



## Fortsatta strukturåtgärder på svag marknad

(Alla värden inom parentes avser motsvarande period under 2008.)

Nobias omsättning under tredje kvartalet uppgick till 3 568 miljoner kronor (3 690) och den organiska tillväxten var -9 procent, främst till följd av minskad försäljning i region Norden. Resultat efter skatt var 37 miljoner kronor (101) och resultat per aktie efter utspädning 0,22 kronor (0,60).

Rörelseresultatet för tredje kvartalet uppgick till 107 miljoner kronor (180) exklusive strukturkostnader. Rörelsemarginalen var 3,0 procent (4,9). Kvartalet har därutöver belastats med 14 miljoner kronor i strukturkostnader. Valutaeffekten var -20 miljoner kronor (-30).

Försäljningen av kök har ökat under tredje kvartalet i Storbritannien och Österrike. Efterfrågan till nybyggnation i Norden är fortsatt svag, vilket påverkat rörelseresultatet negativt.

Det operativa kassa ödet fortsatte att vara positivt och uppgick till 117 miljoner kronor (175).

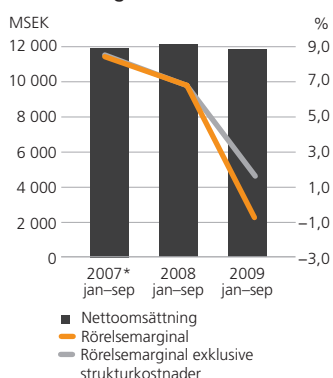
### Koncernchefens kommentar

-Den europeiska marknaden är fortsatt svag men vi ser på era håll tendenser till viss stabilisering på den nya låga nivån. Vi noterar att intresset för att renovera sitt kök långsamt är på väg tillbaka, i synnerhet i Norden. I region Storbritannien har vi haft ökad köksförsäljning i alla prissegment och försäljningskanaler. Vi förbereder ytterligare strukturåtgärder i syfte att ta tillvara fördelarna med vår storlek fullt ut, säger VD och koncernchef Preben Bager.

### Nobiakoncernen i sammandrag

	jul-sep			jan-sep			okt-sep	jan-dec
	2009	2008	Förändr., %	2009	2008	Förändr., %	2008/09	2008
Nettoomsättning, MSEK	3 568	3 690	-3	11 636	12 002	-3	15 625	15 991
Rörelseresultat exklusive strukturkostnader och före avskrivningar, MSEK (EBITDA)	233	299	-22	588	1 155	-49	843	1 410
Rörelseresultat exklusive strukturkostnader, MSEK (EBIT)	107	180	-41	180	808	-78	305	933
Rörelsemarginal exklusive strukturkostnader, %	3,0	4,9	-	1,5	6,7	-	2,0	5,8
Rörelseresultat, MSEK (EBIT)	93	180	-48	-102	808	-113	5	915
Rörelsemarginal, %	2,6	4,9	-	-0,9	6,7	-	0,0	5,7
Resultat efter nansiella poster, MSEK	75	140	-46	-169	694	-124	-111	752
Resultat efter skatt, MSEK	37	101	-63	-183	500	-137	-154	529
Resultat per aktie, efter utspädning, SEK	0,22	0,60	-63	-1,10	2,95	-137	-0,92	3,13
Resultat per aktie efter utspädning, exklusive strukturkostnader, SEK	0,29	0,60	-52	0,21	2,95	-93	0,43	3,18
Operativt kassa öde, MSEK	117	175	-33	714	97	636	780	163
Avkastning på sysselsatt kapital, %							1,0	12,6
Avkastning på eget kapital, %							-4,0	13,2

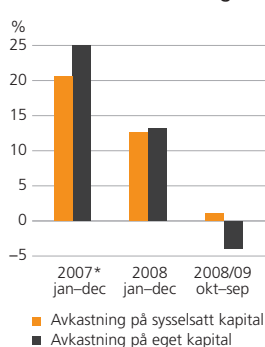
### Nettoomsättning och rörelsemarginal



Nettoomsättningen uppgick till 11 636 miljoner kronor och rörelsemarginalen till -0,9 procent.

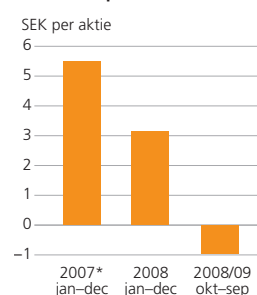
\*2007 års värden har ej räknats om enligt ny redovisningsprincip.

### Räntabilitetsutveckling



Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 1,0 procent under den senaste tolv månadersperioden inklusive strukturkostnader.

### Resultat per aktie



Resultat per aktie efter utspädning uppgick till -0,92 kronor under den senaste tolv månadersperioden inklusive strukturkostnader.





## Region Storbritannien

Nettoomsättningen uppgick till 1 361 miljoner kronor (1 285) under tredje kvartalet. Den organiska tillväxten var 5 procent. Rörelseresultatet uppgick till 65 miljoner kronor (81) och rörelsemarginalen var 4,8 procent (6,3).

### Köksmarknaden

Den brittiska marknaden var fortsatt svag under det tredje kvartalet jämfört med samma period föregående år. Takten i nedgången har dock minskat successivt under året.

### Nobia

Trots sämre marknad har Nobias köksförsäljning ökat. Det vidgade kunderbudandet med ett prismässigt lägre insteg har gynnat försäljningsutvecklingen i retailkanalen. Alla prissegment och försäljningskanaler uppvisar ökad försäljning.

Rörelseresultatet försvagades till följd av negativ valuta-effekt avseende inköp i euro. Kostnader för nyetableringar och omstrukturering av b e n tliga butiker samt förändrad försäljningsmix har också pressat rörelsemarginalen.

Mätt i lokal valuta uppgick regionens rörelseresultat till 5,3 miljoner pund (6,8).

Valutaeffekten uppgick till -10 miljoner kronor (-22).

