



## Rörelseresultatet uppgick till 225 miljoner kronor (285)

(Alla värden inom parentes avser motsvarande period under 2007. Ny redovisningsprincip 2008, se sidan 8.)

Nobias omsättning under första kvartalet 2008 uppgick till 3 835 miljoner kronor (3 870). Resultat efter skatt uppgick till 138 miljoner kronor (181). Den organiska tillväxten var 2 procent. Resultat per aktie uppgick till 0,80 kronor (1,03) efter utspädning.

Färre leveransdagar till följd av påsken och en oförmånlig valutakursutveckling har minskat Nobias resultat. Efterfrågan försvagades på flera av Nobias huvudmarknader jämfört med samma period föregående år.

Kvartalets rörelseresultat uppgick till 225 miljoner kronor (285) och rörelsemarginalen var 5,9 procent (7,4). I kvartalets rörelseresultat ingår realisationsvinst från försäljningen av den brittiska badrumskedjan C.P. Hart med 21 miljoner kronor.

Det försämrade kassaflödet jämfört med motsvarande period föregående år förklaras till del av engångseffekter.

Butiksbeståndet har vidareutvecklats under perioden. För att stärka inflytandet över distributionen i HTH har 13 franchisebutiker förvärvat i Danmark, motsvarande en tredjedel av HTHs butiksomsättning i landet.

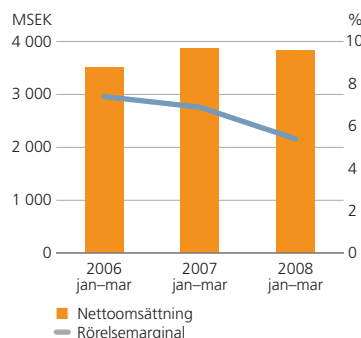
### Koncernchefens kommentar

-Verksamheten utvecklas väl i region Storbritannien, men vi behöver bättre anpassa oss efter den svagare marknaden i region Norden. Vi arbetar också vidare med att utveckla och effektivisera vår struktur i region Kontinentaleuropa, säger VD och koncernchef Preben Bager.

### Nobiakoncernen i sammandrag

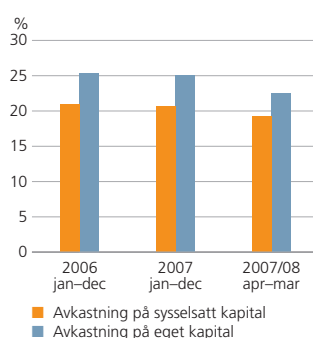
	jan-mar			apr-mar	jan-dec
	2008	2007	Förändring, %	2007/08	2007
Nettoomsättning, MSEK	3 835	3 870	-1	16 099	16 134
Rörelseresultat före avskrivningar, MSEK (EBITDA)	335	393	-15	1 732	1 790
Rörelseresultat, MSEK (EBIT)	225	285	-21	1 293	1 353
Rörelsemarginal, %	5,9	7,4		8,0	8,4
Resultat efter finansiella poster, MSEK	191	259	-26	1 179	1 247
Resultat efter skatt, MSEK	138	181	-24	915	958
Resultat per aktie, efter utspädning, SEK	0,80	1,03	-22	5,28	5,50
Operativt kassaflöde, MSEK	-116	334	-135	499	949
Avkastning på sysselsatt kapital, %	-	-	-	19,2	20,6
Avkastning på eget kapital, %	-	-	-	22,5	25,0

### Nettoomsättning och rörelsemarginal



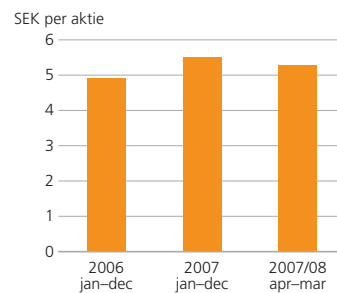
Nettoomsättningen uppgick till 3 835 miljoner kronor och rörelsemarginalen till 5,9 procent.

### Räntabilitetsutveckling



Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 19,2 procent under den senaste tolv månadersperioden.

### Resultat per aktie



Resultat per aktie efter utspädning uppgick till 5,28 kronor under den senaste tolv månadersperioden.



## Första kvartalets nettoomsättning och rörelseresultat

Nettoomsättningen uppgick till 3 835 miljoner kronor (3 870) under första kvartalet. Valutaeffekten på omsättningen var -90 miljoner kronor. Den organiska tillväxten var 2 procent tack vare fortsatt god tillväxt i Storbritannien. Rörelseresultatet uppgick till 225 miljoner kronor (285) och rörelsemarginalen var 5,9 procent (7,4). Exklusive realisationsvinsten om 21 miljoner kronor i samband med avyttringen av C. P. Hart uppgick rörelsemarginalen till 5,3 procent.

Valutautvecklingen, framförallt för amerikanska dollarn och brittiska pundet, har påverkat rörelseresultatet negativt med cirka 25 miljoner kronor. Dessutom har resultatet påverkats negativt med cirka 25 miljoner kronor av färre leveransdagar till följd av att påsken inföll i det första kvartalet.

I lokal valuta förbättrades resultatet i Storbritannien tack vare positiv volymutveckling.

Under perioden har de svenska affärsenheterna Marbodal och Myresjökök respektive de norska affärsenheterna Norema och Sigdal slagits samman i syfte att tillvarata samordningsfördelar.

Vid utgången av perioden uppgick antalet köksbutiker i Nobia till 423 egna och 238 franchisebutiker, sammanlagt 661. Utöver dessa har Culinoma 85 köksbutiker i Tyskland.

