



## Fortsatt svag marknad

(Alla värden inom parentes avser motsvarande period under 2008.)

Lågkonjunkturen fortsatte att negativt påverka efterfrågan på kök. Vid periodens utgång var efterfrågan mellan 10 och 30 procent lägre på Nobias marknader jämfört med föregående år. Kundens köpprocess tar längre tid och prismedvetenheten har ökat kraftigt. Nobias omsättning uppgick till 4 291 miljoner kronor (4 477) och den organiska tillväxten var -15 procent. Resultat efter skatt var 39 miljoner kronor (271) och resultat per aktie efter utspädning 0,23 kronor (1,61).

Rörelseresultat för andra kvartalet, exklusive strukturkostnader om 30 miljoner kronor, uppgick till 107 miljoner kronor (417) och rörelsemarginalen var 2,5 procent (9,3).

Rörelseresultat inklusive strukturkostnader uppgick till 77 miljoner kronor (417) och rörelsemarginalen var 1,8 procent (9,3).

Bakom det kraftigt försämrade resultatet ligger lägre volymer, strukturkostnader, prispres och förändrad försäljningsmix.

Valutaeffekten var 0 miljoner kronor (-55).

Det operativa kassaflödet uppgick till 456 miljoner kronor (11). Förbättringen jämfört med föregående år är ett resultat av

lägre rörelsekapitalbindning, lägre betald skatt och minskade investeringar.

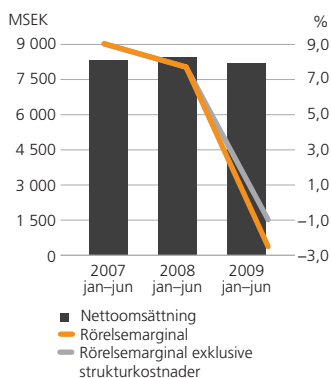
### Koncernchefens kommentar

–Marknadsförutsättningarna har fortsatt att vara mycket svåra. Kassaflödet har stärkts väsentligt, ett resultat av vårt fokuserade arbete. Vi skärper omfattningen av de interna initiativ vi inlett vilka ska leda till lägre total kostnadsstruktur genom anpassad produktionskapacitet och bättre effektivitet, säger VD och koncernchef Preben Bager.

### Nobiakoncernen i sammandrag

	apr–jun			jan–jun			jul–jun	jan–dec
	2009	2008	Förändr., %	2009	2008	Förändr., %	2008/09	2008
Nettoomsättning, MSEK	4 291	4 477	-4	8 068	8 312	-3	15 747	15 991
Rörelseresultat exklusive strukturkostnader och före avskrivningar, MSEK (EBITDA)	256	535	-52	355	856	-59	909	1 410
Rörelseresultat exklusive strukturkostnader, MSEK (EBIT)	107	417	-74	73	628	-88	378	933
Rörelsemarginal exklusive strukturkostnader, %	2,5	9,3	-	0,9	7,6	-	2,4	5,8
Rörelseresultat, MSEK (EBIT)	77	417	-82	-195	628	-131	92	915
Rörelsemarginal, %	1,8	9,3	-	-2,4	7,6	-	0,6	5,7
Resultat efter finansiella poster, MSEK	55	377	-85	-244	554	-144	-46	752
Resultat efter skatt, MSEK	39	271	-86	-220	399	-155	-90	529
Resultat per aktie, efter utspädning, SEK	0,23	1,61	-86	-1,32	2,35	-156	-0,54	3,13
Resultat per aktie efter utspädning, exklusive strukturkostnader, SEK	0,36	1,61	-78	-0,08	2,35	-103	0,74	3,18
Operativt kassaflöde, MSEK	456	11	-	597	-78	-	838	163
Avkastning på sysselsatt kapital, %	-	-	-	-	-	-	2,1	12,6
Avkastning på eget kapital, %	-	-	-	-	-	-	-2,3	13,2

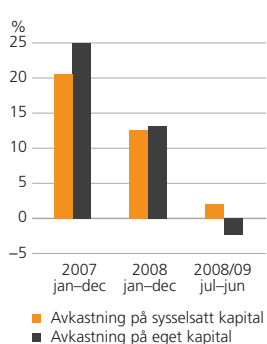
### Nettoomsättning och rörelsemarginal\*



Nettoomsättningen uppgick till 8 068 miljoner kronor och rörelsemarginalen till -2,4 procent.

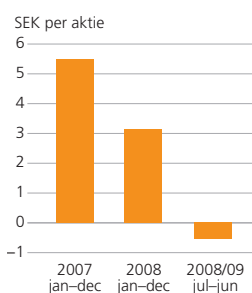
\*2007 års värden har ej räknats om enligt IAS 38.

### Räntabilitetsutveckling\*



Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 2,1 procent under den senaste tolv månadersperioden.

### Resultat per aktie\*



Resultat per aktie efter utspädning uppgick till -0,54 kronor under den senaste tolv månadersperioden.



## Andra kvartalets nettoomsättning och rörelseresultat

Nettoomsättningen uppgick till 4 291 miljoner kronor (4 477) under andra kvartalet. Den organiska tillväxten var -15 procent till följd av dämpad efterfrågan till renovering och kraftigt minskad efterfrågan till nybyggnationsmarknaden. Rörelseresultat exklusive strukturkostnader uppgick till 107 miljoner kronor (417) och rörelsemarginalen var 2,5 procent (9,3). Rörelseresultatet uppgick till 77 miljoner kronor (417) och rörelsemarginalen var 1,8 procent (9,3).

Periodens rörelseresultat försämrades till följd av lägre volymer, en konsekvens av minskad aktivitet inom nybyggnation, särskilt i Norden och i Kontinentaleuropa. Svag lönsamhet i de övertagna franchisebutikerna i HTH i Danmark har påverkat rörelseresultatet negativt. Butiksexpansion i Magnet, Hygena och Poggenpohl har också ansträngt periodens resultat. Strukturkostnader om 30 miljoner kronor har belastat resultatet. Strukturkostnaderna avser i huvudsak nedläggning av produktionskapacitet i Finland och omstrukturering av logistik i Frankrike.

De sammantagna strukturåtgärderna har påverkat kvartalets kassflöde negativt med 29 miljoner kronor.

Nedskrivningar om 16 miljoner kronor, vilka ej ingår i strukturkostnaderna, har också belastat kvartalets rörelseresultat.

Nettoeffekten av valutans påverkan på andra kvartalets rörelseresultat var 0 miljoner kronor (-55).

Resultatförsämringen motverkas av kostnadsbesparingar relaterade till personalnedskärningar och reducerade marknadsföringsaktiviteter.

Vid utgången av perioden uppgick antalet köksbutiker i Nobia till 486 egna och 217 franchisebutiker, sammanlagt 703 (668 vid motsvarande tidpunkt förra året och 694 vid årsskiftet). Utöver dessa har Culinoma 87 köksbutiker i Tyskland (83).