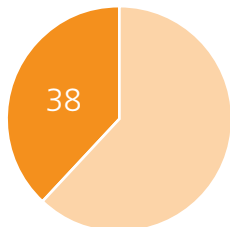
### Kvartalsdata i kronor

	2009			2008			
	III	II	I	IV	III	II	I
Nettoomsättning, MSEK	1 361	1 494	1 369	1 250	1 285	1 424	1 424
Rörelseresultat, MSEK	65	26	31	-30	81	117	132
Rörelsemarginal, %	4,8	1,7	2,3	-2,4	6,3	8,2	9,3

### Kvartalsdata i pund

	2009			2008			
	III	II	I	IV	III	II	I
Nettoomsättning, MGBP	113,8	121,9	113,6	102,0	108,0	120,6	114,6
Rörelseresultat, MGBP	5,3	2,2	2,6	-2,6	6,8	10,0	10,6
Rörelsemarginal, %	4,7	1,8	2,3	-2,5	6,3	8,3	9,2

Andel av koncernens nettoomsättning, tredje kvartalet, %



### Butiksutveckling, januari-september

Renoverats eller bytt läge	0
Nyöppnats, netto	5
Antal köksbutiker (egna)	220

varumärken

Magnet

Gower

Magnet TRADE



## Region Norden

Nettoomsättningen uppgick till 1 039 miljoner kronor (1 293) under tredje kvartalet. Den organiska tillväxten var -30 procent. Periodens rörelseresultat uppgick till 15 miljoner kronor (92) och rörelsemarginalen var 1,4 procent (7,1).

### Köksmarknaden

Den nordiska marknaden var fortsatt betydligt sämre jämfört med samma kvartal föregående år. Nedgången var främst orsakad av vikande nybyggnation. Införandet av ROT-avdrag har något motverkat den svenska marknadens försvagning.

### Nobia

Justerat för positiva valutaeffekter om 68 miljoner kronor och för meromsättning om 28 miljoner kronor från förvärvade HTH-butiker minskade försäljningen under tredje kvartalet med 350 miljoner kronor, motsvarande -30 procent. Försäljningsminskningen hänförs främst till kök för nybyggnation.

Rörelseresultatförsämringen är framförallt hänförlig till de betydande volymbortfallen.

HTHs lågprisförsäljning i Norge har stärkt varumärkets marknadsandel ytterligare. Också i Danmark har HTH under perioden stärkt sin marknadsposition.

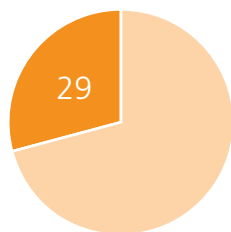
Ytterligare två franchisebutiker har övertagits vilket innebär att 80 procent av de danska HTH-butikerna nu är egenägda.

Under perioden har Nobia stängt en fabrik i Norge och är i slutskedet att avveckla en i Danmark. Därmed kommer tre av regionens nio köksfabriker att ha lagts ned under det senaste året.

### Kvartalsdata i kronor

	2009			2008			
	III	II	I	IV	III	II	I
Nettoomsättning, MSEK	1 039	1 499	1 394	1 476	1 293	1 773	1 413
Rörelseresultat exklusive strukturkostnader, MSEK	15	91	17	46	92	241	127
Rörelsemarginal exklusive strukturkostnader, %	1,4	6,1	1,2	3,1	7,1	13,6	9,0
Rörelseresultat, MSEK	15	66	-212	38	92	241	127
Rörelsemarginal, %	1,4	4,4	-15,2	2,6	7,1	13,6	9,0

### Andel av koncernens nettoomsättning, tredje kvartalet, %



### Butiksutveckling, januari-september

Renoverats eller bytt läge	2
Nyöppnats, netto	3
Antal köksbutiker	293
varav franchise	214
varav egna	79

## varumärken



uno form®



NOREMA





## Region Kontinentaleuropa

Nettoomsättningen uppgick till 1 170 miljoner kronor under tredje kvartalet (1 129). Den organiska tillväxten var -6 procent. Rörelseresultatet uppgick till 33 miljoner kronor (31) och rörelsemarginalen var 2,8 procent (2,7).

### Köksmarknaden

Den kontinentaleuropeiska marknaden var fortsatt svag jämfört med samma period föregående år. Marknadsförsvagningen var relaterad till samtliga primära marknader utom den österrikiska.

### Nobia

Försäljningen har minskat i lyxsegmentet medan vi haft en viss ökning i mellan- och ekonomisegmenten. Försäljningen i Österrike har under perioden utvecklats positivt.

Minskad försäljningsvolym, mixförskjutning och strukturkostnader har påverkat rörelseresultatet negativt. Strukturkostnaderna avser den omfattande logistikomställningen i Hygena, Frankrike och uppgick till 14 miljoner kronor.

Sänkta kostnader och valutaeffekter om 5 miljoner kronor (5) kompenserade mer än väl de ovan nämnda negativa resultateffekterna.

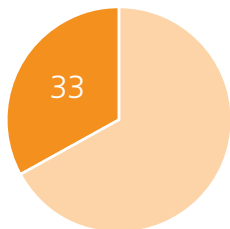
### Culinoma

Nettoomsättningen i det samägda bolaget Culinoma i Tyskland uppgick till 424 miljoner kronor (342). Nobias andel av Culinomas nettoresultat uppgick till -4 miljoner kronor (0).

### Kvartalsdata i kronor

	2009			2008			
	III	II	I	IV	III	II	I
Nettoomsättning, MSEK	1 170	1 325	1 048	1 290	1 129	1 307	1 024
Rörelseresultat exklusive strukturkostnader, MSEK	47	24	-58	126	31	87	-17
Rörelsemarginal exklusive strukturkostnader, %	4,0	1,8	-5,5	9,8	2,7	6,7	-1,7
Rörelseresultat, MSEK	33	19	-67	116	31	87	-17
Rörelsemarginal, %	2,8	1,4	-6,4	9,0	2,7	6,7	-1,7

### Andel av koncernens nettoomsättning, tredje kvartalet, %



### Butiksutveckling, januari-september

Renoverats eller bytt läge	0
Nyöppnats, netto	2
Antal köksbutiker	191
varav franchise	2
varav egna	189
Culinoma	86
varav franchise	26
varav egna	60

## varumärken

poggen  
pohl

hygena

OPTI  
FIT  
Die Küche - Das Bad

Ingår i samägda Culinoma

ASMO  
KÜCHEN

PLANA  
KÜCHENLAND

ewe  
...und nicht irgendeine Küche

FM  
DIE KÜCHE ZUM LEBEN

pronorm  
ERHÄHUNGSKÜCHEN

MARQUARDT  
KÜCHEN  
3 Fabriken, 27 Fabrikäden

vesta KÜCHEN  
Erlebnisfachmarkt & Innovationszentrum



## Koncernens resultat, kassa öde och nansiella ställning januari–september 2009

Resultat per aktie efter utspädning uppgick under perioden januari–september till –1,10 kronor (2,95), motsvarande –0,92 kronor över den senaste tolv månadersperioden. Justerat för strukturkostnader uppgick resultat per aktie efter utspädning till 0,21 kronor (2,95). Periodens rörelseresultat (EBIT) uppgick till –102 miljoner kronor (808). Rörelseresultatet har påverkats av valutaeffekter i regionerna Storbritannien och Norden med cirka –50 respektive –35 miljoner kronor och i region Kontinentaleuropa med cirka 25 miljoner kronor.

