

nobia

Årsredovisning 2010



Innehållsförteckning

- 2 Detta är Nobia
- 4 VD-ord
 - Årsredovisning (sid 6–71)
 - Förvaltningsberättelse (sid 6–34)
- 6 Finansiella mål
- 9 Strategin framåt
- 10 Vad har gjorts under 2010
- 12 Nobiaaktien
- 14 Med fokus på Europa
- 16 Region Storbritannien
- 18 Region Norden
- 20 Region Kontinentaleuropa
- 22 Ekonomisk översikt
- 26 Risker och riskhantering
- 28 Bolagsstyrningsrapport
- 32 Styrelse
- 34 Koncernledning
 - Finansiella rapporter, koncern och moderbolag (sid 37–70)
- 37 Koncernens resultaträkning och kommentarer
- 40 Koncernens balansräkning och kommentarer
- 42 Förändring i koncernens eget kapital
- 43 Koncernens kassaflödesanalys och kommentarer
- 44 Moderbolagets resultaträkning, balansräkning och kassaflödesanalys
- 46 Not I–Not 38
- 70 Styrelsens underskrift
- 71 Revisionsberättelse
- 72 Femårsöversikt
- 73 Årsstämma, definitioner och finansiell information

Styrelsen och verkställande direktören i Nobia AB, organisationsnummer 556528-2752, avger årsredovisning jämte koncernredovisning för verksamhetsåret 2010.

Förvaltningsberättelsen omfattar sidorna 6–34.

Köket på omslagsbilden säljs genom Hygena i Frankrike.



2010 i sammandrag

Nobias omsättning för 2010 uppgick till 14 085 miljoner kronor (15 418). Rörelseresultat före strukturkostnader uppgick till 517 (346) och efter dessa till 6 (38). Resultat efter skatt blev –89 miljoner kronor (–79) motsvarande ett resultat per aktie på –0,53 kronor (–0,47). Operativt kassaflöde uppgick till 641 miljoner kronor (803). Styrelsen föreslår ingen utdelning för räkenskapsåret 2010.

Strukturkostnaderna om 511 miljoner kronor (308) avser effektivisering inom produktion, logistik och organisation samt kostnader för besparingsåtgärder.

Första kvartalet

Året inleddes med svag efterfrågan på kök. Nobia fortsatte att stärka sin marknadsposition på den brittiska marknaden medan strukturåtgärder i Frankrike utgjorde en tung belastning på kvartalsresultatet. I februari presenterades en strategiförändring med syfte att skapa ett mer slagkraftigt Nobia.

Andra kvartalet

Med ökande osäkerhet i Storbritannien, fortsatt strukturarbete i Frankrike och en överlag svag marknadssituation lyckades Nobia under det andra kvartalet ändå stärka bruttomarginalen med nära 3 procentenheter. Detta var framför allt ett resultat av de genomförda fabriksstängningarna i Norden.

Tredje kvartalet

Efterfrågan till nybyggnation på flera av de nordiska marknaderna påverkade omsättning och rörelseresultat positivt medan den brittiska marknaden dämpades ytterligare. Omstruktureringen i Frankrike fortsatte liksom vidareutvecklingen av Nobias strategi och organisation.

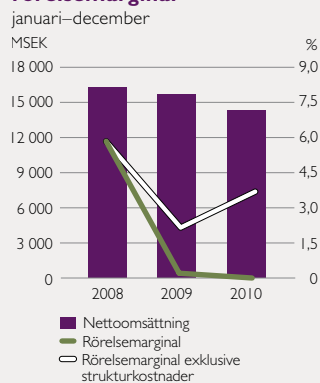
Fjärde kvartalet

Den 6 oktober tillträdde Morten Falkenberg som ny VD. Under fjärde kvartalet fortsatte efterfrågan i Norden uppåt. Den organiska tillväxten var sammantaget 6 procent. Fjärde kvartalets omsättning påverkades av negativa valutaeffekter. Bruttomarginalen fortsatte att stärkas. Ett besparingsprogram omfattande stängning av närmare 35 olönsamma butiker och minskning av 385 tjänster belastade kvartalets rörelseresultat. Åtgärderna kommer successivt under 2011 att sänka kostnadsbasen med minst 100 miljoner kronor.

Nyckeltal	2010	2009	Förändring, %
Nettoomsättning, MSEK	14 085	15 418	–9
Bruttomarginal, %	39,1	36,7	–
Rörelsemarginal före av- och nedskrivningar, % (EBITDA)	6,9	5,6	–
Rörelseresultat, MSEK (EBIT)	517	346	49
Rörelsemarginal, %	3,7	2,2	–
Resultat efter finansiella poster, MSEK	432	271	59
Resultat efter skatt, MSEK	–89	–79	–13
Resultat per aktie, efter utspädning, SEK	–0,53	–0,47	–13
Operativt kassaflöde, MSEK	641	803	–20
Avkastning på sysselsatt kapital, %	0,4	1,0	–
Avkastning på eget kapital, %	–2,4	–1,9	–

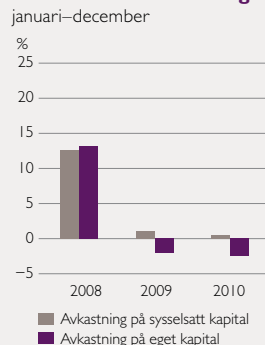
Alla siffror utom nettoomsättning, resultat efter skatt och resultat per aktie samt operativt kassaflöde har justerats för strukturkostnader.

Nettoomsättning och rörelsemarginal



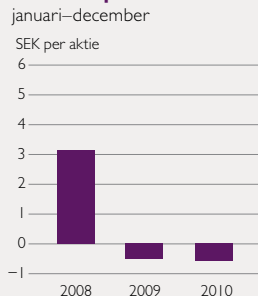
Nettoomsättningen uppgick till 14 085 miljoner kronor. Rörelsemarginalen uppgick till 0,0 procent (0,2) och exklusive strukturkostnader till 3,7 procent.

Räntabilitetsutveckling



Avkastning på sysselsatt kapital inklusive strukturkostnader uppgick till 0,4 procent under 2010.

Resultat per aktie



Resultat per aktie inklusive strukturkostnader uppgick till –0,53 kronor under 2010.

Detta är Nobia

Nobia är Europas köksspecialist. Verksamheten består av utveckling, tillverkning och försäljning av kök genom ett tjugotal starka varumärken.

Fokuseringen på kök gör det möjligt för våra olika enheter att dra nytta av gemensamma kompetenser genom hela värdekedjan, vilket gynnar såväl våra kunder som oss själva. De största skalfördelarna återfinns inom produktutveckling och samordning av inköp och produktion.

Vi är verksamma inom tre geografiska regioner, Storbritannien, Norden och Kontinentaleuropa. Försäljningen sker såväl direkt till konsumenter via ett nätverk av närmare 700 butiker, som till professionella kunder inom handel och nybyggnation. Läs mer om det på sidorna 14–21.

Huvudkontoret är beläget i Stockholm och totalt sysselsätts cirka 7 500 anställda i huvudsakligen åtta länder. Nettoomsättningen uppgår till ungefär 14 miljarder kronor. Nobias aktie är noterad på NASDAQ OMX Stockholm under kortnamnet NOBI.

nobia.se

Den snabbaste vägen till information om Nobia får du via www.nobia.se. Där hittar du bland annat löpande finansiell information och kan jämföra och ladda ner finansiell data. Du kan även prenumerera på rapporter och pressmeddelanden via e-post eller sms.

Nyfiken på Nobia som arbetsgivare? På www.nobia.se hittar du lediga jobb och intervjuer med några av Nobias medarbetare.

Under våren 2011 introduceras en ny webbplats.

Dessutom lanserar vi en mobilwebb som ger dig senaste nytt om Nobia var du än befinner dig.



Affärsidé

Nobia erbjuder attraktiva kökslösningar inom utvalda marknadssegment, genom ett antal starka varumärken.

Vi skapar värde för kunden genom att leverera överlägsen funktion, design och kvalitet och genom att göra det enkelt vid köp, leverans och installation.

Grunden för lönsam tillväxt och ökad marknadsandel är förutom attraktiva kunderbudanden en effektiv varuförsörjning.

Mål och strategi

Nobia är inne i en förändringsprocess som ska resultera i ett mer samordnat och starkare erbjudande. Förändringsarbetet har under 2010 främst varit inriktat på att utveckla ett gemensamt modulbaserat produktsortiment. Detta utgör den första förutsättningen för att bättre utnyttja koncernens potentiella skalfördelar och därmed bidra till ökad lönsamhet.

Nobias finansiella mål listas på sidan 6 och strategin framåt beskrivs på sidan 9.

Kort historik

Nobia härstammar närmast från en division inom STORA (Stora Enso idag) där verksamheten omfattade dörrar, fönster och kök samt en grossiströrelse för byggmaterial. Bolaget bildades 1996 när Industri Kapital (IK idag) köpte ut Nobia och fokus sattes på kök. Ett flertal strategiska förvärv ägde därefter rum av vilka Novart och Magnet innebar inbrytning på den finska respektive den engelska marknaden och Poggenpohl gav Nobia en ledande position i det mest exklusiva segmentet.

2002 noterades Nobia på Stockholmsbörsen varefter fler förvärv genomfördes, såsom Gower i England, EWE-FM i Österrike och Hygena i Frankrike.

Under 2009 påverkades den europeiska köksmarknaden starkt av lågkonjunkturen och Nobias lönsamhet försämrades kraftigt.

Nobia valde under denna tid att se över bolagets hela värdekedja och organisationsstruktur, samt att fokusera på att minska kostnaderna och stärka kassaflödet. Beslut fattades att genomföra strategiska och organisatoriska förändringar med start 2010 för att skapa långsiktig lönsamhet och tillväxt på en mer samordnad grund; att skapa Ett Nobia.

En mer detaljerad beskrivning av Nobias historia finns på www.nobia.se.

Våra varumärken



Läs mer i regionavsnitten på sidorna 14–21

Vi skapar Ett Nobia

Jag skulle vilja börja med att säga hur stolt jag är över att få vara en del av detta fina företag. Nobia har många starka varumärken både lokalt och globalt och en unik möjlighet att vara den tydligt marknadsledande köksspecialisten.

2010 har varit ett händelserikt år med några speciella händelser som förtjänar särskild uppmärksamhet:

- Det finns tydliga tecken på att den värsta delen av konjunkturnedgången är över för vår del. Den organiska tillväxten har nu återhämtat sig. Vi ser tillväxt i flera av de nordiska länderna driven av stark projekt-försäljning inom nybyggnadssegmentet. Vi ser även ökad försäljning till privatkunder som renoverar.
- Ett uppmuntrande tecken är att rörelsemarginalen exklusive strukturstyrkostnader förbättrades med 1,5 procentenhet till 3,7 procent under 2010. Detta är resultatet av de stora produktivetsförbättringar som bland annat nåtts genom de senaste årens stängningar av fabriker i Norden. Dessa förändringar har blivit synliga i mätbara effekter i såväl marginaler som reda resultat.
- Vår balansräkning har förbättrats ytterligare med starkt kassaflöde drivet av stort fokus på rörelsekapitalet. Det har gjort det möjligt för oss att koncentrera oss på de områden som ger högst avkastning och investera för ökad tillväxt inom dessa områden.
- Medan den nordiska marknaden gjorde en stark comeback under senare delen av 2010 var marknaden i Storbritannien

något svagare än året innan. Efterfrågan utvecklades negativt till följd av annonserade statliga besparingar. Vi upplevde en nedgång inom egna försäljningsled, men såg ett bättre resultat inom business-to-business-kanalerna.