### Nettoomsättning och resultat per region (rörelsesegment)

	Storbritannien apr-jun		Norden apr-jun		Kontinentaleuropa apr-jun		Övrigt och koncernjusteringar apr-jun		Koncernen apr-jun		Förändring, %
	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	
MSEK											
Nettoomsättning från externa kunder	1 494	1 424	1 499	1 773	1 298	1 280	-	-	4 291	4 477	-4
Nettoomsättning från andra regioner					27	27	-27	-27			
<b>Summa nettoomsättning</b>	<b>1 494</b>	<b>1 424</b>	<b>1 499</b>	<b>1 773</b>	<b>1 325</b>	<b>1 307</b>	<b>-27</b>	<b>-27</b>	<b>4 291</b>	<b>4 477</b>	<b>-4</b>
Rörelseresultat exklusive strukturkostnader	26	117	91	241	24	87	-34	-28	107	417	-74
Rörelsemarginal exklusive strukturkostnader, %	1,7	8,2	6,1	13,6	1,8	6,7	-	-	2,5	9,3	-
<b>Rörelseresultat</b>	<b>26</b>	<b>117</b>	<b>66</b>	<b>241</b>	<b>19</b>	<b>87</b>	<b>-34</b>	<b>-28</b>	<b>77</b>	<b>417</b>	<b>-82</b>
Rörelsemarginal, %	1,7	8,2	4,4	13,6	1,4	6,7	-	-	1,8	9,3	-

### Omsättningsanalys

	apr-jun	
	%	MSEK
2008		4 477
Organisk tillväxt	-15	-640
- varav region Storbritannien <sup>1)</sup>	1	14
- varav region Norden <sup>1)</sup>	-28	-465
- varav region Kontinentaleuropa <sup>1)</sup>	-15	-191
Valutapåverkan och övrigt	10	425
Förvärvade enheter <sup>2)</sup>	1	29
Avvecklade verksamheter	-	-
2009	-4	4 291

1) Organisk tillväxt för respektive region.

2) Med förvärvade enheter avses HTHs övertagna butiker i Danmark.

**Starka köksvarumärken.** Magnet i Storbritannien, HTH i Norden, Hygena i Frankrike och Poggenpohl globalt är några av Nobias varumärken. Nobia utvecklar och säljer kompletta kökslösningar och skapar värde genom att utnyttja skalfördelar.

Koncernen har ungefär 8 000 anställda och omsätter cirka 16 miljarder kronor. Nobiaaktien är noterad på NASDAQ OMX Nordic Exchange i Stockholm under kortnamnet NOBI. Besök [www.nobia.se](http://www.nobia.se) för mer information.



## Region Storbritannien

Nettoomsättningen uppgick till 1 494 miljoner kronor (1 424) under andra kvartalet. Den organiska tillväxten var 1 procent. Rörelseresultatet uppgick till 26 miljoner kronor (117) och rörelsemarginalen var 1,7 procent (8,2).

### Köksmarknaden

Den brittiska marknaden försvagades jämfört med samma period föregående år. Den negativa utvecklingen jämfört med samma period föregående år bedöms dock ha avtagit något.

### Nobia

Den förändrade konkurrenssituationen på den brittiska marknaden var fortsatt till Nobias fördel. Försäljningen utvecklades bättre än marknaden medan rörelsemarginalen under perioden försvagades.

Rörelsemarginalen är lägre till följd av priskonkurrens och ökad försäljning i de lägre prissegmenten. Nedskrivningar och hyresrelaterade kostnader om sammanlagt 32 miljoner kronor (-) liksom nyligen öppnade och därmed ännu inte lönsamma butiker har också ansträngt periodens rörelseresultat.

Valutaeffekten uppgick till -20 miljoner kronor (-50).

Besparingar relaterade till personalnedskärningar har motverkat periodens resultatförsämring.

Mätt i lokal valuta uppgick regionens rörelseresultat till 2,2 miljoner pund (10).

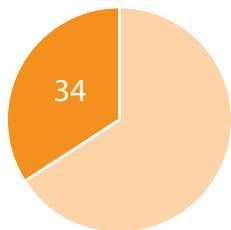
### Kvartalsdata i kronor

	2009		2008			
	II	I	IV	III	II	I
Nettoomsättning, MSEK	1 494	1 369	1 250	1 285	1 424	1 424
Rörelseresultat, MSEK	26	31	-30	81	117	132
Rörelsemarginal, %	1,7	2,3	-2,4	6,3	8,2	9,3

### Kvartalsdata i pund

	2009		2008			
	II	I	IV	III	II	I
Nettoomsättning, MGBP	121,9	113,6	102,0	108,0	120,6	114,6
Rörelseresultat, MGBP	2,2	2,6	-2,6	6,8	10,0	10,6
Rörelsemarginal, %	1,8	2,3	-2,5	6,3	8,3	9,2

### Andel av koncernens nettoomsättning, andra kvartalet, %



### Butiksutveckling, januari-juni

Renoverats eller bytt läge	0
Nyöppnats, netto	4
Antal köksbutiker (egna)	219

varumärken

Magnet

Gower

Magnet TRADE



## Region Norden

Nettoomsättningen uppgick till 1 499 miljoner kronor (1 773) under andra kvartalet. Den organiska tillväxten var –28 procent. Justerat för strukturkostnader uppgick kvartalets rörelseresultat till 91 miljoner kronor (241) och rörelsemarginalen var 6,1 procent (13,6). Rörelseresultatet uppgick till 66 miljoner kronor (241) och rörelsemarginalen var 4,4 procent (13,6).

### Köksmarknaden

Den nordiska marknaden försvagades betydligt jämfört med samma period föregående år. Minskad nybyggnation är den främsta orsaken men även efterfrågan inom renovering minskade. Införandet av skattereduktion för husarbete har motverkat den svenska marknadens försvagning.

### Nobia

Justerat för valutaeffekter och för meromsättningen från de förvärvade HTH-butikerna minskade försäljningen under andra kvartalet med 465 miljoner kronor, motsvarande –28 procent. Försäljningsutvecklingen är främst hänförlig till

kraftigt minskad efterfrågan till nybyggnationsmarknaden, men efterfrågan till renovering har också sjunkit.

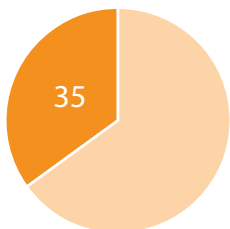
Rörelseresultatförsämringen är framför allt hänförlig till de betydande volymbortfallen men har också påverkats negativt av strukturkostnader om 25 miljoner kronor. Under perioden har en fabrik i Finland lagts ned. Nedläggningarna i Norge och Danmark beräknas bli slutförda under tredje kvartalet.

Besparingar relaterade till personalnedskärningar och reducerade marknadsföringsaktiviteter har motverkat periodens resultatförsvagning.

