| <b>Rörelseresultat exkl jmf störande poster*, koncernen</b> | <b>68</b>    | <b>72</b>    | <b>161</b>   | <b>299</b>   |
|                                                             | Kv4          |              | Jan-dec      |              |
|                                                             | 2024         | 2025         | 2024         | 2025         |
| <b>Rörelsemarginal, %</b>                                   |              |              |              |              |
| Norden                                                      | 5,3          | 0,0          | 4,0          | 3,6          |
| <b>Rörelsemarginal, koncernen</b>                           | <b>2,4</b>   | <b>-3,6</b>  | <b>0,5</b>   | <b>-3,6</b>  |
|                                                             | Kv4          |              | Jan-dec      |              |
|                                                             | 2024         | 2025         | 2024         | 2025         |
| <b>Rörelsemarginal exkl jmf störande poster*, %</b>         |              |              |              |              |
| Norden                                                      | 7,8          | 7,9          | 6,2          | 8,0          |
| <b>Rörelsemarginal exkl jmf störande poster*, koncernen</b> | <b>4,8</b>   | <b>5,1</b>   | <b>2,8</b>   | <b>5,3</b>   |

\*Jämförelsestörande poster specificeras på sidan 16.

## Data per region (2)

|                                                             | 2024         |              |              |              | 2025         |              |              |              |
|-------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Nettoomsättning, MSEK</b>                                | Kv1          | Kv2          | Kv3          | Kv4          | Kv1          | Kv2          | Kv3          | Kv4          |
| Norden                                                      | 1 464        | 1 614        | 1 283        | 1 404        | 1 446        | 1 513        | 1 262        | 1 400        |
| Koncerngemensamt och elimineringsar                         | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| <b>Nettoomsättning koncernen</b>                            | <b>1 464</b> | <b>1 614</b> | <b>1 283</b> | <b>1 404</b> | <b>1 446</b> | <b>1 513</b> | <b>1 262</b> | <b>1 400</b> |
|                                                             | 2024         |              |              |              | 2025         |              |              |              |
| <b>Bruttovinst, MSEK</b>                                    | Kv1          | Kv2          | Kv3          | Kv4          | Kv1          | Kv2          | Kv3          | Kv4          |
| Norden                                                      | 481          | 583          | 442          | 490          | 508          | 484          | 430          | 466          |
| Koncerngemensamt och elimineringsar                         | 7            | 3            | 3            | 3            | 2            | 4            | 3            | 4            |
| <b>Bruttovinst koncernen</b>                                | <b>488</b>   | <b>586</b>   | <b>445</b>   | <b>493</b>   | <b>510</b>   | <b>488</b>   | <b>433</b>   | <b>470</b>   |
|                                                             | 2024         |              |              |              | 2025         |              |              |              |
| <b>Bruttovinst exkl jmf störande poster*, MSEK</b>          | Kv1          | Kv2          | Kv3          | Kv4          | Kv1          | Kv2          | Kv3          | Kv4          |
| Norden                                                      | 498          | 618          | 469          | 515          | 529          | 553          | 462          | 518          |
| Koncerngemensamt och elimineringsar                         | 7            | 3            | 3            | 3            | 3            | 3            | 3            | 4            |
| <b>Bruttovinst exkl jmf störande poster*, koncernen</b>     | <b>505</b>   | <b>621</b>   | <b>472</b>   | <b>518</b>   | <b>532</b>   | <b>556</b>   | <b>465</b>   | <b>522</b>   |
|                                                             | 2024         |              |              |              | 2025         |              |              |              |
| <b>Bruttomarginal, %</b>                                    | Kv1          | Kv2          | Kv3          | Kv4          | Kv1          | Kv2          | Kv3          | Kv4          |