- Hygena i Frankrike har under senare år haft det besvärligt och jag är glad att vi tagit de viktiga besluten för att i grunden åtgärda situationen. Med en ny, stark ledning på plats är förbättringarna redan på gång. Årets sista fyra månader visade en god tillväxt inom både orderingång och fakturering. Det finns inga snabba lösningar men jag är övertygad om att vi kommer att göra Hygena lönsamt igen.

Besparingsåtgärder

För att bli den ledande köksspecialist vi vill vara har vi tagit fram en strategisk plan som omfattar alla de viktigaste stegen i Nobias värdekedja.

På sidan 9 finns mer att läsa om denna vår resa som Nobia inledde för några år sedan.

Då vi är angelägna om att hålla högt tempo i förändringsprocessen införde vi i början av 2011 en plattare organisation och vi har vidtagit ett antal besparingsåtgärder som innebär personalnedskärningar omfattande 385 tjänster, i främst Skandinavien,

Frankrike och Storbritannien samt inom Poggenpohl. Dessa aktiviteter kommer att sänka våra kostnader med mer än 100 miljoner kronor på årsbasis när de får fullt genomslag.

Steg för steg

Den omfattande förändringsprocess vi är mitt i består av många olika delar, vilka som vi tidigare har påpekat, måste fogas samman i rätt ordning och i rätt tid för att vi ska kunna skapa Ett Nobia – One Nobia.

Genom att följa den inslagna vägen gör vi inte enbart Nobia till en ledande köksspecialist, utan vi skapar även förutsättningar för hållbar lönsamhet med tvåsiffrig rörelsemarginal.

Jag vet att alla på Nobia ser fram emot att vara med på denna resa och aktivt ta del i genomförandet.

Morten Falkenberg
VD och koncernchef

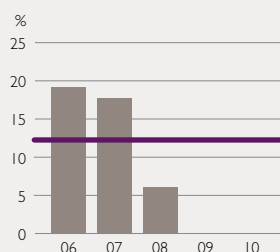
”Genom att följa den inslagna vägen gör vi inte enbart Nobia till en ledande köksspecialist, utan vi skapar även förutsättningar för hållbar lönsamhet med tvåsiffrig rörelsemarginal



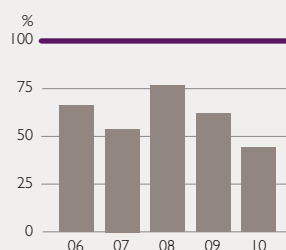
Finansiella mål

Nobias finansiella mål syftar till att ge aktieägarna en god finansiell avkastning och långsiktigt god värdeutveckling. Verksamheten styrs sedan länge mot tre finansiella mål.

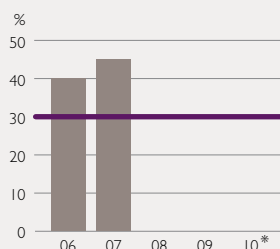
Resultattillväxt per aktie, genomsnittlig årlig tillväxt



Skuldsättningsgrad



Aktieutdelning



* Enligt styrelsens förslag

1. Resultattillväxt

Vinsten per aktie ska öka med i genomsnitt 12 procent per år över en konjunkturcykel. Det förverkligas genom:

- en organisk tillväxt som är 2–3 procent högre än marknadens,
- tillväxt genom förvärv,
- att rörelsemarginalen (EBIT) uppgår till minst 10 procent på koncernnivå mätt över en konjunkturcykel.

2. Finansiell styrka

Skuldsättningsgraden definierad som relationen nettoskuld/eget kapital ska inte överstiga 100 procent. En tillfälligt högre skuldsättningsgrad kan accepteras exempelvis i samband med förvärv. En långsiktigt väsentligt lägre skuldsättningsgrad ska korrigeras genom extrautdelning till aktieägarna eller via återköp av egna aktier.

3. Utdelning

Utdelning till aktieägarna ska i genomsnitt utgöra minst 30 procent av årets resultat efter skatt. Dock ska hänsyn till bolagets aktuella kapitalstruktur tas vid beslut om utdelningens storlek.

Särskilt fokus

En historiskt djup lågkonjunktur tog sin början i slutet av 2008. Till följd av denna tvingades Nobia göra vissa kortsiktiga korrigeringar i de finansiella målsättningarna. Stort fokus kom att läggas på kassaflödet, vilket resulterade i ett starkt kassaflöde under såväl 2009 som 2010. Vidare ökades fokus på att hålla vinstmarginalerna uppe, bland annat genom ett förstärkt kostnadsfokus.

Sammantaget har dessa åtgärder resulterat i ett Nobia som nu står starkt rustat för att ta tillvara de nya affärsmöjligheter som en stärkt konjunktur erbjuder. I takt med att situationen normaliseras flyttas fokus åter till de finansiella mål som anges ovan.

Resultat per aktie efter utspädning, 2006–2010

	2010	2009	2008	2007	2006
Resultat per aktie, kronor	–0,53	–0,47	3,13	5,50	4,93 ¹⁾
Årlig förändring, %	N/A	N/A	–44	12	34
Genomsnittlig ²⁾ årlig tillväxt, %	N/A	N/A	6,2	17,8	19,1

1) Justerat för split 3:1.

2) Beräknad under perioden 2001–2010.

Omsättningstillväxt 2006–2010

%	2010	2009	2008	2007	2006
Organisk förändring	0	–10	0	7	11
Förvärv, avyttringar och valutaeffekter	–9	6	–1	1	14
Total tillväxt	–8,6	–3,6	–0,9	7,0	25,3
Genomsnittlig ¹⁾ årlig tillväxt	6,1	8,1	9,9	11,8	13,5

1) Beräknad under perioden 2001–2010.

Rörelsemarginal för respektive region

%	2010	2009	2008	2007	2006
Storbritannien	4,2	4,2	5,6	8,6	7,9
Norden	4,9	–1,4	8,4	12,3	13,7
Kontinentaleuropa	–6,5	–0,4	4,6	5,9	6,1
Koncernen	0,0	0,2	5,7	8,4	8,5

Kommentar till utvecklingen

Resultat per aktie har för 2010 påverkats negativt av strukturkostnader om totalt 511 miljoner kronor (308), motsvarande 3,06 kronor per utestående aktie (1,84).

Omsättningen för 2010 har påverkats negativt av omräkningseffekter till följd av att den svenska kronan successivt har förstärkts mot de flesta valutor i vilka Nobia har sin försäljning. Omsättningen har även påverkats negativt av avyttring av Pronorm. Den organiska tillväxten har successivt förstärkts under året för att sammantaget sluta oförändrad.

Rörelsemarginalen exklusive strukturkostnader och andra jämförelsestörande poster har utvecklats positivt i samtliga regioner under året, främst drivet av stärkta bruttomarginaler. I Norden har marginalen stärkts av de genomförda fabriksstängningarna. Rörelsemarginalen har påverkats starkt negativt av strukturkostnader i samtliga regioner, dock främst i Kontinentaleuropa.

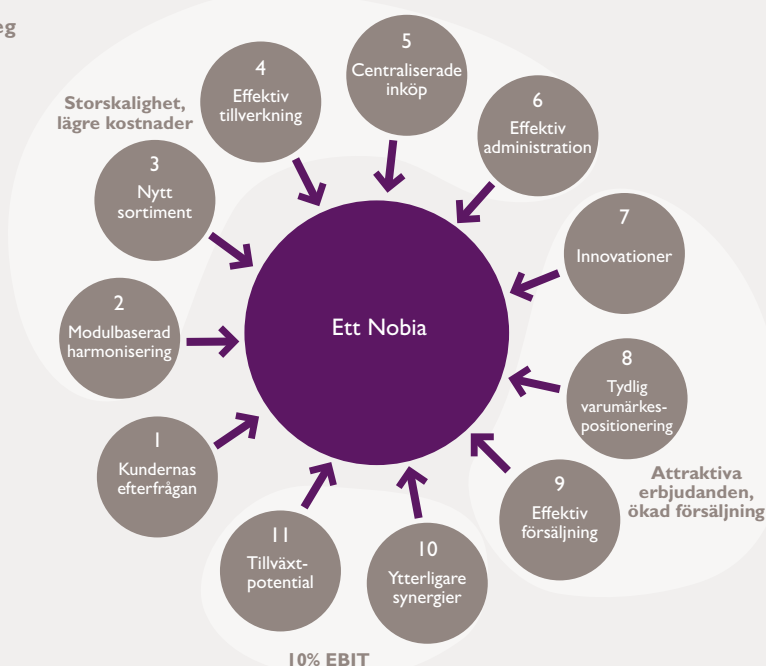


Strategin framåt

I syfte att göra kunderbudandet mer attraktivt, stärka konkurrenskraften och öka lönsamheten inleddes för två år sedan ett förändringsarbete som kommit att omfatta hela koncernen. Här är huvudingredienserna i strategin, steg för steg.

1. Nobia eftersträvar att erbjuda kök genom tydligt positionerade och definierade varumärken, baserade på **insikter om kundernas preferenser**. Genom kundernas efterfrågan vässas produkt-sortiment och serviceerbjudande till både privatkunder och professionella kunder.
2. Vi drar nytta av den standardiserade stomplattformen. Åtgärder för en **övergripande harmonisering** och rationalisering kommer att leda till en minskning av antalet artiklar med minst 50 procent.
3. Med det som bas fortsätter vi utvecklingen av ett **koordinerat sortiment** för flera länder och varumärken. Det nya sortimentet bygger på en kostnadseffektiv och solid grund, där storsäljare och stordriftsfördelar leder till ökad lönsamhet.
4. Effektiv tillverkning baserad på en och samma plattform leder till att våra fabriker inte längre behöver vara regions- eller varumärkesspecifika. Följaktligen kan vi utnyttja anläggningarna bättre och därigenom ytterligare **rationalisera antalet tillverkningsenheter**.
5. Minskad komplexitet, större volymer och ett reducerat sortiment gör det möjligt att erbjuda **större ordervolymer till färre leverantörer**. I kombination med ansträngningarna från vår koncernomfattande inköpsorganisation kommer detta att leda till bättre inköpspriser. Andelen inköp från lågkostnads-länder bör öka från 5 till 15 procent inom de närmaste åren.
6. I och med att vi skapar Ett Nobia av flera förvärvade köksföretag krävs det ett koncerngemensamt arbetssätt, vilket en **effektiv administration** inom IT, HR och Finans ska tillhandahålla.
7. Historiskt sett har köksbranschen inte karakteriserats av **innovation**, men vi vill utveckla och utnyttja våra kundinsikter för att skapa kök och serviceerbjudanden som är både attraktiva och inspirerande.
8. Våra starka lokala och globala varumärken kommer att ges **tydliga positioner i respektive marknad**.
9. Till våra största tillgångar hör vår försäljningsorganisation som såväl kan erbjuda våra företagskunder de produkter och den service som passar deras behov som genom vårt nätverk av närmare 700 butiker når Europas slutkonsumenter. Relevant och innovativ annonsering ökar butikstrafiken samtidigt som vässade kunderbudanden ska **öka försäljningen**.
10. Slutligen ska vi öka våra interna synergieffekter ytterligare tack vare ännu större volymer, först och främst från **organisk tillväxt**.
11. Vi är också öppna för **tillväxt genom förvärv** – om och när rätt tillfälle uppenbarar sig.