### Nettoomsättning och resultat per region, första kvartalet

MSEK	Nettoomsättning jan-mar			Rörelseresultat jan-mar			Rörelsemarginal, % jan-mar	
	2008	2007	Förändring, %	2008	2007	Förändring, %	2008	2007
Storbritannien	1 424	1 440	-1	146	126	16	10,2	8,8
Norden	1 413	1 410	0	126	183	-31	8,9	13,0
Kontinentaleuropa	1 024	1 062	-4	-16	5	-420	-1,6	0,5
Övrigt och koncernjusteringar	-26	-42	-	-31	-29	-	-	-
Koncernen	3 835	3 870	-1	225	285	-21	5,9	7,4

### Omsättningsanalys

	jan-mar	
	%	MSEK
2007		3 870
Organisk tillväxt	2	83
- varav region Storbritannien <sup>1)</sup>	12	172
- varav region Norden <sup>1)</sup>	-6	-80
- varav region Kontinentaleuropa <sup>1)</sup>	-2	-22
Valutapåverkan	-2	-90
Förvärvade enheter <sup>2)</sup>	1	47
Avvecklade verksamheter <sup>3)</sup>	-2	-75
2008	-1	3 835

<sup>1)</sup> Organisk tillväxt för respektive region.

<sup>2)</sup> Med förvärvade enheter avses HTHs övertagna butiker i Danmark.

<sup>3)</sup> Med avvecklade verksamheter avses C.P. Hart i region Storbritannien samt verksamheten inom badrumsinteriörer för gör-det-självmarknaden i Optifit i region Kontinentaleuropa.

Nobia är Europas ledande köksföretag med verksamhet i ett tiotal länder. Koncernen tillverkar och säljer kompletta kökslösningar genom ett flertal starka lokala och internationella varumärken, bland andra Magnet i Storbritannien, HTH i Norden, Hygena i Frankrike och Poggenpohl globalt. Försäljningen sker via köksbutiker och andra försäljningskanaler samt direkt till företagskunder.

Nobia skapar lönsam och tillväxt genom att arbeta efter företagets strategiska hörnstenar. Nobia har cirka 8 500 anställda och en årlig nettoomsättning på ungefär 16 miljarder kronor. Nobias aktie är noterad på OMX Nordiska Börsen i Stockholm under symbolen NOBI, sektor Sällanköpsvaror och tjänster. Nobia ingår i OMX Stockholm Benchmark index. Mer information finns på [www.nobia.se](http://www.nobia.se).



## Region Storbritannien

Nettoomsättningen uppgick till 1 424 miljoner kronor (1 440) under första kvartalet. Valutaeffekten har påverkat omsättningen negativt med 132 miljoner kronor. Den organiska tillväxten uppgick till 12 procent. Rörelseresultatet uppgick till 146 miljoner kronor (126) och rörelsemarginalen var 10,2 procent (8,8). Exklusive realisationsvinsten från avyttringen av C.P. Hart var rörelsemarginalen oförändrad.

Perioden karaktäriseras av högre försäljningsvolymen än föregående år med starkast tillväxttal för monterade kök och snickeriprodukter i Trade-kanalen. Det nya Trade-konceptet som vänder sig till den småskaliga professionella byggsektorn är nu infört i Magnets alla Trade-butiker.

Denna marknadssatsning liksom utrullningen av nya och renoverade köksbutiker pressar initialt rörelsemarginalen. Nya butiker har bidragit med 30 miljoner kronor i ökad omsättning.

Rörelseresultatet har under perioden påverkats positivt av ökad försäljning men negativt av valutaeffekter. I lokal valuta förbättrades regionens rörelseresultat med 9 procent exklusive realisationsvinst.

Under kvartalet slutfördes avyttringen av brittiska badrumskedjan C. P. Hart, vilket tillför kvartalets resultat 21 miljoner kronor i realisationsvinst.

Vid utgången av första kvartalet var antalet köksbutiker i regionen 201. Alla butiker är egna.

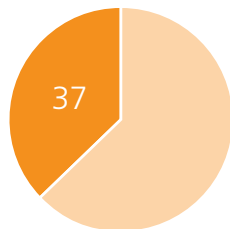
### Köksmarknadens utveckling under perioden

Den försvagning som den brittiska köksmarknaden uppvisade under slutet av år 2007 fortsatte under inledningen av år 2008.

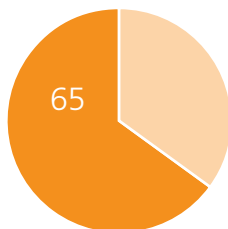
#### Kvartalsdata

	2008	2007			
	I	IV	III	II	I
Nettoomsättning, MSEK	1 424	1 542	1 492	1 538	1 440
Rörelseresultat, MSEK	146	130	125	136	126
Rörelsemarginal, %	10,2	8,4	8,4	8,8	8,8

Andel av koncernens nettoomsättning, första kvartalet, %



Andel av koncernens rörelseresultat, första kvartalet, %



Butiksutveckling, januari-mars

Renoverats eller bytt läge	4
Nyöppnats, netto	4
Antal köksbutiker (egna)	201

Varumärken i region Storbritannien

**Magnet**

**Gower**



## Region Norden

Under första kvartalet uppgick nettoomsättningen till 1 413 miljoner kronor (1 410). Den organiska tillväxten var -6 procent. Påskeffekten slår hårdast på region Norden och rörelseresultatet uppgick till 126 miljoner kronor (183) och rörelsemarginalen var 8,9 procent (13,0).

