

# nobia

## Delårsrapport januari - mars 2002

2002-04-26

---

| Nyckeltal  | januari - mars |       | jan-dec | april-mars |
|--|----------------|-------|---------|------------|
|  | 2002           | 2001  | 2001    | 2001/02*   |
| Nettoomsättning, MSEK                                    | 2 404          | 1 443 | 8 283   | 9 244      |
| Rörelseresultat före avskrivningar, MSEK (EBITDA)        | 238            | 126   | 821     | 933        |
| Rörelseresultat före goodwillavskrivningar, MSEK (EBITA) | 173            | 85    | 588     | 676        |
| Rörelseresultat, MSEK (EBIT)                             | 157            | 79    | 537     | 615        |
| Rörelsemarginal, %                                       | 6,5            | 5,5   | 6,5     | 6,7        |
| Resultat efter finansiella poster, MSEK                  | 121            | 72    | 414     | 463        |
| Vinst per aktie, efter full utspädning, SEK              | 15,34          | 10,23 | 51,10   | 56,11      |
| Avkastning på sysselsatt kapital, %                      |                |       | 15,5    | 15,8       |
| Avkastning på eget kapital, %                            |                |       | 16,2    | 17,7       |

\* Magnet ingår från maj 2001

- Nettoomsättningen ökade med 67 procent till 2 404 MSEK (1 443).
- Rörelsemarginalen exklusive jämförelsestörande poster ökade från 4,0 procent till 6,5 procent.
- Resultatet efter finansiella poster ökade med 68 procent till 121 MSEK (72).
- Vinst per aktie efter full utspädning ökade med 50 procent till 15,34 SEK (10,23).
- Vinst per aktie efter full utspädning 12 månader rullande uppgick till 56,11 SEK.
- Fortsatt resultatförbättring i de nordiska och brittiska verksamheterna.
- Rörelseresultat i nivå med föregående år i den kontinentaleuropeiska verksamheten trots kraftigt försvagad efterfrågan.
- Förbättringen av koncernens rörelsemarginal förklaras främst av ökade genomsnittliga ordervärden, lägre inköpskostnader samt ökad produktivitet.

---

**För ytterligare information med anledning av denna rapport, kontakta:**  
Fredrik Cappelen, VD och Koncernchef, Lennart Rappe, vVD och Finansdirektör,  
Katarina Sivander, Informationschef, tel. 08-440 16 00  
Finansiell information finns även på Nobias nätplats; [www.nobia.se](http://www.nobia.se)

## ***Nobiakoncernen januari – mars 2002***

### **KONCERNEN**

Nobias fokusering på lönsamma försäljningskanaler, lönsamma produkter, effektiv produktion och komponentförsörjning är huvudförklaringen till marginalförbättringen under första kvartalet. De nordiska och brittiska verksamheterna har haft fortsatt positiv resultatutveckling, med en kraftigt förbättrad rörelsemarginal i Storbritannien. Störst effekt har det interna effektiviseringsarbetet haft i den kontinentaleuropeiska verksamheten där rörelseresultatet är i nivå med samma period föregående år trots en kraftigt försvagad marknad.

Den ökade satsningen på en koncerngemensam upphandlingsstrategi resulterade i lägre inköpskostnader, vilket bidrog till en förbättring av koncernens rörelsemarginal. De procentuellt största kostnadsminskningarna uppnåddes i de senast förvärvade affärsenheterna.

### **Nettoomsättning och resultat**

*Nettoomsättningen* för perioden januari-mars ökade med 67 procent till 2 404 MSEK (1 443). Magnet, som förvärvades under 2001 och ingår i räkenskaperna från och med maj 2001, bidrog med 1 065 MSEK. Omsättningen för jämförbara enheter uppgick till 1 339 MSEK (1 443). Omsättningen under perioden påverkades negativt av minskad försäljning på den kontinentaleuropeiska marknaden, framför allt i Tyskland, samt att antalet leveransdagar var i genomsnitt cirka 4 procent färre än under motsvarande period föregående år.

*Rörelseresultatet* ökade med 99 procent till 157 MSEK (79). Rörelsemarginalen uppgick till 6,5 procent (5,5). I föregående års rörelseresultat ingick jämförelsestörande poster med 22 MSEK. Exklusive jämförelsestörande poster ökade rörelsemarginalen från 4,0 procent till 6,5 procent. Exklusive avskrivningar på goodwill uppgick rörelsemarginalen till 7,2 procent (5,9).