### Kvartalsdata i kronor

	2009		2008			
	II	I	IV	III	II	I
Nettoomsättning, MSEK	1 499	1 394	1 476	1 293	1 773	1 413
Rörelseresultat exklusive strukturkostnader, MSEK	91	17	46	92	241	127
Rörelsemarginal exklusive strukturkostnader, %	6,1	1,2	3,1	7,1	13,6	9,0
Rörelseresultat, MSEK	66	–212	38	92	241	127
Rörelsemarginal, %	4,4	–15,2	2,6	7,1	13,6	9,0

### Andel av koncernens nettoomsättning, andra kvartalet, %



### Butiksutveckling, januari–juni

Renoverats eller bytt läge	2
Nyöppnats, netto	2
Antal köksbutiker	292
varav franchise	215
varav egna	77

## varumärken



uno form®



NOREMA





## Region Kontinentaleuropa

Nettoomsättningen uppgick till 1 325 miljoner kronor (1 307) under andra kvartalet. Den organiska tillväxten var -15 procent. Rörelseresultatet uppgick till 19 miljoner kronor (87) och rörelsemarginalen var 1,4 procent (6,7).

### Köksmarknaden

Den kontinentaleuropeiska marknaden försvagades jämfört med samma period föregående år. Nedgången var relaterad till samtliga av Nobias primära marknader.

### Nobia

Den negativa försäljningsutvecklingen var främst hänförlig den franska marknaden och orsakades av hård konkurrens i de lägre prissegmenten.

Resultatförsämringen var främst orsakad av volymbortfall samt negativa effekter av pris- och försäljningsmix men också av strukturkostnader i Frankrike.

I Hygena fortsätter logistikomställningen i syfte att ställa om systemet för köksleveranser, vilket belastat periodens resultat med 5 miljoner kronor i strukturkostnader.

Besparingar relaterade till personalnedskärningar och reducerade marknadsföringsaktiviteter har tillsammans med positiva valutaeffekter om 20 miljoner kronor (-10) motverkat periodens resultatförsvagning.

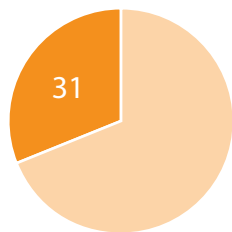
### Culinoma

Nettoomsättningen i det samägda bolaget Culinoma i Tyskland uppgick till 420 miljoner kronor (285). Den organiska tillväxten var 17 procent. Nobias andel av Culinomas nettoresultat uppgick till 3 miljoner kronor (3).

### Kvartalsdata i kronor

	2009		2008			
	II	I	IV	III	II	I
Nettoomsättning, MSEK	1 325	1 048	1 290	1 129	1 307	1 024
Rörelseresultat exklusive strukturkostnader, MSEK	24	-58	126	31	87	-17
Rörelsemarginal exklusive strukturkostnader, %	1,8	-5,5	9,8	2,7	6,7	-1,7
Rörelseresultat, MSEK	19	-67	116	31	87	-17
Rörelsemarginal, %	1,4	-6,4	9,0	2,7	6,7	-1,7

### Andel av koncernens nettoomsättning, andra kvartalet, %



### Butiksutveckling, januari-juni

Renoverats eller bytt läge	0
Nyöppnats, netto	3
Antal köksbutiker	192
varav franchise	2
varav egna	190
Culinoma	87
varav franchise	31
varav egna	56

## varumärken

poggen  
pohl

hygena

OPTI  
FIT  
Die Küche · Der Bod

Ingår i samägda Culinoma

ASMO  
KÜCHEN

PLANA  
KÜCHENLAND

ewe  
...und nicht irgendeine Küche

FM  
DIE KÜCHE ZUM LEBEN

pronorm  
ERHÄBLICHEN

MARQUARDT  
KÜCHEN  
3 Fabriken, 27 Fabrikböden

vesta KÜCHEN  
Erlebnisfachmarkt & Innovationszentrum





## Koncernens resultat, kassaflöde och finansiella ställning – första halvåret 2009

Resultat per aktie efter utspädning uppgick under första halvåret till –1,32 kronor (2,35), motsvarande –0,54 kronor över den senaste tolv månadersperioden. Justerat för strukturkostnader uppgick resultat per aktie efter utspädning till –0,08 kronor (2,35). Kvartalets resultat efter skatt uppgick till 39 miljoner kronor (271). Rörelseresultatet har påverkats negativt av valutaeffekter i regionerna Storbritannien och Norden med cirka 40 respektive 10 miljoner kronor och positivt i region Kontinentaleuropa med cirka 20 miljoner kronor.

Omsättningen under första halvåret uppgick till 8 068 miljoner kronor (8 312). Den organiska tillväxten var –14 procent.

Strukturkostnader har påverkat rörelseresultatet med –268 miljoner kronor varav nedskrivningar om 79 miljoner kronor.

Nobias rörelseresultat förklaras av lägre volymer och strukturkostnader.

Finansnetto uppgick till –49 miljoner kronor (–74). Räntenetto uppgick till –28 miljoner kronor (–58). Minskningen förklaras av lägre nettolåneskulld och lägre räntor. I finansnettot ingår nettot av avkastning på pensionstillgångar och räntekostnad på pensionsskulder motsvarande –21 miljoner kronor (–16).

Skatteintäkten om 39 miljoner kronor (–155) förklaras i huvudsak av uppskjuten skatteintäkt på bokförda strukturkostnader. Cirka 85 procent av strukturkostnaderna är skattemässigt avdragsgilla.

Det operativa kassaflödet för perioden uppgick till 597 miljoner kronor (–78). Förbättringen förklaras främst av

effekter från lägre rörelsekapitalbinding, lägre betald skatt och minskad investeringsnivå. Rörelsekapitalet har förbättrats genom ökade kortfristiga skulder och minskat lager.

Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 2,1 procent under den senaste tolv månadersperioden (12,6 procent för helåret 2008). Avkastning på eget kapital uppgick till –2,3 procent under den senaste tolv månadersperioden (13,2 procent för helåret 2008).

Nobias investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 143 miljoner kronor (318) varav 86 miljoner kronor (131) är relaterade till butiksinvesteringar. Nettolåneskulden inklusive pensionsavsättningar har minskat med 412 miljoner kronor sedan årets början och uppgick vid periodens slut till 2 769 miljoner kronor (3 181 vid årets ingång). Minskningen beror huvudsakligen på positivt operativt kassaflöde. Skuldsättningsgraden uppgick till 68 procent vid utgången av juni (77 procent vid årets ingång).

Koncernens totala resultatrapport presenteras på sidan 10.

### Nyckeltal

	apr–jun			jan–jun		
	2009	2008	Förändring, %	2009	2008	Förändring, %
Resultat efter finansiella poster, MSEK	55	377	–85,4	–244	554	–144,0
Resultat efter skatt, MSEK	39	271	–85,6	–220	399	–155,1
Skattesats, %	22,6 <sup>1)</sup>	28,1	–	–	28,0	–
Resultat per aktie, efter utspädning, SEK	0,23	1,61	–85,7	–1,32	2,35	–156,2

1) Den lägre skattesatsen beror i huvudsak på bokförd uppskjuten skatteintäkt på strukturkostnader och negativt resultat.