Genom att påsken i år infaller under första kvartalet är antalet leveransdagar färre än motsvarande kvartal föregående år, vilket haft en negativ effekt på både omsättning och resultat. Försäljning och resultat har även påverkats negativt av lägre efterfrågan till nybyggnation i alla nordiska länder utom Sverige. Resultatet har påverkats av lägre kostnadseffektivitet.

Under perioden har de svenska affärsenheterna Marbodal och Myresjökök respektive de norska affärsenheterna Norema och Sigdal slagits samman. Initiativet syftar till att samordna administrativa funktioner och genomföra sortimentssamordning för att därigenom underlätta koordinering av varuförsörjning.

Under perioden har affärsenheten HTH övertagit sammanlagt 13 franchisebutiker i Danmark. Förvärvet av dessa verksamheter har bidragit med 47 miljoner kronor i ökad omsättning.

Vid utgången av första kvartalet var Nobias antal egna köksbutiker i regionen 50 och antal franchisebutiker 236.

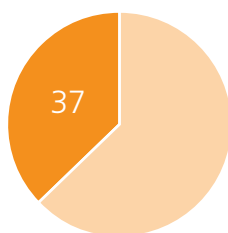
### Köksmarknadens utveckling under perioden

Den svenska köksmarknaden har fortsatt att utvecklas stabilt, medan övriga nordiska köksmarknader försvagats under årets inledande månader. Nedgången är framförallt hänförlig till efterfrågan för nybyggnation.

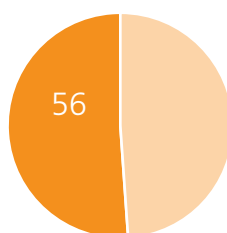
### Kvartalsdata

	2008	2007			
	I	IV	III	II	I
Nettoomsättning, MSEK	1 413	1 436	1 192	1 529	1 410
Rörelseresultat, MSEK	126	157	120	225	183
Rörelsemarginal, %	8,9	10,9	10,1	14,7	13,0

Andel av koncernens nettoomsättning, första kvartalet, %



Andel av koncernens rörelseresultat, första kvartalet, %



Butiksutveckling, januari-mars

Renoverats eller bytt läge	4
Nyöppnats, netto	1
Antal köksbutiker (egna eller franchise)	286

### Varumärken i region Norden

Sverige



Danmark



Finland



Norge





## Region Kontinentaleuropa

Nettoomsättningen uppgick under första kvartalet till 1 024 miljoner kronor (1 062). Den organiska tillväxten var -2 procent. Rörelseresultatet under det första kvartalet, vilket vanligtvis är årets svagaste kvartal i regionen, uppgick till -16 miljoner kronor (5) och rörelsemarginalen var -1,6 procent (0,5).

Försäljningen minskade i Tyskland, på den nordamerikanska marknaden och i Österrike vilket påverkat resultatet negativt.

Resultatet har påverkats av lägre kostnadseffektivitet.

Rörelseresultatet har vidare påverkats negativt av valutaförändringar, särskilt i den amerikanska dollarn.

Hälftenägda Culinoma i Tyskland, som redovisas enligt kapitalandelsmetoden, har påverkat kvartalets rörelseresultat negativt med 5 miljoner kronor.

I regionen pågår flera förändringsprojekt i syfte att stärka varumärkenas marknadspositioner och öka lönsamheten. Dessa omställningsarbeten påverkar initialt rörelseresultatet negativt. Aktuella aktiviteter under perioden:

- En genomgång av de tyska affärsenheternas B2B-affärer pågår.
- Culinomas varuförsörjning i Tyskland fortsätter att samordnas.

- Hygena har öppnat 1 ny butik i Frankrike, förberett vårens 2 första etableringar i Spanien samt fortsatt överflyttningen av varuförsörjningen till Nobias flöden. Integrationen löper enligt plan och sortimentet beräknas vara fullt överflyttat kring halvårsskiftet 2008.

- 2 nya egna Poggenpohlbutiker har öppnats i Europa och 1 har stängts. Beslut har också tagits för 2 nya butiksetableringar i USA.

Vid utgången av första kvartalet var antalet egna köksbutiker i regionen 172 och antalet franchisebutiker 2.

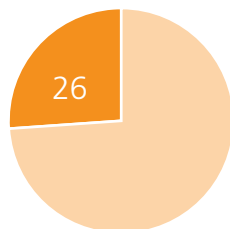
### Köksmarknadens utveckling under perioden

Efterfrågan på regionens europeiska huvudmarknader utvecklades sammantaget stabilt under årets första månader.

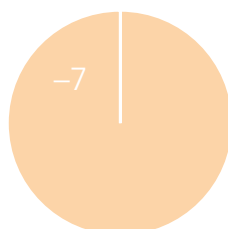
### Kvartalsdata

	2008	2007			
	I	IV	III	II	I
Nettoomsättning, MSEK	1 024	1 229	1 073	1 301	1 062
Rörelseresultat, MSEK	-16	85	64	119	5
Rörelsemarginal, %	-1,6	6,9	5,9	9,1	0,5

Andel av koncernens nettoomsättning, första kvartalet, %



Andel av koncernens rörelseresultat, första kvartalet, %



Butiksutveckling, januari-mars

Renoverats eller bytt läge	0
Nyöppnats, netto	1
Antal köksbutiker (egna eller franchise)	174

### Varumärken i region Kontinentaleuropa

Österrike



Frankrike



Tyskland







## Koncernens resultat, kassaflöde och finansiella ställning vid utgången av första kvartalet 2008

Resultat per aktie efter utspädning uppgick efter årets första tre månader till 0,80 kronor per aktie (1,03). Under senaste tolv månadersperioden uppgick resultat per aktie till 5,28 kronor. Periodens rörelseresultat (EBIT) uppgick till 225 miljoner kronor (285).