Strategin steg för steg



Vad har gjorts under 2010?

Inom de operativa enheterna

Målet framåt är att öka samordningen inom koncernen och därigenom möjliggöra ett ökat utnyttjande av skalfördelar. Med koordinerad sortimentsutveckling, inköp, produktion och logistik kan en i alla avseenden effektivare värdekedja etableras, vilket möjliggör att kostnaderna sänks samtidigt som kvaliteten höjs.

Mål och strategisk inriktning

Ett optimerat sortiment

Sortimentsharmoniseringen utgör grunden för hela förändringsarbetet. Med helt lika istället för nästan lika stommar minskar komplexiteten, vilket medför skalfördelar längs hela värdekedjan. Målet är att minst halvera det totala antalet artiklar, konsolidera inköpen från färre leverantörer, och satsa mer på innovation och nyutveckling. Målet är också att åstadkomma detta samtidigt som det enskilda varumärkets kunderbjudande breddas.

Utveckling 2010

Harmonisering och planläggning

Under 2010 har det komplexa och för förändringen kritiskt viktiga arbetet med att definiera det nya sortimentet genomförts. En gemensam standard baserad på plattformstänkande möjliggör högre grad av varumärkesoberoende varuförsörjning och större flexibilitet. Samtidigt skapar detta utrymme för differentiering av vårt produkterbjudande till kund utan att driva komplexitet inom produktion och inköp. Lanseringen av det nya sortimentet har planlagts och arbetet med att förbereda den fysiska implementeringen pågår inom produktion liksom i inköps- och säljorganisationerna.

En effektivare produktion och logistik

Nobia härstammar från en decentraliserad struktur med 20 fabriker och varuförsörjningskedjor knutna till individuella varumärken. Genom att göra produktionsenheterna varumärkesoberoende kan kapacitetsutnyttjandet och flexibiliteten och därigenom kostnadseffektiviteten öka.

Minskad kostnadsbas

De fabriksstängningar och andra strukturåtgärder som genomfördes under 2009 och 2010 har sänkt Nobias årliga kostnader med cirka 130 miljoner kronor. Antalet fabriker har minskat från 20 till 15.

Ökad samordning inom inköp

Med ett koordinerat sortiment och en koncentrerad produktionsapparat möjliggörs såväl effektivare inköp som logistik. Genom att minska antalet leverantörer och öka flexibiliteten, kan kostnaderna sänkas och kvaliteten på inköpta varor höjas.

Centraliserade processer

Under 2010 har koncernens inköp centraliserats, vilket gjort det möjligt att vidareutveckla samordningen.

Under året uppgick andelen inköp från lågkostnadsländer, däribland Kina och Östeuropa, till cirka 6 procent, en mindre ökning i förhållande till föregående år.

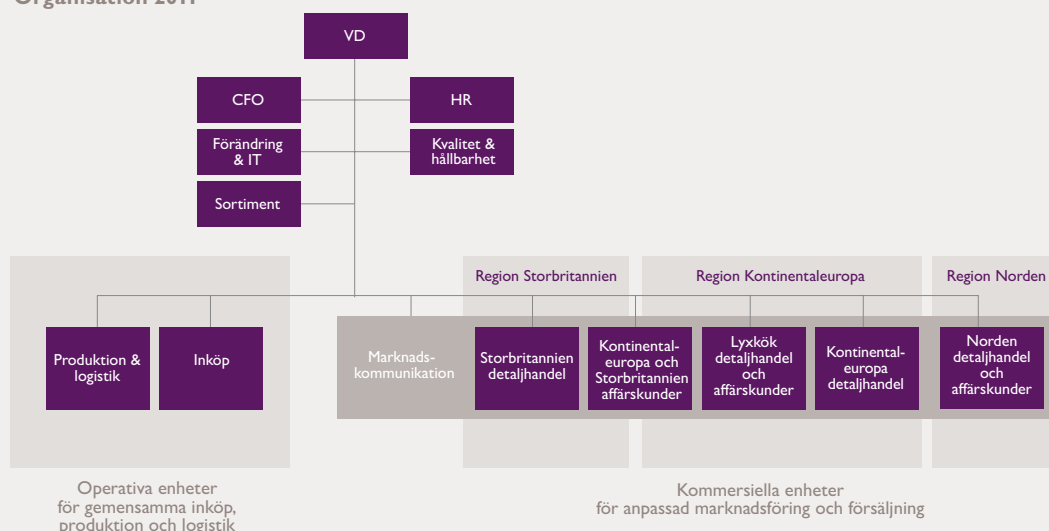
Anpassad organisation

Organisationen ska löpande anpassas efter det förändrade arbetssättet.

Operativa enheter

Under 2010 har koncernens varuförsörjning samlats i tre enheter för vardera Sortiment, Inköp samt Production och logistik. Under 2011 etableras en central enhet för samordning av förändringsprojekt och IT.

Organisation 2011



Inom de kommersiella enheterna

Konkurrensen på den europeiska köksmarknaden är hård och det är därför vårt mål att säkerställa att de närmare 700 butiker som Nobia kontrollerar, direkt eller genom franchise, är väl positionerade och står ut från konkurrenterna. Inspirerande butiker och tydligt positionerade varumärken är till fördel också för våra företagskunder.

Mål och strategisk inriktning

Tydligt positionerade varumärken

Nobia ska erbjuda tydliga och från varandra åtskilda varumärken som erbjuder mervärde jämfört med konkurrenterna. Varumärkena ska ha en tydlig position i målgruppens medvetande. Hos Nobia ska kunderna märka vad som gör respektive varumärke unikt och uppleva dess mervärde.

Utveckling 2010

Strategiutveckling

Under det gångna året påbörjades ett omfattande varumärkesarbete. Viktiga parametrar att analysera har varit kundpreferenser, varumärkenas erbjudande och position samt tillväxtpotential vad gäller såväl omsättning som resultat. Målet är att under 2011 kunna besluta om en klar och tydlig varumärkesstrategi för arbetet framåt.

Översyn och optimering av säljkanaler

Olika varumärken i olika kanaler har bidragit till Nobias framgång och historiska tillväxt. Försäljningen till slutkund via de närmare 700 köksbutikerna ger god kännedom om vad kunderna prioriterar, en insikt som kommer även affärskunderna till nytta vid leverans av kök till byggprojekt, hustillverkare, byggvaruhus eller gör-det-själv-kedjor.

Utvärdering

Under 2010 har en översyn för optimering av säljkanaler inletts. Tillammans med ett nytt och förbättrat sortiment samt stärkta varumärken, säkerställer säljkanalerna att Nobia blir förstahandsvalet för såväl privata som professionella kunder i Europa.

Anpassad organisation

Inom ramen för Nobias tre geografiska regioner anpassas de tidigare affärsenheterna i dedikerade försäljningskanaler.

Kommersiella enheter

Under 2010 har affärsenhetsstrukturen ersatts med fem enheter för anpassad marknadsföring och försäljning i regionsbaserade försäljningskanaler. Exempelvis har försäljning till brittiska och kontinentaleuropeiska professionella kunder samordnats i en enhet. Under 2011 etableras en ny enhet för koncernövergripande omvärldsbevakning och marknadskommunikation.

Nobiaaktien

Nobiaaktien steg under 2010 med cirka 35 procent. Slutkursen på NASDAQ OMX Stockholm var 60,25 kronor (41,90), vilket motsvarar ett börsvärde på 10,5 miljarder kronor (drygt 7).

Kortfakta

- Nobias aktie är sedan 2002 noterad på NASDAQ OMX Stockholm under symbolen NOBI.
- Nobiaaktien återfinns bland Mid Cap, sektor sällanköpsvaror och tjänster. Nobia ingår i NASDAQ OMX Stockholm Benchmark index.
- Nobia är det enda köksbolaget noterat på Stockholmsbörsen.
- Fyra femtedelar av aktieinnehavet återfinns hos svenska ägare.

Under 2010 steg NASDAQ OMX Stockholms index för sällanköpsvaror och tjänster (SX 25 Consumer Discretionary) med 14 procent.

Under året omsattes 124 083 894 aktier med ett värde av 5 306 miljoner kronor, vilket motsvarar en omsättningshastighet om 71 procent. Den genomsnittliga handeln per börsdag var 490 450 aktier, motsvarande cirka 21 miljoner kronor. Högsta och lägsta kurs under året var 61:50 respektive 30:40 kronor.

Aktiekapital

Den 31 december 2010 uppgick Nobias aktiekapital till oförändrat 58 430 237 kronor, fördelat på oförändrat totalt antal aktier, 175 293 458, med ett kvotvärde på 0,33 kronor. Varje aktie, förutom återköpta egna aktier berättigar till en röst, och lika rätt till andel i bolagets kapital och vinst.

Ägarstruktur

Antalet aktieägare uppgick per den 31 december 2010 till 4 343 (4 876). Andelen registrerade aktier i utlandet uppgick vid årets slut till 10,3 procent (24). De tio största ägarna hade 57 procent av samtliga aktier.

Nobias koncernledning hade vid årsskiftet ett sammanlagt innehav av 76 334 aktier. Nobias styrelseledamöter ägde vid årets slut 638 450 aktier.

Utdelningspolicy

Ett av Nobias finansiella mål är att utdelningen till aktieägare minst ska motsvara 30 procent av resultat efter skatt. Vid beslut om utdelningens storlek ska hänsyn tas till investeringsplaner, förvärvsmöjligheter, likviditet och finansiell ställning i övrigt.

Föreslagen utdelning

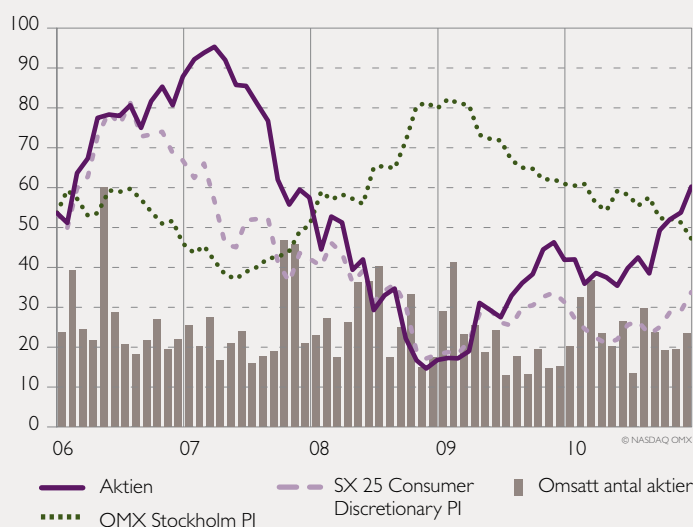
Styrelsen och VD rekommenderar att ingen utdelning lämnas för verksamhetsåret 2010.