Omsättningen under perioden januari–september uppgick till 11 636 miljoner kronor (12 002). Den organiska tillväxten var –12 procent.

Strukturkostnader har påverkat rörelseresultatet med –282 miljoner kronor varav nedskrivningar om 122 miljoner kronor (inklusive lagernedskrivning om 38 miljoner kronor).

Finansnetto uppgick till –67 miljoner kronor (–114). Räntenetto uppgick till –36 miljoner kronor (–91). Minskningen förklaras av lägre räntekostnader och lägre nettolåneskuld. I finansnettot ingår nettot av avkastning på pensionstillgångar och räntekostnad på pensionsskulder motsvarande –31 miljoner kronor (–23).

Skatteintäkten om 14 miljoner kronor (–194) förklaras i huvudsak av uppskjuten skatteintäkt på bokförda strukturkostnader. Cirka 85 procent av strukturkostnaderna är skattemässigt avdragsgilla.

Det operativa kassa ödet för perioden uppgick till 714 miljoner kronor (97). Förbättringen förklaras främst av effekter från lägre rörelsekapitalbindning, lägre betald skatt och

minskad investeringsnivå. Rörelsekapitalet har förbättrats genom ökade kortfristiga skulder och minskat lager.

Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 1,0 procent under den senaste tolv månadersperioden (12,6 procent för helåret 2008). Avkastning på eget kapital uppgick till –4 procent under den senaste tolv månadersperioden (13,2 procent för helåret 2008).

Nobias investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 224 miljoner kronor (476) varav 112 miljoner kronor (227) är relaterade till butiksinvesteringar. Nettolåneskulden inklusive pensionsavsättningar har minskat med 710 miljoner kronor sedan årets början och uppgick vid periodens slut till 2 471 miljoner kronor (3 181 vid årets ingång). Minskningen beror huvudsakligen på positivt operativt kassa öde. Skuldsättningsgraden uppgick till 66 procent vid utgången av september (77 procent vid årets ingång).

Under perioden januari–september har lån om 601 miljoner kronor återbetalts.

### Nyckeltal

	jul–sep			jan–sep		
	2009	2008	Förändring, %	2009	2008	Förändring, %
Resultat efter nansiella poster, MSEK	75	140	–46,4	–169	694	–124,4
Resultat efter skatt, MSEK	37	101	–63,4	–183	500	–136,6
Skattesats, %	37,5 <sup>1)</sup>	27,9		–	28,0	
Resultat per aktie, efter utspädning, SEK	0,22	0,6	–63,3	–1,1	2,95	–137,3

<sup>1)</sup> Den högre skattesatsen beror i huvudsak på ytterligare skattekostnader avseende tidigare år i region Storbritannien.

### Nettoomsättning och resultat per region (rörelsesegment)

	Storbritannien jan–sep		Norden jan–sep		Kontinentaleuropa jan–sep		Övrigt och koncernjusteringar jan–sep		Koncernen jan–sep		Förändring, %
	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	
MSEK											
Nettoomsättning från externa kunder	4 224	4 133	3 932	4 479	3 480	3 390			11 636	12 002	–3
Nettoomsättning från andra regioner					63	70	–63	–70			
<b>Summa nettoomsättning</b>	<b>4 224</b>	<b>4 133</b>	<b>3 932</b>	<b>4 479</b>	<b>3 543</b>	<b>3 460</b>	<b>–63</b>	<b>–70</b>	<b>11 636</b>	<b>12 002</b>	<b>–3</b>
Rörelseresultat exklusive strukturkostnader	122	330	123	460	13	101	–78	–83	180	808	–78
Rörelsemarginal exklusive strukturkostnader, %	2,9	8,0	3,1	10,3	0,4	2,9			1,5	6,7	
Rörelseresultat	122	330	–131	460	–15	101	–78	–83	–102	808	–113
Rörelsemarginal, %	2,9	8,0	–3,3	10,3	–0,4	2,9			–0,9	6,7	
Finansiella poster	–	–	–	–	–	–	–	–	–67	–114	–41
<b>Resultat före skatt och avveklad verksamhet</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–169</b>	<b>694</b>	<b>–124</b>



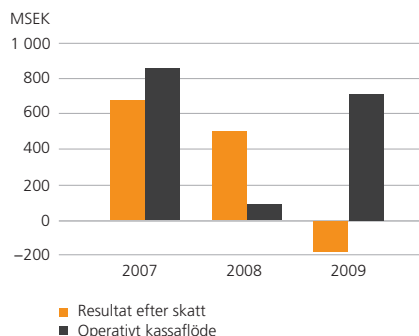
## Omsättningsanalys

	jan-mar	apr-jun	jul-sep	jan-sep	
	%	%	%	%	MSEK
2008					12 002
Organisk tillväxt	-12	-15	-9	-12	-1 434
- varav region Storbritannien <sup>1)</sup>	-1	1	5	2	70
-varav region Norden <sup>1)</sup>	-22	-28	-30	-27	-1 111
- varav region Kontinentaleuropa <sup>1)</sup>	-14	-15	-6	-12	-400
Valutapåverkan och övrigt	7	10	5	7	870
Förvärvade enheter <sup>2)</sup>	4	1	1	2	198
Avvecklade verksamheter	-	-	-	-	-
2009	-1	-4	-3	-3	11 636

1) Organisk tillväxt för respektive region.

2) Med förvärvade enheter avses HTHs övertagna butiker i Danmark.

## Resultat och kassa öde, januari–september



## Strukturåtgärder

Den andra av tre fabriksnedläggningar i region Norden slutfördes i augusti när Nobias fabrik i Jevnaker i Norge stängdes. Verksamheten vid fabriken i Bording i Danmark beräknas vara helt avslutad under fjärde kvartalet. De sammanlagda strukturåtgärderna i Norden under det senaste året har omfattat kostnader om cirka 260 miljoner kronor. Nettoeffekten på kassa ödet beräknas uppgå till cirka -100 miljoner kronor. Sammantaget innebär åtgärderna en årlig besparing om cirka 130 miljoner kronor.

Under tredje kvartalet har strukturkostnader redovisats motsvarande 14 miljoner kronor avseende den omfattande logistikomställning som pågår inom Hygena i Frankrike för att effektivisera leverans till kund. Ytterligare strukturkostnader återstår i Hygena.

Under perioden januari–september har rörelseresultatet sammanlagt belastats med 282 miljoner kronor i strukturkostnader. Av dessa härrör 254 miljoner kronor till region Norden och 28 miljoner kronor till region Kontinentaleuropa.

## Företagsförvärv och avyttringar

Under perioden januari–september har Nobia DK övertagit tre bolag med HTH franchisebutiker i Danmark, se Not 1 på sidan 15.