Skattemyndigheten har påfört skattetillägg med 4 MSEK avseende taxeringsåret 1997. Kammarrätten har dömt till Nobias nackdel. Nobia har inte för avsikt att överklaga domen. Denna kostnad har redovisats i periodens rörelseresultat.

Effekten av ökade avskrivningar på goodwill uppgick till -10 MSEK.

*Finansiella poster* uppgick till -36 MSEK (-7). Den högre skuldsättningen i samband med Magnetförvärvet medförde högre räntekostnader jämfört med motsvarande period föregående år.

*Resultatet efter finansiella poster* ökade med 68 procent till 121 MSEK (72).

*Periodens skattekostnad* uppgick till -42 MSEK (-23), vilket motsvarar en skattesats på 34,7 procent. Exklusive ej avdragsgilla avskrivningar på koncernmässig goodwill uppgick skattesatsen till 30,7 procent.

*Resultatet efter skatt* uppgick till 79 MSEK (49), vilket motsvarar en vinst per aktie på 15,34 SEK (10,23) efter full utspädning.

### **Investeringar och kassaflöde**

*Kassaflödet* före investeringar i den löpande verksamheten uppgick till -57 MSEK (-59). Koncernen har säsongsmässigt ett negativt kassaflöde under årets första kvartal till följd av att behovet av rörelsekapital då ökar. Ökningen av rörelsekapitalet uppgick till 228 MSEK (130) och beror huvudsakligen på en uppbyggnad av kundfordringar samt utbetalningar av bonus till kunder avseende uppnådd helårsförsäljning föregående år.

*Investeringar* i anläggningstillgångar uppgick till 64 MSEK (18) och utgjordes främst av investeringar i butiker samt ersättningsinvesteringar i produktionsutrustning.

### **Finansiell ställning**

*Koncernens sysselsatta kapital* uppgick till 4 171 MSEK jämfört med 4 237 MSEK vid årsskiftet. Omräkningseffekten på sysselsatt kapital till följd av förstärkningen av den svenska kronan under perioden medförde en minskning med 154 MSEK.

*Nettolåneskulden* uppgick till 2 127 MSEK jämfört med 2 078 vid årets ingång. Förändringen utgjordes i huvudsak av nettot av kassaflöde från rörelsen som uppgick till -108 MSEK samt en minskning till följd av svenska kronans förstärkning, vilken uppgick till 61 MSEK.

*Omräkningseffekten på eget kapital* uppgick till -94 MSEK till följd av kronförstärkningen. Därmed uppgick det egna kapitalet till 1 760 MSEK att jämföra med årsskiftet 1 776 MSEK.

*Soliditeten* var vid periodens utgång 28,1 procent att jämföra med 27,8 vid årets ingång. Nettoskuld-sättningsgraden var 1,21 att jämföra med 1,17 vid årets ingång.

Vid periodens slut uppgick tillgängligt kreditutrymme till 545 MSEK exklusive likvida medel, varav 221 MSEK utgjordes av beviljade ej utnyttjade checkräkningskrediter.

## VERKSAMHETSOMRÅDEN

### Den nordiska verksamheten

Efterfrågan på den nordiska marknaden bedöms ha varit oförändrad jämfört med motsvarande period föregående år.

*Nettoomsättningen* uppgick till 834 MSEK (815) vilket motsvarar en ökning med 2 procent. Exklusive valutaeffekter var omsättningen i stort sett oförändrad med en ökning i Sverige och Danmark och en minskning i Norge och Finland. Nobias försäljning gynnades av en ökad aktivitet inom nybyggnation i Sverige och Norge. I Danmark har HTHs expansion av HTH Gør Det Selv butiker resulterat i fortsatt ökad försäljning av omonterade kök. Även i Sverige utvecklas försäljningen av omonterade kök positivt och nya försäljningskanaler genom större gör-det-själv-kedjor har etablerats.

*Rörelseresultatet* steg med 22 procent till 82 MSEK (67). Rörelsemarginalen i den nordiska verksamheten uppgick till 9,8 procent (8,2). Marginalförbättringen förklaras bland annat av lägre inköpspriser, ökad fokusering mot produkt- och kundsegment med högre genomsnittliga ordervärden samt genomförda produktivitetsförbättringar.

Marbodal introducerade under perioden ett utökat servicekoncept hos utvalda återförsäljare för att ytterligare öka kundorienteringen. HTH öppnade i februari en ny butik i Stockholm, vilken är den största köksbutiken i Sverige.

