



## Försämring av köksmarknaden

(Alla värden inom parentes avser motsvarande period under 2007. Ny redovisningsprincip 2008, se sidan 8.)

Nobias omsättning för helåret 2008 uppgick till 15 991 miljoner kronor (16 134). Resultat efter skatt uppgick till 555 miljoner kronor (958). Resultat per aktie uppgick till 3,29 kronor (5,50) efter utspädning. Förslag till utdelning uppgår till 1,25 kronor per aktie (2,50).

Efterfrågan på kök försvagades successivt under året, först inom nybyggnationssegmentet i Norden, därefter i renoveringssegmentet på alla Nobias huvudmarknader.

Rörelseresultatet uppgick till 951 miljoner kronor (1 353) och rörelsemarginalen 5,9 procent (8,4). Lägre volymer, förändrad försäljningsmix, investeringar i butiksledet och valutaeffekter har påverkat årets rörelseresultat negativt. Valutaeffekterna omfattar cirka -110 miljoner kronor fördelat på omräkningseffekter -30 och transaktionseffekter -80, främst orsakat av försvagad brittiskt pund och svensk krona mot stärkt euro och amerikansk dollar.

Det operativa kassaflödet uppgick till 42 miljoner kronor (949) vilket bland annat beror på försämrat rörelseresultat och ökad rörelsekapitalbindning.

Nettolåneskulden har under året belastats av förvärv av butiker i Danmark och Tyskland.

### Koncernchefens kommentar

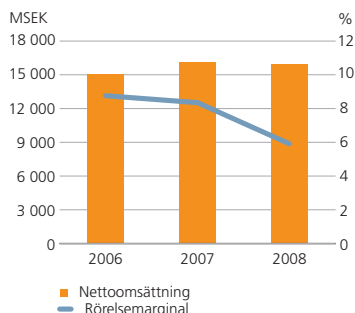
– Den svagare konjunkturen med nedgång i efterfrågan har accelererat Nobias omfattande arbete för att förenkla och rationalisera strukturen inom koncernen. Färre enheter ska leda till sänkta kostnader, ökad effektivitet och rationell varuförsörjning. Vi anpassar nu produktionen genom nedläggning eller minskad produktion vid flera enheter. Dessa och andra åtgärder syftar till att väsentligt stärka kassaflödet. Nobia har starka varumärken och marknadspositioner, vilka vi fortsätter att förädla, säger VD och koncernchef Preben Bager.

### Nobiakoncernen i sammandrag

|   | okt–dec |       |               | jan–dec |        |               |
|---|---------|-------|---------------|---------|--------|---------------|
|   | 2008    | 2007  | Förändring, % | 2008    | 2007   | Förändring, % |
| Nettoomsättning, MSEK                             | 3 989   | 4 183 | -5            | 15 991  | 16 134 | -1            |
| Rörelseresultat före avskrivningar, MSEK (EBITDA) | 251     | 452   | -44           | 1 430   | 1 790  | -20           |
| Rörelseresultat, MSEK (EBIT)                      | 119     | 349   | -66           | 951     | 1 353  | -30           |
| Rörelsemarginal, %                                | 3,0     | 8,3   | -             | 5,9     | 8,4    | -             |
| Resultat efter finansiella poster, MSEK           | 70      | 325   | -78           | 788     | 1 247  | -37           |
| Resultat efter skatt, MSEK                        | 38      | 282   | -87           | 555     | 958    | -42           |
| Resultat per aktie, efter utspädning, SEK         | 0,22    | 1,64  | -87           | 3,29    | 5,50   | -40           |
| Operativt kassaflöde, MSEK                        | 38      | 96    | -             | 42      | 949    | -             |
| Avkastning på sysselsatt kapital, %               | -       | -     | -             | 13,0    | 20,6   | -             |
| Avkastning på eget kapital, %                     | -       | -     | -             | 13,7    | 25,0   | -             |

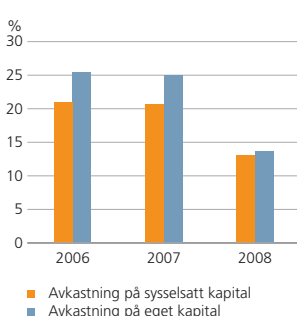
Styrelsen föreslår att utdelningen för verksamhetsåret 2008 fastställs till 1,25 kronor per aktie (2,50).

### Nettoomsättning och rörelsemarginal januari–december



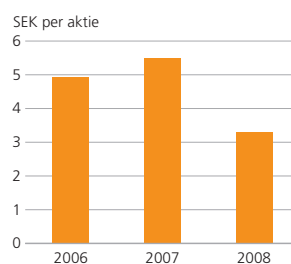
Nettoomsättningen under 2008 uppgick till 15 991 miljoner kronor och rörelsemarginalen till 5,9 procent.

### Räntabilitetsutveckling januari–december



Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 13 procent under den senaste tolv månadersperioden.

### Resultat per aktie januari–december



Resultat per aktie efter utspädning uppgick till 3,29 kronor.



## Koncernens nettoomsättning och rörelseresultat fjärde kvartalet

Nettoomsättningen uppgick till 3 989 miljoner kronor (4 183) under fjärde kvartalet. Den organiska tillväxten var -10 procent. Rörelseresultatet uppgick till 119 miljoner kronor (349) och rörelsemarginalen var 3,0 procent (8,3). Periodens resultat per aktie uppgick till 0,22 kronor (1,64) efter utspädning.

Periodens rörelseresultat försämrades till följd av lägre volymer, förändrad försäljningmix, valutaeffekter och strukturkostnader. Valutaeffekterna omfattar cirka -45 miljoner kronor, varav +5 miljoner kronor avser omräkningseffekter och resterande -50 miljoner kronor avser transaktionseffekter.

Rörelseresultatet har påverkats negativt av etablering av nya butiker i Poggenpohl, Hygena och Magnet samt av pågående omstrukturering av Novart och åtgärder för att effektivisera Hygenas logistik, sammanlagt -33 miljoner kronor.

För att tillvarata skalfördelar har Nobia under fjärde kvartalet intensifierat harmonisering av sortiment och koordination av varuförsörjning. Den under hösten införda organisationen med färre affärsenheter bidrar till snabbare beslut och effektivare processer.

Vid utgången av året uppgick antalet köksbutiker i Nobia till 475 egna (403) och 219 franchisebutiker (252), sammanlagt 694 (655). Utöver dessa har hälftenägda Culinoma 88 köksbutiker i Tyskland (79).

### Nettoomsättning och resultat per region, fjärde kvartalet

| MSEK                          | Nettoomsättning okt-dec |                     |               | Rörelseresultat okt-dec |                   |               | Rörelsemarginal, % okt-dec |      |
|-------------------------------|-------------------------|---------------------|---------------|-------------------------|-------------------|---------------|----------------------------|------|
|                               | 2008                    | 2007                | Förändring, % | 2008                    | 2007              | Förändring, % | 2008                       | 2007 |
| Storbritannien                | 1 250                   | 1 542 <sup>4)</sup> | -19           | -20                     | 130 <sup>5)</sup> | -115          | -1,6                       | 8,4  |
| Norden                        | 1 476                   | 1 436               | 3             | 38                      | 157               | -76           | 2,6                        | 10,9 |
| Kontinentaleuropa             | 1 290                   | 1 229               | 5             | 117                     | 85                | 38            | 9,0                        | 6,9  |
| Övrigt och koncernjusteringar | -27                     | -24                 | -             | -16                     | -23               | -             | -                          | -    |
| Koncernen                     | 3 989                   | 4 183               | -5            | 119                     | 349               | -66           | 3,0                        | 8,3  |

### Omsättningsanalys

|  | okt-dec |       |
|--|---------|-------|
|  | %       | MSEK  |
| 2007   |         | 4 183 |
| Organisk tillväxt                              | -10     | -393  |
| - varav region Storbritannien <sup>1)</sup>    | -9      | -129  |
| - varav region Norden <sup>1)</sup>            | -15     | -212  |
| - varav region Kontinentaleuropa <sup>1)</sup> | -4      | -49   |
| Valutapåverkan                                 | 1       | 58    |
| Förvärvade enheter <sup>2)</sup>               | 5       | 193   |
| Avvecklade verksamheter <sup>3)</sup>          | -1      | -52   |
| 2008   | -5      | 3 989 |

<sup>1)</sup> Organisk tillväxt för respektive region.