### Nettoomsättning och resultat per region (rörelsesegment)

	Storbritannien jan–jun		Norden jan–jun		Kontinentaleuropa jan–jun		Övrigt och koncernjusteringar jan–jun		Koncernen jan–jun		Förändring, %
	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	
MSEK											
Nettoomsättning från externa kunder	2 863	2 848	2 893	3 186	2 312	2 278	–	–	8 068	8 312	–3
Nettoomsättning från andra regioner	–	–	–	–	61	53	–61	–53	–	–	–
<b>Summa nettoomsättning</b>	<b>2 863</b>	<b>2 848</b>	<b>2 893</b>	<b>3 186</b>	<b>2 373</b>	<b>2 331</b>	<b>–61</b>	<b>–53</b>	<b>8 068</b>	<b>8 312</b>	<b>–3</b>
Rörelseresultat exklusive strukturkostnader	57	249	108	368	–34	70	–58	–59	73	628	–88
Rörelsemarginal exklusive strukturkostnader, %	2,0	8,7	3,7	11,6	–1,4	3,0	–	–	0,9	7,6	–
Rörelseresultat	57	249	–146	368	–48	70	–58	–59	–195	628	–131
Rörelsemarginal, %	2,0	8,7	–5,0	11,6	–2,0	3,0	–	–	–2,4	7,6	–
Finansiella poster	–	–	–	–	–	–	–	–	–49	–74	–34
<b>Resultat före skatt och avvecklad verksamhet</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–244</b>	<b>554</b>	<b>–144</b>



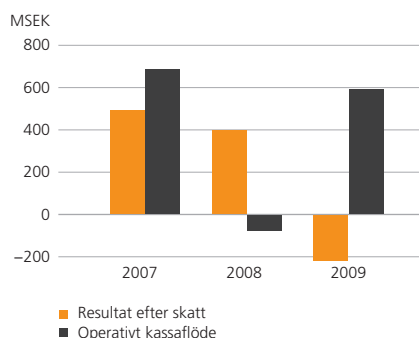
## Omsättningsanalys

	jan-mar	apr-jun	jan-jun	MSEK
	%	%	%	
2008				8 312
Organisk tillväxt	-12	-15	-14	-1 103
- varav region Storbritannien <sup>1)</sup>	-1	1	0	0
- varav region Norden <sup>1)</sup>	-22	-28	-25	-761
- varav region Kontinentaleuropa <sup>1)</sup>	-14	-15	-14	-335
Valutapåverkan och övrigt	7	10	8	689
Förvärvade enheter <sup>2)</sup>	4	1	2	170
Avvecklade verksamheter	-	-	-	-
2009	-1	-4	-4	8 068

1) Organisk tillväxt för respektive region.

2) Med förvärvade enheter avses HTHs övertagna butiker i Danmark.

## Resultat och kassaflöde, januari-juni



## Strukturåtgärder

En av tre pågående fabriksnedläggningar i region Norden är slutförd under perioden. De övriga, i Norge och Danmark, planeras att avslutas under tredje kvartalet 2009. De tre strukturåtgärderna omfattar kostnader om cirka 250 miljoner kronor. Nettoeffekten på kassaflödet beräknas till cirka -100 miljoner kronor.

Under andra kvartalet har strukturkostnader redovisats motsvarande 25 miljoner kronor, i huvudsak avseende fabriksnedläggningen i Finland. Sammantaget innebär åtgärderna en årlig besparing om cirka 130 miljoner kronor. Syftet är att uppnå sänkta kostnader genom effektivare varuförsörjning och anpassning av kapacitet till efterfrågan.

I Frankrike pågår inom Hygena en logistikomställning för att effektivisera leverans till kund. Andra kvartalets rörelseresultat har belastats med 5 miljoner kronor.

Första halvårets rörelseresultat har sammanlagt belastats med 268 miljoner kronor i strukturkostnader, varav i region Norden 254 miljoner kronor och i region Kontinentaleuropa 14 miljoner kronor.

## Företagsförvärv och avyttringar

Under andra kvartalet har inga förvärv eller avyttringar skett.

## Personal

Antal anställda uppgick vid periodens slut till 8 553, jämfört med 8 871 vid årsskiftet. Minskningen beror på anpassning av produktionskapacitet och hänförs främst till region Norden. Medelantal anställda under kvartalet var 8 161 (8 629).

## Transaktioner med närstående, moderbolaget

Moderbolaget har fakturerat 1 miljon kronor avseende koncerngemensamma tjänster till dotterbolagen under perioden (19). Moderbolaget redovisar ett resultat från andelar i koncernföretag uppgående till 0 miljoner kronor (0).

## Väsentliga risker i koncern och moderbolag

Nobia är exponerad för strategiska, operativa och finansiella risker.

Marknadsrisken ökade under inledningen av året. Ingen väsentlig förändring har skett under andra kvartalet. Efterfrågan är fortsatt svag på den europeiska köksmarknaden med intensifierad prispress och pressade marginaler som följd. Nobia motverkar nedgången i konjunkturen genom harmonisering av sortimenten, samordning och nedläggning av produktion och effektivare inköp.



Nobias upplåning förfaller 2011 och cirka 50 procent av kreditramen är utnyttjad. Nobia uppfyller lånevillkoren.

För närmare beskrivning av risker och riskhantering hänvisas till sidorna 30–31 i Nobias årsredovisning 2008.

### Nya redovisningsprinciper 2009

Enligt ändring i IAS 38 Immateriella tillgångar redovisar Nobia från den 1 januari 2009 kostnader för reklam och säljfrämjande åtgärder när material som ska användas i dessa aktiviteter blir tillgängligt för Nobia. Under 2008 och tidigare periodiserade Nobia kostnader för till exempel kataloger och TV-reklam när de säljfrämjande åtgärderna inträffade. Helårseffekten på kostnaderna för 2008 års värden omräknade enligt nya principen uppgår till –36 miljoner kronor. Jämförelsetalen för 2008 års kostnader, rörelseresultat, rörelsemarginal, resultat efter skatt och resultat per aktie är omräknade i denna rapport.

Enligt omarbetad IAS 1 Utformning av finansiella rapporter ska från första kvartalet 2009 rapport över totalresultat som visar intäkter och kostnader som tidigare redovisades direkt mot eget kapital redovisas i rapport över totalresultat. Nobia har valt att redovisa rapport över totalresultat uppdelad i två rapporter. Rapport över förändring av eget kapital är justerad för att överensstämma med rapport över totalresultat.

Redovisningsstandarden IAS 14 Segmentrapportering har från 1 januari 2009 ersatts av standarden IFRS 8 Rörelsesegment. Nobias rörelsesegment enligt IFRS 8 är koncernens tre regioner Storbritannien, Norden och Kontinentaleuropa. Dessa rörelsesegment överensstämmer med de tidigare sekundära segmenten, koncernens tre regioner.

### Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats enligt IFRS med tillämpning av IAS 34 Delårsrapportering. För moderbolaget tillämpas redovisningsprinciper enligt årsredovisningslagen och lagen om värdepappersmarknaden, vilket är i enlighet med bestämmelserna i RFR 2.2.

Från 2009 har Nobia ändrat redovisningsprinciper enligt ovan. I övrigt har samma redovisningsprinciper använts som i Nobias årsredovisning 2008.