## Personal

Antal anställda uppgick vid periodens slut till 8 306, jämfört med 8 871 vid årsskiftet. Minskningen beror på anpassning av produktionskapacitet och hänförs främst till region Norden. Medelantal anställda under kvartalet var 7 920 (8 248).

## Valberedning

Ägare, representerande 43 procent av kapital i Nobia, har utsett en valberedning med följande sammansättning: Ordförande Fredrik Palmstierna, SäkI; Åsa Nisell, Swedbank Robur fonder; Stefan Charette, Öresund; Conny Karlsson, CapMan och Hans Larsson, styrelseordförande Nobia.

Aktieägare i Nobia är välkomna med synpunkter och förslag till valberedningen via Fredrik Palmstierna, valberedningens ordförande, telefon +46 (0)8 679 56 00 eller per post: Nobia AB, Valberedningen, Box 70376, 107 24 Stockholm.



## Transaktioner med närstående, moderbolaget

Moderbolaget har fakturerat 6 miljon kronor avseende koncerngemensamma tjänster till dotterbolagen under perioden januari–september (42). Moderbolaget redovisar ett resultat från andelar i koncernföretag uppgående till 0 miljoner kronor (0).

## Väsentliga risker i koncern och moderbolag

Nobia är exponerad för strategiska, operativa och nansiella risker.

Marknadsrisken ökade under inledningen av året. Sedan dess har efterfrågan successivt återhämtat sig något. Nobia fortsätter att tillvarata synergier och skalfördelar genom harmonisering av sortimentet, samordning av produktion och effektivare inköp.

Nobias upplåning förfaller 2011 och cirka 40 procent av kreditramen är utnyttjad. Nobia uppfyller lånevillkoren.

För närmare beskrivning av risker och riskhantering hänvisas till sidorna 30–31 i Nobias årsredovisning 2008.

## Nya redovisningsprinciper 2009

Enligt ändring i IAS 38 Immateriella tillgångar redovisar Nobia från den 1 januari 2009 kostnader för reklam och säljfrämjande åtgärder när material som ska användas i dessa aktiviteter blir tillgängligt för Nobia. Under 2008 och tidigare periodiserade Nobia kostnader för till exempel kataloger och TV-reklam när de säljfrämjande åtgärderna inträffade. Helårseffekten på kostnaderna för 2008 års värden omräknade enligt nya principen uppgår till –36 miljoner kronor. Jämförelsetalen för 2008 års kostnader, rörelseresultat, rörelsemarginal, resultat efter skatt och resultat per aktie är omräknade i denna rapport.

Enligt omarbetad IAS 1 Utformning av nansiella rapporter ska från första kvartalet 2009 rapport över totalresultat som visar intäkter och kostnader som tidigare redovisades direkt mot eget kapital redovisas i rapport över totalresultat. Nobia har valt att redovisa rapport över totalresultat uppdelad i två rapporter. Rapport över förändring av eget kapital är justerad för att överensstämma med rapport över totalresultat.

Redovisningsstandarden IAS 14 Segmentrapportering har från 1 januari 2009 ersatts av standarden IFRS 8 Rörelsesegment. Nobias rörelsesegment enligt IFRS 8 är koncernens tre regioner Storbritannien, Norden och Kontinentaleuropa. Dessa rörelsesegment överensstämmer med de tidigare sekundära segmenten, koncernens tre regioner.

## Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats enligt IFRS med tillämpning av IAS 34 Delårsrapportering. För moderbolaget tillämpas redovisningsprinciper enligt årsredovisningslagen och lagen om värdepappersmarknaden, vilket är i enlighet med bestämmelserna i RFR 2.2.

Från 2009 har Nobia ändrat redovisningsprinciper enligt ovan. I övrigt har samma redovisningsprinciper använts som i Nobias årsredovisning 2008.

## För ytterligare information

Kontakta någon av följande personer på telefon +46 (0)8 440 16 00 eller +46 (0)708 65 59 00:

- Preben Bager, VD och koncernchef
- Gun Nilsson, ekonomi- och finanschef
- Ingrid Yllmark, informationschef

## Presentation

Fredagen den 23 oktober klockan 10:30 CET presenteras delårsrapporten via websänd telefonkonferens som kan följas via Nobias hemsida. För att delta i telefonkonferensen, ring något av följande nummer:

- Sverige +46 (0)8 505 202 70
- Storbritannien +44 208 817 93 01
- USA +1 718 354 12 26

## Nästa rapport

Nästa rapport presenteras den 12 februari och därefter den 27 april 2010.

Stockholm den 23 oktober 2009

Preben Bager  
*Verkställande Direktör*

Nobia AB organisationsnummer 556528-2752

Information i denna delårsrapport är sådan som Nobia AB (publ) är skyldig att offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden. Informationen har lämnats till media för offentliggörande den 23 oktober klockan 08:00 CET.





## Granskningsrapport

### Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av delårsrapport för Nobia AB (publ) per 30 september 2009 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

### Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med Standard för översiktlig granskning (SÖG) 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt Revisionsstandard i Sverige RS och god revisionsred i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

### Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen och för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 23 oktober 2009