Finansnetto uppgick till -34 miljoner kronor (-26). Räntenetto uppgick till -26 miljoner kronor (-19). Försämringen av räntenettet beror på högre genomsnittlig låneskuld och högre räntor. I finansnetto ingår nettot av avkastning på pensionstillgångar och räntekostnad på pensionsskulder motsvarande -8 miljoner kronor (-7).

Den skattesats om 28 procent (30) som tillämpats på periodens resultat är den beräknade vägda genomsnittliga skattesatsen för hela räkenskapsåret. Den förändrade skattesatsen beror bland annat på lägre bolagsskatt i Tyskland och Storbritannien.

Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 19,2 procent under den senaste tolv månadersperioden (20,6 procent för helåret 2007). Avkastning på eget kapital uppgick till 22,5 procent under den senaste tolv månadersperioden (25,0 procent för helåret 2007).

Nobias investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 158 miljoner kronor (113) varav 66 miljoner kronor är relaterade till butiksinvesteringar.

Nettolåneskulden har ökat med 202 miljoner kronor sedan årets början och uppgick vid periodens slut till 2 426 miljoner kronor. Det operativa kassaflödet för perioden uppgick till -116 miljoner kronor (334). Förutom lägre resultat och högre investeringar förklaras försämringen av kassaflödet av rörelsekapitaluppbyggnad relaterat till Trade-konceptet i Magnet samt betalningsförskjutningar av räntor och skattebetalningar mellan kvartalen. I föregående års kassaflöde ingick positiva engångseffekter såsom återbetalning av skatt och försäljningslikviden för Keighley uppgående till sammanlagt cirka 180 miljoner kronor. Skuldsättningsgraden uppgick till 59 procent vid utgången av mars (54 procent vid årets ingång).

### Nyckeltal

	jan-mar		
	2008	2007	Förändring, %
Resultat efter finansiella poster, MSEK	191	259	-26
Resultat efter skatt, MSEK	138	181	-24
Skattesats, %	28,0	30,0	-
Resultat per aktie, efter utspädning, SEK	0,80	1,03	-22

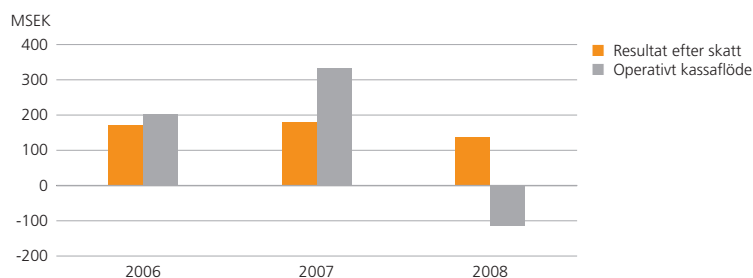
### Nettoomsättning och resultat per region, januari-mars

MSEK	Nettoomsättning			Rörelseresultat			Rörelsemarginal, %	
	2008	2007	Förändring, %	2008	2007	Förändring, %	2008	2007
Storbritannien	1 424	1 440	-1	146	126	16	10,2	8,8
Norden	1 413	1 410	0	126	183	-31	8,9	13,0
Kontinentaleuropa	1 024	1 062	-4	-16	5	-420	-1,6	0,5
Övrigt och koncernjusteringar	-26	-42	-	-31	-29	-	-	-
Koncernen	3 835	3 870	-1	225	285	-21	5,9	7,4



## Koncernens resultat, kassaflöde och finansiella ställning

### Resultat och kassaflöde, januari–mars



### Företagsförvärv och avyttringar

Under perioden har affärsenheten HTH övertagit 13 franchisebutiker i Danmark och avyttringen av brittiska badrumskedjan C. P. Hart har slutförts. Avyttringen tillför kvartalets resultat 21 miljoner kronor i realisationsvinst.

### Händelser efter delårsperiodens utgång

Fredrik Cappelen avgick som VD och styrelseledamot den 1 april. Till ny VD och styrelseledamot utsågs Preben Bager, tidigare chef för Nobias region Storbritannien.

### Personal

Antal anställda uppgick vid periodens slut till 9 026, jämfört med 8 726 vid årsskiftet. Medelantal anställda under kvartalet var 8 525 (8 184).

### Årsstämma

Årsstämman fastställde utdelningen för verksamhetsåret 2007 till 2,50 kronor per aktie. Stämman omvalde styrelseledamöterna Stefan Dahlbo, Bodil Eriksson, Hans Larsson, Wilhelm Laurén, Harald Mix, Thore Ohlsson, Lotta Stalin och Fredrik Palmstierna. Preben Bager, VD och koncernchef för Nobia, nyvaldes. Hans Larsson omvaldes till styrelsens ordförande. Fredrik Cappelen avgick som VD och styrelseledamot.

Årsstämman beslutade om ett prestationsbaserat personaloptionsprogram för 2008, vilket innebär att sammanlagt högst 2 650 000 personaloptioner under 2008 vederlagsfritt tilldelas cirka 200 befattningshavare i Nobiakoncernen. Antal optioner som kan utnyttjas bestäms av den genomsnittliga ökningen av vinsten per aktie under treårsperioden 2008–2010. Varje personaloption berättigar till en aktie i Nobia.

Årsstämman beslutade att bemyndiga styrelsen att för tiden fram till nästa årsstämma förvärva och överlåta egna aktier på de villkor som närmare framgår av det fullständiga beslutet.