Kontakter med aktiemarknaden

Nobia har som mål att genom tydlig information underlätta marknadens värdering av företaget. Aktiemarknadskontakterna bygger främst på kvartalsvis finansiell rapportering, pressmeddelanden och på företagspresentationer. Under 2010 har möten med fler än 400 investerare och analytiker skett i Sverige och i utlandet.

Vid årets slut följde dessa fondkommissionärer och banker regelbundet utvecklingen i Nobia: ABG Sundal Collier, Carnegie, Danske Bank, Deutsche Bank, Handelsbanken, Nordea, Penser Bank, SEB Enskilda och Swedbank.

Nobiaaktien



Nobias tio största ägare, 31 december 2010

	Antal aktier	Andel kapital, %
Säkl	22 000 000	12,6
Nordstjärnan	15 899 573	9,1
Swedbank Robur fonder	15 719 808	9,0
If skadeförsäkring	14 632 850	8,3
Lannebo fonder	10 018 000	5,7
Skandia fonder	4 902 166	2,8
SIX SIS AG	4 337 940	2,5
Carlsson fonder	4 329 916	2,5
Fjärde AP fonden	4 071 005	2,3
Didner & Gerge fonder	3 912 171	2,2
Summa	99 823 429	57,0

Källa: Euroclear Sweden
Nobia äger via återköp av aktier 8 162 300 egna aktier motsvarande 4,7 procent av samtliga utgivna aktier.

Data per aktie

	2010	2009	2008
Resultat per aktie före utspädning, SEK	-0,53	-0,47	3,13
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	-0,53	-0,47	3,13
Utdelning per aktie, SEK	0 ¹⁾	0	0
Eget kapital per utestående aktie, SEK	21	24	25

1) Enligt styrelsens förslag.

Pressmeddelanden 2010

9 feb 2010

Inbjudan till Nobias presentation av bokslutskommunikén 2009

12 feb 2010

Nobia Q4, Minskat resultat men förbättrat kassaflöde

15 feb 2010

Ny organisationsmodell ska ge ett starkare Nobia

25 feb 2010

Nobia säljer Pronorm och 50-procentigt ägande i Culinoma

1 mar 2010

Kallelse till årsstämma

30 mar 2010

Preben Bager om första kvartalets utveckling

30 mar 2010

Nobias årsstämma 2010

20 apr 2010

Inbjudan till Nobias presentation av delårsrapporten januari-mars 2010

27 apr 2010

Nobia Q1, Fortsatt omstrukturering och effektivisering

27 apr 2010

Morten Falkenberg ny VD i Nobia

8 jun 2010

Fackliga förhandlingar om köksproduktion i Älmhult inledda

24 jun 2010

Förändring i Hygenas ledning

14 jul 2010

Inbjudan till Nobias presentation av delårsrapporten januari-juni 2010

19 jul 2010

Nobia Q2, Förbättrad rörelsemarginal

7 sep 2010

Fackliga förhandlingar om köksproduktion i Älmhult avslutade

17 sep 2010

Nick Friend lämnar Nobia

6 okt 2010

Ny VD tillträder idag

20 okt 2010

Inbjudan till Nobias presentation av delårsrapporten januari-september 2010

22 okt 2010

Nobia Q3, Fortsatta marginalförbättringar

15 dec 2010

Flytt av köksproduktion till Tidaholm beräknas ske i mars 2011

Aktieägarkontakt

För IR-relaterad information kontakta Ingrid Yllmark, IR-ansvarig på telefon 08-440 16 07 eller ingrid.yllmark@nobias.com.

Aktieägarstruktur, 31 december 2010

	Antal aktier	Antal aktieägare	Andel av aktier, %	Andel av aktieägare, %
1-500	431 618	2 025	0,3	46,6
501-1 000	695 643	839	0,4	19,3
1 001-2 000	833 640	516	0,5	11,9
2 001-5 000	1 606 918	477	0,9	11,0
5 001-10 000	1 257 161	170	0,7	3,9
10 001-20 000	1 443 180	102	0,8	2,3
20 001-50 000	2 442 469	76	1,4	1,8
50 001-100 000	2 622 560	34	1,5	0,8
100 001-	163 960 269	104	93,5	2,4
Summa	175 293 458	4 343	100,0	100,0

Med fokus på Europa

Nobia säljer kök på flera marknader men är organiserat i tre regioner: Storbritannien, Norden och Kontinentaleuropa. Till följd av den geografiska spridningen påverkas Nobias omsättning av valutakurseffekter, vilket under 2010 hade en negativ påverkan på årets omsättning med över en miljard kronor, att jämföra med en positiv påverkan motsvarande drygt 800 miljoner kronor året innan.

Den organiska tillväxten var sammantaget oförändrad under 2010, fördelad på –1 procent i Storbritannien, +3 procent i Norden och –3 procent i Kontinentaleuropa.

Fragmenterad och lokal marknad

Värdet på den europeiska köksmarknaden uppskattas till mellan 11 och 12 miljarder euro. De enskilt största marknaderna är Tyskland, Italien och Storbritannien. Sett till olika prissegment står värdemässigt ekonomisegmentet och mellanprissegmenten för drygt 40 procent vardera och lyxsegmentet för återstående cirka 15 procent.

Den europeiska köksmarknaden är fortfarande fragmenterad och relativt lokal till sin karaktär. De fem största köksaktörerna står tillsammans för endast cirka 35 procent av det totala försäljningsvärdet och Nobia är värdemässigt nummer ett med en uppskattad marknadsandel på cirka 10 procent. Det är bara ett fåtal varumärken som har närvaro på flera marknader. Marknaden kännetecknas istället av ett stort antal lokalt starka aktörer.

Källa: CSIL 2010

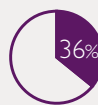
Makroekonomiska och emotionella drivkrafter

Köksmarknaden påverkas i hög utsträckning av flera ömsesidigt påverkande faktorer, varav den allmänna ekonomiska utvecklingen, nybyggnationstakten, utvecklingen på fastighetsmarknaden samt graden av sysselsättning utgör några av de främsta. Intresset för heminredning och design liksom produktutveckling inom närliggande industrier, såsom vitvaror, påverkar också efterfrågan på kök.

I spåren av finanskrisen och den allmänna lågkonjunkturen har den europeiska köksmarknaden under senare år haft en svag utveckling. Mellan 2007 och 2009 minskade efterfrågan på kök. Under 2010 ökade dock efterfrågan på kök på flera av Nobias huvudmarknader. Starkast var tillväxten i Norden.

Region Norden

Den organiska tillväxten var 3 procent.



36% av koncernens omsättning

249 MSEK

Region Storbritannien

Den organiska tillväxten var -1 procent.



37% av koncernens omsättning

219 MSEK

Region Kontinentaleuropa

Den organiska tillväxten var -3 procent.



27% av koncernens omsättning

-247 MSEK

■ Rörelseresultat 2010



TrustMark

Magnet är certifierad enligt TrustMark, vilket är ett samarbete mellan den brittiska regeringen, konsumentgrupper och industrin med målet att hjälpa konsumenter att hitta pålitliga och välnömda företag för underhåll och renovering i och utanför hemmet. Magnet har denna kvalitetsstämpel sedan flera år.



Region Storbritannien

Det osäkra ekonomiska läget i Storbritannien fortsatte under året att påverka köksmarknaden. För Nobias del minskade nettoomsättningen med 8 procent till 5 198 miljoner kronor (5 623) under 2010. Strukturkostnader belastade rörelseresultatet med 107 miljoner kronor (0), vilket gjorde att rörelseresultatet uppgick till 219 miljoner kronor (236). Exklusive strukturkostnader blev rörelseresultatet 326 miljoner kronor (236). Valutakurseffekter påverkade resultatet med cirka –35 miljoner kronor (–70). Rörelsemarginalen var 4,2 procent (4,2).

Att resultatet, trots den svaga marknaden, ändå ökade beror till största delen på genomförda prishöjningar, lägre kostnader samt en positiv försäljningsmix.

Marknad

Ungefär en fjärdedel av den brittiska köksmarknaden utgörs av köksspecialister, vilka i sin tur består av ett stort antal självständiga återförsäljare samt ett antal stora specialistkedjor, såsom Magnet. Återstoden av marknaden utgörs i huvudsak av stora gör-det-själv-kedjor, aktörer som riktar sig mot små lokala byggare (Trade) samt marknaden för större nybyggnations- och renoveringsprojekt.

Regeringens åtstramningar bedöms ha varit den primära orsaken till den något svagare efterfrågan under året.

Försäljningskanaler

I region Storbritannien representeras Nobia av varumärkena Magnet, Magnet Trade, Interior Solutions och Gower.

- Magnet Retail riktar sig via helägda köksbutiker* direkt mot slutkund. Köken, vilka befinner sig i mellanprissegmentet, är monterade och säljs vanligtvis kompletta och med ett stort serviceinnehåll.
- Magnet Trade riktar sig mot lokala byggföretag genom helägda butiker*.

- Interior Solutions och Gower levererar omonterade kök till byggvaruhandeln och till gör-det-själv-kedjor. Utöver själva köken omfattar Nobias erbjudande till återförsäljarna även hjälp med köksutställning i butik, annonsering samt utbildning av sälj- och monteringspersonal, så kallad "category management".

Nobias position

Nobias försäljning har under året ökat i de lägre prissegmenten. Likaså har andelen sålda kompletta kök, där vitvaror och andra tillbehör inkluderas, också ökat under 2010. Prishöjningar kombinerat med ovanstående innebar sammanlagt ett högre genomsnittligt ordervärde för regionen.

Sammanlagt har Nobia under 2010 ytterligare stärkt sin marknadsledande position i Storbritannien, förbättrat bruttomarginalen och ökat rörelsemarginalen. Under året har försäljningen till allmännyttan och byggvaruhandeln ökat. De senaste årens investeringar i butiksnätet har varit en positiv faktor som bidragit till den stärkta marknadsandelen.

Utmaningen framåt är att möta den förväntat fortsatt svaga marknaden med ett starkt erbjudande och fortsatt god kostnadskontroll.

*) Huvuddelen av Magnets butiker är så kallade "mixed stores", dvs i samma byggnad finns både Magnet Retail och Magnet Trade. I Storbritannien finns även renodlade butiker i olika storlekar för Retail respektive Trade.

Viktiga händelser under året

Inom de operativa enheterna

Tidigare lokala funktioner för inköp, produktion och logistik har under året överförts till den gemensamma organisation som skapats på Nobia-nivå.

Inom de kommersiella enheterna

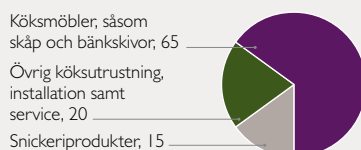
Undersökningar har visat att Magnet Retail's kunder uppskattat säljprocessens metodiska steg för steg. Serviceerbjudandet har under året ökat med en ettårsuppföljning som görs av en installatör, vilket har tagits emot väl och stärkt Magnet som landets ledande köksvarumärke.