KPMG AB

Helene Willberg  
*Auktoriserad revisor*



## Koncernens resultaträkning

MSEK	jul-sep		jan-sep		okt-sep	jan-dec
	2009 <sup>6)</sup>	2008 <sup>5)</sup>	2009 <sup>4)</sup>	2008 <sup>3)</sup>	2008/09	2008 <sup>3)</sup>
Nettoomsättning	3 568	3 690	11 636	12 002	15 625	15 991
Kostnad sålda varor	-2 251	-2 324	-7 647	-7 603	-10 205	-10 161
<b>Bruttovinst</b>	<b>1 317</b>	<b>1 366</b>	<b>3 989</b>	<b>4 399</b>	<b>5 420</b>	<b>5 830</b>
Försäljnings- och administrationskostnader	-1 236	-1 193	-4 098	-3 654	-5 478	-5 034
Övriga intäkter/kostnader	16	7	19	65	52	98
Andel i intresseföretags resultat Not 2	-4	0	-12	-2	11	21
<b>Rörelseresultat</b>	<b>93</b>	<b>180</b>	<b>-102</b>	<b>808</b>	<b>5</b>	<b>915</b>
Finansnetto	-18	-40	-67	-114	-116	-163
<b>Resultat efter nansiella poster</b>	<b>75</b>	<b>140</b>	<b>-169</b>	<b>694</b>	<b>-111</b>	<b>752</b>
Skatt	-25	-39	14	-194	-8	-216
<b>Resultat efter skatt från kvarvarande verksamheter</b>	<b>50</b>	<b>101</b>	<b>-155</b>	<b>500</b>	<b>-119</b>	<b>536</b>
Resultat från avvecklad verksamhet, netto efter skatt Not 1	-13	-	-28	-	-35	-7
<b>Resultat efter skatt</b>	<b>37</b>	<b>101</b>	<b>-183</b>	<b>500</b>	<b>-154</b>	<b>529</b>
Resultat efter skatt hänförlig till:						
Moderbolagets aktieägare	37	101	-183	500	-154	529
Minoritetsintressen	0	0	0	0	0	0
<b>Resultat efter skatt</b>	<b>37</b>	<b>101</b>	<b>-183</b>	<b>500</b>	<b>-154</b>	<b>529</b>
Totala avskrivningar	120	119	386	347	514	475
Totala nedskrivningar	11	-	106	-	110	4
Rörelsemarginal, %	2,6	4,9	-0,9	6,7	0,0	5,7
Avkastning på sysselsatt kapital, %					1,0	12,6
Avkastning på eget kapital, %					-4,0	13,2
Resultat per aktie, före utspädning, SEK <sup>1)</sup>	0,22	0,60	-1,10	2,95	-0,92	3,13
Resultat per aktie, efter utspädning, SEK <sup>1)</sup>	0,22	0,60	-1,10	2,95	-0,92	3,13
Antal aktier vid periodens slut före utspädning, tusental <sup>2)</sup>	167 131	167 131	167 131	167 131	167 131	167 131
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, tusental <sup>2)</sup>	167 131	167 131	167 131	169 248	167 131	168 718
Antal aktier efter utspädning vid periodens slut, tusental <sup>2)</sup>	167 131	167 131	167 131	167 131	167 131	167 131
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, tusental <sup>2)</sup>	167 131	167 131	167 131	169 248	167 131	168 718

1) Resultat per aktie hänförlig till moderbolagets aktieägare.

2) Exklusive återkopta aktier.

3) Raden för försäljnings- och administrationskostnader har justerats med anledning av ändrad redovisningsprincip för kostnader för reklam och andra säljfrämjande åtgärder. Januari till september 2008 har justerats med -25 miljoner kronor och för helåret -36 miljoner kronor.

4) Strukturkostnader om -211 miljoner kronor ingår i kostnad sålda varor, -56 miljoner kronor ingår i försäljnings- och administrationskostnader och -15 miljoner kronor ingår i övriga intäkter/kostnader.

5) Raden för försäljnings- och administrationskostnader har justerats med anledning av ändrad redovisningsprincip för kostnader för reklam och andra säljfrämjande åtgärder. Tredje kvartalet 2008 har justerats med -7 miljoner kronor.

6) Strukturkostnader om -18 miljoner kronor ingår i kostnad sålda varor, +10 miljoner kronor ingår i försäljnings- och administrationskostnader och -6 miljoner kronor ingår i övriga intäkter/kostnader. Kvartalets positiva effekt avseende försäljningskostnader beror på omklassificering mellan funktioner.



## Koncernens totala resultatrapport

MSEK	jul-sep		jan-sep		okt-sep	jan-dec
	2009	2008	2009	2008	2008/09	2008
Resultat efter skatt	37	101	-183	500	-154	529
Övrigt totalresultat						
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	-368	137	-139	-10	-36	93
Kassa ödessäkringar före skatt	16	3	-61	-10	0	51
Skatt hänförligt till periodens förändring av säkringsreserv	-5	-1	17	3	-3	-17
<b>Övrigt totalresultat</b>	<b>-357</b>	<b>139</b>	<b>-183</b>	<b>-17</b>	<b>-39</b>	<b>127</b>
<b>Summa totalresultat</b>	<b>-320</b>	<b>240</b>	<b>-366</b>	<b>483</b>	<b>-193</b>	<b>656</b>
Summa totalresultat hänförligt till:						
Moderbolagets aktieägare	-320	240	-366	483	-193	656
Minoritetsintresse	0	0	0	0	0	0
<b>Summa totalresultat</b>	<b>-320</b>	<b>240</b>	<b>-366</b>	<b>483</b>	<b>-193</b>	<b>656</b>



## Koncernens balansräkning

MSEK	30 sep		31 dec
	2009	2008	2008
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Goodwill	2 978	2 895	3 056
Övriga immateriella anläggningstillgångar	112	120	127
Materiella anläggningstillgångar	2 978 <sup>1)</sup>	3 199	3 426
Långfristiga fordringar	409	323	413
Andelar i intressebolag	48	51	76
Uppskjutna skattefordringar	316	253	258
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>6 841</b>	<b>6 841</b>	<b>7 356</b>
Varulager	1 250	1 575	1 465
Kundfordringar	1 549	1 847	1 527
Övriga fordringar	425	502	574
<i>Summa kortfristiga fordringar</i>	<i>1 974</i>	<i>2 349</i>	<i>2 101</i>
Likvida medel	275	223	332
Tillgångar som innehas för försäljning Not 1	92	-	43
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>3 591</b>	<b>4 147</b>	<b>3 941</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>10 432</b>	<b>10 988</b>	<b>11 297</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Aktiekapital	58	58	58
Övrigt tillskjutet kapital	1 449	1 459	1 449
Reserver	-37	2	156
Balanserad vinst	2 297	2 466	2 485
<i>Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>	<i>3 767</i>	<i>3 985</i>	<i>4 148</i>
Minoritetsintressen	6	5	6
<b>Summa eget kapital</b>	<b>3 773</b>	<b>3 990</b>	<b>4 154</b>
Avsättning för pensioner	679	754	718
Övriga avsättningar	198	124	137
Uppskjutna skatteskulder	232	269	291
Övriga långfristiga skulder, räntebärande	2 380 <sup>2)</sup>	2 631	3 119
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>3 489</b>	<b>3 778</b>	<b>4 265</b>
Kortfristiga skulder, räntebärande	39	173	50
Kortfristiga skulder, ej räntebärande	3 092 <sup>3)</sup>	3 047	2 793
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning Not 1	39	-	35
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>3 170</b>	<b>3 220</b>	<b>2 878</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>10 432</b>	<b>10 988</b>	<b>11 297</b>
<b>BALANSRÄKNINGSRELATERADE NYCKELTAL</b>			
Soliditet, %	36	36	37
Skuldsättningsgrad, %	66	76	77
Nettolåneskuld, MSEK	2 471	3 042	3 181
Sysselsatt kapital, utgående balans, MSEK	6 872	7 549	8 042

1) Förändringen under januari–september 2009 förklaras i huvudsak av ned- och avskrivningar samt valutakursdifferens vid omräkning.