Detaljerad beskrivning av personaloptionsprogrammet, återköpsbemyndigande av aktier och övriga beslut som fattades på bolagsstämman liksom presentationsmaterial från VD:s anförande finns tillgängligt på bolagets webbplats.

### Transaktioner med närstående, moderbolaget

Moderbolaget har fakturerat 19 miljoner kronor avseende koncerngemensamma tjänster till dotterbolagen under perioden (0). Moderbolaget redovisar ett resultat från andelar i koncernföretag uppgående till 0 miljoner kronor (0).

### Väsentliga risker i koncern och moderbolag

Nobia arbetar med riskhanteringsprogram och riskutvärderingar genomförs regelbundet i syfte att:

- Identifiera väsentliga risker
- Prioritera de väsentliga riskerna utifrån deras potentiella inverkan och sannolikhet att inträffa de närmaste åren
- Säkerställa att ledningen har etablerat kontrollsystem för att hantera riskerna.

Utöver Nobias finansiella risker vilka utgörs av valuta-, ränte- och upplåningsrisker samt kredit- och likviditetsrisker har Nobia valt att dela in riskerna i ytterligare två huvudområden: 1) strategiska risker och 2) operativa risker.

Nedan ges en sammanfattning av koncernens väsentliga identifierade risker. Moderbolagets risker utgörs främst av finansiella risker vilka i detalj beskrivs i Nobias årsredovisning 2007 på sidan 37.

#### Strategiska risker

Risker förknippade med affärsutveckling såsom företagsförvärv hanteras genom att Nobia upprättar och vidareutvecklar rutiner för så kallade due diligence-undersökningar. Företagsstyrnings- och policyrisker avvarjs genom att Nobia fortsätter att utveckla internkontrollen.

#### Operativa risker

Nobias operativa risker utgörs i huvudsak av intäkts- och resultatrisker såsom konjunktur och efterfrågan, leverantörsrisker i form av råvarutillgång och råvarupriser, egendomsrisker i form av produktionsbortfall vid brand, humankapitalrisker och politiska risker.



## Koncernens resultat, kassaflöde och finansiella ställning

### Återköp av aktier

Nobias styrelse har den 24 april beslutat utnyttja det på årsstämman 2008 beslutade bemyndigandet om förvärv av egna aktier huvudsakligen i syfte att möjliggöra, helt eller delvis, förvärvsfinansiering genom betalning med egna aktier samt anpassning av kapitalstruktur. Förvärv kommer att ske på OMX Nordiska Börs i Stockholm till ett pris inom det vid var tid registrerade kursintervallet. Inga förvärv kommer dock att kunna göras under 30 dagar innan offentliggörande av delårsrapport, dagen för offentliggörandet inkluderad.

Nobia äger idag 2 928 700 aktier. Totala antalet aktier utgivna av Nobia är för närvarande 174 569 510.

### Ny redovisningsprincip 2008

Såsom tidigare meddelades i bokslutskommunikén för 2007 ändrar Nobia redovisningsprincip beträffande villkorade rabatter. Från den 1 januari 2008 redovisas i enlighet med IAS 18 punkt 10 villkorade rabatter som minskad försäljning. Tidigare har villkorade rabatter redovisats som kostnad för sålda varor. Helårseffekten på försäljningen uppgår till cirka 490 miljoner kronor för 2007 års värden. Rörelseresultatet påverkas inte av förändringen.

Jämförelsetalen för 2007 års nettoomsättning och rörelsemarginal är omräknade i denna delårsrapport.

### Redovisningsprinciper

Rapporten har upprättats i enlighet med IAS 34, Delårsrapportering.

Att upprätta finansiella rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver att företagsledningen gör redovisningsmässiga bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. För moderbolaget tillämpas redovisningsprinciper enligt årsredovisningslagen och rekommendation från Rådet för finansiell rapportering, Redovisning för juridiska perionder, RFR 2.1. Samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder har tillämpats som i senaste årsredovisningen.

### Bilagor

1. Finansiella rapporter
2. Omsättning, resultat och marginal per region
3. Kvartalsdata
4. Definitioner av rapportens nyckeltal

### För ytterligare information

Kontakta någon av följande personer på telefon +46 (0)8 440 16 00 eller +46 (0)708 65 59 00:

- Preben Bager, VD och koncernchef
- Jan Johansson, ekonomi- och finansdirektör
- Ingrid Yllmark, informationschef

### Presentation

Fredagen den 25 april klockan 10.00 CET presenteras delårsrapporten via telefonkonferens som också kan följas via Nobias hemsida.

För att delta i telefonkonferensen, ring något av följande telefonnummer:

Från Sverige +46 (0)8 50 520 270

Från Storbritannien +44 (0) 208 817 9301

Från USA +1 718 354 1226.

### Nästa rapport

Nästa rapport presenteras den 18 juli 2008 och därefter den 24 oktober.