Ett affärssystem för bättre kundvård i butiksledet har utvecklats och testats för att driftsättas i Magnet 2011.

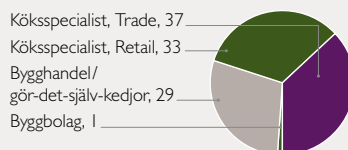
Under året har marknaden för äldreboenden, daghem och skolor bearbetats särskilt, vilket resulterat i stärkt marknadsandel för Nobia.

Tack vare goda erfarenheter och positiv försäljningsutveckling har samarbetet med en av landets ledande byggvarukedjor fördjupats under året.

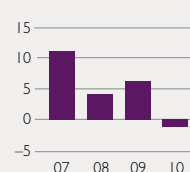
Försäljning per produkt, %



Försäljningskanaler, %



Organisk omsättningstillväxt, %



Nyckeltal

	2010	2009	Förändring, %
Nettoomsättning, MSEK	5 198	5 623	-8
Bruttovinst exklusive strukturkostnader, MSEK	2 029	2 000	1
Bruttomarginal exklusive strukturkostnader, %	39,0	35,6	-
Rörelseresultat exklusive strukturkostnader, MSEK	326	236	38
Rörelsemarginal exklusive strukturkostnader, %	6,3	4,2	-
Rörelseresultat, MSEK	219	236	-7
Rörelsemarginal, %	4,2	4,2	-
Operativt kapital, MSEK	724	991	-27
Avkastning på operativt kapital, %	30	24	-
Investeringar, MSEK	132	57	-
Medelantal anställda	2 537	2 720	-7

Köksbutiker

Egna

Storbritannien	222
Totalt	222

Butiksutveckling

Renoverats eller bytt läge	0
Nyöppnats, netto	0

Kvartal

	2010				2009			
	IV	III	II	I	IV	III	II	I
Nettoomsättning, MSEK	1 291	1 263	1 360	1 284	1 399	1 361	1 494	1 369
Bruttovinst exklusive strukturkostnader, MSEK	506	507	543	473	522	492	532	454
Bruttomarginal exklusive strukturkostnader, %	39,2	40,1	39,9	36,8	37,3	36,1	35,6	33,2
Rörelseresultat exklusive strukturkostnader, MSEK	86	101	98	41	114	65	26	31
Rörelsemarginal exklusive strukturkostnader, %	6,7	8,0	7,2	3,2	8,1	4,8	1,7	2,3
Rörelseresultat, MSEK	-5	94	89	41	114	65	26	31
Rörelsemarginal, %	-0,4	7,4	6,5	3,2	8,1	4,8	1,7	2,3

Våra varumärken

Gower



Magnet



Region Norden

Regionens nettoomsättning minskade med 3 procent till 5 092 miljoner kronor (5 234). Strukturstyrkostnader belastade rörelseresultatet med 82 miljoner kronor (162), vilket gjorde att rörelseresultatet uppgick till 249 miljoner kronor (-75). Exklusive strukturstyrkostnader blev rörelseresultatet 331 miljoner kronor (187). Valutaeffekter påverkade resultatet positivt med cirka 35 miljoner kronor (-40). Rörelsemarginalen var 4,9 procent (-1,4).

Årets rörelseresultat förbättrades främst till följd av ökade försäljningsvolymerna samt produktivitetsförbättringar som en följd av de senaste årens fabriksstängningar. Koncentrationen till färre produktionsenheter har effektiviserat varuförsörjningen och sänkt produktionskostnaderna.

Marknad

Den nordiska köksmarknaden kännetecknas av ett fåtal större aktörer parallellt med många mindre lokala köksföretag. Efter ett par år med låg aktivitet inom nybyggnation har efterfrågan till byggbolag och husfabrikanter åter börjat ta fart. Efterfrågan till renovering har generellt varit stabil.

Försäljningskanaler

I region Norden representeras Nobia av varumärkena HTH, Invita och unoform, Myresjökök och Marbodal, Sigdal och Norema, Petra, Parma, A la Carte samt franchisekedjorna Nettokeittiöt och KeittiöMaailma.

- HTH erbjuder kompletta kökslösningar till såväl konsumentmarknad som projektmarknad i hela Skandinavien. Det går också att köpa HTH-kök på Internet.
- Invita säljer monterade kök med skräddarsydd exklusiv design genom egna butiker och återförsäljare, främst i Danmark.
- unoform tillverkar exklusiva kök med högt hantverksinnehåll och särpräglad design. Köken säljs genom egna butiker och andra återförsäljare i främst Skandinavien.
- Myresjökök säljs i första hand till affärskunder på projektmarknaden i Sverige, såsom byggbolag och husfabrikanter, vilka efterfrågar stora volymer monterade skåp med hög leverans kvalitet. Med

Myresjököks flexibla utbud kan projekt-kunderna erbjuda sina bostadskunder stor frihet i valet av kök.

- Marbodal, Sveriges mest välkända köksvarumärke, säljer i egna butiker, franchisebutiker och genom andra återförsäljare till både slutkonsumenter och affärskunder.
- Sigdals monterade kök i mellanprissegmentet säljs i Norge till slutkonsumenter och byggföretag genom specialiserade köksbutiker, byggvaruhandeln och andra återförsäljare.
- Norema säljer monterade kök i mellanprissegmentet i egna butiker och genom andra återförsäljare. Viss försäljning sker också till byggföretag.
- Petra och Parma kan köpas monterade eller omonterade i bygghandeln och de säljs också direkt till byggföretag i Finland. Köken återfinns dessutom i franchisebutikerna Nettokeittiöt och KeittiöMaailma.
- A la Cartes monterade kök säljs via specialiserade köksbutiker i Finland.

Under året uppgick en tredjedel av Nobias försäljningsvärde i region Norden till nybyggnation, framför allt via byggbolag och husfabrikanter.

Vid årsskiftet uppgick antalet specialiserade köksbutiker i Norden till 285 (291), varav 92 var egna butiker och 193 var franchise- eller andra återförsäljande butiker.

Nobias position

Nobia har marknadsledande position inom försäljning till byggbolag och hustillverkare i Norden. Återhämtningen på den delen av marknaden, mest märkbart i Finland, har stärkt Nobia under året.

Utmaningen framåt är att fortsätta sänka kostnader för varuförsörjningen och behålla hög leveranssäkerhet samt förtydliga varumärkenas position.

Viktiga händelser under året

Inom de operativa enheterna

Under året har flytt av köksproduktion i Sverige från Älmhult till Tidaholm beslutats och börjat verkställas. Cirka 75 anställda i Älmhult berörs och flytten beräknas vara helt genomförd under våren 2011. Köksproduktionen koncentreras till färre och större produktionsenheter för att stärka Nobias konkurrenskraft. Ett 50-tal tjänster tillförs därmed fabriken i Tidaholm. Förändringen har påverkat årets resultat med –42 miljoner kronor i strukturstyrkostnader (-).

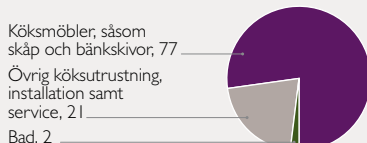
Tidigare lokala funktioner för inköp, produktion och logistik har under året överförts till den gemensamma organisation som skapats på Nobia-nivå.

Inom de kommersiella enheterna

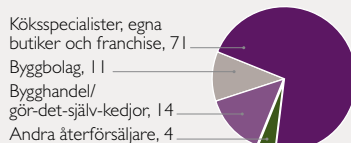
HTH:s kompletterande försäljning av omonterade kök i Danmark, Norge och nu också i Sverige har starkt varumärkets marknadsandel. Även försäljningen via Internet har under året ökat och börjat märkas som andel av varumärkets marknadskanaler.

Marbodal har under året etablerat tre shop-in-shop-butiker hos möbelkedjan Mio i Göteborgsområdet.

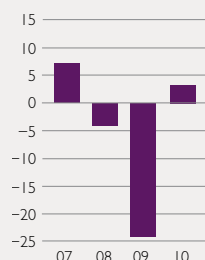
Försäljning per produkt, %



Försäljningskanaler, %



Organisk omsättningstillväxt, %



Nyckeltal

	2010	2009	Förändring, %
Nettoomsättning, MSEK	5 092	5 234	-3
Bruttovinst exklusive strukturstyrkostnader, MSEK	1 945	1 861	5
Bruttomarginal exklusive strukturstyrkostnader, %	38,2	35,6	-
Rörelseresultat exklusive strukturstyrkostnader, MSEK	331	187	77
Rörelsemarginal exklusive strukturstyrkostnader, %	6,5	3,6	-
Rörelseresultat, MSEK	249	-75	-
Rörelsemarginal, %	4,9	-1,4	-
Operativt kapital, MSEK	898	1 117	-20
Avkastning på operativt kapital, %	28	-7	-
Investeringar, MSEK	100	160	-37
Medelantal anställda	2 758	2 636	5

Köksbutiker	Egna	Franchise
Sverige	8	29
Danmark	61	35
Norge	19	39
Finland	-	80
Övriga länder	4	10
Totalt	92	193

Butiksutveckling

Renoverats eller bytt läge	0
Nyöppnats, netto	-6

Kvartal

	2010				2009			
	IV	III	II	I	IV	III	II	I
Nettoomsättning, MSEK	1 392	1 091	1 401	1 208	1 302	1 039	1 499	1 394
Bruttovinst exklusive strukturstyrkostnader, MSEK	529	418	550	448	481	367	542	471
Bruttomarginal exklusive strukturstyrkostnader, %	38,0	38,3	39,3	37,1	36,9	35,3	36,2	33,8
Rörelseresultat exklusive strukturstyrkostnader, MSEK	136	63	115	17	64	15	91	17
Rörelsemarginal exklusive strukturstyrkostnader, %	9,8	5,8	8,2	1,4	4,9	1,4	6,1	1,2
Rörelseresultat, MSEK	102	15	115	17	56	15	66	-212
Rörelsemarginal, %	7,3	1,4	8,2	1,4	4,3	1,4	4,4	-15,2

Våra varumärken





Region Kontinentaleuropa

2010 uppvisade svag förbättring i efterfrågan. Nobias nettoomsättning minskade med 18 procent till 3 805 miljoner kronor (4 625). Strukturkostnader belastade rörelseresultatet med 214 miljoner kronor (46), vilket gjorde att rörelseresultatet uppgick till –247 miljoner kronor (–20). Exklusive strukturkostnader blev rörelseresultatet –33 miljoner kronor (26). Valutaeffekter påverkade resultatet positivt med cirka 20 miljoner kronor (20). Rörelsemarginalen var –6,5 procent (–0,4).

Årets rörelseresultat försämrades främst till följd av minskad försäljning och ökade kostnader i franska Hygena. Ett antal åtgärder har genomförts i syfte att stärka verksamheten i Hygena. Särskilt kan nämnas omstrukturering av logistiksystemet, ändrad och bantad organisation, påbörjad rationalisering av olönsamma butiker, förberedelser för förnyat sortiment samt inledd renovering av butiker.