### För ytterligare information

Kontakta någon av följande personer på telefon +46 (0)8 440 16 00 eller +46 (0)707 65 59 00:

- Preben Bager, VD och koncernchef
- Gun Nilsson, ekonomi- och finanschef
- Ingrid Yllmark, informationschef

### Presentation

Fredagen den 17 juli klockan 14:30 CET presenteras delårsrapporten via webbsänd telefonkonferens som kan följas via Nobias hemsida. För att delta i telefonkonferensen, ring något av följande nummer:

- Sverige +46 (0) 850 520 270
- Storbritannien +44 (0) 208 817 9301
- USA +1 718 354 1226

### Nästa rapport

Nästa rapport presenteras den 23 oktober och därefter den 12 februari 2010.





Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att halvårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 17 juli 2009

Hans Larsson  
*Ordföranden*

Stefan Dahlbo

Bodil Eriksson

Wilhelm Laurén

Thore Ohlsson

Fredrik Palmstierna

Joakim Rubin

Lotta Stalin

Preben Bager  
*Verkställande Direktör*

Per Bergström  
*Arbetsagarrepresentant*

Olof Harrius  
*Arbetsagarrepresentant*

*Denna delårsrapport har inte varit i föremål för granskning av bolagets revisor.*

Nobia AB organisationsnummer 556528-2752

Information i denna delårsrapport är sådan som Nobia AB (publ) är skyldig att offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden. Informationen har lämnats till media för offentliggörande den 17 juli klockan 13.00 CET.



## Koncernens resultaträkning

MSEK	apr-jun		jan-jun		jul-jun	jan-dec
	2009 <sup>6)</sup>	2008 <sup>5)</sup>	2009 <sup>4)</sup>	2008 <sup>3)</sup>	2008/09	2008 <sup>3)</sup>
Nettoomsättning	4 291	4 477	8 068	8 312	15 747	15 991
Kostnad sålda varor	-2 742	-2 800	-5 396	-5 279	-10 278	-10 161
<b>Bruttovinst</b>	<b>1 549</b>	<b>1 677</b>	<b>2 672</b>	<b>3 033</b>	<b>5 469</b>	<b>5 830</b>
Försäljnings- och administrationskostnader	-1 448	-1 286	-2 862	-2 461	-5 435	-5 034
Övriga intäkter/kostnader	-27	23	3	58	43	98
Andel i intresseföretags resultat Not 2	3	3	-8	-2	15	21
<b>Rörelseresultat</b>	<b>77</b>	<b>417</b>	<b>-195</b>	<b>628</b>	<b>92</b>	<b>915</b>
Finansnetto	-22	-40	-49	-74	-138	-163
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>55</b>	<b>377</b>	<b>-244</b>	<b>554</b>	<b>-46</b>	<b>752</b>
Skatt	-16	-106	39	-155	-22	-216
<b>Resultat efter skatt från kvarvarande verksamheter</b>	<b>39</b>	<b>271</b>	<b>-205</b>	<b>399</b>	<b>-68</b>	<b>536</b>
Resultat från verksamheter under avveckling, netto efter skatt Not 1	0	0	-15	0	-22	-7
<b>Resultat efter skatt</b>	<b>39</b>	<b>271</b>	<b>-220</b>	<b>399</b>	<b>-90</b>	<b>529</b>
Resultat efter skatt hänförlig till:						
Moderbolagets aktieägare	39	271	-220	399	-90	529
Minoritetsintressen	0	0	0	0	0	0
<b>Resultat efter skatt</b>	<b>39</b>	<b>271</b>	<b>-220</b>	<b>399</b>	<b>-90</b>	<b>529</b>
Totala avskrivningar	133	118	266	228	513	475
Totala nedskrivningar	19	-	95	-	99	4
Rörelsemarginal, %	1,8	9,3	-2,4	7,6	0,6	5,7
Avkastning på sysselsatt kapital, %	-	-	-	-	2,1	12,6
Avkastning på eget kapital, %	-	-	-	-	-2,3	13,2
Resultat per aktie, före utspädning, SEK <sup>1)</sup>	0,23	1,61	-1,32	2,35	-0,54	3,13
Resultat per aktie, efter utspädning, SEK <sup>1)</sup>	0,23	1,61	-1,32	2,35	-0,54	3,13
Antal aktier vid periodens slut före utspädning, tusental <sup>2)</sup>	167 131	167 131	167 131	167 131	167 131	167 131
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, tusental <sup>2)</sup>	167 131	169 054	167 131	170 306	167 131	168 718
Antal aktier efter utspädning vid periodens slut, tusental <sup>2)</sup>	167 131	167 161	167 131	167 183	167 131	167 131
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, tusental <sup>2)</sup>	167 131	169 054	167 131	170 358	167 131	168 718

1) Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare.

2) Exklusive återköpta aktier.

3) Raden för försäljnings- och administrationskostnader har justerats med anledning av ändrad redovisningsprincip för kostnader för reklam och andra säljfrämjande åtgärder. Första halvåret 2008 har justerats med -18 miljoner kronor och för helåret -36 miljoner kronor.

4) Strukturkostnader om -193 miljoner kronor ingår i kostnad sålda varor, -66 miljoner kronor ingår i försäljnings- och administrationskostnader och -9 miljoner kronor ingår i övriga intäkter/kostnader.

5) Raden för försäljnings- och administrationskostnader har justerats med anledning av ändrad redovisningsprincip för kostnader för reklam och andra säljfrämjande åtgärder. Andra kvartalet 2008 har justerats med -4 miljoner kronor.

6) Strukturkostnader om -28 miljoner kronor ingår i kostnad sålda varor, -2 miljoner kronor ingår i försäljnings och administrationskostnader.



## Koncernens totala resultatrapport

MSEK	apr-jun		jan-jun		jul-jun	jan-dec
	2009	2008	2009	2008	2008/09	2008
Resultat efter skatt	39	271	-220	399	-90	529
Övrigt totalresultat						
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	105	33	229	-147	165	93
Kassaflödessäkringar före skatt	-18	-19	-77	-13	52	51
Skatt hänförligt till periodens förändring av säkringsreserv	8	6	22	4	-15	-17
<b>Övrigt totalresultat</b>	<b>95</b>	<b>20</b>	<b>174</b>	<b>-156</b>	<b>202</b>	<b>127</b>
<b>Summa totalresultat</b>	<b>134</b>	<b>291</b>	<b>-46</b>	<b>243</b>	<b>112</b>	<b>656</b>
Summa totalresultat hänförligt till:						
Moderbolagets aktieägare	134	291	-46	243	499	656
Minoritetsintresse	0	0	0	0	0	0
<b>Summa totalresultat</b>	<b>134</b>	<b>291</b>	<b>-46</b>	<b>243</b>	<b>499</b>	<b>656</b>