Omställningen av produktionen vid Norema dels från tillverkning till montering, dels införande av måttstandard K-20, fortskrider enligt plan och Marbodal beräknas ta över produktionen av skåpkomponenter under det tredje kvartalet.

### Den kontinentaleuropeiska verksamheten

Efterfrågan på den tyska köksinteriörmarknaden bedöms ha minskat med i storleksordningen 15 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Även möbelhandeln i Tyskland var i djup recession under det första kvartalet 2002. Även i Nederländerna har efterfrågan minskat.

*Nettoomsättningen* uppgick till 512 MSEK (632), vilket motsvarar en minskning med 19 procent. Av detta utgjorde valutaeffekter 2 procent. Exklusive nedläggningen av Star Beka samt valutaeffekter uppgick minskningen till cirka 100 MSEK eller 16 procent, vilket i stort motsvarar marknadens nedgång.

Nobia har under år 2001 vidtagit ett antal åtgärder för att skapa förutsättningar för långsiktig lönsamhet men som på kort sikt leder till en omsättningsminskning. Störst effekt hade avvecklingen av Star Beka som innebar en konsolidering av produktionen och samtidigt en minskning av antalet kunder baserat på lönsamhet, samt Poggenpohls reduktion av antalet återförsäljare i Tyskland med två tredjedelar, baserat på lönsamhet och varumärkespositionering.

Poggenpohls export utanför Kontinentaleuropa var lägre än samma period föregående år. Framför allt förklaras detta av lägre försäljning till nybyggnation i USA, där marknaden varit svag i inledningen av året.

*Rörelseresultatet* uppgick till 2 MSEK (6). Rörelsemarginalen uppgick till 0,4 procent (0,9). Effekten av lägre försäljning motverkades framför allt av lägre inköspriser, samt fokusering mot produkt- och kundsegment med högre lönsamhet. De fasta kostnaderna sänktes ytterligare under perioden. Möjligheter till nya kostnadsbesparingar har identifierats och ett åtgärdsprogram kommer att inledas.

Poggenpohl fortsatte arbetet med att införa sitt nya enhetliga butikskoncept hos sina återförsäljare. Pronorm presenterade i februari ett nytt sortiment som marknadsförs under varumärket Designo av Tysklands största inköpsorganisation MHK. Köken kommer att säljas i specialiserade köksbutiker i Tyskland och ett flertal angränsande länder. Programmet har mött stort intresse och de första leveranserna bedöms ske under det andra kvartalet i år. Överföringen av kundbasen från det nedlagda Star Beka till Pronorm utvecklades enligt plan.

### **Den brittiska verksamheten**

Efterfrågan i Storbritannien bedöms ha varit oförändrad jämfört med motsvarande period föregående år.

*Nettoomsättningen* uppgick under perioden till 1 065 MSEK. Exklusive valutaeffekter motsvarade detta samma nivå som motsvarande period föregående år. Magnet förvärvades med verkan från maj 2001, varför jämförelsesiffror för första kvartalet 2001 inte ingår i koncernens räkenskaper.

Försäljningen av köks- och badrumsinteriörer var oförändrad med ett förbättrat genomsnittligt ordervärde. Bland annat har utbudet breddats, framför allt genom ökad penetration av installationsservicen. Leveranser av omonterade kök under ett nytt avtal med gör-det-själv kedjan Homebase inleddes under perioden. Hittills säljer 28 varuhus dessa kök och målsättningen är 150 varuhus under innevarande år. Skåpkomponenterna produceras av systerbolaget Optifit och Marbodals levererar lackerade luckor. Försäljningen av snickeriprodukter ökade något under perioden.

*Rörelseresultatet* uppgick till 110 MSEK. Rörelsemarginalen uppgick till 10,3 procent, vilket är en kraftig förbättring jämfört med föregående år. Det åtgärdsprogram som påbörjades under föregående år medförde en fortsatt sänkning av kostnadsnivån under perioden. Rörelseresultatet påverkades positivt av lägre inköspriser, samt vinst från försäljning av ett hyreskontrakt, en åtgärd som ingår i Magnets arbete med omlokalisering av butiker.

### **Moderbolaget**

Moderbolagets verksamhet omfattar koncerngemensamma funktioner och ägande av dotterbolagen. Resultatet efter finansnetto uppgick till 6 MSEK (-4).

## Personal

Antalet anställda uppgick vid periodens slut till 6 138 (4 250). Ökningen förklaras främst av förvärvet av Magnet. För jämförbara enheter utgör detta en reduktion med cirka 280 anställda varav cirka 220 i den kontinentaleuropeiska verksamheten.