Marknad

Nobias huvudmarknader i region Kontinentaleuropa är Frankrike, Österrike och Tyskland. I Frankrike finns ett flertal aktörer, såväl franska som italienska, tyska och ytterligare andra. Antalet köksbutiker och därmed konkurrensen har ökat under senare år.

I Österrike dominerar två köksföretag, varav Nobias EWE/FM är det ena. Liksom i Tyskland har de stora möbelvaruhusen en stark ställning avseende distribution av kök.

Tyskland är Europas största köksmarknad. Efterfrågan har hållit sig stabil på en låg nivå, vilket gjort att tyska köksföretag intensifierat sina insatser på närliggande marknader.

Försäljningskanaler

I region Kontinentaleuropa representeras Nobia av Hygena, EWE, Intuo och FM samt Optifit. Tyska Poggenpohl är Nobias enda globala varumärke.

- Hygena erbjuder kompletta kökslösningar som levereras omonterade till attraktiva priser genom ett 150-tal helägda butiker i Frankrike. Ytterligare tre butiker finns i Barcelonaområdet i Spanien. Hygenas köksstommar produceras av Optifit i Tyskland.
- EWE står för modern design i övre mellanprissegmentet. Köken produceras och säljs i huvudsak till företagskunder i Österrike.

- Intuo betyder inspiration på esperanto. Det österrikiska varumärket vänder sig till den kvalitetsmedvetna konsumenten i övre mellanprissegmentet.
- FM erbjuder kök med traditionell design och hög grad av funktionalitet, såsom solida träluckor och höj- och sänkbara skåp. Försäljningskanaler är i första hand möbelvaruhus och fristående köksbutiker i Österrike.
- Optifit säljer omonterade kök till Hygena samt till gör-det-själv-kedjor och byggvaruhus i Tyskland. Optifit erbjuder även badrumsserier under varumärket Marlin.
- Poggenpohl är världens mest kända köksvarumärke. Tillverkningen av de exklusiva köken sker i Heerford i Tyskland med distribution till alla kontinenter. Kompletta kökslösningar säljs till slutkonsumenter via ett 35-tal egna butiker i stora städer, till fristående köksbutiker och till affärskunder på projektmarknaden. Projektförsäljningen har under 2010 varit koncentrerad till huvudsakligen Asien, i synnerhet i Kina.

Vid årsskiftet uppgick antalet köksbutiker i Kontinentaleuropa till 191 (191), varav 190 var egna butiker och 1 var en franchisebutik.

Nobias position

Nobias marknadsandel i Kontinentaleuropa är blygsam. Den starkaste positionen har Nobia i Österrike, där den bedömda marknadspositionen i landet är nummer två. I Frankrike avser Nobia att stärka Hygenas position genom ett flertal satsningar. I Tyskland är Nobia en blygsam aktör. Poggenpohls varumärkeskännedom är stark på den globala lyxmarknaden.

Utmaningen framåt är att genomgående fortsätta att sänka kostnader för varuförsörjningen. Särskilt fokus tillägnas att vända Hygena till en framgångsrik butikskedja i Frankrike och att ytterligare förbättra lönsamheten i Poggenpohl.

Viktiga händelser under året

Inom de operativa enheterna

Hygenas logistiksystem har vidareutvecklats under året, både avseende depåstruktur, centrallager och omläggning av IT-system.

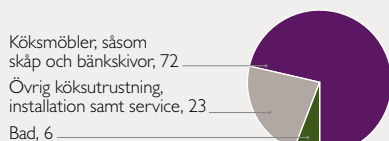
Tidigare lokala funktioner för inköp, produktion och logistik har under året överförts till den gemensamma organisation som skapats på Nobia-nivå.

Inom de kommersiella enheterna

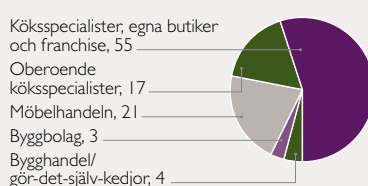
Hygena har trimmats för att 2011-2012 kunna erbjuda ett nytt sortiment i renoverade butiker.

Ett besparingsprogram i slutet av året omfattande stängning av femton butiker under 2011 berörde sammanlagt drygt 100 anställda i butikskedjan.

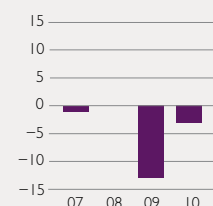
Försäljning per produkt, %



Försäljningskanaler, %



Organisk omsättningstillväxt, %



Nyckeltal

	2010	2009	Förändring, %
Nettoomsättning, MSEK	3 805	4 625	-18
Bruttovinst exklusive strukturkostnader, MSEK	1 501	1 770	-15
Bruttomarginal exklusive strukturkostnader, %	39,4	38,3	-
Rörelseresultat exklusive strukturkostnader, MSEK	-33	26	-
Rörelsemarginal exklusive strukturkostnader, %	-0,9	0,6	-
Rörelseresultat, MSEK	-247	-20	-
Rörelsemarginal, %	-6,5	-0,4	-
Operativt kapital, MSEK	421	953	-56
Avkastning på operativt kapital, %	59	-2	-
Investeringar, MSEK	114	129	-11
Medelantal anställda	2 298	2 544	-10

Köksbutiker

	Egna	Franchise
Frankrike	150	0
Tyskland	9	1
Österrike	1	0
Övriga länder	30	0
Totalt	190	1

Butiksutveckling

Renoverats eller bytt läge	0
Nyöppnats, netto	0

Kvartal

	2010				2009			
	IV	III	II	I	IV	III	II	I
Nettoomsättning, MSEK	923	875	1 040	967	1 082	1 170	1 325	1 048
Bruttovinst exklusive strukturkostnader, MSEK	380	363	400	358	419	466	521	364
Bruttomarginal exklusive strukturkostnader, %	41,2	41,5	38,5	37,0	38,7	39,8	39,3	34,7
Rörelseresultat exklusive strukturkostnader, MSEK	11	6	10	-60	13	47	24	-58
Rörelsemarginal exklusive strukturkostnader, %	1,2	0,7	1,0	-6,2	1,2	4,0	1,8	-5,5
Rörelseresultat, MSEK	-140	-12	-11	-84	-5	33	19	-67
Rörelsemarginal, %	-15,2	-1,4	-1,1	-8,7	-0,5	2,8	1,4	-6,4

Våra varumärken



Ekonomisk översikt

Nobia har under året präglats av internt förändringsarbete i syfte att effektivisera hela värdekedjan och tillvarata skalfördelar. De omfattande strukturåtgärderna intensifierades mot slutet av året och kostnaderna för dessa uppgick till totalt 511 miljoner kronor under 2010.

Nobiakoncernen i sammandrag

	jan–dec		Förändring, %
	2010	2009	
Nettoomsättning, MSEK	14 085	15 418	–9
Bruttomarginal, %	39,1	36,7	–
Rörelsemarginal före avskrivningar, % (EBITDA)	6,9	5,6	–
Rörelseresultat (EBIT)	517	346	49
Rörelsemarginal, %	3,7	2,2	–
Resultat efter finansiella poster, MSEK	432	271	59
Resultat efter skatt inkl struktur, MSEK	–89	–79	–13
Resultat per aktie efter utspädning inkl struktur, SEK	–0,53	–0,47	–13
Operativt kassaflöde, MSEK	641	803	–20

Samtliga belopp utom nettoomsättning, resultat efter skatt, resultat per aktie och operativt kassaflöde har justerats för omstrukturingskostnader.

Viktiga händelser

I februari presenterade Nobia en ny organisation och nytt arbetssätt för koncernen. Produktion och inköp samordnas för att dra fördel av Nobias storlek samtidigt som gruppens varumärken positioneras för att tydligare passa kundernas önskemål. Den nya organisationen markerade i april 2010 starten för ett flerårigt förändringsarbete som ska leda till en starkare koncern. Målet är att öka både lönsamhet och tillväxt genom att fullt ut tillvarata Nobias skalfördelar såväl i marknad som i varuförsörjning och gemensamma funktioner för IT, HR och Finans. Förändringsarbetet bedöms löpa från 2010 till 2014.

Senare i februari meddelade Nobia att Pronorm och ägarandelen i Culinoma i Tyskland avyttras till DeMandemaker Groep (DMG). Affären var ett led i Nobias strategi att fokusera på attraktiva kunderbjudanden, tydliga varumärken samt effektivare varuförsörjning med färre och större fabriker. Försäljningen inbegrep köksfabriken Pronorm i Vlotho, vars största kunder är DMG och Culinoma, samt Culinomas 87 köksbutiker i Tyskland med varumärkena Plana, Marquart, Vesta, Asmo och Küchenpohl.

I april utsågs Morten Falkenberg till ny verkställande direktör. Morten Falkenberg tillträdde befattningen i oktober samtidigt som Preben Bager lämnade Nobia som verkställande direktör.

I maj 2010 togs första steget för att långfristig refinansiera Nobia genom att ett lån från Svensk Exportkredit om 800 miljoner kronor lyftes. Lånet löper på fem år med möjlighet till förlängning i ytterligare två år.

I juni inleddes fackliga förhandlingar om en flytt av Myresjököks produktion från Älmhult till Tidaholm. Överföringen beräknas ske i mars 2011.

I juli 2010 ingick Nobia avtal om ny långfristig upplåning med ett konsortium av banker. Lånet löper på fem år och kan uppgå till maximalt 2 000 miljoner kronor. Nobias långfristiga kreditram uppgår därefter till 2 800 miljoner kronor inklusive lånet beviljat av Svensk Exportkredit.

Under december initierades besparingsåtgärder inom ett flertal enheter i koncernen. Programmet beräknas minska kostnaderna med 100–125 miljoner kronor årligen från och med slutet av 2011.

Koncernens resultat och finansiella ställning

Årets resultat per aktie efter utspädning uppgick till –0,53 kronor (–0,47). Årets resultat per aktie efter utspädning exklusive strukturkostnader uppgick till 1,86 kronor (0,96). Nettoomsättningen uppgick till 14 085 miljoner kronor (15 418).

Koncernens organiska tillväxt, det vill säga omsättningsförändringen för jämförbara enheter och justerat för valutaeffekter, var oförändrad jämfört med föregående år. Region Nordens organiska tillväxt ökade medan region Storbritannien och region Kontinentaleuropa minskade sin organiska tillväxt.

Under året har butiks nätet minskat något. Det totala antalet butiker uppgick vid årets slut till 698 (704). I antalet butiker inkluderas egna och franchisebutiker.

Koncernens rörelseresultat uppgick till 6 miljoner kronor (38). Lägre volymer och strukturkostnader om 511 miljoner kronor (308) har haft negativ inverkan på resultatet. Rörelsemarginalen uppgick till 0 procent (0,2). Rörelseresultatet exklusive strukturkostnader uppgick till 517 miljoner kronor (346). Rörelsemarginalen exklusive strukturkostnader uppgick till 3,7 procent (2,2).