<sup>2)</sup> Med förvärvade enheter avses HTHs övertagna butiker i Danmark.

<sup>3)</sup> Med avvecklade verksamheter avses C.P. Hart i region Storbritannien i år samt verksamheten inom badrumsinteriörer för gör-det-själv-marknaden i Optifit i region Kontinentaleuropa i fjol.

<sup>4)</sup> C.P. Hart ingår med 57 miljoner kronor.

<sup>5)</sup> C.P. Hart ingår med 4 miljoner kronor.

Nobia är företaget bakom ett flertal starka köksvarumärken i Europa, bland annat Magnet i Storbritannien, HTH i Norden och Poggenpohl globalt. Koncernen tillverkar och säljer kompletta kökslösningar och skapar värde genom att dra nytta av skalfördelar.

Nobia har cirka 9 000 anställda och cirka 16 miljarder kronor i omsättning. Nobia-aktien är noterad på Nasdaq OMX Stockholm under symbolen NOBI. Mer information finns på [www.nobia.se](http://www.nobia.se).



## Region Storbritannien

Nettoomsättningen uppgick till 1 250 miljoner kronor (1 542) under fjärde kvartalet. Den organiska tillväxten uppgick till -9 procent. Rörelseresultatet uppgick till -20 miljoner kronor (130) och rörelsemarginalen var -1,6 procent (8,4).

Den vikande efterfrågan i Storbritannien var hänförlig till samtliga försäljningskanaler.

Utöver intäktsbortfall har rörelseresultatet under perioden påverkats negativt av valutaeffekter med cirka -30 miljoner kronor, främst till följd av försvagat brittiskt pund och stärkt euro. Nya butiker som ännu inte hunnit bli lönsamma och ökad Trade-försäljning vars produktmix medför lägre marginaler bidrar också till periodens negativa resultatutveckling.

Produktionskapaciteten anpassas löpande. Antalet anställda har minskat med 121 personer från 2007 till 2008.

En ny butik har tillkommit under kvartalet, vilket innebär fortsatt låg expansionstakt jämfört med tidigare.

Vid årsskiftet omfattade antalet egna köksbutiker sammanlagt 215 (197), där knappt två tredjedelar av butiksbeståndet utgör kombinerade Retail- och Trade-butiker.

### Köksmarknaden under fjärde kvartalet

Den brittiska köksmarknaden har fortsatt att försämrats mot slutet av året. Konkurrenssituationen i renoveringssegmentet har dock mildrats sedan konkurrenten MFI i slutet av perioden lämnat marknaden.

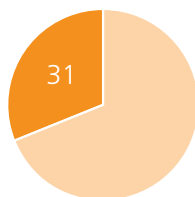
#### Kvartalsdata i kronor

|                       | 2008  |       |       |       | 2007  |       |       |       |
|-----------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
|                       | IV    | III   | II    | I     | IV    | III   | II    | I     |
| Nettoomsättning, MSEK | 1 250 | 1 285 | 1 424 | 1 424 | 1 542 | 1 492 | 1 538 | 1 440 |
| Rörelseresultat, MSEK | -20   | 87    | 120   | 146   | 130   | 125   | 136   | 126   |
| Rörelsemarginal, %    | -1,6  | 6,8   | 8,4   | 10,2  | 8,4   | 8,4   | 8,8   | 8,8   |

#### Kvartalsdata i pund

|                       | 2008  |       |       |       | 2007  |       |       |       |
|-----------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
|                       | IV    | III   | II    | I     | IV    | III   | II    | I     |
| Nettoomsättning, MGBP | 102,0 | 108,0 | 120,6 | 114,6 | 117,2 | 109,4 | 112,7 | 105,1 |
| Rörelseresultat, MGBP | -1,7  | 7,3   | 10,2  | 11,7  | 9,9   | 9,2   | 9,9   | 9,2   |
| Rörelsemarginal, %    | -1,6  | 6,8   | 8,4   | 10,2  | 8,4   | 8,4   | 8,8   | 8,8   |

#### Andel av koncernens nettoomsättning, fjärde kvartalet, %



#### Butiksutveckling, januari-december

|                            |     |
|----------------------------|-----|
| Renoverats eller bytt läge | 26  |
| Nyöppnats, netto           | 18  |
| Antal köksbutiker (egna)   | 215 |

#### Varumärken i region Storbritannien

**Magnet**

**Gower**

**Magnet TRADE**



## Region Norden

Under fjärde kvartalet uppgick nettoomsättningen till 1 476 miljoner kronor (1 436). Den organiska tillväxten var -15 procent. Rörelseresultatet uppgick till 38 miljoner kronor (157) och rörelsemarginalen var 2,6 procent (10,9).

Genom HTHs förvärv av franchisebutiker i Danmark har regionens nettoomsättning för fjärde kvartalet ökat. Justerat för denna meromsättning har dock omsättningen i regionen minskat under perioden.

Den avmattade efterfrågan har varit särskilt märkbar i Sverige och Norge.

Valutaeffekter har påverkat periodens rörelseresultat negativt med cirka -10 miljoner kronor.

Mot bakgrund av lägre efterfrågan till nybyggnation i Finland har under perioden beslutats att koncentrera produktionen till en anläggning. Detta innebär att fabriken i Forssa avvecklas sommaren 2009. I oktober lanserade HTH ett nytt koncept och produktprogram på den norska marknaden för omonterade kök i ekonomiprissegmentet.

HTH och Invita har sammanförts till en affärsenhet i Danmark. Förändringen syftar till att uppnå skalfördelar inom inköp, produktion och administration.

Antalet anställda i regionen har ökat till följd av förvärvade butiker men minskat för att anpassa produktionskapaciteten. Exklusive förvärvad verksamhet minskade antalet medarbetare med 239 personer från 2007 till 2008.

Vid årsskiftet var Nobias antal köksbutiker i regionen sammanlagt 290 (285) varav 74 egna och 216 franchisebutiker.

Förhandlingar har nyligen inletts med de förtroendevalda för att diskutera neddragningar vid en produktionsenhet i Norge samt en i Danmark.

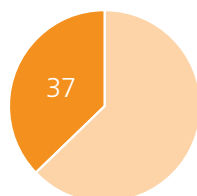
### Köksmarknaden under fjärde kvartalet

Den under året noterade avmattningen, främst driven av minskad aktivitet inom nybyggnation, accelererade under fjärde kvartalet. Marknadsnedgången hänför sig till samtliga nordiska länder och påverkar även efterfrågan till renovering.