Stockholm den 25 april 2008

Preben Bager  
Verkställande direktör och koncernchef

Nobia AB organisationsnummer 556528-2752

*Denna bokslutskommuniké har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.*





## Bilaga 1 | Finansiella rapporter

# Koncernens resultaträkning

MSEK	jan-mar		apr-mar	jan-dec
	2008	2007	2007/08	2007
Nettoomsättning	3 835	3 870	16 099	16 134
Kostnad sålda varor	-2 479	-2 475	-10 249	-10 245
<b>Bruttovinst</b>	<b>1 356</b>	<b>1 395</b>	<b>5 850</b>	<b>5 889</b>
Försäljnings- och administrationskostnader	-1 161	-1 125	-4 619	-4 583
Övriga intäkter / kostnader	35	15	70	50
Andel i intresseföretags resultat	-5	0	-8	-3
<b>Rörelseresultat</b>	<b>225</b>	<b>285</b>	<b>1 293</b>	<b>1 353</b>
Finansnetto	-34	-26	-114	-106
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>191</b>	<b>259</b>	<b>1 179</b>	<b>1 247</b>
Skatt	-53	-78	-264	-289
<b>Resultat efter skatt</b>	<b>138</b>	<b>181</b>	<b>915</b>	<b>958</b>
Resultat efter skatt hänförlig till:				
Moderbolagets aktieägare	138	181	915	958
Minoritetsintressen	0	0	0	0
<b>Resultat efter skatt</b>	<b>138</b>	<b>181</b>	<b>915</b>	<b>958</b>
Totala avskrivningar	110	108	439	437
Rörelsemarginal, %	5,9	7,4	8,0	8,4
Avkastning på sysselsatt kapital, %			19,2	20,6
Avkastning på eget kapital, %			22,5	25,0
Resultat per aktie, före utspädning, SEK <sup>1)</sup>	0,80	1,04	5,31	5,54
Resultat per aktie, efter utspädning, SEK <sup>1)</sup>	0,80	1,03	5,28	5,50
Antal aktier vid periodens slut före utspädning, tusental <sup>2)</sup>	171 641	174 404	171 641	171 516
Genomsnittligt antal aktier vid periodens slut före utspädning, tusental <sup>2)</sup>	171 557	173 889	172 126	172 709
Antal aktier efter utspädning, tusental <sup>2)</sup>	172 290	175 979	172 742	172 882
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, tusental <sup>2)</sup>	172 206	175 464	173 228	174 076

<sup>1)</sup> Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare.

<sup>2)</sup> Utestående aktier.



## Bilaga 1 | Finansiella rapporter

# Koncernens balansräkning

MSEK	31 mar		31 dec
	2008	2007	2007
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Goodwill	2 775	2 837	2 786
Övriga immateriella anläggningstillgångar	110	93	97
Materiella anläggningstillgångar	3 025	2 918	3 052
Långfristiga fordringar	283	116	266
Andelar i intressebolag	49	1	53
Uppskjutna skattefordringar	233	169	273
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>6 475</b>	<b>6 134</b>	<b>6 527</b>
Varulager	1 515	1 462	1 480
Kundfordringar	1 801	1 760	1 573
Övriga fordringar	556	506	440
<i>Summa kortfristiga fordringar</i>	<i>2 357</i>	<i>2 266</i>	<i>2 013</i>
Likvida medel	228	410	270
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>4 100</b>	<b>4 138</b>	<b>3 763</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>10 575</b>	<b>10 272</b>	<b>10 290</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Aktiekapital	58	58	58
Övrigt tillskjutet kapital	1 448	1 433	1 442
Reserver	-158	80	19
Balanserad vinst	2 769	2 102	2 631
<i>Summa eget kapital och reserver hänförliga till moderbolagets aktieägare</i>	<i>4 117</i>	<i>3 673</i>	<i>4 150</i>
Minoritetsintressen	6	6	6
<b>Summa eget kapital</b>	<b>4 123</b>	<b>3 679</b>	<b>4 156</b>
Avsättning för pensioner	717	861	829
Övriga avsättningar	127	187	133
Uppskjutna skatteskulder	260	225	269
Övriga långfristiga skulder, räntebärande	1 875	1 695	1 720
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>2 979</b>	<b>2 968</b>	<b>2 951</b>
Kortfristiga skulder, räntebärande	295	76	161
Kortfristiga skulder, ej räntebärande	3 178	3 549	3 022
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>3 473</b>	<b>3 625</b>	<b>3 183</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>10 575</b>	<b>10 272</b>	<b>10 290</b>
<b>BALANSRÄKNINGSRELATERADE NYCKELTAL</b>			
Soliditet, %	39	36	40
Skuldsättningsgrad, %	59	69	54
Nettolåneskuld, MSEK	2 426	2 537	2 224
Sysselsatt kapital, utgående balans, MSEK	7 010	6 661	6 866



## Bilaga 1 | Finansiella rapporter

# Förändring av eget kapital, koncernen

	Hänförligt till moderbolagets aktieägare					Minoritets- intressen	Summa eget kapital
	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapitel	Reserver	Balan- serad vinst	Summa		
<b>Ingående balans per 1 januari 2007</b>	<b>58</b>	<b>1 412</b>	<b>-13</b>	<b>2 270</b>	<b>3 727</b>	<b>7</b>	<b>3 734</b>
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	-	-	96	-	96	0	96
Kassaflödessäkringar före skatt	-	-	-5	-	-5	-	-5
Skatt hänförlig till årets förändring av säkringsreserv	-	-	2	-	2	-	2
<b>Summa transaktioner redovisade direkt i eget kapital</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>93</b>	<b>-</b>	<b>93</b>	<b>0</b>	<b>93</b>
Årets resultat	-	-	-	181	181	0	181
<b>Summa totalt redovisade intäkter och kostnader</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>93</b>	<b>181</b>	<b>274</b>	<b>0</b>	<b>274</b>
Personaloptionsprogram							
- Värde på anställdas tjänstgöring	-	3	-	-	3	-	3
Betalning av emitterade aktier	0	18	-	-	18	-	18
Utdelning	-	-	-	-349	-349	-	-349
Förvärv av dotterbolag	-	-	-	-	-	-1	-1
<b>Utgående balans per 31 mars 2007</b>	<b>58</b>	<b>1 433</b>	<b>80</b>	<b>2 102</b>	<b>3 673</b>	<b>6</b>	<b>3 679</b>
<b>Ingående balans per 1 januari 2008</b>	<b>58</b>	<b>1 442</b>	<b>19</b>	<b>2 631</b>	<b>4 150</b>	<b>6</b>	<b>4 156</b>
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	-	-	-181	-	-181	0	-181
Kassaflödessäkringar före skatt	-	-	6	-	6	-	6
Skatt hänförlig till årets förändring av säkringsreserv	-	-	-2	-	-2	-	-2
<b>Summa transaktioner redovisade direkt i eget kapital</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-177</b>	<b>-</b>	<b>-177</b>	<b>0</b>	<b>-177</b>
Årets resultat	-	-	-	138	138	0	138
<b>Summa totalt redovisade intäkter och kostnader</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-177</b>	<b>138</b>	<b>-39</b>	<b>0</b>	<b>-39</b>
Personaloptionsprogram							
- Värde på anställdas tjänstgöring	-	3	-	-	3	-	3
Betalning av emitterade aktier	0	3	-	-	3	-	3
<b>Utgående balans per 31 mars 2008</b>	<b>58</b>	<b>1 448</b>	<b>-158</b>	<b>2 769</b>	<b>4 117</b>	<b>6</b>	<b>4 123</b>