I region Storbritannien minskade nettoomsättningen med 8 procent till följd av negativa valutakurseffekter och lägre volymer i Magnet. I region Norden minskade nettoomsättningen med 3 procent. Justerat för meromsättning genom HTHs övertagande av franchisebutiker i Danmark och negativa valutakurseffekter ökade nettoomsättningen med 3 procent. I region Kontinentaleuropa var nettoomsättningen 18 procent lägre än 2009. Justerat för avytttrade Pronorm samt negativa valutakurseffekter minskade nettoomsättningen med 3 procent.

Finansiella poster uppgick till –85 miljoner kronor (–75). I finansnettot ingår nettot av avkastning på pensionstillgångar och räntekostnad på pensionsskulder motsvarande –37 miljoner kronor (–40). Resultatet efter finansiella poster försämrades till –79 miljoner kronor (–37).

Skatteintäkten om 25 miljoner kronor (35) förklaras i huvudsak av aktiverade förlustavdrag samt återbetald skatt i Storbritannien. Resultat efter skatt minskade till –89 miljoner kronor (–79).

Det operativa kassaflödet var fortsatt starkt, men minskade till 641 miljoner kronor (803).

Investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 347 miljoner kronor (346) varav 107 miljoner kronor (154) är relaterat till butiksinvesteringar.

Koncernens sysselsatta kapital uppgick till 5 323 miljoner kronor (7 095) vid periodens utgång.

Nettolåneskulden uppgick vid årets slut till 1 510 miljoner kronor (2 426). Minskningen beror främst på positivt operativt kassaflöde om 641 miljoner kronor, valutakurseffekter samt avyttringen av Culinoma och Pronorm.

Skuldsättningsgraden uppgick till 44 procent vid årsskiftet (62 procent vid årets ingång).

Avsättning för pensioner, vilka ingår i nettolåneskulden, uppgick vid periodens slut till 587 miljoner kronor (656). Oredovisade aktuariella förluster uppgick vid utgången av 2010 till totalt –67 miljoner kronor (–60).

Det egna kapitalet uppgick vid årets slut till 3 446 miljoner kronor (3 934).

Soliditeten uppgick vid årets slut till 41 procent (38).

Nobias kreditramar, som löper till och med år 2015, uppgår till 2,8 miljarder kronor exklusive checkräkningskrediter. Vid utgången av december 2010 var 1,6 miljarder kronor av denna outnyttjad.

Väsentliga händelser efter årets utgång

I syfte att förtydliga och förenkla beslutsvägarna infördes en ny organisation från och med den 22 januari 2011. Förändringen innebär att funktioner som tidigare rapporterats till funktionen Chief Operating Officer

respektive den då vakanta funktionen Chief Commercial Officer istället rapporterar direkt till Chief Executive Officer Morten Falkenberg.

Framtidsutsikter

Efterfrågan på kök följer normalt samma konjunkturcykel som andra konsumentnära sällanköpsvaror. Under 2010 ökade efterfrågan i region Norden under andra halvåret medan efterfrågan var fortsatt svag i Storbritannien respektive svag i Kontinentaleuropa jämfört med föregående år. Effekten av lägre volymer har i Nobia kompensats av sänkta kostnader och höjda priser. Olika projekt har startats under 2010 för att långsiktigt öka effektiviteten och dra större fördel av koncernens storlek. I tillägg till detta har besparingsåtgärder introducerats i slutet av året för att stärka koncernens resultat. Dessa åtgärder beräknas innebära en årlig besparing om cirka 100–125 miljoner kronor och beräknas få full effekt från fjärde kvartalet 2011.

Mot bakgrund av rådande konjunkturläge bedöms framtida efterfrågeutveckling öka något i region Norden medan efterfrågan i region Storbritannien och Kontinentaleuropa är mer svårbedömd.

Personal

Medelantalet anställda uppgick under 2010 till 7 627 jämfört med 7 930 föregående år. Minskningen beror främst på avyttringen av Pronorm.

Nobias omorganisation med visionen att bli en ledande köksspecialist kräver nytänkande och motiverade människor. Kompetensförsörjning på alla nivåer är därför en nyckelprocess i Nobia. En annan nyckelprocess är att skapa ett gemensamt sätt att arbeta med medarbetarfrågor i hela koncernen. Nobias HR-funktion på koncernnivå har ansvaret att säkerställa ett enhetligt sätt att arbeta med medarbetarfrågorna och ansvarar också för att utveckla och stötta Nobias chefer med verktyg för rekrytering, kompetensanalys och förändringsledarskap. HR ser också över ersättningsfrågor som fast och rörlig lön, pensioner och incitamentsprogram.

Miljö

I Sverige bedriver koncernen tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken i Marbodal AB och Myresjökök AB. Dessa verksamheter påverkar den yttre miljön huvudsakligen genom buller och utsläpp till luft i samband med ytbehandling av trädetaljer. Länsstyrelsen är beslutande organ i ovanstående frågor.

Under 2009 har ansökan om slutliga villkor för anläggningen i Tidaholm lämnats in till Länsstyrelsen för beslut. Myresjököks överklagan av ett av villkoren i tillståndsbeslutet avseende buller i Älmhultsfabriken behandlades under 2009. Beslutet står fast även 2010, men Länsstyrelsen i Kronoberg har accepterat att med anledning av Nobias beslut att flytta Myresjököks montering och distribution av kök från Älmhult till fabriken i Tidaholm skjuts bullerutredningen på framtiden. Lämplig tidpunkt beräknas kunna vara under senare delen av andra kvartalet 2011, eller till dess att den kvarvarande delen av verksamheten (lucktillverkning och målning) kommit helt på plats. Tillståndet gentemot myndigheter kommer att administreras av verksamheten i Tidaholm.

ISO 9001 samt 14001 för Myresjökök AB kommer att renodlas mot att omfatta en marknadsorganisation, d v s försäljning och installation. Den kvarvarande produktionsverksamheten i Älmhult kommer att omfattas av Tidaholmfabrikens ISO certifieringar samt skyddsarbete.

Utsläppsnivåerna för flyktiga organiska ämnen ligger väl inom tillståndsgrenserna för både Marbodal och Myresjökök. Den tillståndspliktiga produktionen i Sverige motsvarar mindre än 10 procent av koncernens nettoomsättning.

Nobia har även under 2010 besvarat frågorna från Carbon Disclosure Project (CDP) samt medverkat i projektet Hållbart Värdeskapande, som är ett initiativ av Sveriges största investerare och aktieägare.

Moderbolaget

Moderbolaget är ett aktiebolag registrerat med säte i Sverige. Adressen till huvudkontoret är Klarabergsviadukten 70 A, 107 24 Stockholm. Moderbolaget är noterat på NASDAQ OMX Stockholm. Information om aktien och ägarna återfinns på sidorna 12–13.

Moderbolagets verksamhet omfattar koncerngemensamma funktioner och ägande av dotterbolagen. Resultat efter finansnetto uppgick till 2 miljoner kronor (2) och utgjordes främst av mottagna koncernbidrag och utdelningar från dotterbolag.

Aktien och ägarförhållande

Aktiekapitalet i Nobia uppgår till 58 430 237 kronor, fördelat på 175 293 458 aktier med ett kvotvärde om 0,33 kronor. Varje aktie förutom återköpta egna aktier, berättigar till en röst och lika rätt till andel i bolagets kapital och vinst. Nobia har endast ett aktieslag.

Nobia återköpte under 2007 och 2008 totalt 8 162 300 egna aktier till ett värde av 468 056 934 kronor enligt det bemyndigande som årsstämman 2007 och 2008 beslutade om. Samtliga återköpta aktier motsvarar 4,7 procent av totalt antal aktier. Syftet var främst att därigenom möjliggöra, helt eller delvis, förvärvsfinansiering genom betalning med egna aktier men också att anpassa företagets kapitalstruktur för att därigenom bidra till ett ökat aktieägarvärde. Bemyndigandet innebar en möjlighet att återköpa upp till ett totalt eget innehav av 10 procent av det totala antalet aktier i bolaget. Årsstämman 2010 bemyndigade om återköp av egna aktier, men inga ytterligare aktier återköptes under 2010.

De tio största ägarna hade 57 procent av aktierna. Den enskilt största aktieägaren i Nobia, Säkl ABs aktieinnehav, representerade 12,6 procent av röstetalet för samtliga aktier.

Nobias långivare har upprättat en klausul som kan innebära uppsägning av samtliga lån om kontrollen över bolaget förändras

väsentligt. Om någon enskilt, eller tillsammans med andra (under formella eller informella former), erhåller kontroll över bolaget kan långivaren säga upp samtliga utestående lån till betalning. Med kontroll över bolaget avses kontroll över mer än hälften av de totala rösterna eller kapitalet eller att direkt och avgörande inflytande finns över tillsättandet av styrelsen eller koncernledning. Kontroll över bolaget anses också föreligga om någon, enskilt eller tillsammans, kan utöva direkt och avgörande inflytande på bolagets finansiella och strategiska position. Föreligger en situation där kontrollen över bolaget förändras väsentligen ska långivare och Nobia inleda förhandlingar som maximalt kan pågå i 30 dagar. Förhandlingarna ska syfta till att en överenskommelse mellan långivare och Nobia uppnås. Uppnås ej en överenskommelse äger långivare rätten att säga upp samtliga utestående lån till omedelbar betalning.

Mer om aktiekapital och aktieägare på sidorna 12–13.

Riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor till koncernledningen 2010

Riktlinjerna 2010 överensstämmer i allt väsentligt med förslag till riktlinjer 2011 enligt nedan och baseras på ingångna avtal med respektive befattningshavare.

Förslag till riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor till ledningen 2011

Styrelsen för Nobia AB föreslår att årsstämman 2011 beslutar om följande förslag till riktlinjer för bestämmande av ersättning och anställningsvillkor till VD och den övriga

koncernledningen. Koncernledningen består för närvarande av nio personer.

Ersättningsutskottet

Bland styrelsens medlemmar utses ett ersättningsutskott. Utskottet har bland annat till uppgift att ta fram förslag till kompensation för VD samt ta ställning till förslag till kompensation för de chefer som direkt-rapporterar till VD.

Ersättningsutskottet har följt och utvärderat tillämpningen av de av årsstämman 2010 beslutade riktlinjerna för ersättning och andra anställningsvillkor för koncernledningen, gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer samt i övrigt övervägt behovet av förändringar. Ersättningsutskottet har också följt och utvärderat Nobia-koncernens personaloptionsprogram. Enligt ersättningsutskottets bedömning finns det skäl att även kommande år fortsätta med såväl ersättningsriktlinjer och incitamentsprogram som i allt väsentligt överensstämmer med föregående år.

Förslag till riktlinjer 2011

Nobias policy är att den totala ersättningen ska ligga på marknadsnivå. En löpande IPE-klassificering (International Position Evaluation) görs för att säkerställa marknadsnivåer i respektive land. Medlemmar i koncernledningen har såväl en fast som en rörlig lönedel. Grundprincipen är att den rörliga lönedelen kan uppgå till maximalt 30 procent av fast årslön. Undantaget är VD vars rörliga lönedel kan uppgå till maximalt 50 procent av fast årslön. Undantag kan även göras för andra ledande befattningshavare efter

Hungerprojektet Sverige

I en verksamhet baserad på kök har måltiden en central roll. Nobia ställer sig bakom den mänskliga rättigheten att äta sig mätt. Det finns många människor som inte har den möjligheten idag och därför bidrar Nobia sedan 2006 till Hungerprojektets arbete att utrota hunger i världen.

