

nobia

Delårsrapport januari - september 2002

2002-10-23

Nyckeltal	juli-sept		jan-sept		jan-dec	okt-sept
	2002	2001	2002	2001	2001	2001/02
Nettoomsättning, MSEK	2 300	2 301	7 251	5 840	8 283	9 694
Rörelseresultat före avskrivningar, MSEK (EBITDA)	246	246	769	583	821	1 007
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar, MSEK (EBITA)	186	177	581	418	588	751
Rörelseresultat, MSEK (EBIT)	171	161	534	383	537	688
Rörelsemarginal, %	7,4	7,0	7,4	6,6	6,5	7,1
Resultat efter finansiella poster, MSEK	146	122	434	299	414	549
Resultat per aktie, efter full utspädning, SEK	1,73	1,54	5,43	4,05	5,15	6,56
Avkastning på sysselsatt kapital, %					15,5	17,0
Avkastning på eget kapital, %					16,2	16,5

Magnet ingår i räkenskaperna från och med maj 2001.

- Nettoomsättningen ökade med 24 procent till 7 251 MSEK (5 840)
- Rörelsemarginalen ökade till 7,4 procent (6,6)
- Resultatet efter finansiella poster ökade med 45 procent till 434 MSEK (299)
- Vinst per aktie efter full utspädning ökade med 34 procent till 5,43 SEK (4,05). För 12 månader uppgick vinsten per aktie till 6,56 SEK
- Fortsatt resultatförbättring i de nordiska och brittiska verksamheterna
- Fortsatt organisk tillväxt i de nordiska och brittiska verksamheterna
- Marginalförbättring i den kontinentaleuropeiska verksamheten för tredje kvartalet

För ytterligare information med anledning av denna rapport, kontakta:
Fredrik Cappelen, VD och koncernchef, Lennart Rappe, vVD och finansdirektör,
Katarina Sivander, informationschef, tel. 08-440 16 00
Finansiell information finns även på Nobias nätplats; www.nobia.se

Nobiakoncernen januari –september 2002

KONCERNEN

Sammandrag

Nobia fortsatte att utvecklas positivt under tredje kvartalet och rörelsemarginal samt vinsten per aktie ökade. Detta åstadkoms trots en dämpning av efterfrågan i Norden och fortsatt minskning i Kontinentaleuropa. Den brittiska marknaden var fortsatt stabil.

För perioden januari-september ökade vinsten per aktie till 5,43 SEK (4,05), en ökning med 34 procent. Rörelsemarginalen steg till 7,4 procent (6,6). Resultatförbättringen förklaras dels av brittiska Magnet som utvecklats positivt sedan förvärvet i maj 2001, dels av högre genomsnittliga ordervärden och sänkta materialkostnader till följd av samordningsvinster. Genomsnittliga ordervärden drivs av en kombination av produktmix, kundmix, innehåll samt pris.

Den nordiska verksamheten ökade rörelseresultatet före goodwillavskrivningar för perioden januari-september med 24 procent till 315 MSEK (255). Rörelsemarginalen ökade till 12,2 procent (10,5). Marknadssituationen var under perioden relativt gynnsam.

Den kontinentaleuropeiska verksamheten minskade rörelseresultatet före goodwillavskrivningar för perioden januari-september till 38 MSEK (54), med en rörelsemarginal på 2,4 procent (2,9). Marknadssituationen var under perioden mycket ogynnsam med starkt minskad efterfrågan. Ett effektiviseringsprogram pågår i verksamheten och har successivt givit effekt i form av bland annat förbättrad marginal.

I den brittiska verksamheten uppgick rörelseresultatet före goodwillavskrivningar för perioden januari-september till 295 MSEK med en rörelsemarginal på 9,4 procent. Efterfrågan på den brittiska marknaden bedöms ha ökat under perioden.

Pågående effektiviseringsprogram i koncernen beräknas leda till kostnadsminskningar på 400 MSEK under åren 2002-2004. Cirka en tredjedel av detta bedöms uppnås under 2002. Programmen består huvudsakligen av samordning och effektivisering inom inköp och produktion, samt personalminskningar, varav cirka 140 personer kommer att lämna koncernen inom de närmaste månaderna.

I enlighet med Nobias strategi att fokusera på interiörer för kök, bad och förvaring ingicks i juli avtal om att försälja snickeriverksamheten i de brittiska anläggningarna Penrith och Flint. Transaktionerna har sänkt koncernens nettolåneskuld med 116 MSEK i tredje kvartalet. Inget koncernmässigt realisationsresultat har uppkommit.