### Kvartalsdata i kronor

|                       | 2008  |       |       |       | 2007  |       |       |       |
|-----------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
|                       | IV    | III   | II    | I     | IV    | III   | II    | I     |
| Nettoomsättning, MSEK | 1 476 | 1 293 | 1 773 | 1 413 | 1 436 | 1 192 | 1 529 | 1 410 |
| Rörelseresultat, MSEK | 38    | 92    | 242   | 126   | 157   | 120   | 225   | 183   |
| Rörelsemarginal, %    | 2,6   | 7,1   | 13,6  | 8,9   | 10,9  | 10,1  | 14,7  | 13,0  |

### Andel av koncernens nettoomsättning, fjärde kvartalet, %



### Butiksutveckling, januari–december

|  |     |
|--|-----|
| Renoverats eller bytt läge             | 6   |
| Nyöppnats, netto                       | 5   |
| Antal köksbutiker (egna och franchise) | 290 |

### Varumärken i region Norden

Sverige

Marbodal

myresjökök

Danmark

HTH

uno form®

INVITA

Finland

Al-Canta KEITTIÖT

PARMA KEITTIÖT

PETRA KEITTIÖT

Norge

Sigdal

NOREMA



## Region Kontinentaleuropa

Nettoomsättningen uppgick under fjärde kvartalet till 1 290 miljoner kronor (1 229). Den organiska tillväxten var -4 procent. Rörelseresultatet under det fjärde kvartalet uppgick till 117 miljoner kronor (85) och rörelsemarginalen var 9,0 procent (6,9).

Det stärkta rörelseresultatet baseras bland annat på att både den österrikiska verksamheten och tyska Optifit har stärkts samt att Hygenas höstkampanj mottogs väl trots en svag fransk marknad.

Valutaeffekter har påverkat periodens rörelseresultat positivt från Culinoma med 20 miljoner kronor och för övriga verksamheter med cirka -5 miljoner kronor.

Nyöppnade butiker och löpande anpassning av produktionskapaciteten har medfört att antalet anställda sammanlagt ökat med 95 personer från år 2007 till 2008.

Vid utgången av fjärde kvartalet var antalet egna köksbutiker i regionen 186 (170) och antalet franchisebutiker 3 (3). Culinoma omfattade därutöver 88 butiker (79).

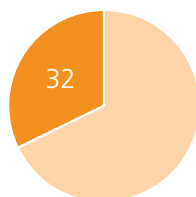
### Köksmarknaden under fjärde kvartalet

Efterfrågan på regionens huvudmarknader försvagades under perioden.

### Kvartalsdata i kronor

|                       | 2008  |       |       |       | 2007  |       |       |       |
|-----------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
|                       | IV    | III   | II    | I     | IV    | III   | II    | I     |
| Nettoomsättning, MSEK | 1 290 | 1 129 | 1 307 | 1 024 | 1 229 | 1 073 | 1 301 | 1 062 |
| Rörelseresultat, MSEK | 117   | 32    | 87    | -16   | 85    | 64    | 119   | 5     |
| Rörelsemarginal, %    | 9,0   | 2,8   | 6,7   | -1,6  | 6,9   | 5,9   | 9,1   | 0,5   |

### Andel av koncernens nettoomsättning, fjärde kvartalet, %



### Butiksutveckling, januari-december

|  |     |
|--|-----|
| Renoverats eller bytt läge             | 5   |
| Nyöppnats, netto                       | 16  |
| Antal köksbutiker (egna och franchise) | 189 |

### Varumärken i region Kontinentaleuropa

Österrike

**ewe**  
... und nicht irgendeine Küche

**FM**  
DIE KÜCHE ZUM LEBEN

Frankrike

**hygena**

Tyskland

**poggen**  
**pohl**

**OPTI**  
**FIT**  
Die Küche · Das Bad

**pronorm**  
EINBAUKÜCHEN



## Koncernens resultat, kassaflöde och finansiella ställning januari–december 2008

Resultat per aktie efter utspädning uppgick under året till 3,29 kronor per aktie (5,50). Periodens resultat efter skatt uppgick till 555 miljoner kronor (958). Valutaeffekter har påverkat rörelseresultatet i region Storbritannien med cirka –100 miljoner kronor och i region Kontinentaleuropa med cirka –20 miljoner kronor. Region Nordens rörelseresultat har påverkats positivt av valutaeffekter med cirka 10 miljoner kronor.

Lägre volymer, förändrad försäljningsmix, investeringar i butiksbeståndet och valutaeffekter har påverkat årets rörelseresultat negativt. Finansnetto uppgick till –163 miljoner kronor (–106). Räntenetto uppgick till –131 miljoner kronor (–75). Försämringen av räntenettet beror på högre genomsnittlig nettolåneskuld och högre räntor. I finansnettot ingår nettot av avkastning på pensionstillgångar och räntekostnad på pensionskulder motsvarande –32 miljoner kronor (–31).

Den skattesats om 28,9 procent (23,2) som tillämpats på periodens resultat är den vägda genomsnittliga skattesatsen för hela räkenskapsåret. Skillnaden beror i huvudsak på föregående års omvärdering av uppskjutna skatteskulder, bland annat till följd av ändrade skattesatser i Tyskland och Danmark.

Det operativa kassaflödet för året uppgick till 42 miljoner kronor (949). Försämringen förklaras i huvudsak av följande faktorer: lägre rörelseresultat, ökad rörelsekapitalbindning, investeringar i egna butiker och högre betald preliminär

skatt. En engångseffekt avseende en slutlikvid för försäljning av en fastighet i Storbritannien påverkade 2007 års kassaflöde positivt med 155 miljoner kronor. Varumärkesstärkande initiativ har ökat försäljnings- och administrationskostnaderna med cirka 400 miljoner kronor.

Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 13,0 procent under året (20,6). Avkastning på eget kapital uppgick till 13,7 procent (25,0).

Nobias investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 733 miljoner kronor (678) varav 388 miljoner kronor (300) är relaterade till butiksinvesteringar.

Nettolåneskulden inklusive pensionsavsättningar har ökat med 957 miljoner kronor sedan årets början och uppgick vid periodens slut till 3 181 miljoner kronor (2 224). Ökningen omfattar främst betald aktieutdelning, förvärv av HTH-butiker och återköp av aktier. Skuldsättningsgraden uppgick till 76 procent vid årsskiftet (54 procent vid årets ingång).

### Nyckeltal

|   | okt–dec |      |               | jan–dec |       |               |
|---|---------|------|---------------|---------|-------|---------------|
|   | 2008    | 2007 | Förändring, % | 2008    | 2007  | Förändring, % |
| Resultat efter finansiella poster, MSEK   | 70      | 325  | –78           | 788     | 1 247 | –37           |
| Resultat efter skatt, MSEK                | 38      | 282  | –87           | 555     | 958   | –42           |
| Skattesats, %                             | –       | –    | –             | 28,9    | 23,2  | –             |
| Resultat per aktie, efter utspädning, SEK | 0,22    | 1,64 | –87           | 3,29    | 5,50  | –40           |

### Nettoomsättning och resultat per region, januari–december

|                               | Nettoomsättning |                     |               | Rörelseresultat |                   |               | Rörelsemarginal, % |      |
|-------------------------------|-----------------|---------------------|---------------|-----------------|-------------------|---------------|--------------------|------|
|                               | 2008            | 2007                | Förändring, % | 2008            | 2007              | Förändring, % | 2008               | 2007 |
| MSEK                          |                 |                     |               |                 |                   |               |                    |      |
| Storbritannien                | 5 383           | 6 012 <sup>1)</sup> | –10           | 333             | 517 <sup>2)</sup> | –36           | 6,2                | 8,6  |
| Norden                        | 5 955           | 5 567               | 7             | 498             | 685               | –27           | 8,4                | 12,3 |
| Kontinentaleuropa             | 4 750           | 4 665               | 2             | 220             | 273               | –19           | 4,6                | 5,9  |
| Övrigt och koncernjusteringar | –97             | –110                | –             | –100            | –122              | –             | –                  | –    |
| Koncernen                     | 15 991          | 16 134              | –1            | 951             | 1 353             | –30           | 5,9                | 8,4  |

<sup>1)</sup> C.P. Hart ingår med 232 miljoner kronor.