## Koncernens balansräkning

MSEK	30 jun		31 dec
	2009	2008	2008
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Goodwill	3 214	2 805	3 056
Övriga immateriella anläggningstillgångar	119	110	127
Materiella anläggningstillgångar	3 283	3 078	3 426
Långfristiga fordringar	432	293	413
Andelar i intressebolag	52	51	76
Uppskjutna skattefordringar	363	249	258
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>7 463</b>	<b>6 586</b>	<b>7 356</b>
Varulager	1 436	1 503	1 465
Kundfordringar	1 897	2 030	1 527
Övriga fordringar	411	539	574
<i>Summa kortfristiga fordringar</i>	<i>2 308</i>	<i>2 569</i>	<i>2 101</i>
Likvida medel	400	207	332
Tillgångar som innehas för försäljning Not 1	95	–	43
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>4 239</b>	<b>4 279</b>	<b>3 941</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>11 702</b>	<b>10 865</b>	<b>11 297</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Aktiekapital	58	58	58
Övrigt tillskjutet kapital	1 449	1 458	1 449
Reserver	320	–137	156
Balanserad vinst	2 259	2 366	2 485
<i>Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>	<i>4 086</i>	<i>3 745</i>	<i>4 148</i>
Minoritetsintressen	6	6	6
<b>Summa eget kapital</b>	<b>4 092</b>	<b>3 751</b>	<b>4 154</b>
Avsättning för pensioner	752	729	718
Övriga avsättningar	249	124	137
Uppskjutna skatteskulder	244	256	291
Övriga långfristiga skulder, räntebärande	2 727	2 578	3 119
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>3 972</b>	<b>3 687</b>	<b>4 265</b>
Kortfristiga skulder, räntebärande	58	272	50
Kortfristiga skulder, ej räntebärande	3 546 <sup>1)</sup>	3 155	2 793
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning Not 1	34	–	35
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>3 638</b>	<b>3 427</b>	<b>2 878</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>11 702</b>	<b>10 865</b>	<b>11 297</b>
<b>BALANSRÄKNINGSRELATERADE NYCKELTAL</b>			
Soliditet, %	35	35	37
Skuldsättningsgrad, %	68	83	77
Nettolåneskuld, MSEK	2 769	3 102	3 181
Sysselsatt kapital, utgående balans, MSEK	7 629	7 332	8 042

1) Förändringen under första halvåret 2009 förklaras i huvudsak av förändrade betalningsmönster. Förändringen mellan juni 2009 och juni 2008 utgörs till största delen av valutaomräkningseffekt.



## Rapport över förändring av eget kapital, koncernen

	Hänförligt till moderbolagets aktieägare							Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Valutakurs-differenser vid omräkning av utlands-verksamheter	Kassa-flödes-säkringar efter skatt	Balanserad vinst	Summa	Minoritets-intressen	
Ingående balans per 1 januari 2008	58	1 442	8	11	2 631	4 150	6	4 156
Justering för ändrad redovisningsprincip (IAS38)					-16	-16		-16
<b>Justerad ingående balans per 1 januari 2008</b>	<b>58</b>	<b>1 442</b>	<b>8</b>	<b>11</b>	<b>2 615</b>	<b>4 134</b>	<b>6</b>	<b>4 140</b>
Periodens summa totalresultat			-147	-9	400	244	0	244
Personaloptionsprogram periodisering av personaloptionsprogram		-4				-4		-4
Betalning av emitterade aktier	0	20				20		20
Utdelning					-429	-429		-429
Återköp av aktier					-220	-220		-220
<b>Utgående balans per 30 juni 2008</b>	<b>58</b>	<b>1 458</b>	<b>-139</b>	<b>2</b>	<b>2 366</b>	<b>3 745</b>	<b>6</b>	<b>3 751</b>
<b>Ingående balans per 1 januari 2009</b>	<b>58</b>	<b>1 449</b>	<b>101</b>	<b>45</b>	<b>2 495</b>	<b>4 148</b>	<b>6</b>	<b>4 154</b>
Periodens summa totalresultat			229	-55	-220	-46	0	-46
Förändring av minoritet i intressebolag					-16	-16		-16
<b>Utgående balans per 30 juni 2009</b>	<b>58</b>	<b>1 449</b>	<b>330</b>	<b>-10</b>	<b>2 259</b>	<b>4 086</b>	<b>6</b>	<b>4 092</b>





## Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	apr-jun		jan-jun		jul-jun	jan-dec
	2009	2008	2009	2008	2008/09	2008
<i>Den löpande verksamheten</i>						
Rörelseresultat	77	417	-195	628	92	915
Avskrivningar/Nedskrivningar	152 <sup>1)</sup>	118	361 <sup>2)</sup>	228	612	479
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	53	-34	156	-64	128	-92
Betald skatt	-31	-142	-67	-258	-178	-369
Förändring rörelsekapital	258	-194	463	-302	636	-129
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>509</b>	<b>165</b>	<b>718</b>	<b>232</b>	<b>1290</b>	<b>804</b>
<i>Investeringsverksamheten</i>						
Investeringar i anläggningstillgångar	-66	-160	-143	-318	-558	-733
Övriga poster i investeringsverksamheten	13	6	22	8	106	92
Förvärv av dotterföretag/intressebolag	-1	-24	-28	-206	-119	-297
Försäljning av dotterföretag	-	-	-	16	-	16
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-54</b>	<b>-178</b>	<b>-149</b>	<b>-500</b>	<b>-571</b>	<b>-922</b>
<b>Operativt kassaflöde före förvärv/försäljning av dotterföretag</b>	<b>456</b>	<b>11</b>	<b>597</b>	<b>-78</b>	<b>838</b>	<b>163</b>
Operativt kassaflöde efter förvärv/försäljningar av dotterföretag	455	-13	569	-268	719	-118
<i>Finansieringsverksamheten</i>						
Betald ränta	-28	-33	-42	-60	-103	-121
Förändring av räntebärande tillgångar	-8	-10	-25	-27	-113	-115
Förändring av räntebärande skulder	-431	668	-444 <sup>3)</sup>	928	-343	1 029
Nyemission	-	17	-	20	-	20
Återköp av aktier	-	-220	-	-220	-	-220
Utdelning	-	-429	-	-429	-1	-430
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-467</b>	<b>-7</b>	<b>-511</b>	<b>212</b>	<b>-560</b>	<b>163</b>
<b>Periodens kassaflöde exklusive kursdifferenser i likvida medel</b>	<b>-12</b>	<b>-20</b>	<b>58</b>	<b>-56</b>	<b>159</b>	<b>45</b>
<b>Likvida medel vid periodens början</b>	<b>409</b>	<b>228</b>	<b>332</b>	<b>270</b>	<b>207</b>	<b>270</b>
Periodens kassaflöde	-12	-20	58	-56	159	45
Kursdifferens likvida medel	3	-1	10	-7	34	17
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>400</b>	<b>207</b>	<b>400</b>	<b>207</b>	<b>400</b>	<b>332</b>

1) Nedskrivningar uppgår till 19 miljoner kronor vilka i sin helhet avser maskiner. Av de totala nedskrivningarna är 3 miljoner inkluderade i strukturkostnader om 30 miljoner kronor.

2) Nedskrivningar uppgår till 95 miljoner kronor, varav byggnader 43 miljoner kronor, maskiner 46 miljoner kronor och köksutställningar 6 miljoner kronor. Av de totala nedskrivningarna är 79 miljoner inkluderade i strukturkostnader om 268 miljoner kronor.

3) Återbetalning av lån omfattande 400 miljoner kronor har skett under perioden januari-juni.