2) Förändringen under januari–september 2009 förklaras i huvudsak av återbetalning av lån.

3) Förändringen under januari–september 2009 förklaras i huvudsak av avsättning för strukturkostnader samt förändrade betalningsmönster.



## Rapport över förändring av eget kapital, koncernen

	Hänförligt till moderbolagets aktieägare							Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Valutakurs-differenser vid omräkning av utlands-verksamheter	Kassa-ödes-säkringar efter skatt	Balanserad vinst	Summa	Minoritets-intressen	
Ingående balans per 1 januari 2008	58	1 442	8	11	2 631	4 150	6	4 156
Justerings för ändrad redovisningsprincip (IAS38)					-16	-16		-16
<b>Justerad ingående balans per 1 januari 2008</b>	<b>58</b>	<b>1 442</b>	<b>8</b>	<b>11</b>	<b>2 615</b>	<b>4 134</b>	<b>6</b>	<b>4 140</b>
Periodens summa totalresultat			-10	-7	500	483	0	483
Personaloptionsprogram periodisering av personaloptionsprogram		-3				-3		-3
Betalning av emitterade aktier	0	20				20		20
Utdelning					-429	-429	-1	-430
Återköp av aktier					-220	-220		-220
<b>Utgående balans per 30 september 2008</b>	<b>58</b>	<b>1 459</b>	<b>-2</b>	<b>4</b>	<b>2 466</b>	<b>3 985</b>	<b>5</b>	<b>3 990</b>
<b>Ingående balans per 1 januari 2009</b>	<b>58</b>	<b>1 449</b>	<b>101</b>	<b>45</b>	<b>2 495</b>	<b>4 148</b>	<b>6</b>	<b>4 154</b>
Periodens summa totalresultat			-139	-44	-183	-366	0	-366
Förändring av minoritet i intressebolag					-15	-15		-15
<b>Utgående balans per 30 september 2009</b>	<b>58</b>	<b>1 449</b>	<b>-38</b>	<b>1</b>	<b>2 297</b>	<b>3 767</b>	<b>6</b>	<b>3 773</b>



## Koncernens kassa ödesanalys

MSEK	jul-sep		jan-sep		okt-sep	jan-dec
	2009	2008	2009	2008	2008/09	2008
<i>Den löpande verksamheten</i>						
Rörelseresultat	93	180	-102	808	5	915
Avskrivningar/Nedskrivningar	131 <sup>1)</sup>	119	492 <sup>2)</sup>	347	624	479
Justeringar för poster som inte ingår i kassa ödet	-40	9	116	-55	79	-92
Betald skatt	-5	-62	-72	-320	-121	-369
Förändring rörelsekapital	14	45	477	-257	605	-129
<b>Kassa öde från den löpande verksamheten</b>	<b>193</b>	<b>291</b>	<b>911</b>	<b>523</b>	<b>1 192</b>	<b>804</b>
<i>Investeringsverksamheten</i>						
Investeringar i anläggningstillgångar	-81	-158	-224	-476	-481	-733
Övriga poster i investeringsverksamheten	5	42	27	50	69	92
Förvärv av dotterföretag/intressebolag	-1	-16	-29	-222	-104	-297
Försäljning av dotterföretag	-	-	-	16	-	16
<b>Kassa öde från investeringsverksamheten</b>	<b>-77</b>	<b>-132</b>	<b>-226</b>	<b>-632</b>	<b>-516</b>	<b>-922</b>
<b>Operativt kassa öde före förvärv/försäljning av dotterföretag</b>	<b>117</b>	<b>175</b>	<b>714</b>	<b>97</b>	<b>780</b>	<b>163</b>
Operativt kassa öde efter förvärv/försäljningar av dotterföretag	116	159	685	-109	676	-118
<i>Finansieringsverksamheten</i>						
Betald ränta	-8	-33	-50	-93	-78	-121
Förändring av räntebärande tillgångar	36	-21	11	-48	-56	-115
Förändring av räntebärande skulder	-246	-95	-690 <sup>3)</sup>	833	-494	1 029
Nyemission	-	-	-	20	-	20
Återköp av aktier	-	-	-	-220	-	-220
Utdelning	-	-1	-	-430	-	-430
<b>Kassa öde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-218</b>	<b>-150</b>	<b>-729</b>	<b>62</b>	<b>-628</b>	<b>163</b>
<b>Periodens kassa öde exklusive kursdifferenser i likvida medel</b>	<b>-102</b>	<b>9</b>	<b>-44</b>	<b>-47</b>	<b>48</b>	<b>45</b>
<b>Likvida medel vid periodens början</b>	<b>400</b>	<b>207</b>	<b>332</b>	<b>270</b>	<b>223</b>	<b>270</b>
Periodens kassa öde	-102	9	-44	-47	48	45
Kursdifferens likvida medel	-23	7	-13	-	4	17
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>275</b>	<b>223</b>	<b>275</b>	<b>223</b>	<b>275</b>	<b>332</b>

1) Nedskrivningar uppgår till 10 miljoner kronor vilka i sin helhet avser maskiner och inventarier. Av de totala nedskrivningarna är 5 miljoner inkluderade i strukturkostnader om 14 miljoner kronor.

2) Nedskrivningar uppgår till 105 miljoner kronor, varav byggnader 53 miljoner kronor, maskiner 44 miljoner kronor, kökställningar 6 miljoner kronor och inventarier 2 miljoner kronor. Av de totala nedskrivningarna är 84 miljoner inkluderade i strukturkostnader om 282 miljoner kronor.

3) Återbetalning av lån omfattande 601 miljoner kronor har skett under perioden januari-september.

### Analys av nettoläneskuld

MSEK	jul-sep		jan-sep		okt-sep	jan-dec
	2009	2008	2009	2008	2008/09	2008
<b>Ingående balans</b>	<b>2 769</b>	<b>3 102</b>	<b>3 181</b>	<b>2 224</b>	<b>3 042</b>	<b>2 224</b>
Omräkningsdifferenser	-196	56	-100	-12	-24	64
Operativt kassa öde	-117	-175	-714	-97	-780	-163
Betald ränta	7	33	50	93	78	121
Förvärv av dotterföretag/intressebolag	1	16	31	222	107	298
Försäljning av dotterföretag	-	0	-	-44	0	-44
Förändring pensionskuld	7	9	23	26	48	51
Utdelning	-	1	-	430	0	430
Återköp av aktier	-	-	-	220	0	220
Nyemission	-	-	-	-20	0	-20
<b>Utgående balans</b>	<b>2 471</b>	<b>3 042</b>	<b>2 471</b>	<b>3 042</b>	<b>2 471</b>	<b>3 181</b>



## Noter

### Not 1 Företagsförvärv

Under perioden januari-september har HTH i Nobia DK förvärvat 100 procent av 3 bolag med 4 franchisebutiker i Danmark, varav 1 butik avses att säljas vidare. Exklusive den butiken har bolagen under perioden omsatt 95 miljoner kronor. Förvärvsanalysen nedan är preliminär då för-

värsvärden till verkligt värde inte är slutgiltigt fastställda. Goodwill är hänförligt till synergier som beräknas kunna nås genom ytterligare koordinering av produkterbjudandet i kundserviceorganisationen samt i distributionen.