<sup>2)</sup> C.P. Hart ingår med 13 miljoner kronor.



## Koncernens resultat, kassaflöde och finansiella ställning

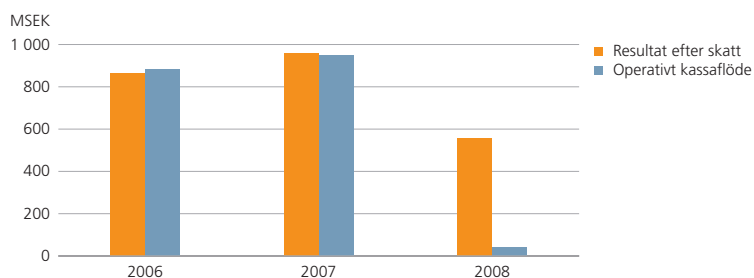
| Omsättningsanalys                              | jan-mar | apr-jun | jul-sep | okt-dec |       | jan-dec |        |
|--|---------|---------|---------|---------|-------|---------|--------|
|  | %       | %       | %       | %       | MSEK  | %       | MSEK   |
| 2007   |         |         |         |         | 4 183 |         | 16 134 |
| Organisk tillväxt                              | 2       | 7       | 1       | -10     | -393  | 0       | 8      |
| – varav region Storbritannien <sup>1)</sup>    | 12      | 10      | 3       | -9      | -129  | 4       | 237    |
| – varav region Norden <sup>1)</sup>            | -6      | 7       | -4      | -15     | -212  | -4      | -226   |
| – varav region Kontinentaleuropa <sup>1)</sup> | -2      | 1       | 5       | -4      | -49   | 0       | -4     |
| Valutapåverkan                                 | -2      | -4      | -5      | 1       | 58    | -2      | -392   |
| Förvärvade enheter <sup>2)</sup>               | 1       | 2       | 4       | 5       | 193   | 3       | 486    |
| Avvecklade verksamheter <sup>3)</sup>          | -2      | -1      | -2      | -1      | -52   | -2      | -245   |
| 2008   | -1      | 3       | -2      | -5      | 3 989 | -1      | 15 991 |

<sup>1)</sup> Organisk tillväxt för respektive region.

<sup>2)</sup> Med förvärvade enheter avses HTHs övertagna butiker i Danmark.

<sup>3)</sup> Med avvecklade verksamheter avses C.P. Hart i region Storbritannien i år samt verksamheten inom badrumsinteriörer för gör-det-självt-marknaden i Optifit i region Kontinentaleuropa i fjol.

### Resultat och kassaflöde, januari–december



### Företagsförvärv och avyttringar

Samägda Culinoma förvärvade i oktober tyska Küchenpohl med två köksbutiker i Bielefeldområdet. Culinoma redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

### Händelse efter periodens utgång

Förhandlingar har inletts med de förtroendevalda för att diskutera neddragningar vid produktionsenheterna i Jevnaker i Norge samt i Bording i Danmark. Initiativen baseras dels på minskad efterfrågan på kök, dels på den pågående rationaliseringen av Nobigruppens varuförsörjning.

### Personal

Antal anställda uppgick vid årsskiftet till 8 871 (8 726). Ökningen hänförs främst till förvärv av HTH-butiker i Danmark och nyetableringar av butiker på andra marknader. Medelantal anställda under året var 8 682 (8 526). Justerat för C.P. Hart samt nya och förvärvade butiker har antalet anställda under året minskat med cirka 300.

### Transaktioner med närstående, moderbolaget

Moderbolaget har fakturerat 45 miljoner kronor avseende koncerngemensamma tjänster till dotterbolagen under året (52). Moderbolaget redovisar ett resultat från andelar i koncernföretag uppgående till 321 miljoner kronor (2 001).

### Årsstämma

Ordinarie bolagsstämma äger rum den 2 april 2009 klockan 17.00 på Summit, Grev Turegatan 30 i Stockholm. Avstämningsdag för rätt att erhålla utdelning föreslås till den 7 april. Utbetalning av utdelning genom VPC beräknas ske den 14 april 2009. Årsredovisning beräknas utkomma den 6 mars på [www.nobia.se](http://www.nobia.se) och den 19 mars i tryckt form.

### Förslag till utdelning

Styrelsen föreslår att utdelningen för verksamhetsåret 2008 fastställs till 1,25 kronor per aktie. Beräknat på antalet aktier vid utgången av 2008 innebär utdelningsförslaget 208 913 947,50 kronor och motsvarar därmed 38 procent av årets nettoresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare. Enligt Nobias utdelningspolicy ska utdelning till aktieägare i genomsnitt utgöra minst 30 procent av resultat efter skatt.



## Koncernens resultat, kassaflöde och finansiella ställning

### Väsentliga risker i koncern och moderbolag

Nobia är exponerad för strategiska, operativa och finansiella risker.

Den mest aktuella risken är marknadsrisken med volymbortfall som följd, det vill säga minskad efterfrågan till följd av omvärldsfaktorer såsom köpkraft och högre arbetslöshet till följd av finanskrisen.

Nobias refinansieringsrisk är för närvarande begränsad då huvudsaklig upplåning förfaller 2011 och endast cirka 50 procent av kreditramen är utnyttjad. Nobia uppfyller för närvarande med marginal lånets så kallade covenant.

I en fortsatt nedgång av konjunkturen ökar risken för prispress. Nobia motarbetar detta genom att samordna inköp och produktion.

Inga väsentliga risker utöver de risker som beskrivs ovan bedöms som relevanta i dagsläget.

För närmare beskrivning av risker och riskhantering hänvisas till sidan 37 i Nobias årsredovisning 2007.

### Återköp av aktier

I enlighet med årsstämman bemyndigande den 1 april 2008 beslutade Nobias styrelse den 24 april att förvärva egna aktier. Syftet är främst att därigenom möjliggöra, helt eller delvis, förvärvsfinansiering genom betalning med egna aktier men också att anpassa bolagets kapitalstruktur. Förvärv har under sommaren skett på Nasdaq OMX Stockholm till ett genomsnittligt pris om 42 kronor. Nobia äger därmed 8 162 300 egna aktier, vilket motsvarar 4,7 procent av samtliga utgivna aktier i Nobia. Antalet egna aktier har i genomsnitt under januari–december uppgått till 4 086 410. Totala antalet aktier utgivna av Nobia är 175 293 458.

Inga aktier har återköpts under fjärde kvartalet.

### Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats enligt IFRS med tillämpning av IAS 34 Delårsrapportering. För moderbolaget tillämpas redovisningsprinciper enligt årsredovisningslagen och lagen om värdepappersmarknaden, vilket är i enlighet med bestämmelserna i RFR 2.1.

Från 2008 har Nobia ändrat redovisningsprincip beträffande villkorade rabatter som från 1 januari redovisas som minskad försäljning. Tidigare har villkorade rabatter redovisats som kostnad för sålda varor. Helårseffekten på försäljningen uppgick till 453 miljoner kronor för 2008 samt 488 miljoner kronor för 2007 års värden. Rörelseresultatet påverkas inte av förändringen. Jämförelsetalen för 2007 års netto-

omsättning och rörelsemarginal är omräknade i denna delårsrapport. I övrigt har samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder använts som i senaste årsredovisning.