### Analys av nettoläneskuld

MSEK	apr-jun		jan-jun		jul-jun	jan-dec
	2009	2008	2009	2008	2008/09	2008
<b>Ingående balans</b>	<b>3 132</b>	<b>2 426</b>	<b>3 181</b>	<b>2 224</b>	<b>3 102</b>	<b>2 224</b>
Omräkningsdifferenser	57	17	96	-68	228	64
Operativt kassaflöde	-456	-11	-597	78	-838	-163
Betald ränta	29	33	43	60	104	121
Förvärv av dotterföretag/intressebolag	0	24	30	206	122	298
Försäljning av dotterföretag	-	-	-	-	-	-44
Förändring pensionskulld	7	8	16	17	50	51
Utdelning	-	429	-	429	1	430
Återköp av aktier	-	220	-	220	0	220
Nyemission	-	-17	-	-20	0	-20
<b>Utgående balans</b>	<b>2 769</b>	<b>3 102</b>	<b>2 769</b>	<b>3 102</b>	<b>2 769</b>	<b>3 181</b>



## Noter

### Not 1 Företagsförvärv

Under första kvartalet har HTH förvärvat 100 procent av 2 bolag med franchisebutiker i Danmark. Bolagen har under perioden omsatt 61 miljoner kronor. Förvärvsanalysen nedan är preliminär då förvärsvärden till

verkligt värde inte är slutgiltigt fastställda. Goodwill är hänförligt till synergier som beräknas kunna nås genom ytterligare koordinering av produkterbjudandet i kundserviceorganisationen samt i distributionen.

#### Förvärvade nettotillgångar och goodwill

MSEK

Köpeskilling inklusive förvärvskostnader	28
Verkligt värde på förvärvade nettotillgångar	-18
<b>Goodwill</b>	<b>10</b>

#### Tillgångar och skulder ingående i förvärvet

MSEK

	Verkligt värde	Förvärvat bokfört värde
Kassa	0	0
Materiella anläggningstillgångar	8	8
Immateriella anläggningstillgångar	4	2
Varulager	2	2
Fordringar	18	18
Skulder	-10	-10
Räntebärande skulder	-3	-3
Skatter	-	-
Uppskjutna skatter netto	-1	-1
<b>Förvärvade nettotillgångar</b>	<b>18</b>	<b>16</b>

Kontant reglerad köpeskilling inkl förvärvskostnader	28
--	----

Likvida medel i förvärvade dotterföretag	0
--	---

<b>Minskning av koncernens likvida medel vid förvärv</b>	<b>28</b>
--	-----------

#### Avvecklad verksamhet och anläggningstillgångar som innehas för försäljning

Nobia har under 2008 och första kvartalet 2009 förvärvat sammanlagt sju butiker från franchisetagare i Danmark med avsikt att sälja dessa vidare under 2009. Butikerna redovisas som verksamheter under avveckling och avyttringsgrupp som innehas för försäljning i enlighet med IFRS 5 och redovisas i rörelsesegment Norden. En av de butiker som förvärvades 2008 har under första kvartalet 2009 sålts vidare. Nobia har under 2009 för avsikt att avyttra fönsterproduktion i Storbritannien. Tillverkningsenheten redovisas som verksamheter under avveckling och avyttringsgrupp som innehas för försäljning i enlighet med IFRS 5 och redovisas i rörelsesegment Storbritannien.

Vidare har Nobia för avsikt att avyttra en produktionsfastighet i Danmark under 2009. Fastigheten redovisas enligt IFRS 5 under tillgångar som innehas för försäljning i rörelsesegment Norden.



## Not 2 Culinoma Group

Culinoma Group MSEK	apr-jun		jan-jun		jul-jun	jan-dec
	2009	2008	2009	2008	2008/09	2008
Intäkter	481	337	889	651	1 819	1 581
Kostnader	-473	-331	-900	-655	-1 783	-1 538
<b>Resultat efter skatt</b>	<b>8</b>	<b>6</b>	<b>-11</b>	<b>-4</b>	<b>36</b>	<b>43</b>

MSEK	30 jun		31 dec
	2009	2008	2008
Anläggningstillgångar	889	579	890
Omsättningstillgångar	496	510	436
<b>Summa tillgångar</b>	<b>1 385</b>	<b>1 089</b>	<b>1 326</b>
Kortfristiga skulder	437	395	353
Långfristiga skulder	840	575	836
<b>Summa skulder</b>	<b>1 277</b>	<b>970</b>	<b>1 189</b>
<b>Nettotillgångar/nettoskulder</b>	<b>108</b>	<b>119</b>	<b>137</b>



## Moderbolaget

### Moderbolagets resultaträkning

MSEK	apr-jun		jan-jun		jul-jun	jan-dec
	2009	2008	2009	2008	2008/09	2008
Nettoomsättning	8	21	17	40	54	77
Administrationskostnader	-19	-23	-35	-49	-83	-97
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-11</b>	<b>-2</b>	<b>-18</b>	<b>-9</b>	<b>-29</b>	<b>-20</b>
Avyttring andel i intresseföretag	-	-	-	-	-4	-4
Resultat från andelar i koncernföretag	-	-	-	-	321	321
Övriga finansiella intäkter och kostnader	-9	-1	-7	-3	-22	-18
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-20</b>	<b>-3</b>	<b>-25</b>	<b>-12</b>	<b>266</b>	<b>279</b>
Skatt på periodens resultat	0	-	0	-	10	10
<b>Periodens resultat</b>	<b>-20</b>	<b>-3</b>	<b>-25</b>	<b>-12</b>	<b>276</b>	<b>289</b>

### Moderbolagets balansräkning

MSEK	30 jun		31 dec
	2009	2008	2008
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Aktier och andelar i koncernföretag		1 379	1 379
Andra långfristiga värdepappersinnehav			1
Intressebolag		57	57
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1 436</b>	<b>1 437</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		12	3
Fordringar hos koncernföretag		3 126	1 860
Fordringar hos intresseföretag		348	306
Övriga fordringar		6	0
Upplupna intäkter och förutbetalda kostnader		20	2
Likvida medel		178	70
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>3 690</b>	<b>2 241</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>5 126</b>	<b>3 678</b>
<b>EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		58	58
Reservfond		1 671	1 671
		<b>1 729</b>	<b>1 729</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		52	52
Återköp av aktier		-468	-468
Balanserad vinst		2 153	1 867
Periodens resultat		-25	289
		<b>1 712</b>	<b>1 740</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>3 441</b>	<b>3 469</b>
<b>Avsättningar till pensioner</b>		<b>6</b>	<b>5</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut		50	42
Leverantörsskulder		12	2
Skulder till koncernföretag		1 597	134
Övriga skulder		7	13
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		13	13
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>1 679</b>	<b>204</b>
<b>Summa eget kapital, avsättningar och skulder</b>		<b>5 126</b>	<b>3 678</b>
Ställda säkerheter		1	1
Ansvarsförbindelser		3 522	3 522