## Redovisningsprinciper

Nobia följer Redovisningsrådets rekommendationer.  
För definition av nyckeltal se Nobias årsredovisning 2000.

Stockholm den 26 april 2002

Fredrik Cappelen  
Verkställande direktör och koncernchef

Nobia AB org. Nr. 556528-2752

## Granskningsrapport för Nobia AB avseende delårsrapport för 1 januari – 31 mars 2002

Vi har översiktligt granskat denna delårsrapport enligt den rekommendation som FAR utfärdat.

En översiktlig granskning är väsentligt begränsad jämfört med en revision. Det har inte kommit fram något som tyder på att delårsrapporten inte uppfyller kraven enligt årsredovisningslagen.

Stockholm den 26 april 2002

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB  
Robert Barnden  
*Auktoriserad revisor*

Delårsrapport för perioden januari-juni lämnas den 26 augusti 2002.

---

*Nobia är Europas ledande köksföretag med en omsättning pro forma på cirka 10 miljarder kronor och drygt 6 000 anställda. Koncernen arbetar med starka varumärken och säljer i huvudsak genom specialiserade köksbutiker. Av koncernens försäljning pro forma svarar affärsenheter i Storbritannien för 42 procent, i Norden för 32 procent och i Kontinentaleuropa för 26 procent. Nobia driver moderniseringen av köksbranschen med ett industriellt angreppssätt som omfattar samordning av produktion och inköp samt internt kunskapsutbyte. Ägare är Industri Kapital, Skanska, Norsk Kjøkken Invest och företagsledningen.*

Nobia AB, Box 70376, 107 24 Stockholm, tel: 08-440 16 00, fax: 08-440 16 20

## Resultaträkning

| MSEK  | januari-mars |           | jan-dec   | april-mars |
|---|--------------|-----------|-----------|------------|
|   | 2002         | 2001      | 2001      | 2001/02*   |
| Nettoomsättning                                       | 2 404        | 1 443     | 8 283     | 9 244      |
| Kostnad sålda varor                                   | -1 467       | -932      | -5 126    | -5 661     |
| Bruttovinst   | 937          | 511       | 3 157     | 3 583      |
| Försäljningskostnader                                 | -664         | -365      | -2 139    | -2 438     |
| Administrationskostnader                              | -120         | -94       | -446      | -472       |
| Övriga intäkter/kostnader                             | 20           | 11        | -6        | 3          |
| Jämförelsestörande poster                             | 0            | 22        | 22        | 0          |
| Rörelseresultat före goodwillavskrivningar            | 173          | 85        | 588       | 676        |
| Avskrivning på goodwill                               | -16          | -6        | -51       | -61        |
| Rörelseresultat                                       | 157          | 79        | 537       | 615        |
| Finansnetto   | -36          | -7        | -123      | -152       |
| Resultat efter finansiella poster                     | 121          | 72        | 414       | 463        |
| Skatt   | -42          | -23       | -160      | -179       |
| Minoritetens andel i periodens resultat               | 0            | 0         | 0         | 0          |
| Periodens resultat                                    | 79           | 49        | 254       | 284        |
| Rörelsemarginal exkl. goodwillavskrivningar, %        | 7,2          | 5,9       | 7,1       | 7,3        |
| Rörelsemarginal, %                                    | 6,5          | 5,5       | 6,5       | 6,7        |
| Avkastning på sysselsatt kapital, %                   |              |           | 15,5      | 15,8       |
| Avkastning på eget kapital, %                         |              |           | 16,2      | 17,7       |
| <u>Aktiedata</u>                                      |              |           |           |            |
| Vinst per aktie, före utspädning, SEK                 | 16,97        | 10,59     | 54,72     | 61,10      |
| Vinst per aktie, efter utspädning, SEK                | 15,34        | 10,23     | 51,10     | 56,11      |
| Vinst per aktie, exklusive goodwill, före utspädning  | 20,41        | 11,88     | 65,71     | 74,22      |
| Vinst per aktie, exklusive goodwill, efter utspädning | 18,44        | 11,48     | 61,35     | 68,17      |
| Antal aktier före utspädning                          | 4 655 077    | 4 628 393 | 4 655 077 | 4 655 077  |
| Genomsnittligt antal aktier före utspädning           | 4 655 077    | 4 627 899 | 4 641 735 | 4 648 406  |
| Antal aktier efter utspädning                         | 5 151 209    | 4 791 025 | 5 151 209 | 5 151 209  |
| Genomsnittligt antal aktier efter utspädning          | 5 151 209    | 4 790 531 | 4 971 117 | 5 061 163  |