## Bilaga 1 | Finansiella rapporter

# Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	jan-mar		apr-mar	jan-dec
	2008	2007	2007/08	2007
<i>Den löpande verksamheten</i>				
Rörelseresultat	225	285	1 293	1 353
Avskrivningar	110	108	439	437
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	-26	-12	-104	-90
Betald ränta	-27	-14	-88	-75
Betald skatt	-116	-37	-339	-260
Förändring rörelsekapital	-130	105	-190	45
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>36</b>	<b>435</b>	<b>1 011</b>	<b>1 410</b>
<i>Investeringsverksamheten</i>				
Investeringar i anläggningstillgångar	-158	-113	-723	-678
Förvärv av dotterföretag/intressebolag	-182	-7	-239	-64
Försäljning av dotterföretag	17	-	17	-
Övriga poster i investeringsverksamheten	-15	6	-6	15
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-338</b>	<b>-114</b>	<b>-951</b>	<b>-727</b>
<i>Finansieringsverksamheten</i>				
Förändring av räntebärande skulder	263	-167	364	-66
Nyemission	3	18	4	19
Återköp av aktier	-	-	-248	-248
Utdelning	-	-	-350	-350
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>266</b>	<b>-149</b>	<b>-230</b>	<b>-645</b>
<b>Periodens kassaflöde exkl kursdifferenser i likvida medel</b>	<b>-36</b>	<b>172</b>	<b>-170</b>	<b>38</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>	<b>270</b>	<b>229</b>	<b>410</b>	<b>229</b>
Periodens kassaflöde	-36	172	-170	38
Kursdifferens likvida medel	-6	9	-12	3
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>228</b>	<b>410</b>	<b>228</b>	<b>270</b>

### Analys av nettolåneskuld

MSEK	jan-mar		jan-dec
	2008	2007	2007
<b>Ingående balans</b>	<b>2 224</b>	<b>2 460</b>	<b>2 460</b>
Omräkningsdifferenser	-85	53	22
Operativt kassaflöde	116	-334	-949
Förvärv av dotterföretag/intressebolag	182	16	70
Försäljning av dotterföretag	-17	-	-
Förändring pensionsskuld	9	11	42
Utdelning	-	349	350
Återköp av aktier	-	-	248
Nyemission	-3	-18	-19
<b>Utgående balans</b>	<b>2 426</b>	<b>2 537</b>	<b>2 224</b>



## Bilaga 1 | Finansiella rapporter

### Moderbolagets resultaträkning

MSEK	jan-mar	
	2008	2007
Nettoomsättning	19	-
Administrationskostnader	-26	-21
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-7</b>	<b>-21</b>
Resultat från andelar i koncernföretag	-	-
Övriga finansiella intäkter och kostnader	-2	5
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>9</b>	<b>-16</b>
Skatt på årets resultat	0	0
<b>Årets resultat</b>	<b>-9</b>	<b>-16</b>

### Moderbolagets balansräkning

MSEK	31 mars		31 dec
	2008	2007	2007
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Aktier och andelar i koncernföretag	1 392	1 382	1 389
Intressebolag	61	4	61
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>1 453</b>	<b>1 386</b>	<b>1 450</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	2	-	4
Fordringar hos koncernföretag	2 524	953	2 453
Fordringar hos intresseföretag	211	0	191
Övriga fordringar	0	1	2
Upplupna intäkter och förutbetalda kostnader	12	4	9
Likvida medel	10	0	46
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>2 759</b>	<b>958</b>	<b>2 705</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>4 212</b>	<b>2 344</b>	<b>4 155</b>
<b>EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	58	58	58
Reservfond	1 671	1 671	1 671
	<b>1 729</b>	<b>1 729</b>	<b>1 729</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond	35	14	33
Återköp av aktier	-248	-	-248
Balanserad vinst	2 285	586	304
Årets resultat	-9	-16	1 978
	<b>2 063</b>	<b>584</b>	<b>2 067</b>
<b>Summa eget kapital</b>	<b>3 792</b>	<b>2 313</b>	<b>3 796</b>
<b>Avsättningar till pensioner</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>3</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	185	0	87
Leverantörsskulder	3	4	6
Skulder till koncernföretag	197	13	231
Övriga skulder	21	2	22
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	11	10	10
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>417</b>	<b>29</b>	<b>356</b>
<b>Summa eget kapital, avsättningar och skulder</b>	<b>4 212</b>	<b>2 344</b>	<b>4 155</b>
Ställda säkerheter	-	-	-
Ansvarsförbindelser	2 107	1 832	2 107