#### Förvärvade nettotillgångar och goodwill

MSEK

Köpeskilling inklusive förvärvskostnader	29
Verkligt värde på förvärvade nettotillgångar	-19
<b>Goodwill</b>	<b>10</b>

#### Tillgångar och skulder ingående i förvärvet

MSEK

	Verkligt värde	Förvärvat bokfört värde
Kassa	0	0
Materiella anläggningstillgångar	9	9
Immateriella anläggningstillgångar	4	2
Varulager	2	2
Fordringar	18	18
Skulder	-10	-10
Räntebärande skulder	-3	-3
Skatter	0	-
Uppskjutna skatter netto	-1	-1
<b>Förvärvade nettotillgångar</b>	<b>19</b>	<b>17</b>

Kontant reglerad köpeskilling inkl förvärvskostnader	29
Likvida medel i förvärvade dotterföretag	0
<b>Minskning av koncernens likvida medel vid förvärv</b>	<b>29</b>

#### Avvecklad verksamhet och anläggningstillgångar som innehas för försäljning

Nobia har under 2008 och första kvartalet 2009 förvärvat sammanlagt sju butiker från franchisetagare i Danmark med avsikt att sälja dessa vidare under 2009. Butikerna redovisas som verksamheter under avveckling och avyttringsgrupp som innehas för försäljning i enlighet med IFRS 5 och redovisas i rörelsesegment Norden. En av de butiker som förvärvades 2008 har under första kvartalet 2009 sålts vidare.

Vidare har ytterligare en butik förvärvats under tredje kvartalet från en franchisetagare i Danmark med avsikt att säljas vidare.

Nobia har under 2009 för avsikt att avyttra fönsterproduktion i Storbritannien. Tillverkningen redovisas som verksamheter under avveckling och avyttringsgrupp som innehas för försäljning i enlighet med IFRS 5 och redovisas i rörelsesegment Storbritannien.

Nobia har för avsikt att avyttra en produktionsfastighet i Danmark under 2009. Fastigheten redovisas enligt IFRS 5 under tillgångar som innehas för försäljning i rörelsesegment Norden.



## Not 2 Culinoma Group

### Culinoma Group (100%)

MSEK	jul-sep		jan-sep		okt-sep	jan-dec
	2009	2008	2009	2008	2008/09	2008
Intäkter	475	375	1 364	1 026	1 919	1 581
Kostnader	-480	-373	-1 380	-1 028	-1 890	-1 538
<b>Resultat efter skatt</b>	<b>-5</b>	<b>2</b>	<b>-16</b>	<b>-2</b>	<b>29</b>	<b>43</b>

MSEK	30 sep		31 dec
	2009	2008	2008
Anläggningstillgångar	834	606	890
Omsättningstillgångar	517	536	436
<b>Summa tillgångar</b>	<b>1 351</b>	<b>1 142</b>	<b>1 326</b>
Kortfristiga skulder	451	652	353
Långfristiga skulder	831	372	836
<b>Summa skulder</b>	<b>1 282</b>	<b>1 024</b>	<b>1 189</b>
<b>Nettotillgångar/nettoskulder</b>	<b>69</b>	<b>118</b>	<b>137</b>





## Moderbolaget

Moderbolagets resultaträkning MSEK	jul-sep		jan-sep		okt-sep	jan-dec
	2009	2008	2009	2008	2008/09	2008
Nettoomsättning	23	22	40	62	55	77
Administrationskostnader	-17	-22	-52	-71	-78	-97
<b>Rörelseresultat</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>-12</b>	<b>-9</b>	<b>-23</b>	<b>-20</b>
Avyttring andel i intresseföretag	-	-	-	-	-4	-4
Resultat från andelar i koncernföretag	-	-	-	-	321	321
Övriga nansiella intäkter och kostnader	8	0	1	-3	-14	-18
<b>Resultat efter nansiella poster</b>	<b>14</b>	<b>0</b>	<b>-11</b>	<b>-12</b>	<b>280</b>	<b>279</b>
Skatt på periodens resultat	0	0	0	0	10	10
<b>Periodens resultat</b>	<b>14</b>	<b>0</b>	<b>-11</b>	<b>-12</b>	<b>290</b>	<b>289</b>

Moderbolagets balansräkning MSEK	30 sep		31 dec
	2009	2008	2008
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Aktier och andelar i koncernföretag		1 379	1 379
Andra långfristiga värdepappersinnehav		2	1
Intressebolag		57	57
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1 438</b>	<b>1 437</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		7	3
Fordringar hos koncernföretag		3 273	1 860
Fordringar hos intresseföretag		328	306
Övriga fordringar		3	-
Upplupna intäkter och förutbetalda kostnader		20	2
Likvida medel		82	70
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>3 713</b>	<b>2 241</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>5 151</b>	<b>3 678</b>
<b>EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		58	58
Reservfond		1 671	1 671
		<b>1 729</b>	<b>1 729</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Overkursfond		52	52
Återköp av aktier		-468	-468
Balanserad vinst		2 141	1 867
Periodens resultat		-11	289
		<b>1 714</b>	<b>1 740</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>3 443</b>	<b>3 469</b>
<b>Avsättningar till pensioner</b>		<b>7</b>	<b>5</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut		29	42
Leverantörsskulder		0	2
Skulder till koncernföretag		1 643	134
Övriga skulder		7	13
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		22	13
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>1 701</b>	<b>204</b>
<b>Summa eget kapital, avsättningar och skulder</b>		<b>5 151</b>	<b>3 678</b>
Ställda säkerheter		2	1
Ansvarsförbindelser		3 345	3 345



## Nettoomsättning, rörelseresultat och rörelsemarginal per region\*

Nettoomsättning	jul-sep		jan-sep		okt-sep	jan-dec
	2009	2008	2009	2008	2008/09	2008
MSEK						
Storbritannien	1 361	1 285	4 224	4 133	5 474	5 383
Norden	1 039	1 293	3 932	4 479	5 408	5 955
Kontinentaleuropa	1 170	1 129	3 543	3 460	4 833	4 750
Övrigt och koncernjusteringar	-2	-17	-63	-70	-90	-97
<b>Koncernen</b>	<b>3 568</b>	<b>3 690</b>	<b>11 636</b>	<b>12 002</b>	<b>15 625</b>	<b>15 991</b>