\* Magnet ingår från maj 2001

## Balansräkning

| MSEK                                      | 31 mars      |              | 31 dec       |
|---|--------------|--------------|--------------|
|   | 2002         | 2001         | 2001         |
| <b>Tillgångar</b>                         |              |              |              |
| <i>Anläggningstillgångar</i>              |              |              |              |
| Goodwill                                  | 1 152        | 430          | 1 215        |
| Övriga immateriella anläggningstillgångar | 47           | 31           | 41           |
| Materiella anläggningstillgångar          | 2 180        | 1 345        | 2 284        |
| Uppskjuten skatt                          | 120          | 74           | 135          |
| Övriga finansiella anläggningstillgångar  | 38           | 42           | 44           |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>        | <b>3 537</b> | <b>1 922</b> | <b>3 719</b> |
| <i>Omsättningstillgångar</i>              |              |              |              |
| Varulager                                 | 1 173        | 540          | 1 178        |
| Kundfordringar                            | 1 056        | 777          | 977          |
| Övriga fordringar                         | 253          | 92           | 182          |
| Kassa och bank                            | 264          | 181          | 362          |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>        | <b>2 746</b> | <b>1 589</b> | <b>2 699</b> |
| <b>Summa tillgångar</b>                   | <b>6 283</b> | <b>3 511</b> | <b>6 418</b> |
| <b>Eget kapital och skulder</b>           |              |              |              |
| Eget kapital                              | 1 760        | 1 447        | 1 776        |
| Minoritetsintressen                       | 6            | 5            | 6            |
| Avsättning för pensioner, räntebärande    | 72           | 72           | 74           |
| Avsättning för skatter                    | 113          | 80           | 126          |
| Övriga avsättningar                       | 302          | 263          | 341          |
| <b>Summa avsättningar</b>                 | <b>487</b>   | <b>414</b>   | <b>541</b>   |
| <b>Långfristiga skulder, räntebärande</b> | <b>2 312</b> | <b>488</b>   | <b>2 335</b> |
| Kortfristiga skulder, räntebärande        | 21           | 204          | 46           |
| Kortfristiga skulder, ej räntebärande     | 1 697        | 952          | 1 714        |
| <b>Kortfristiga skulder</b>               | <b>1 718</b> | <b>1 156</b> | <b>1 760</b> |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>     | <b>6 283</b> | <b>3 511</b> | <b>6 418</b> |

## Förändring i koncernens eget kapital

|   | 31 mars |       | 31 dec |
|---|---------|-------|--------|
|   | 2002    | 2001  | 2001   |
| Ingående eget kapital, januari 1          | 1 776   | 1 363 | 1 363  |
| Kursdifferenser                           | -94     | 35    | 148    |
| Periodens nettoresultat                   | 79      | 49    | 254    |
| Nyemission                                |         |       | 11     |
| Övrig förändring                          | 0       | 0     | 0      |
| Belopp vid periodens utgång               | 1 760   | 1 447 | 1 776  |
| <b>Balansräkningsrelaterade nyckeltal</b> |         |       |        |
| Soliditet, %                              | 28,1    | 41,4  | 27,8   |
| Nettolåneskuld, utgående balans*)         | 2 127   | 568   | 2 078  |
| Sysselsatt kapital, utgående balans       | 4 171   | 2 217 | 4 237  |

\*) Nettolåneskulden har reducerats med fordringsbelopp på pensionsmedel från Alecta



## Kassaflödesanalys

| MSEK  | januari-mars |             | jan-dec       |
|---|--------------|-------------|---------------|
|   | 2002         | 2001        | 2001          |
| <b>Den löpande verksamheten</b>                               |              |             |               |
| Rörelseresultat   | 157          | 79          | 537           |
| Avskrivningar   | 81           | 47          | 284           |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet           | -25          | -33         | -214          |
| Ränta, utdelningar och skatt                                  | -41          | -22         | -193          |
| Förändring rörelsekapital                                     | -228         | -130        | 137           |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>               | <b>-57</b>   | <b>-59</b>  | <b>551</b>    |
| <b>Investeringsverksamheten</b>                               |              |             |               |
| Investeringar i anläggningstillgångar                         | -64          | -18         | -226          |
| Försäljning av dotterföretag                                  |              | 144         | 144           |
| Förvärv av dotterföretag                                      | -1           | -2          | -1 561        |
| Övriga poster i investeringsverksamheten                      | 14           | 13          | 16            |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>               | <b>-51</b>   | <b>137</b>  | <b>-1 627</b> |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>                              |              |             |               |
| Upptagna lån  | 25           | -           | 2 073         |
| Nyemission  | -            | -           | 11            |
| Amortering av skuld   | -4           | -127        | -885          |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>              | <b>21</b>    | <b>-127</b> | <b>1 199</b>  |
| <b>Årets kassaflöde exkl. kursdifferenser i likvida medel</b> | <b>-88</b>   | <b>-49</b>  | <b>123</b>    |