### Bilagor

1. Finansiella rapporter
2. Omsättning, resultat och marginal per region
3. Kvartalsdata
4. Definitioner av rapportens nyckeltal

### För ytterligare information

Kontakta någon av följande personer på telefon +46 (0)8 440 16 00 eller +46 (0)708 65 59 00:

- Preben Bager, VD och koncernchef
- Gun Nilsson, ekonomi- och finanschef
- Ingrid Yllmark, informationschef

### Presentation

Onsdagen den 11 februari klockan 10.00 CET presenteras bokslutskommunikén via webbsänd telefonkonferens som kan följas via Nobias hemsida.

För att delta i telefonkonferensen, ring något av följande telefonnummer:

Från Sverige 08 50 520 270

Från Storbritannien 0208 817 9301

Från USA 718 354 1226

### Nästa rapport

Nästa rapport presenteras den 24 april och därefter den 17 juli.

Stockholm den 11 februari 2009

Preben Bager  
Verkställande direktör och koncernchef

Nobia AB organisationsnummer 556528-2752

*Denna bokslutskommuniké har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.*





## Bilaga 1 | Finansiella rapporter

# Koncernens resultaträkning

| MSEK   | okt-dec      |                    | jan-dec      |                    |
|--|--------------|--------------------|--------------|--------------------|
|  | 2008         | 2007 <sup>3)</sup> | 2008         | 2007 <sup>3)</sup> |
| Nettoomsättning  | 3 989        | 4 183              | 15 991       | 16 134             |
| Kostnad sålda varor  | -2 558       | -2 670             | -10 161      | -10 245            |
| <b>Bruttovinst</b>   | <b>1 431</b> | <b>1 513</b>       | <b>5 830</b> | <b>5 889</b>       |
| Försäljnings- och administrationskostnader                               | -1 368       | -1 154             | -4 998       | -4 583             |
| Övriga intäkter/kostnader  | 33           | -10                | 98           | 50                 |
| Andel i intresseföretags resultat  | 23           | 0                  | 21           | -3                 |
| <b>Rörelseresultat</b>   | <b>119</b>   | <b>349</b>         | <b>951</b>   | <b>1 353</b>       |
| Finansnetto  | -49          | -24                | -163         | -106               |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>                                 | <b>70</b>    | <b>325</b>         | <b>788</b>   | <b>1 247</b>       |
| Skatt  | -25          | -43                | -226         | -289               |
| <b>Resultat efter skatt från kvarvarande verksamheter</b>                | <b>45</b>    | <b>282</b>         | <b>562</b>   | <b>958</b>         |
| Resultat från avvecklad verksamhet, netto efter skatt                    | -7           | -                  | -7           | -                  |
| <b>Resultat efter skatt</b>  | <b>38</b>    | <b>282</b>         | <b>555</b>   | <b>958</b>         |
| Resultat efter skatt hänförlig till:                                     |              |                    |              |                    |
| Moderbolagets aktieägare   | 38           | 282                | 555          | 958                |
| Minoritetsintressen  | 0            | 0                  | 0            | 0                  |
| <b>Resultat efter skatt</b>  | <b>38</b>    | <b>282</b>         | <b>555</b>   | <b>958</b>         |
| Totala avskrivningar   | 132          | 103                | 479          | 437                |
| Rörelsemarginal, %   | 3,0          | 8,3                | 5,9          | 8,4                |
| Avkastning på sysselsatt kapital, %                                      |              |                    | 13,0         | 20,6               |
| Avkastning på eget kapital, %  |              |                    | 13,7         | 25,0               |
| Resultat per aktie, före utspädning, SEK <sup>1)</sup>                   | 0,22         | 1,64               | 3,29         | 5,54               |
| Resultat per aktie, efter utspädning, SEK <sup>1)</sup>                  | 0,22         | 1,64               | 3,29         | 5,50               |
| Antal aktier vid periodens slut före utspädning, tusental <sup>2)</sup>  | 167 131      | 171 516            | 167 131      | 171 516            |
| Genomsnittligt antal aktier före utspädning, tusental <sup>2)</sup>      | 167 131      | 171 516            | 168 718      | 172 709            |
| Antal aktier efter utspädning vid periodens slut, tusental <sup>2)</sup> | 167 131      | 172 473            | 167 131      | 172 882            |
| Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, tusental <sup>2)</sup>     | 167 131      | 172 473            | 168 718      | 174 076            |

<sup>1)</sup> Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare.

<sup>2)</sup> Utestående aktier.

<sup>3)</sup> Raderna för nettoomsättning och kostnad sålda varor har justerats med anledning av ändrad redovisningsprincip av villkorade rabatter.



## Bilaga 1 | Finansiella rapporter

# Koncernens balansräkning

| MSEK   | 31 dec<br>2008 | 31 dec<br>2007 |
|--|----------------|----------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>  |                |                |
| Goodwill   | 3 056          | 2 786          |
| Övriga immateriella anläggningstillgångar                          | 127            | 97             |
| Materiella anläggningstillgångar                                   | 3 426          | 3 052          |
| Långfristiga fordringar  | 413            | 266            |
| Andelar i intressebolag  | 76             | 53             |
| Uppskjutna skattefordringar  | 242            | 273            |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>                                 | <b>7 340</b>   | <b>6 527</b>   |
| Varulager  | 1 480          | 1 480          |
| Kundfordringar   | 1 527          | 1 573          |
| Övriga fordringar  | 616            | 440            |
| <i>Summa kortfristiga fordringar</i>                               | <i>2 143</i>   | <i>2 013</i>   |
| Likvida medel  | 332            | 270            |
| Tillgångar som innehas för försäljning                             | 43             | –              |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>                                 | <b>3 998</b>   | <b>3 763</b>   |
| <b>Summa tillgångar</b>  | <b>11 338</b>  | <b>10 290</b>  |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                                    |                |                |
| Aktiekapital   | 58             | 58             |
| Övrigt tillskjutet kapital   | 1 449          | 1 442          |
| Reserver   | 155            | 19             |
| Balanserad vinst   | 2 527          | 2 631          |
| <i>Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</i> | <i>4 189</i>   | <i>4 150</i>   |
| Minoritetsintressen  | 6              | 6              |
| <b>Summa eget kapital</b>  | <b>4 195</b>   | <b>4 156</b>   |
| Avsättning för pensioner, se Not 2 sid 13                          | 718            | 829            |
| Övriga avsättningar  | 137            | 133            |
| Uppskjutna skatteskulder   | 291            | 269            |
| Övriga långfristiga skulder, räntebärande                          | 3 119          | 1 720          |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>                                  | <b>4 265</b>   | <b>2 951</b>   |
| Kortfristiga skulder, räntebärande                                 | 50             | 161            |
| Kortfristiga skulder, ej räntebärande                              | 2 793          | 3 022          |
| Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning     | 35             | –              |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>                                  | <b>2 878</b>   | <b>3 183</b>   |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>                              | <b>11 338</b>  | <b>10 290</b>  |
| <b>BALANSRÄKNINGSRELATERADE NYCKELTAL</b>                          |                |                |
| Soliditet, %   | 37             | 40             |
| Skuldsättningsgrad, %  | 76             | 54             |
| Nettolåneskuld, MSEK   | 3 181          | 2 224          |
| Sysselsatt kapital, utgående balans, MSEK                          | 8 083          | 6 866          |