Nobia noterades på Stockholmsbörsens O-lista den 19 juni 2002.

Marknadsförhållandena för fjärde kvartalet förväntas i stort bli oförändrade jämfört med tredje kvartalet.

Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättningen för perioden januari-september ökade med 24 procent till 7 251 MSEK (5 840). Magnet, som förvärvades under 2001 och ingår i räkenskaperna från och med maj 2001, bidrog med 3 128 MSEK under innevarande år och 1 570 MSEK under perioden maj-september föregående år. Justerat för valutaeffekter minskade omsättningen för jämförbara enheter¹ med 2 procent. Omsättningen under perioden påverkades negativt av lägre försäljning i den kontinentaleuropeiska verksamheten.

Rörelseresultatet ökade med 39 procent till 534 MSEK (383). Rörelsemarginalen uppgick till 7,4 procent (6,6). Exklusive avskrivningar på goodwill uppgick rörelsemarginalen till 8,0 procent (7,2). Marginalförbättringen förklaras av högre bruttovinstmarginaler till följd av höjda genomsnittliga ordervärden och sänkta materialkostnader. I rörelseresultatet för motsvarande period föregående år ingick jämförelsestörande poster med +22 MSEK.

Finansiella poster uppgick till -100 MSEK (-84). Den högre skuldsättningen till följd av Magnetförvärvet medförde högre räntekostnader jämfört med motsvarande period föregående år. Den nyemissionslikvid som erhöles vid noteringen på Stockholmsbörsen har tillsammans med kassaflöde från rörelsen använts för att återbetala lån, vilket förutom att reducera nettolåneskulden har medfört att den genomsnittliga räntesatsen kunnat sänkas. Därmed uppgick finansiella poster i det tredje kvartalet till -25 MSEK (-39).

Resultatet efter finansiella poster ökade med 45 procent till 434 MSEK (299).

Periodens skattekostnad uppgick till -146 MSEK (-101), vilket motsvarar en skattesats på 33,6 procent (33,8). Exklusive ej avdragsgilla avskrivningar på koncernmässig goodwill uppgick skattesatsen till 30,4 procent (30,2).

Resultatet efter skatt uppgick till 288 MSEK (198), vilket motsvarar en vinst per aktie på 5,43 SEK (4,05) efter full utspädning. För 12 månader uppgick vinsten per aktie till 6,56 SEK.

Tredje kvartalet 2002

Koncernens nettoomsättning, justerat för valutaeffekter, ökade under det tredje kvartalet jämfört med motsvarande kvartal föregående år, huvudsakligen till följd av ökad försäljning i den brittiska verksamheten. Rörelseresultatet uppgick till 171 MSEK (161).

Rörelsemarginalen uppgick till 7,4 procent jämfört med 7,0 procent motsvarande kvartal föregående år. Såväl rörelseresultat som rörelsemarginal ökade i samtliga verksamhetsområden.

¹ Inklusive effekt av nedläggningen av Star Beka.

Kassaflöde och investeringar

Kassaflödet före investeringar i den löpande verksamheten uppgick till 325 MSEK (345). Ökningen av rörelsekapitalet uppgick till 218 MSEK (47) och beror främst på säsongsmässiga effekter i samtliga verksamheter, samt en uppbyggnad av färdigvarulager för Homebaseaffären i den brittiska verksamheten. Skillnaden mot föregående år förklaras av att den brittiska verksamheten ingår från och med maj 2001, varför säsongseffekterna är små i föregående års förändring i rörelsekapitalet.

Investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 189 MSEK (126) och utgjordes främst av investeringar i butiker, IT-system, produktionsutrustning och byggnader.

Finansiell ställning

Koncernens sysselsatta kapital uppgick till 4 020 MSEK jämfört med 4 237 MSEK vid årsskiftet. Valutaeffekter till följd av en starkare svensk krona under perioden innebar en minskning av kapitalet med 162 MSEK. Avyttringen av Penrith och Flint medförde en sänkning av sysselsatt kapital med 102 MSEK.

Koncernens omstruktureringsreserv uppgick vid periodens slut till 155 MSEK. Under perioden januari-september har 82 MSEK tagits i anspråk, varav 42 MSEK har använts i förvärvade enheter i Norden och Kontinentaleuropa och 40 MSEK i den brittiska verksamheten. Valutakurseffekter har minskat reserven med 9 MSEK.