Rörelseresultat exklusive strukturkostnader	jul-sep		jan-sep		okt-sep	jan-dec
	2009	2008	2009	2008	2008/09	2008
MSEK						
Storbritannien	65	81	122	330	92	300
Norden	15	92	123	460	169	506
Kontinentaleuropa	47	31	13	101	139	227
Övrigt och koncernjusteringar	-20	-24	-78	-83	-95	-100
<b>Koncernen</b>	<b>107</b>	<b>180</b>	<b>180</b>	<b>808</b>	<b>305</b>	<b>933</b>

Rörelsemarginal exklusive strukturkostnader	jul-sep		jan-sep		okt-sep	jan-dec
	2009	2008	2009	2008	2008/09	2008
%						
Storbritannien	4,8	6,3	2,9	8,0	1,7	5,6
Norden	1,4	7,1	3,1	10,3	3,1	8,5
Kontinentaleuropa	4,0	2,7	0,4	2,9	2,9	4,8
<b>Koncernen</b>	<b>3,0</b>	<b>4,9</b>	<b>1,5</b>	<b>6,7</b>	<b>2,0</b>	<b>5,8</b>

Rörelseresultat	jul-sep		jan-sep		okt-sep	jan-dec
	2009	2008	2009	2008	2008/09	2008
MSEK						
Storbritannien	65	81	122	330	92	300
Norden	15	92	-131	460	-93	498
Kontinentaleuropa	33	31	-15	101	101	217
Övrigt och koncernjusteringar	-20	-24	-78	-83	-95	-100
<b>Koncernen</b>	<b>93</b>	<b>180</b>	<b>-102</b>	<b>808</b>	<b>5</b>	<b>915</b>

Rörelsemarginal	jul-sep		jan-sep		okt-sep	jan-dec
	2009	2008	2009	2008	2008/09	2008
%						
Storbritannien	4,8	6,3	2,9	8,0	1,7	5,6
Norden	1,4	7,1	-3,3	10,3	-1,7	8,4
Kontinentaleuropa	2,8	2,7	-0,4	2,9	2,1	4,6
<b>Koncernen</b>	<b>2,6</b>	<b>4,9</b>	<b>-0,9</b>	<b>6,7</b>	<b>0,0</b>	<b>5,7</b>

Nettoomsättning och resultat per region (rörelsesegment) stäms av även på sidan 6.

\*) Region de nieras enligt varifrån produkter tillverkas och distribueras.



## Kvartalsdata

Nettoomsättning MSEK	2009			2008			
	III	II	I	IV	III	II	I
Storbritannien	1 361	1 494	1 369	1 250	1 285	1 424	1 424
Norden	1 039	1 499	1 394	1 476	1 293	1 773	1 413
Kontinentaleuropa	1 170	1 325	1 048	1 290	1 129	1 307	1 024
Övrigt och koncernjusteringar	-2	-27	-34	-27	-17	-27	-26
<b>Koncernen</b>	<b>3 568</b>	<b>4 291</b>	<b>3 777</b>	<b>3 989</b>	<b>3 690</b>	<b>4 477</b>	<b>3 835</b>

Rörelseresultat exklusive strukturkostnader MSEK	2009			2008			
	III	II	I	IV	III	II	I
Storbritannien	65	26	31	-30	81	117	132
Norden	15	91	17	46	92	241	127
Kontinentaleuropa	47	24	-58	126	31	87	-17
Övrigt och koncernjusteringar	-20	-34	-24	-17	-24	-28	-31
<b>Koncernen</b>	<b>107</b>	<b>107</b>	<b>-34</b>	<b>125</b>	<b>180</b>	<b>417</b>	<b>211</b>

Rörelsemarginal exklusive strukturkostnader %	2009			2008			
	III	II	I	IV	III	II	I
Storbritannien	4,8	1,7	2,3	-2,4	6,3	8,2	9,3
Norden	1,4	6,1	1,2	3,1	7,1	13,6	9,0
Kontinentaleuropa	4,0	1,8	-5,5	9,8	2,7	6,7	-1,7
<b>Koncernen</b>	<b>3,0</b>	<b>2,5</b>	<b>-0,9</b>	<b>3,1</b>	<b>4,9</b>	<b>9,3</b>	<b>5,5</b>

Rörelseresultat MSEK	2009			2008			
	III	II	I	IV	III	II	I
Storbritannien	65	26	31	-30	81	117	132
Norden	15	66	-212	38	92	241	127
Kontinentaleuropa	33	19	-67	116	31	87	-17
Övrigt och koncernjusteringar	-20	-34	-24	-17	-24	-28	-31
<b>Koncernen</b>	<b>93</b>	<b>77</b>	<b>-272</b>	<b>107</b>	<b>180</b>	<b>417</b>	<b>211</b>

Rörelsemarginal %	2009			2008			
	III	II	I	IV	III	II	I
Storbritannien	4,8	1,7	2,3	-2,4	6,3	8,2	9,3
Norden	1,4	4,4	-15,2	2,6	7,1	13,6	9,0
Kontinentaleuropa	2,8	1,4	-6,4	9,0	2,7	6,7	-1,7
<b>Koncernen</b>	<b>2,6</b>	<b>1,8</b>	<b>-7,2</b>	<b>2,7</b>	<b>4,9</b>	<b>9,3</b>	<b>5,5</b>



## Nyckeltalsdefinitioner

### Avkastning på eget kapital

Periodens resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital. Beräkningen av genomsnittligt eget kapital har justerats för kapitalhöjningar och -sänkningar.

### Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella intäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. Beräkningen av genomsnittligt sysselsatt kapital har justerats för förvärv och avyttringar.

### Nettolåneskuld

Summan av räntebärande skulder och räntebärande avsättningar minus räntebärande tillgångar. Räntebärande avsättningar avser pensionsskulder.

### Operativt kassa öde

Kassa öde från den löpande verksamheten inklusive kassaöde från investeringsverksamheten exklusive kassaöde från förvärv/försäljning av dotterbolag.

### Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

### Skuldsättningsgrad

Nettolåneskuld i procent av eget kapital inklusive minoritetsintresse.

### Sysselsatt kapital

Balansomslutningen minus ej räntebärande avsättningar och skulder.

### Resultat per aktie

Periodens resultat efter skatt dividerat med ett vägt genomsnittligt utestående antal aktier under året.

### Soliditet

Eget kapital inklusive minoritetsintresse i procent av balansomslutningen.

### EBITDA

Resultat före av- och nedskrivningar.