## Nettoomsättning, rörelseresultat och rörelsemarginal per verksamhetsområde

| MSEK                               | Nettoomsättning |              |              | Rörelseresultat |           |            | Rörelsemarginal |             |             |
|------------------------------------|-----------------|--------------|--------------|-----------------|-----------|------------|-----------------|-------------|-------------|
|                                    | jan-mars        |              | jan-dec      | jan-mars        |           | jan-dec    | jan-mars        |             | jan-dec     |
|                                    | 2002            | 2001         | 2001         | 2002            | 2001      | 2001       | 2002            | 2001        | 2001        |
| Nordiska verksamheten              | 834             | 815          | 3 311        | 82              | 67        | 355        | 9,8%            | 8,2%        | 10,7%       |
| Kontinentaleuropeiska verksamheten | 512             | 632          | 2 459        | 2               | 6         | 70         | 0,4%            | 0,9%        | 2,8%        |
| Brittiska verksamheten             | 1 065           |              | 2 527        | 110             |           | 219        | 10,3%           |             | 8,7%        |
| Jämförelsestörande poster          |                 |              |              |                 | 22        | 22         |                 |             |             |
| Avskrivning goodwill               |                 |              |              | -16             | -6        | -51        |                 |             |             |
| Övriga koncernjusteringar          | -7              | -4           | -14          | -21             | -10       | -78        |                 |             |             |
| <b>Totalt</b>                      | <b>2 404</b>    | <b>1 443</b> | <b>8 283</b> | <b>157</b>      | <b>79</b> | <b>537</b> | <b>6,5%</b>     | <b>5,5%</b> | <b>6,5%</b> |

## Nettoomsättning och resultat per verksamhetsområde

### Kvartalsdata

| MSEK                               | 2002         |              | 2001         |              |              |
|------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                    | I            | IV           | III          | II           | I            |
| <b>Nettoomsättning</b>             |              |              |              |              |              |
| Nordiska verksamheten              | 834          | 889          | 730          | 877          | 815          |
| Kontinentaleuropeiska verksamheten | 512          | 600          | 591          | 636          | 632          |
| Brittiska verksamheten             | 1 065        | 957          | 983          | 587          |              |
| Övrigt och koncernjusteringar      | -7           | -3           | -3           | -4           | -4           |
| <b>Totalt</b>                      | <b>2 404</b> | <b>2 443</b> | <b>2 301</b> | <b>2 096</b> | <b>1 443</b> |
| <b>Rörelseresultat</b>             |              |              |              |              |              |
| Nordiska verksamheten              | 82           | 100          | 82           | 106          | 67           |
| Kontinentaleuropeiska verksamheten | 2            | 16           | 16           | 32           | 6            |
| Brittiska verksamheten             | 110          | 87           | 92           | 40           |              |
| Jämförelsestörande poster          |              |              |              |              | 22           |
| Avskrivningar på goodwill          | -16          | -16          | -16          | -13          | -6           |
| Övrigt och koncernjusteringar      | -21          | -33          | -13          | -22          | -10          |
| <b>Totalt</b>                      | <b>157</b>   | <b>154</b>   | <b>161</b>   | <b>143</b>   | <b>79</b>    |
| <b>Rörelsemarginal, %</b>          |              |              |              |              |              |
| Nordiska verksamheten              | 9,8          | 11,3         | 11,2         | 12,1         | 8,2          |
| Kontinentaleuropeiska verksamheten | 0,4          | 2,7          | 2,7          | 5,0          | 0,9          |
| Brittiska verksamheten             | 10,3         | 9,1          | 9,4          | 6,8          |              |
| <b>Totalt</b>                      | <b>6,5</b>   | <b>6,3</b>   | <b>7,0</b>   | <b>6,8</b>   | <b>5,5</b>   |