Nettolåneskulden uppgick till 1 214 MSEK jämfört med 2 078 vid årets ingång. Från nettolåneskulden har avräknats den fordran Nobia har på Alecta avseende återbäringsmedel för pensioner. Nobia har värderat denna fordran till 13 MSEK. Förändringen av nettolåneskulden utgjordes av nettokassaflödet från rörelsen som uppgick till +167 MSEK, likvid för avyttringen av Penrith och Flint med +116 MSEK, samt en minskning med 66 MSEK till följd av den svenska kronans förstärkning. Dessutom tillfördes 516 MSEK genom den nyemission som genomfördes i samband med introduktionen på Stockholmsbörsen. Emissionslikviden har i sin helhet använts för att återbetala lån. Totalt har lån på 861 MSEK återbetalats under perioden.

Omräkningseffekten på eget kapital uppgick till -90 MSEK till följd av kronförstärkningen. Efter nyemission om 516 MSEK, netto efter emissionskostnader, uppgick det egna kapitalet till 2 490 MSEK att jämföra med årsskiftet 1 776 MSEK.

Soliditeten var vid periodens utgång 41,1 procent att jämföra med 27,8 procent vid årets ingång. Nettoskuld-sättningsgraden var 49 procent vid periodens utgång att jämföra med 117 procent vid årets ingång.

Vid periodens slut uppgick tillgängligt kreditutrymme till 945 MSEK exklusive likvida medel.

VERKSAMHETSOMRÅDEN

Den nordiska verksamheten

Efterfrågan på den nordiska marknaden bedöms ha ökat under januari-september jämfört med motsvarande period föregående år. En avmattning i efterfrågan inträdde under det tredje kvartalet i Sverige och Norge.

Nettoomsättningen uppgick till 2 582 MSEK (2 422) vilket motsvarar en ökning med 7 procent. Exklusive valutaeffekter uppgick ökningen till 5 procent. Omsättningen ökade i alla länder utom i Finland där aktiviteten inom nybyggnationssektorn var lägre än motsvarande period föregående år. Omsättningsökningen genererades i övriga länder av både nybyggnations- och renoveringssegmentet. I Norge var dock omsättningsökningen framför allt koncentrerad till nybyggnationssegmentet. Försäljningen av omonterade kök utvecklades fortsatt positivt i hela Skandinavien.

Rörelseresultat före goodwillavskrivningar steg med 24 procent till 315 MSEK (255). Rörelsemarginalen i den nordiska verksamheten uppgick till 12,2 procent (10,5). Marginalförbättringen förklaras huvudsakligen av högre bruttovinstmarginal till följd av ökade genomsnittliga ordervärden samt lägre materialkostnader. Ökade insatser gjordes inom marknadsföring samt i butiksled i form av nyetableringar, renoveringar och utökad säljstyrka.

Tredje kvartalet 2002

Rörelseresultat före goodwillavskrivningar uppgick till 84 MSEK jämfört med 82 MSEK motsvarande kvartal föregående år. Rörelsemarginalen steg till 11,4 procent (11,2).

I Norema i Norge infördes under semesteruppehållet den koncerngemensamma måttstandarden K-20 och omställningen till monteringsanläggning genomfördes enligt plan. Omställningen har till följd av tillfälligt lägre leveranskapacitet medfört temporärt försäljningsbortfall för Norema i början av tredje kvartalet.

Den kontinentaleuropeiska verksamheten

Efterfrågan på marknaderna i Tyskland och Nederländerna var lägre än motsvarande period föregående år. Nedgången under det tredje kvartalet bedöms ha dämpats i Tyskland men ökat i Nederländerna.

Nettoomsättningen uppgick till 1 575 MSEK (1 859). Valutaeffekter påverkade omsättningen positivt med 1 procent. Justerat för nedläggningen av Star Beka och valutaeffekter uppgick omsättningsminskningen till cirka 180 MSEK eller 10 procent. Försäljningen minskade i Tyskland, Nederländerna och USA, medan den ökade i Asien.

Rörelseresultat före goodwillavskrivningar uppgick till 38 MSEK (54). Rörelsemarginalen uppgick till 2,4 procent (2,9). Effekten av lägre försäljning motverkades framför allt av sänkta materialkostnader, samt genomförda personalminskningar. Ytterligare personalminskningar genomförs under fjärde kvartalet.