| Norden                                                      | 32,9         | 36,1         | 34,5         | 34,9         | 35,1         | 32,0         | 34,1         | 33,3         |
| <b>Bruttomarginal koncernen</b>                             | <b>33,3</b>  | <b>36,3</b>  | <b>34,7</b>  | <b>35,1</b>  | <b>35,3</b>  | <b>32,3</b>  | <b>34,3</b>  | <b>33,6</b>  |
|                                                             | 2024         |              |              |              | 2025         |              |              |              |
| <b>Bruttomarginal exkl jmf störande poster*, %</b>          | Kv1          | Kv2          | Kv3          | Kv4          | Kv1          | Kv2          | Kv3          | Kv4          |
| Norden                                                      | 34,0         | 38,3         | 36,6         | 36,7         | 36,6         | 36,5         | 36,6         | 37,0         |
| <b>Bruttomarginal exkl jmf störande poster*, koncernen</b>  | <b>34,5</b>  | <b>38,5</b>  | <b>36,8</b>  | <b>36,9</b>  | <b>36,8</b>  | <b>36,7</b>  | <b>36,8</b>  | <b>37,3</b>  |
|                                                             | 2024         |              |              |              | 2025         |              |              |              |
| <b>Rörelseresultat, MSEK</b>                                | Kv1          | Kv2          | Kv3          | Kv4          | Kv1          | Kv2          | Kv3          | Kv4          |
| Norden                                                      | 7            | 79           | 67           | 75           | 87           | 54           | 60           | 0            |
| Koncerngemensamt och elimineringsar                         | -50          | -56          | -52          | -42          | -39          | -46          | -271         | -50          |
| <b>Rörelseresultat, koncernen</b>                           | <b>-43</b>   | <b>23</b>    | <b>15</b>    | <b>33</b>    | <b>48</b>    | <b>8</b>     | <b>-211</b>  | <b>-50</b>   |
|                                                             | 2024         |              |              |              | 2025         |              |              |              |
| <b>Rörelseresultat exkl jmf störande poster*, MSEK</b>      | Kv1          | Kv2          | Kv3          | Kv4          | Kv1          | Kv2          | Kv3          | Kv4          |
| Norden                                                      | 24           | 114          | 109          | 110          | 109          | 134          | 98           | 110          |
| Koncerngemensamt och elimineringsar                         | -50          | -56          | -48          | -42          | -39          | -46          | -29          | -38          |
| <b>Rörelseresultat exkl jmf störande poster*, koncernen</b> | <b>-26</b>   | <b>58</b>    | <b>61</b>    | <b>68</b>    | <b>70</b>    | <b>88</b>    | <b>69</b>    | <b>72</b>    |
|                                                             | 2024         |              |              |              | 2025         |              |              |              |
| <b>Rörelsemarginal, %</b>                                   | Kv1          | Kv2          | Kv3          | Kv4          | Kv1          | Kv2          | Kv3          | Kv4          |
| Norden                                                      | 0,5          | 4,9          | 5,2          | 5,3          | 6,0          | 3,6          | 4,8          | 0            |
| <b>Rörelsemarginal, koncernen</b>                           | <b>-2,9</b>  | <b>1,4</b>   | <b>1,2</b>   | <b>2,4</b>   | <b>3,3</b>   | <b>0,5</b>   | <b>-16,7</b> | <b>-3,6</b>  |
|                                                             | 2024         |              |              |              | 2025         |              |              |              |
| <b>Rörelsemarginal exkl jmf störande poster*, %</b>         | Kv1          | Kv2          | Kv3          | Kv4          | Kv1          | Kv2          | Kv3          | Kv4          |
| Norden                                                      | 1,6          | 7,1          | 8,5          | 7,8          | 7,5          | 8,9          | 7,8          | 8            |
| <b>Rörelsemarginal exkl jmf störande poster*, koncernen</b> | <b>-1,8</b>  | <b>3,6</b>   | <b>4,8</b>   | <b>4,8</b>   | <b>4,8</b>   | <b>5,8</b>   | <b>5,5</b>   | <b>5,1</b>   |

\*Jämförelsestörande poster specificeras på sidan 16.