## Nettoomsättning, rörelseresultat och rörelsemarginal per region\*

Nettoomsättning	apr-jun		jan-jun		jul-jun	jan-dec
	2009	2008	2009	2008	2008/09	2008
MSEK	2009	2008	2009	2008	2008/09	2008
Storbritannien	1 494	1 424	2 863	2 848	5 398	5 383
Norden	1 499	1 773	2 893	3 186	5 662	5 955
Kontinentaleuropa	1 325	1 307	2 373	2 331	4 792	4 750
Övrigt och koncernjusteringar	-27	-27	-61	-53	-105	-97
<b>Koncernen</b>	<b>4 291</b>	<b>4 477</b>	<b>8 068</b>	<b>8 312</b>	<b>15 747</b>	<b>15 991</b>

Rörelseresultat exklusive strukturkostnader	apr-jun		jan-jun		jul-jun	jan-dec
	2009	2008	2009	2008	2008/09	2008
MSEK	2009	2008	2009	2008	2008/09	2008
Storbritannien	26	117	57	249	108	300
Norden	91	241	108	368	246	506
Kontinentaleuropa	24	87	-34	70	123	227
Övrigt och koncernjusteringar	-34	-28	-58	-59	-99	-100
<b>Koncernen</b>	<b>107</b>	<b>417</b>	<b>73</b>	<b>628</b>	<b>378</b>	<b>933</b>

Rörelsemarginal exklusive strukturkostnader	apr-jun		jan-jun		jul-jun	jan-dec
	2009	2008	2009	2008	2008/09	2008
%	2009	2008	2009	2008	2008/09	2008
Storbritannien	1,7	8,2	2,0	8,7	2,0	5,6
Norden	6,1	13,6	3,7	11,6	4,3	8,5
Kontinentaleuropa	1,8	6,6	-1,4	3,0	2,6	4,8
<b>Koncernen</b>	<b>2,5</b>	<b>9,3</b>	<b>0,9</b>	<b>7,6</b>	<b>2,4</b>	<b>5,8</b>

Rörelseresultat	apr-jun		jan-jun		jul-jun	jan-dec
	2009	2008	2009	2008	2008/09	2008
MSEK	2009	2008	2009	2008	2008/09	2008
Storbritannien	26	117	57	249	108	300
Norden	66	241	-146	368	-16	498
Kontinentaleuropa	19	87	-48	70	99	217
Övrigt och koncernjusteringar	-34	-28	-58	-59	-99	-100
<b>Koncernen</b>	<b>77</b>	<b>417</b>	<b>-195</b>	<b>628</b>	<b>92</b>	<b>915</b>

Rörelsemarginal	apr-jun		jan-jun		jul-jun	jan-dec
	2009	2008	2009	2008	2008/09	2008
%	2009	2008	2009	2008	2008/09	2008
Storbritannien	1,7	8,2	2,0	8,7	2,0	5,6
Norden	4,4	13,6	-5,0	11,6	-0,3	8,4
Kontinentaleuropa	1,4	6,6	-2,0	3,0	2,1	4,6
<b>Koncernen</b>	<b>1,8</b>	<b>9,3</b>	<b>-2,4</b>	<b>7,6</b>	<b>0,6</b>	<b>5,7</b>

Nettoomsättning och resultat per region (rörelsesegment) stäms av även på sidan 6.

\*) Region definieras enligt varifrån produkter tillverkas och distribueras.





## Kvartalsdata

Nettoomsättning MSEK	2009		2008			
	II	I	IV	III	II	I
Storbritannien	1 494	1 369	1 250	1 285	1 424	1 424
Norden	1 499	1 394	1 476	1 293	1 773	1 413
Kontinentaleuropa	1 325	1 048	1 290	1 129	1 307	1 024
Övrigt och koncernjusteringar	-27	-34	-27	-17	-27	-26
<b>Koncernen</b>	<b>4 291</b>	<b>3 777</b>	<b>3 989</b>	<b>3 690</b>	<b>4 477</b>	<b>3 835</b>

Rörelseresultat exklusive strukturkostnader MSEK	2009		2008			
	II	I	IV	III	II	I
Storbritannien	26	31	-30	81	117	132
Norden	91	17	46	92	241	127
Kontinentaleuropa	24	-58	126	31	87	-17
Övrigt och koncernjusteringar	-34	-24	-17	-24	-28	-31
<b>Koncernen</b>	<b>107</b>	<b>-34</b>	<b>125</b>	<b>180</b>	<b>417</b>	<b>211</b>

Rörelsemarginal exklusive strukturkostnader %	2009		2008			
	II	I	IV	III	II	I
Storbritannien	1,7	2,3	-2,4	6,3	8,2	9,3
Norden	6,1	1,2	3,1	7,1	13,6	9,0
Kontinentaleuropa	1,8	-5,5	9,8	2,7	6,7	-1,7
<b>Koncernen</b>	<b>2,5</b>	<b>-0,9</b>	<b>3,1</b>	<b>4,9</b>	<b>9,3</b>	<b>5,5</b>

Rörelseresultat MSEK	2009		2008			
	II	I	IV	III	II	I
Storbritannien	26	31	-30	81	117	132
Norden	66	-212	38	92	241	127
Kontinentaleuropa	19	-67	116	31	87	-17
Övrigt och koncernjusteringar	-34	-24	-17	-24	-28	-31
<b>Koncernen</b>	<b>77</b>	<b>-272</b>	<b>107</b>	<b>180</b>	<b>417</b>	<b>211</b>

Rörelsemarginal %	2009		2008			
	II	I	IV	III	II	I
Storbritannien	1,7	2,3	-2,4	6,3	8,2	9,3
Norden	4,4	-15,2	2,6	7,1	13,6	9,0
Kontinentaleuropa	1,4	-6,4	9,0	2,7	6,7	-1,7
<b>Koncernen</b>	<b>1,8</b>	<b>-7,2</b>	<b>2,7</b>	<b>4,9</b>	<b>9,3</b>	<b>5,5</b>



## Nyckeltalsdefinitioner

### **Avkastning på eget kapital**

Periodens resultat i procent av genomsnittligt eget kapital. Beräkningen av genomsnittligt eget kapital har justerats för kapitalhöjningar och -sänkningar.

### **Avkastning på sysselsatt kapital**

Resultat efter finansiella intäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. Beräkningen av genomsnittligt sysselsatt kapital har justerats för förvärv och avyttringar.

### **Nettolåneskuld**

Summan av räntebärande skulder och räntebärande avsättningar minus räntebärande tillgångar. Räntebärande avsättningar avser pensionsskulder.

### **Operativt kassaflöde**

Kassaflöde från den löpande verksamheten inklusive kassaflöde från investeringsverksamheten exklusive kassaflöde från förvärv/försäljning av dotterbolag.

### **Rörelsemarginal**

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

### **Skuldsättningsgrad**

Nettolåneskuld i procent av eget kapital inklusive minoritetsintresse.

### **Sysselsatt kapital**

Balansomslutningen minus ej räntebärande avsättningar och skulder.

### **Resultat per aktie**

Periodens resultat dividerat med ett vägt genomsnittligt utestående antal aktier under året.

### **Soliditet**

Eget kapital inklusive minoritetsintresse i procent av balansomslutningen.

### **EBITDA**

Resultat före av- och nedskrivningar.