Tredje kvartalet 2002

Rörelseresultatet före goodwillavskrivningar uppgick till 22 MSEK jämfört 16 MSEK för motsvarande kvartal föregående år. Rörelsemarginalen uppgick till 4,2 procent jämfört med 2,7 procent för motsvarande kvartal föregående år.

Den brittiska verksamheten

Efterfrågan i Storbritannien bedöms ha ökat jämfört med motsvarande period föregående år.

Nettoomsättningen uppgick under perioden till 3 128 MSEK. Exklusive valutaeffekter är detta cirka 5 procent högre än motsvarande period föregående år. Magnet förvärvades med verkan från maj 2001, varför jämförelsevärden för de första nio månaderna 2001 endast ingår för perioden maj-september i koncernens räkenskaper.

Jämfört med perioden januari-september föregående år ökade försäljningen av köks-, garderobs- och sovruminteriörer, medan försäljningen av badruminteriörer minskade.

Rörelseresultat före goodwillavskrivningar uppgick till 295 MSEK. Rörelsemarginalen uppgick till 9,4 procent, vilket är en förbättring jämfört med föregående år då 8,4 procent redovisades för perioden maj-september. I innevarande periods resultat ingår vinst från försäljning av ett hyreskontrakt med 15 MSEK. Jämfört med föregående år förbättrades rörelsemarginalen, huvudsakligen genom högre genomsnittliga ordervärden samt sänkta materialkostnader. Ökade insatser gjordes inom marknadsföring samt i butiksled i form av nyetableringar, renoveringar och utökad säljstyrka.

Fortsatta effektiviseringsprogram inom produktion och administration medför att personalminskningar genomförs under fjärde kvartalet.

Leveranser av omonterade kök under ett avtal med gör-det-själv kedjan Homebase inleddes under årets första hälft. Vid utgången av september förde 135 Homebase-butiker ett sortiment av omonterade kök från Magnet.

Homebaseaffären är ett exempel på hur koncernens samlade resurser kan utnyttjas. Skåpstommarna levereras från Optifit i Tyskland, medan Marbodal i Sverige levererar luckor. Ansvar för logistik och kundkontakter ligger hos Magnet. Försäljningen till Homebase uppgick för perioden januari-september till 3 MGBP.

Tredje kvartalet 2002

Rörelseresultat före goodwillavskrivningar uppgick till 103 MSEK jämfört med 92 MSEK för motsvarande kvartal föregående år. Rörelsemarginalen uppgick till 9,7 procent jämfört med 9,4 procent motsvarande kvartal föregående år.

Moderbolaget

Moderbolagets verksamhet omfattar koncerngemensamma funktioner och ägande av dotterbolagen. Resultatet efter finansnetto uppgick till 6 MSEK (-38).

Personal

Antalet anställda uppgick vid periodens slut till 5 940, jämfört med cirka 6 110 vid årets ingång. Antalet anställda har ökat i den nordiska verksamheten och minskat i den kontinentaleuropeiska verksamheten. I den brittiska verksamheten minskade antalet anställda med cirka 260 personer som en följd av avyttringen av anläggningarna i Penrith och Flint, medan antalet anställda i den kvarvarande verksamheten har ökat.

Redovisningsprinciper

Nobia följer Redovisningsrådets rekommendationer.
För definition av nyckeltal se Nobias årsredovisning 2001.

Stockholm den 23 oktober 2002

Fredrik Cappelen
Verkställande direktör och koncernchef

Nobia AB org. Nr. 556528-2752

Denna rapport har ej varit föremål för granskning av bolagets revisor.

Bokslutskommuniké för 2002 lämnas den 5 februari 2003.

Nobia är Europas ledande köksinteriörföretag. Koncernen arbetar med starka varumärken på ett flertal europeiska marknader. Försäljningen sker i huvudsak genom specialiserade köksbutiker, som drivs i egen regi eller genom franchisetagare. Nobia leder konsolideringen av den europeiska köksbranschen, och skapar lönsam tillväxt genom att med ett industriellt angreppssätt genomföra effektiviseringar och förvärv. Koncernen omsätter cirka 10 miljarder kronor på årsbasis och har cirka 6.000 anställda. Nobia är noterat på Stockholmsbörsens O-lista.