## Bilaga 2 | Kvartalsdata

# Nettoomsättning, rörelseresultat och rörelsemarginal per region\*

### Nettoomsättning

MSEK	jan-mar		apr-mar	jan-dec
	2008	2007	2007/08	2007
Storbritannien	1 424	1 440	5 996	6 012
Norden	1 413	1 410	5 570	5 567
Kontinentaleuropa	1 024	1 062	4 627	4 665
Övrigt och koncernjusteringar	-26	-42	-94	-110
<b>Koncernen</b>	<b>3 835</b>	<b>3 870</b>	<b>16 099</b>	<b>16 134</b>

### Rörelseresultat

MSEK	jan-mar		apr-mar	jan-dec
	2008	2007	2007/08	2007
Storbritannien	146 <sup>1)</sup>	126	537	517
Norden	126	183	628	685
Kontinentaleuropa	-16	5	252	273
Övrigt och koncernjusteringar	-31	-29	-124	-122
<b>Koncernen</b>	<b>225</b>	<b>285</b>	<b>1 293</b>	<b>1 353</b>

<sup>1)</sup> Rörelseresultat uppgår till 125 miljoner kronor exklusive försäljning av C.P. Hart.

### Rörelsemarginal

%	jan-mar		apr-mar	jan-dec
	2008	2007	2007/08	2007
Storbritannien	10,2 <sup>1)</sup>	8,8	9,0	8,6
Norden	8,9	13,0	11,3	12,3
Kontinentaleuropa	-1,6	0,5	5,4	5,9
<b>Koncernen</b>	<b>5,9</b>	<b>7,4</b>	<b>8,0</b>	<b>8,4</b>

<sup>1)</sup> Rörelsemarginal uppgår till 8,8 procent exklusive försäljning av C.P. Hart.

<sup>\*)</sup> Region definieras enligt varifrån produkter tillverkas och distribueras.



## Bilaga 3 | Kvartalsdata

# Nettoomsättning, rörelseresultat och rörelsemarginal per region\*, kvartal för kvartal

### Nettoomsättning

MSEK	2008	2007			
	I	IV	III	II	I
Storbritannien	1 424	1 542	1 492	1 538	1 440
Norden	1 413	1 436	1 192	1 529	1 410
Kontinentaleuropa	1 024	1 229	1 073	1 301	1 062
Övrigt och koncernjusteringar	-26	-24	-9 <sup>3)</sup>	-35 <sup>2)</sup>	-42 <sup>1)</sup>
<b>Koncernen</b>	<b>3 835</b>	<b>4 183</b>	<b>3 748</b>	<b>4 333</b>	<b>3 870</b>

<sup>1)</sup> Av beloppet avser -5 miljoner kronor eliminering av intern försäljning inom region Kontinentaleuropa.

<sup>2)</sup> Av beloppet avser -10 miljoner kronor eliminering av intern försäljning inom region Kontinentaleuropa.

<sup>3)</sup> I beloppet ingår justering motsvarande 15 miljoner kronor.

### Rörelseresultat

MSEK	2008	2007			
	I	IV	III	II	I
Storbritannien	146 <sup>1)</sup>	130	125	136	126
Norden	126	157	120	225	183
Kontinentaleuropa	-16	85	64	119	5
Övrigt och koncernjusteringar	-31	-23	-37	-33	-29
<b>Koncernen</b>	<b>225</b>	<b>349</b>	<b>272</b>	<b>447</b>	<b>285</b>

<sup>1)</sup> Rörelseresultat uppgår till 125 miljoner kronor exklusive försäljning av C.P. Hart.

### Rörelsemarginal

%	2008	2007			
	I	IV	III	II	I
Storbritannien	10,2 <sup>1)</sup>	8,4	8,4	8,8	8,8
Norden	8,9	10,9	10,1	14,7	13,0
Kontinentaleuropa	-1,6	6,9	5,9	9,1	0,5
<b>Koncernen</b>	<b>5,9</b>	<b>8,3</b>	<b>7,3</b>	<b>10,3</b>	<b>7,4</b>

<sup>1)</sup> Rörelsemarginal uppgår till 8,8 procent exklusive försäljning av C.P. Hart.

<sup>\*)</sup> Region definieras enligt varifrån produkter tillverkas och distribueras.



## Bilaga 4 | Definitioner av rapportens nyckeltal

### **Avkastning på eget kapital**

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital. Beräkningen av genomsnittligt eget kapital har justerats för kapitalhöjningar och -sänkningar.

### **Avkastning på sysselsatt kapital**

Resultat efter finansiella intäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. Beräkningen av genomsnittligt sysselsatt kapital har justerats för förvärv och avyttringar.

### **Nettolåneskuld**

Summan av räntebärande skulder och räntebärande avsättningar minus räntebärande tillgångar. Räntebärande avsättningar avser pensionsskulder.

### **Operativt kassaflöde**

Kassaflöde efter investeringar med justeringar för räntor, betald skatt, investeringar i företagsförvärv och finansiella placeringar.

### **Rörelsemarginal**

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

### **Skuldsättningsgrad**

Nettolåneskuld i procent av eget kapital inklusive minoritetsintresse.

### **Sysselsatt kapital**

Balansomslutningen minus ej räntebärande avsättningar och skulder.

### **Resultat per aktie**

Periodens resultat dividerat med ett vägt genomsnittligt utestående antal aktier under året.

### **Soliditet**

Eget kapital inklusive minoritetsintresse i procent av balansomslutningen.