## Bilaga 1 | Finansiella rapporter

# Förändring av eget kapital, koncernen

|  | Hänförligt till moderbolagets aktieägare |                                  |            |                          |              | Minoritets-<br>intressen | Summa<br>eget<br>kapital |
|--|--|----------------------------------|------------|--------------------------|--------------|--------------------------|--------------------------|
|  | Aktie-<br>kapital                        | Övrigt<br>tillskjutet<br>kapitel | Reserver   | Balan-<br>serad<br>vinst | Summa        |                          |                          |
| <b>Ingående balans per 1 januari 2007</b>                            | <b>58</b>                                | <b>1 412</b>                     | <b>-13</b> | <b>2 270</b>             | <b>3 727</b> | <b>7</b>                 | <b>3 734</b>             |
| Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter           | -  | -                                | 24         | -                        | 24           | 0                        | 24                       |
| Kassaflödessäkringar före skatt                                      | -  | -                                | 11         | -                        | 11           | -                        | 11                       |
| Skatt hänförlig till periodens förändring av säkringsreserv          | -  | -                                | -3         | -                        | -3           | -                        | -3                       |
| <b>Summa intäkter och kostnader redovisade direkt i eget kapital</b> | <b>-</b>                                 | <b>-</b>                         | <b>32</b>  | <b>-</b>                 | <b>32</b>    | <b>0</b>                 | <b>32</b>                |
| Periodens resultat   | -  | -                                | -          | 958                      | 958          | 0                        | 958                      |
| <b>Summa totalt redovisade intäkter och kostnader</b>                | <b>-</b>                                 | <b>-</b>                         | <b>32</b>  | <b>958</b>               | <b>990</b>   | <b>0</b>                 | <b>990</b>               |
| Personaloptionsprogram   |  |                                  |            |                          |              |                          |                          |
| - Periodisering av personaloptionsprogram                            | -  | 11                               | -          | -                        | 11           | -                        | 11                       |
| Betalning av emitterade aktier                                       | 0  | 19                               | -          | -                        | 19           | -                        | 19                       |
| Utdelning  | -  | -                                | -          | -349                     | -349         | -1                       | -350                     |
| Återköp av aktier  | -  | -                                | -          | -248                     | -248         | -                        | -248                     |
| <b>Utgående balans per 31 december 2007</b>                          | <b>58</b>                                | <b>1 442</b>                     | <b>19</b>  | <b>2 631</b>             | <b>4 150</b> | <b>6</b>                 | <b>4 156</b>             |
| <b>Ingående balans per 1 januari 2008</b>                            | <b>58</b>                                | <b>1 442</b>                     | <b>19</b>  | <b>2 631</b>             | <b>4 150</b> | <b>6</b>                 | <b>4 156</b>             |
| Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter           | -  | -                                | 92         | -                        | 92           | 1                        | 93                       |
| Kassaflödessäkringar före skatt                                      | -  | -                                | 47         | -                        | 47           | -                        | 47                       |
| Skatt hänförlig till periodens förändring av säkringsreserv          | -  | -                                | -13        | -                        | -13          | -                        | -13                      |
| <b>Summa intäkter och kostnader redovisade direkt i eget kapital</b> | <b>-</b>                                 | <b>-</b>                         | <b>126</b> | <b>-</b>                 | <b>126</b>   | <b>1</b>                 | <b>127</b>               |
| Periodens resultat   | -  | -                                | 10         | 545                      | 555          | 0                        | 555                      |
| <b>Summa totalt redovisade intäkter och kostnader</b>                | <b>-</b>                                 | <b>-</b>                         | <b>136</b> | <b>545</b>               | <b>681</b>   | <b>1</b>                 | <b>682</b>               |
| Personaloptionsprogram   |  |                                  |            |                          |              |                          |                          |
| - Periodisering av personaloptionsprogram                            | -  | -13                              | -          | -                        | -13          | -                        | -13                      |
| Betalning av emitterade aktier                                       | 0  | 20                               | -          | -                        | 20           | -                        | 20                       |
| Utdelning <sup>1)</sup>  | -  | -                                | -          | -429                     | -429         | -1                       | -430                     |
| Återköp av aktier  | -  | -                                | -          | -220                     | -220         | -                        | -220                     |
| <b>Utgående balans per 31 december 2008</b>                          | <b>58</b>                                | <b>1 449</b>                     | <b>155</b> | <b>2 527</b>             | <b>4 189</b> | <b>6</b>                 | <b>4 195</b>             |

<sup>1)</sup> Utdelning för moderbolagets aktieägare beslutades av årsstämman den 1 april och utbetalades den 9 april 2008.



## Bilaga 1 | Finansiella rapporter

# Koncernens kassaflödesanalys

| MSEK   | okt–dec     |             | jan–dec       |              |
|--|-------------|-------------|---------------|--------------|
|  | 2008        | 2007        | 2008          | 2007         |
| <i>Den löpande verksamheten</i>                                  |             |             |               |              |
| Rörelseresultat  | 119         | 349         | 951           | 1 353        |
| Avskrivningar  | 132         | 103         | 479           | 437          |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet              | -28         | -2          | -77           | -90          |
| Betald ränta   | -28         | -14         | -121          | -75          |
| Betald skatt   | -49         | -102        | -369          | -260         |
| Förändring rörelsekapital  | 111         | -101        | -187          | 45           |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                  | <b>257</b>  | <b>233</b>  | <b>676</b>    | <b>1 410</b> |
| <i>Investeringsverksamheten</i>                                  |             |             |               |              |
| Investeringar i anläggningstillgångar                            | -257        | -232        | -733          | -678         |
| Förvärv av dotterföretag/intressebolag, Not 1 se sid 13          | -75         | -49         | -297          | -64          |
| Försäljning av dotterföretag                                     | -           | -           | 16            | -            |
| Övriga poster i investeringsverksamheten                         | -27         | 93          | -24           | 15           |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                  | <b>-359</b> | <b>-188</b> | <b>-1 038</b> | <b>-727</b>  |
| <b>Kassaflöde före finansineringsverksamheten</b>                | <b>-102</b> | <b>45</b>   | <b>-362</b>   | <b>683</b>   |
| <i>Finansieringsverksamheten</i>                                 |             |             |               |              |
| Förändring av räntebärande skulder                               | 194         | -73         | 1 037         | -66          |
| Nyemission   | -           | -           | 20            | 19           |
| Återköp av aktier  | -           | -           | -220          | -248         |
| Utdelning  | -           | -           | -430          | -350         |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                 | <b>194</b>  | <b>-73</b>  | <b>407</b>    | <b>-645</b>  |
| <b>Periodens kassaflöde exkl kursdifferenser i likvida medel</b> | <b>92</b>   | <b>-28</b>  | <b>45</b>     | <b>38</b>    |
| <b>Likvida medel vid periodens början</b>                        | <b>223</b>  | <b>292</b>  | <b>270</b>    | <b>229</b>   |
| Periodens kassaflöde   | 92          | -28         | 45            | 38           |
| Kursdifferens likvida medel                                      | 17          | 6           | 17            | 3            |
| <b>Likvida medel vid periodens slut</b>                          | <b>332</b>  | <b>270</b>  | <b>332</b>    | <b>270</b>   |

### Analys av nettolåneskuld

| MSEK                                   | okt–dec      |              | jan–dec      |              |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|
|  | 2008         | 2007         | 2008         | 2007         |
| <b>Ingående balans</b>                 | <b>3 042</b> | <b>2 261</b> | <b>2 224</b> | <b>2 460</b> |
| Omräkningsdifferenser                  | 76           | 2            | 64           | 22           |
| Operativt kassaflöde                   | -38          | -96          | -42          | -949         |
| Förvärv av dotterföretag/intressebolag | 76           | 48           | 298          | 70           |
| Försäljning av dotterföretag           | -            | -            | -44          | -            |
| Förändring pensionsskuld               | 25           | 9            | 51           | 42           |
| Utdelning                              | -            | -            | 430          | 350          |
| Återköp av aktier                      | -            | -            | 220          | 248          |
| Nyemission                             | -            | -            | -20          | -19          |
| <b>Utgående balans</b>                 | <b>3 181</b> | <b>2 224</b> | <b>3 181</b> | <b>2 224</b> |



## Bilaga 1 | Finansiella rapporter

### Not 1 – Företagsförvärv

Under året har Nobia via affärsenheten HTH förvärvat 100 procent av åtta bolag med franchisebutiker i Danmark. Bolagen har under året omsatt 915 miljoner kronor. Förvärvsanalysen nedan är preliminär för de två bolag som förvärvats under kvartal fyra då förvärvsvärden till verkligt värde inte är slutgiltigt fastställda.