Goldreif • HTH • Invita • Magnet • Marbodal • Myresjökök • Norema • Novart • Optifit • Poggenpohl • Pronorm • Sigdal

Nobia AB, Box 70376, 107 24 Stockholm, tel: 08-440 16 00, fax: 08-440 16 20

Resultaträkning

MSEK	juli - sept		jan-sept		jan-dec	okt-sept
	2002	2001	2002	2001	2001	2001/02
Nettoomsättning	2 300	2 301	7 251	5 840	8 283	9 694
Kostnad sålda varor*	-1 296	-1 390	-4 207	-3 601	-5 062	-5 668
Bruttovinst	1 004	911	3 044	2 239	3 221	4 026
Försäljningskostnader*	-687	-638	-2 079	-1 553	-2 203	-2 729
Administrationskostnader	-134	-113	-404	-316	-446	-534
Övriga intäkter/kostnader	3	17	20	26	-6	-12
Jämförelsestörande poster	0	0	0	22	22	0
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar	186	177	581	418	588	751
Avskrivning goodwill	-15	-16	-47	-35	-51	-63
Rörelseresultat	171	161	534	383	537	688
Finansnetto	-25	-39	-100	-84	-123	-139
Resultat efter finansiella poster	146	122	434	299	414	549
Skatt	-46	-44	-146	-101	-160	-205
Minoritetens andel i periodens resultat	0	0	0	0	0	0
Periodens resultat	100	78	288	198	254	344
Rörelsemarginal exkl. avskrivningar på goodwill, %	8,1	7,7	8,0	7,2	7,1	7,7
Rörelsemarginal, %	7,4	7,0	7,4	6,6	6,5	7,1
Avkastning på sysselsatt kapital, %					15,5	17,0
Avkastning på eget kapital, %					16,2	16,5

Aktiedata

Resultat per aktie, före utspädning, SEK	1,73	1,68	5,73	4,27	5,47	6,97
Resultat per aktie, efter utspädning, SEK	1,73	1,54	5,43	4,05	5,15	6,56
Resultat per aktie, exklusive goodwill, före utspädning, SEK	1,99	2,02	6,66	5,02	6,57	8,25
Resultat per aktie, exklusive goodwill, efter utspädning, SEK	1,99	1,86	6,32	4,77	6,19	7,76
Antal aktier före utspädning**	57 669 220	46 550 770	57 669 220	46 550 770	46 550 770	57 669 220
Genomsnittligt antal aktier före utspädning**	57 669 220	46 550 770	50 256 920	46 372 877	46 417 350	49 330 383
Antal aktier efter utspädning**	57 669 220	50 669 220	57 669 220	50 669 220	50 669 220	57 669 220
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning**	57 669 220	50 669 220	53 002 553	48 829 907	49 289 735	52 419 220

Magnet ingår i räkenskaperna från och med maj 2001.

* Omklassificering av vissa kostnadsslag innebär att kostnad sålda varor och försäljningskostnader justerats historiskt. Justeringen är resultatneutral.

** Aktierelaterade värden justerade för split 10:1 den 19:e juni 2002. Beräkning av utspädningseffekter justerade för verkligt utnyttjande av optioner.

Balansräkning

MSEK	30 sept		31 dec
	2002	2001	2001
Tillgångar			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
Goodwill	1 098	1 219	1 215
Övriga immateriella anläggningstillgångar	31	34	41
Materiella anläggningstillgångar	2 130	2 243	2 284
Uppskjuten skatt	95	106	135
Övriga finansiella anläggningstillgångar	52	42	44
Summa anläggningstillgångar	3 406	3 644	3 719
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Varulager	1 138	1 144	1 178
Kundfordringar	1 078	1 190	977
Övriga fordringar	166	177	182
Kassa och bank	278	341	362
Summa omsättningstillgångar	2 660	2 852	2 699
Summa tillgångar	6 066	6 496	6 418
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	2 490	1 669	1 776
Minoritetsintressen	6	5	6
Avsättning för pensioner, räntebärande	75	78	74
Avsättning för skatter	107	80	126
Övriga avsättningar	244	467	341
Summa avsättningar	426	625	541
Långfristiga skulder, räntebärande	1 407	2 524	2 335
Kortfristiga skulder, räntebärande	40	9	46
Kortfristiga skulder, ej räntebärande	1 697	1 664	1 714
Kortfristiga skulder	1 737	1 673	1 760
Summa eget kapital och skulder	6 066	6 496	6 418
Förändring i koncernens eget kapital			
	30 sept		31 dec
	2002	2001	2001
Ingående eget kapital, december 31	1 776	1 363	1 363
Kursdifferenser	-90	108	148
Periodens nettoresultat	288	198	254
Nyemission	516	-	11
Övrig förändring	0	0	0
Belopp vid periodens utgång	2 490	1 669	1 776
Balansräkningsrelaterade nyckeltal			
Soliditet, %	41,1	25,8	27,8
Skuldsättningsgrad, %	49	134	117
Nettolåneskuld, utgående balans	1 214	2 249	2 078
Sysselsatt kapital, utgående balans	4 020	4 285	4 237