# Definitioner

| Nyckeltal                       | Beräkningar                                                                                                                                                                                                                                                | Användning                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Avkastning på eget kapital      | Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare baserat på IB och UB för perioden. Beräkningen av genomsnittligt eget kapital har justerats för kapitalhöjningar och -sänkningar.                   | Avkastning på eget kapital visar den redovisningsmässiga totalavkastningen på ägarnas kapital och återspeglar effekter såväl av rörelsens lönsamhet som av finansiell hävstång. Måttet används främst för att analysera ägarlönsamhet över tid.                                                                                                                                                                           |
| Avkastning på operativt kapital | Rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital baserat på IB och UB för perioden exklusive nettotillgångar hänförliga till avvecklad verksamhet. Beräkningen av genomsnittligt operativt kapital har justerats för förvärv och avyttringar. | Avkastning på operativt kapital visar hur väl verksamheten använder det nettokapital som binds i rörelsen. Det återspeglar både hur kostnads- och kapitaleffektivt omsättningen genereras, dvs den samlade effekten av rörelsemarginalen och omsättningshastigheten på det operativa kapitalet. Måttet används vid lönsamhetsjämförelse mellan verksamheter inom koncernen samt för att se koncernens lönsamhet över tid. |
| Bruttomarginal                  | Bruttovinst i procent av omsättning.                                                                                                                                                                                                                       | Måttet återspeglar effektiviteten i den del av rörelseverksamheten som i huvudsak är kopplad till produktion och logistik. Det används för att följa upp kostnadseffektiviteten i den delen av verksamheten.                                                                                                                                                                                                              |
| EBITDA                          | Resultat före av- och nedskrivningar.                                                                                                                                                                                                                      | Förenklat visar måttet det resultatgenererade kassaflödet i verksamheten. Det ger en bild av rörelsens förmåga att i absoluta termer generera resurser för investering och betalning till finansiärer och används för jämförelse över tid.                                                                                                                                                                                |
| EBITDA-marginal                 | Resultat före av- och nedskrivningar i relation till nettoomsättningen                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Justerat                        | Justerat för jämförelsestörande poster                                                                                                                                                                                                                     | För att möjliggöra en analys av den underliggande verksamheten exklusive jämförelsestörande poster.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Jämförelsestörande poster       | Poster som påverkar jämförbarheten i den mån de inte återkommer med samma regelbundenhet som andra poster. Till exempel kostnader för omstrukturering och för väsentliga engångsposter avseende försäljning och nedskrivningar av tillgångar.              | En särredovisning av jämförelsestörande poster tydliggör utvecklingen i den underliggande verksamheten.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Nettolåneskuld                  | Räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar. Räntebärande skulder omfattar pensionsskulder och leasingskulder.                                                                                                                                      | Nettoskulden används för att följa skuldutvecklingen och se storleken på återfinansieringsbehovet, pensions- och leasingskulder. Måttet utgör en komponent i skuldsättningsgraden.                                                                                                                                                                                                                                        |
| Operativt kapital               | Sysselsatt kapital exklusive räntebärande tillgångar.                                                                                                                                                                                                      | Det operativa kapitalet visar hur mycket kapital som verksamheten kräver för att bedriva dess kärnverksamhet. Det används i huvudsak för beräkning av avkastning på operativt kapital.                                                                                                                                                                                                                                    |
| Operativt kassaflöde            | Kassaflödet från den löpande verksamheten inklusive kassaflöde från investeringsverksamheten exklusive kassaflöde från förvärv/försäljningar av verksamheter, erhållen ränta samt ökning/minskning av räntebärande tillgångar.                             | Måttet utgör det kassaflöde som den underliggande verksamheten genererar. Måttet används för att visa hur stora medel som står till koncernens förfogande att betalas till låne- och egetkapitalfinansiärer eller nyttjas till förvärvstillväxt.                                                                                                                                                                          |
| Organisk tillväxt               | Förändring i nettoomsättning exklusive förvärv och avyttringar samt förändringar i växelkurser.                                                                                                                                                            | Organisk tillväxt möjliggör en jämförelse av omsättning över tid genom att samma verksamheter jämförs och valutaeffekter exkluderas.                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Region                          | Region motsvarar rörelsesegment enligt IFRS 8.                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