#### Förvärvade nettotillgångar och goodwill, MSEK

|  |            |
|--|------------|
| Köpeskilling inklusive förvärvskostnader     | 304        |
| Verkligt värde på förvärvade nettotillgångar | -109       |
| <b>Goodwill</b>                              | <b>195</b> |

Goodwill är hänförlig till bedömd framtida resultatgenereringsförmåga.

| Tillgångar och skulder ingående i förvärvet, MSEK        | Verkligt värde | Förvärvat bokfört värde |
|--|----------------|-------------------------|
| Kassa  | 7              | 7                       |
| Materiella anläggningstillgångar                         | 41             | 41                      |
| Immateriella anläggningstillgångar                       | 31             | 4                       |
| Varulager  | 36             | 36                      |
| Fordringar   | 153            | 153                     |
| Skulder  | -137           | -137                    |
| Finansiella skulder                                      | 0              | 0                       |
| Skatter  | -12            | -12                     |
| Uppskjutna skatter netto                                 | -10            | -3                      |
| <b>Förvärvade nettotillgångar</b>                        | <b>109</b>     | <b>89</b>               |
| Kontant reglerad köpeskilling inkl förvärvskostnader     |                | 304                     |
| Likvida medel i förvärvade dotterföretag                 |                | -7                      |
| <b>Minskning av koncernens likvida medel vid förvärv</b> |                | <b>297</b>              |

### Not 2 – Pensionsavsättningar

Inom koncernen finns ett flertal förmånsbestämda pensionsplaner, där de anställda har rätt till ersättning efter avslutad anställning baserat på slutlön och tjänstgöringstid. Dessa finns till övervägande del i Storbritannien.

| Viktigare aktuariella antaganden på balansdagen, % | 2008 | 2007 |
|--|------|------|
| Diskonteringsränta                                 | 6,20 | 5,60 |
| Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar     | 6,05 | 6,10 |
| Framtida årliga löneökningar                       | 4,05 | 4,20 |
| Framtida årliga pensionsökningar                   | 3,05 | 3,20 |

Vid bestämmande av diskonteringsräntan har AA klassificerade företagsobligation index med matchande förväntad tid som pensionsåtagandet varit vägledande. Den förväntade avkastningen för varje tillgångsslag viktades baserat på fördelningen på tillgångar i enlighet med investeringspolicyn. Fördelningen av tillgångar har varit 45 procent aktier, 28 procent företagsobligationer och andra räntebärande papper och 27 procent övriga tillgångar. Avkastningen på aktier och övriga tillgångar har varit lägre 2008, vilket ökat den aktuariella förlusten. Genom att diskonteringsräntan ökat till följd av högre avkastningsindex på AA klassificerade företagsobligationer ökar den aktuariella vinsten i den förmånsbestämda förpliktelsen, vilket innebär att nettoskulden vid årsskiftet sammantaget är lägre än utgången av 2007. Detta beror huvudsakligen på att företagets inbetalningar under 2008 har varit större än pensionskostnaderna. Omräknat från GBP till SEK reduceras skulden ytterligare mellan åren då GBP försvagats gentemot SEK.



## Bilaga 1 | Finansiella rapporter

### Moderbolagets resultaträkning

| MSEK                                      | okt–dec    |            | jan–dec    |                     |
|---|------------|------------|------------|---------------------|
|   | 2008       | 2007       | 2008       | 2007                |
| Nettoomsättning                           | 16         | 23         | 77         | 62                  |
| Administrationskostnader                  | –26        | –27        | –97        | –88                 |
| <b>Rörelseresultat</b>                    | <b>–10</b> | <b>–4</b>  | <b>–20</b> | <b>–26</b>          |
| Resultat från andelar i koncernföretag    | 321        | 533        | 321        | 2 001 <sup>1)</sup> |
| Avyttring andel i intresseföretag         | –4         |            | –4         | 0                   |
| Övriga finansiella intäkter och kostnader | –15        | –9         | –18        | –6                  |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>  | <b>292</b> | <b>520</b> | <b>279</b> | <b>1 969</b>        |
| Skatt på periodens resultat               | 10         | 9          | 10         | 9                   |
| <b>Periodens resultat</b>                 | <b>302</b> | <b>529</b> | <b>289</b> | <b>1 978</b>        |

<sup>1)</sup> Avser i huvudsak utdelning från Nobia NBI AB.

### Moderbolagets balansräkning

| MSEK  | 31 dec<br>2008 | 31 dec<br>2007 |
|---|----------------|----------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                                   |                |                |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                        |                |                |
| Aktier och andelar i koncernföretag                 | 1 379          | 1 389          |
| Långfristiga fordringar                             | 1              |                |
| Intressebolag                                       | 57             | 61             |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>                  | <b>1 437</b>   | <b>1 450</b>   |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                        |                |                |
| <i>Kortfristiga fordringar</i>                      |                |                |
| Kundfordringar                                      | 3              | 4              |
| Fordringar hos koncernföretag                       | 1 860          | 2 453          |
| Fordringar hos intresseföretag                      | 306            | 191            |
| Övriga fordringar                                   | –              | 2              |
| Upplupna intäkter och förutbetalda kostnader        | 2              | 9              |
| Likvida medel                                       | 70             | 46             |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>                  | <b>2 241</b>   | <b>2 705</b>   |
| <b>Summa tillgångar</b>                             | <b>3 678</b>   | <b>4 155</b>   |
| <b>EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>       |                |                |
| <b>Eget kapital</b>                                 |                |                |
| <i>Bundet eget kapital</i>                          |                |                |
| Aktiekapital  | 58             | 58             |
| Reservfond  | 1 671          | 1 671          |
|   | <b>1 729</b>   | <b>1 729</b>   |
| <i>Fritt eget kapital</i>                           |                |                |
| Överkursfond  | 52             | 33             |
| Återköp av aktier                                   | –468           | –248           |
| Balanserad vinst                                    | 1 867          | 304            |
| Periodens resultat                                  | 289            | 1 978          |
|   | <b>1 740</b>   | <b>2 067</b>   |
| <b>Summa eget kapital</b>                           | <b>3 469</b>   | <b>3 796</b>   |
| <b>Avsättningar till pensioner</b>                  | <b>5</b>       | <b>3</b>       |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                         |                |                |
| Skulder till kreditinstitut                         | 42             | 87             |
| Leverantörsskulder                                  | 2              | 6              |
| Skulder till koncernföretag                         | 134            | 231            |
| Övriga skulder                                      | 13             | 22             |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter        | 13             | 10             |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>                   | <b>204</b>     | <b>356</b>     |
| <b>Summa eget kapital, avsättningar och skulder</b> | <b>3 678</b>   | <b>4 155</b>   |
| Ställda säkerheter                                  | –              | –              |
| Ansvarsförbindelser                                 | 3 345          | 2 107          |