Kassaflödesanalys

MSEK	juli-sept		jan-sept		jan-dec
	2002	2001	2002	2001	2001
Den löpande verksamheten					
Rörelseresultat	171	161	534	383	537
Avskrivningar	75	85	235	200	284
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	-42	-27	-82	-75	-214
Ränta, utdelningar och skatt	-32	-51	-144	-116	-193
Förändring rörelsekapital	75	3	-218	-47	137
Kassaflöde från den löpande verksamheten	247	171	325	345	551
Investeringsverksamheten					
Investeringar i anläggningstillgångar	-74	-54	-189	-126	-226
Försäljning av dotterföretag	102	0	102	144	144
Förvärv av dotterföretag	0	-1	-1	-1 592	-1 561
Övriga poster i investeringsverksamheten	5	3	31	13	16
Kassaflöde från investeringsverksamheten	33	-52	-57	-1 561	-1 627
Finansieringsverksamheten					
Upptagna lån	0	0	0	2 063	2 073
Nyemission	-4		516		11
Amortering av skuld	-241	-100	-861	-754	-885
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-245	-100	-345	1 309	1 199
Årets kassaflöde exkl. kursdifferenser i likvida medel	35	19	-77	93	123

Nettoomsättning, rörelseresultat och rörelsemarginal per verksamhetsområde

MSEK	Nettoomsättning				Rörelseresultat				Rörelsemarginal				
	jan-sept		jan-dec	okt-sept	jan-sept	jan-dec	okt-sept	jan-sept	jan-dec	okt-sept	jan-sept	jan-dec	okt-sept
	2002	2001	2001	2001/02	2002	2001	2001	2002	2001	2001	2002	2001	2001
Nordiska verksamheten	2 582	2 422	3 311	3 471	315	255	355	415	12,2%	10,5%	10,7%	12,0%	
Kontinentaleuropeiska verksamheten	1 575	1 859	2 459	2 175	38	54	70	54	2,4%	2,9%	2,8%	2,5%	
Brittiska verksamheten	3 128	1 570	2 527	4 085	295	132	219	382	9,4%	8,4%	8,7%	9,4%	
Övriga koncernjusteringar	-34	-11	-14	-37	0	22	22	0					
Redovisade värden	7 251	5 840	8 283	9 694	-47	-35	-51	-63	7,4%	6,6%	6,5%	7,1%	
					-67	-45	-78	-100					
Redovisade värden	534	383	537	688									

Nettoomsättning och resultat per verksamhetsområde
Kvartalsdata

MSEK	2002				2001		
	III	II	I	IV	III	II	I
Nettoomsättning							
Nordiska verksamheten	739	1009	834	889	730	877	815
Kontinentaleuropeiska verksamheten	521	542	512	600	591	636	632
Brittiska verksamheten	1 057	1006	1 065	957	983	587	
Övrigt och koncernjusteringar	-17	-10	-7	-3	-3	-4	-4
Totalt	2 300	2 547	2 404	2 443	2 301	2 096	1 443
Rörelseresultat							
Nordiska verksamheten	84	149	82	100	82	106	67
Kontinentaleuropeiska verksamheten	22	14	2	16	16	32	6
Brittiska verksamheten	103	82	110	87	92	40	
Jämförelsestörande poster							22
Avskrivningar goodwill	-15	-16	-16	-16	-16	-13	-6
Övrigt och koncernjusteringar	-23	-23	-21	-33	-13	-22	-10
Totalt	171	206	157	154	161	143	79
Rörelsemarginal, %							
Nordiska verksamheten	11,4	14,8	9,8	11,3	11,2	12,1	8,2
Kontinentaleuropeiska verksamheten	4,2	2,6	0,4	2,7	2,7	5,0	0,9
Brittiska verksamheten	9,7	8,2	10,3	9,1	9,4	6,8	
Totalt	7,4	8,1	6,5	6,3	7,0	6,8	5,5