| Nyckeltal                           | Beräkningar                                                                                                                               | Användning                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Resultat per aktie                  | Periodens resultat efter skatt dividerat med ett vägt genomsnittligt utestående antal aktier under perioden.                              | Vinst per aktie är ett vanligt lönsamhetsmått som används för värdering av bolagets totala utestående aktier.                                                                                                                                                                                                                                              |
| Resultat per aktie efter utspädning | Resultat per aktie, justerat för utspädningseffekt från eventuella potentiella aktier hänförliga till utestående prestationsaktieprogram. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Rörelsemarginal                     | Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.                                                                                           | Måttet återspeglar verksamhetens operativa lönsamhet. Det är användbart för att följa upp lönsamheten och effektiviteten i verksamheten före beaktande av kapitalbindningen. Nyckeltalet används såväl internt i styrning och uppföljning av verksamheten som för benchmarking med andra företag i branschen.                                              |
| Skuldsättningsgrad                  | Nettolåneskuld i procent av eget kapital, inklusive innehav utan bestämmande inflytande.                                                  | Är ett mått på relationen mellan koncernens två finansieringsformer. Måttet visar hur stor andel det främmande kapitalet utgör i relation till ägarnas investerade kapital och således ett mått på finansiell styrka men också belåningens hävstångseffekt. En högre skuldsättningsgrad innebär en högre finansiell risk och en högre finansiell hävstång. |
| Soliditet                           | Eget kapital, inklusive innehav utan bestämmande inflytande, i procent av balansomslutningen.                                             | Nyckeltalet speglar företagets finansiella ställning och således dess långsiktiga betalningsförmåga. God soliditet / stark finansiell ställning ger en beredskap att kunna hantera perioder med svag konjunktur och finansiell beredskap för tillväxt. Samtidigt ger det en mindre fördel i form av finansiell hävstång.                                   |
| Sysselsatt kapital                  | Balansomslutningen minus ej räntebärande avsättningar och skulder.                                                                        | Kapitalet som aktieägare och långivare ställt till företagets förfogande. Det visar nettokapitalet som är investerat i den operativa verksamheten, som det operativa kapitalet, med tillägg för finansiella tillgångar.                                                                                                                                    |
| Valutakurseffekter                  | Med omräkningsdifferens menas valutakurseffekter som uppstår när utländsk resultat- och balansräkning räknas om till svenska kronor.      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Skuldsättning                       | Avser relationen mellan nettoskuld och EBITDA. Den mäts exkl. effekten av IFRS16 Leasing, pensionsskuld och jämförelsestörande poster.    | Visar hur många år det skulle ta att betala tillbaka utestående skuld om täljaren och nämnaren förblir oförändrade.                                                                                                                                                                                                                                        |



## För ytterligare information

Kontakta Kristoffer Ljungfelt, VD och koncernchef, på telefon +46 (0)8 440 16 00 eller [ir@nobia.com](mailto:ir@nobia.com)

## Presentation

Bokslutskommunikén presenteras torsdagen den 5 februari kl. 10:00 CET i en telefonkonferens som även webbsänds på:

<https://edge.media-server.com/mmc/p/42iqzj7f>

## För att delta via telefon och därmed ha möjlighet att ställa frågor

Registrera dig före konferensen med hjälp av länken nedan. Vid registrering förses varje deltagare med ett deltagaruppringningsnummer och en unik personlig PIN-kod

<https://register-conf.media-server.com/register/BI5ce143a311de43cd96b0512c8dc79fcc>

Under de 10 minuterna före samtalets starttid, använd deltagarnumren och din unika personliga PIN-kod som du fick i e-postmeddelandet vid registreringsstillfället.

## Finansiell kalender

**29 april**, delårsrapport för januari-mars 2026

**17 juli**, delårsrapport för januari-juni 2026

**4 november**, delårsrapport för januari-september 2026

Årsstämman 2026 hålls i Stockholm den 29 april.

Årsredovisningen 2025 publiceras under vecka 15.

*Denna bokslutskommuniké är sådan information som Nobia är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och Lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 5 februari 2025 kl. 08:30 CET*