Bilaga 2 | Omsättning, resultat och marginal per region

## Nettoomsättning, rörelseresultat och rörelsemarginal per region\*

### Nettoomsättning

|                               | okt-dec      |              | jan-dec       |               |
|-------------------------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|                               | 2008         | 2007         | 2008          | 2007          |
| MSEK                          |              |              |               |               |
| Storbritannien                | 1 250        | 1 542        | 5 383         | 6 012         |
| Norden                        | 1 476        | 1 436        | 5 955         | 5 567         |
| Kontinentaleuropa             | 1 290        | 1 229        | 4 750         | 4 665         |
| Övrigt och koncernjusteringar | -27          | -24          | -97           | -110          |
| <b>Koncernen</b>              | <b>3 989</b> | <b>4 183</b> | <b>15 991</b> | <b>16 134</b> |

### Rörelseresultat

|                               | okt-dec    |            | jan-dec    |              |
|-------------------------------|------------|------------|------------|--------------|
|                               | 2008       | 2007       | 2008       | 2007         |
| MSEK                          |            |            |            |              |
| Storbritannien                | -20        | 130        | 333        | 517          |
| Norden                        | 38         | 157        | 498        | 685          |
| Kontinentaleuropa             | 117        | 85         | 220        | 273          |
| Övrigt och koncernjusteringar | -16        | -23        | -100       | -122         |
| <b>Koncernen</b>              | <b>119</b> | <b>349</b> | <b>951</b> | <b>1 353</b> |

### Rörelsemarginal

| %                 | okt-dec    |            | jan-dec    |            |
|-------------------|------------|------------|------------|------------|
|                   | 2008       | 2007       | 2008       | 2007       |
| MSEK              |            |            |            |            |
| Storbritannien    | -1,6       | 8,4        | 6,2        | 8,6        |
| Norden            | 2,6        | 10,9       | 8,4        | 12,3       |
| Kontinentaleuropa | 9,0        | 6,9        | 4,6        | 5,9        |
| <b>Koncernen</b>  | <b>3,0</b> | <b>8,3</b> | <b>5,9</b> | <b>8,4</b> |

\*) Region definieras enligt varifrån produkter tillverkas och distribueras.



## Bilaga 3 | Kvartalsdata

# Nettoomsättning, rörelseresultat och rörelsemarginal per region\*, kvartal för kvartal

### Nettoomsättning

| MSEK                          | 2008         |              |              |              | 2007         |                  |                   |                   |
|-------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|------------------|-------------------|-------------------|
|                               | IV           | III          | II           | I            | IV           | III              | II                | I                 |
| Storbritannien                | 1 250        | 1 285        | 1 424        | 1 424        | 1 542        | 1 492            | 1 538             | 1 440             |
| Norden                        | 1 476        | 1 293        | 1 773        | 1 413        | 1 436        | 1 192            | 1 529             | 1 410             |
| Kontinentaleuropa             | 1 290        | 1 129        | 1 307        | 1 024        | 1 229        | 1 073            | 1 301             | 1 062             |
| Övrigt och koncernjusteringar | -27          | -17          | -27          | -26          | -24          | -9 <sup>3)</sup> | -35 <sup>2)</sup> | -42 <sup>1)</sup> |
| <b>Koncernen</b>              | <b>3 989</b> | <b>3 690</b> | <b>4 477</b> | <b>3 835</b> | <b>4 183</b> | <b>3 748</b>     | <b>4 333</b>      | <b>3 870</b>      |

<sup>1)</sup> Av beloppet avser -5 miljoner kronor eliminering av intern försäljning inom region Kontinentaleuropa.

<sup>2)</sup> Av beloppet avser -10 miljoner kronor eliminering av intern försäljning inom region Kontinentaleuropa.

<sup>3)</sup> I beloppet ingår justering motsvarande 15 miljoner kronor.

### Rörelseresultat

| MSEK                          | 2008       |            |            |                   | 2007       |            |            |            |
|-------------------------------|------------|------------|------------|-------------------|------------|------------|------------|------------|
|                               | IV         | III        | II         | I                 | IV         | III        | II         | I          |
| Storbritannien                | -20        | 87         | 120        | 146 <sup>1)</sup> | 130        | 125        | 136        | 126        |
| Norden                        | 38         | 92         | 242        | 126               | 157        | 120        | 225        | 183        |
| Kontinentaleuropa             | 117        | 32         | 87         | -16               | 85         | 64         | 119        | 5          |
| Övrigt och koncernjusteringar | -16        | -25        | -28        | -31               | -23        | -37        | -33        | -29        |
| <b>Koncernen</b>              | <b>119</b> | <b>186</b> | <b>421</b> | <b>225</b>        | <b>349</b> | <b>272</b> | <b>447</b> | <b>285</b> |

<sup>1)</sup> Rörelseresultatet uppgår till 125 miljoner kronor exklusive försäljning av C. P. Hart.

### Rörelsemarginal

| %                 | 2008       |            |            |                    | 2007       |            |             |            |
|-------------------|------------|------------|------------|--------------------|------------|------------|-------------|------------|
|                   | IV         | III        | II         | I                  | IV         | III        | II          | I          |
| Storbritannien    | -1,6       | 6,8        | 8,4        | 10,2 <sup>1)</sup> | 8,4        | 8,4        | 8,8         | 8,8        |
| Norden            | 2,6        | 7,1        | 13,6       | 8,9                | 10,9       | 10,1       | 14,7        | 13,0       |
| Kontinentaleuropa | 9,0        | 2,8        | 6,7        | -1,6               | 6,9        | 5,9        | 9,1         | 0,5        |
| <b>Koncernen</b>  | <b>3,0</b> | <b>5,1</b> | <b>9,4</b> | <b>5,9</b>         | <b>8,3</b> | <b>7,3</b> | <b>10,3</b> | <b>7,4</b> |

<sup>1)</sup> Rörelsemarginalen uppgår till 8,8 procent exklusive försäljning av C. P. Hart.

<sup>\*)</sup> Region definieras enligt varifrån produkter tillverkas och distribueras.





## Bilaga 4 | Definitioner av rapportens nyckeltal

### **Avkastning på eget kapital**

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital. Beräkningen av genomsnittligt eget kapital har justerats för kapitalhöjningar och -sänkningar.

### **Avkastning på sysselsatt kapital**

Resultat efter finansiella intäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. Beräkningen av genomsnittligt sysselsatt kapital har justerats för förvärv och avyttringar.

### **Nettolåneskuld**

Summan av räntebärande skulder och räntebärande avsättningar minus räntebärande tillgångar. Räntebärande avsättningar avser pensionsskulder.

### **Operativt kassaflöde**

Kassaflöde efter investeringar med justeringar för investeringar i företagsförvärv och finansiella placeringar.

### **Rörelsemarginal**

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

### **Skuldsättningsgrad**

Nettolåneskuld i procent av eget kapital inklusive minoritetsintresse.

### **Sysselsatt kapital**

Balansomslutningen minus ej räntebärande avsättningar och skulder.

### **Resultat per aktie**

Årets resultat dividerat med ett vägt genomsnittligt utestående antal aktier under året.

### **Soliditet**

Eget kapital inklusive minoritetsintresse i procent av balansomslutningen.