Hungerprojektet är en ideell, politiskt och religiöst obunden organisation som hjälper människor som lever i hunger att, främst genom utbildning, bygga upp en hållbar utveckling i sitt samhälle genom att själva identifiera problem, sätta mål och åstadkomma förändring genom egna insatser.

Hungerprojektet driver förändringsprogram i länder på den afrikanska kontinenten, i Central- och Sydamerika, i Indien samt i Bangladesh. Nobias ekonomiska stöd räcker exempelvis till ledarskapsutbildning för 125 kvinnor i Indien.

Läs mer på www.hungerprojektet.se.

HUNGER
PROJEKTET

beslut i styrelsen. Den rörliga lönedelen fördelas normalt i ett antal delmål, exempelvis koncernens resultat, resultatet i den enhet man ansvarar för och individuella/kvalitativa mål. Den rörliga lönedelen baseras på en intjäningsperiod om 1 år. Målen för VD fastställs av styrelsen. För övriga befattningshavare fastställs målen av VD efter tillstyrkande av styrelsens ersättningsutskott.

Kostnaden för koncernledningens rörliga lön kan vid maximalt utfall, vilket förutsätter att samtliga bonusgrundande mål är uppfylla, beräknas uppgå till cirka 9 944 100 kronor (exklusive sociala avgifter). Beräkningen har gjorts baserat på koncernledningens nuvarande sammansättning. Koncernledningsmedlemmar anställda i Sverige har rätt till pensioner enligt ITP-systemet eller motsvarande. Pensionsåldern är 65 år. I tillägg till ITP-planen har ledningen möjlighet efter beslut i styrelsen till en utökad premiebaserad pensionsrätt på lönedelar över 30 basbelopp. Koncernledningens anställningsavtal inkluderar ersättnings- och uppsägningsbestämmelser. Enligt dessa avtal kan anställning vanligen upphöra på den anställdes begäran med en uppsägningsperiod om sex månader och på bolagets begäran med en uppsägningsperiod om tolv månader.

Koncernen har sedan 2005, efter beslut på respektive årsstämma, genomfört ett årligt personaloptionsprogram. Syftet är att ytterligare öka högre befattningshavares engagemang och ägande i företaget samt att attrahera, motivera och kvarhålla nyckelmedarbetare inom koncernen. Tilldelning av personaloptioner sker vederlagsfritt, men tilldelningen är villkorad i en stigande skala av den genomsnittliga ökningen av vinsten per aktie under intjänandeperioden, som är tre år. Resultatutvecklingen bestämmer därmed antalet personaloptioner som får utnyttjas av det totala antalet tilldelade personaloptioner. 2010 års personaloptionsprogram omfattar totalt 104 högre befattningshavare, inklusive koncernledningen. Personaloptioner kan komma att föränleda kostnader för Nobia-koncernen i form av dels sociala avgifter vid utnyttjandet av personaloptionerna, dels en redovisningsmässig kostnad enligt IFRS 2, enligt vad som har redovisats för årsstämman 2008, 2009 respektive 2010. De sociala avgifterna beräknas uppgå till cirka 20 procent av värdetillväxten på personaloptionerna. För 2008, 2009 och 2010 års program gäller att resultatutvecklingen bestämmer antalet personaloptioner

som får utnyttjas av det totala antalet tilldelade personaloptioner.

I förslaget till personaloptionsprogram inför bolagsstämman 2011 föreslås VD och koncernledning vederlagsfritt tilldelas 470 000 optioner. Optionerna beräknas att vid tilldelning ha ett värde i enlighet med IFRS 2 som uppgår till cirka 11,50 kronor. Optionerna har en intjänandeperiod på tre år och får utnyttjas endast om optionsinnehavaren både är anställd vid tidpunkten för nyttjande och resultat per aktie har växt i en viss takt under treårsperioden. Om den genomsnittliga tillväxten i resultat per aktie blir lägre än 5 procent per år kan inga optioner nyttjas och den redovisade kostnaden över den treåriga intjänandeperioden blir noll. Om tillväxten i resultat per aktie istället blir minst 15 procent per år kan alla optioner utnyttjas och programmets maximala kostnad enligt IFRS 2 uppnås, vilken beräknas till totalt cirka 5,4 miljoner kronor över den treåriga intjänandeperioden. Kostnaden för sociala avgifter relaterade till programmet kommer att bero på värdet på optionerna vid lösen, i den mån uppfyllande av villkor om fortsatt anställning och tillväxt i resultat per aktie tillåter lösen. Sociala avgifter för VD och koncernledning förväntas uppgå till cirka 25 procent vilket om optionernas värde vid lösen är lika stort som vid tilldelning (11,50 kronor) leder till en kostnad över de tre åren på totalt knappt 1,4 miljoner kronor, om anställnings och resultat per aktievillkoren uppfylls maximalt.

Styrelsen ska äga rätt att frånga ovanstående riktlinjer om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

Förslag till beslut om vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande medel i moderbolaget:

Överkursfond	52 225 486
Balanserat resultat	1 710 071 038
Årets resultat	2 873 614
Summa kronor	1 765 170 138

Styrelsen föreslår att samtliga till årsstämmans förfogande stående medel överförs i ny räkning:

I ny räkning överföres	1 765 170 138
Summa kronor	1 765 170 138

Styrelsen föreslår att samtliga till årsstämmans förfogande stående medel överförs i ny räkning och att utdelning till aktieägarna således inte lämnas för verksamhetsåret 2010.

Strukturkostnader – en översikt

För att sänka kostnadsbasen har Nobia under senare år genomfört en rad strukturåtgärder. Förändringarna planeras genomföras under en treårsperiod.

I tillägg till detta har ett antal besparingsåtgärder introducerats för att stärka Nobia-koncernens resultat. Dessa belastar 2010 års resultaträkning. Initiativen innebär att cirka 385 medarbetare kommer att lämna koncernen och har resulterat i kostnader om 275 miljoner kronor, av vilka 244 miljoner kronor påverkar rörelseresultatet och 31 miljoner kronor resultatet från avvecklade verksamheter. Nettoeffekten på koncernens kassaflöde 2011 blir uppskattningsvis 100 miljoner kronor. Dessa initiativ ska i sin tur leda till årliga besparingar i storleksordningen 100–125 miljoner kronor, vilka kommer att genereras gradvis från och med början av 2011 och få full effekt från fjärde kvartalet 2011.

Strukturkostnader för 2010 uppgick till sammanlagt 511 miljoner kronor (308) vilka har belastat rörelseresultatet. Där ingår första kvartalets förlust från försäljningen av Culinoma och Pronorm med 72 miljoner kronor. Strukturåtgärderna har belastat kassaflödet med 178 miljoner kronor, varav 37 miljoner kronor härrör från strukturåtgärder verkställda under 2009.

Kvarvarande omstruktureringsreserver uppgår vid årets utgång till 270 miljoner kronor.

Besparingarna från åtgärderna kommer att möjliggöra betydande satsningar på produkt- och serviceutveckling, i varumärkesstärkande åtgärder samt i butiksutveckling och utbildningssatsningar för Nobias säljpersonal.

Risker och riskhantering

Nobia är exponerat för såväl affärsmässiga som finansiella risker. De affärsmässiga riskerna kan delas upp i strategiska, operationella samt politiska och legala risker.

De finansiella riskerna är hänförliga till valutor, räntor, likviditet, kreditgivning, råvarupriser samt finansiella instrument.

All affärsverksamhet är förenad med risker. Risker som kan hanteras väl kan leda till möjligheter medan risker som inte hanteras rätt kan leda till skador och förluster. Riskhanteringen i Nobia syftar till att skapa medvetenhet om risker och därmed begränsa, kontrollera och hantera dessa samtidigt som affärsmöjligheter tillvaratas och lönsamheten stärks.

Identifierade väsentliga risker hanteras löpande på alla nivåer inom Nobia och i den strategiska planeringen. Inför aktieägarna svarar styrelsen för bolagets riskhantering. Företagsledningen rapporterar riskfrågor löpande till styrelsen.

Strategiska risker

Företagsstyrnings- och policyrisker

Företagsstyrnings- och policyrisker hanteras genom att Nobia kontinuerligt utvecklar internkontrollen.

Intern spridning av för ändamålet anpassad information säkerställs genom koncernens ledningssystem och processer. Dessa beskrivs utförligare i Bolagsstyrningsrapporten, avsnitt Koncernledning på sidan 29.

Affärsutvecklingsrisker

Risker förknippade med affärsutveckling såsom företagsförvärv styrs av en systematisk process, så kallad due diligence, och efterföljande uppföljning av förvärv mot ursprungliga planer. Mer långsiktiga risker hanteras i första hand vid styrelsens årliga behandling av koncernens strategiska planering. I samband med detta utvärderas och diskuteras Nobias affärsutveckling utifrån externa och interna överväganden.

Operationella risker

Marknad och konkurrens

Nobia verkar på konkurrensutsatta marknader, av vilka flera är relativt mogna. Under normala marknadsförhållanden innebär detta att underliggande efterfrågan är relativt stabil. Priskonkurrensen är dock hård.

Efterfrågan på Nobias produkter påverkas av utvecklingen på bostadsmarknaden, såväl bostadspriser, antal hustransaktioner samt tillgång till finansiering. Den europeiska köksmarknaden uppskattas utgöras av fyra femtedelar köp för renovering och en femtedel av köp för nybyggnation. Nobias strategi är baserad på såväl storskalig produktförsörjning som produktutveckling och utnyttjandet av koncernens starka varumärken positionerade på olika marknader och i olika försäljningskanaler. Nobias olika erbjudanden bygger även på strategin att erbjuda kunden mervärde i form av kompletta lösningar med tillbehör och installation.

Marknadsrisken under 2010 minskade jämfört med 2009. Efterfrågan på kök stabiliserades men var generellt svag under 2010 med något ökad efterfrågan till nybyggnation på de nordiska marknaderna under andra halvåret 2010.

Kunder

Kök till slutkunder säljs genom närmare 700 butiker och genom byggvaruhus, möbelforvaruhus och andra återförsäljare. Egna och franchisebutiker är en medveten strategi för att influera kökserbjudandet vilket bland annat bidrar till samordning av koncernens varuförsörjning. En större andel egna butiker innebär större andel fasta kostnader, vil-

ket ökar risken. Samtidigt stärks möjligheten att profilera koncepten med större mervärde. En annan risk är att återförsäljare inte klarar åtaganden i ingångna avtal, vilket kan påverka försäljningen negativt.

Kök för nybyggnation, så kallad projekt-försäljning, säljs direkt till regionala och lokala byggbolag via en specialiserad säljorganisation. Koncentrationen till dessa enskilt större kunder innebär såväl en ökad risk för förlorad försäljning för det fall en större kund går förlorad, som en ökad kreditrisk.

Varukedjan

Nobias kostnadsstruktur utgörs till cirka 60 procent av rörliga kostnader (råmaterial, komponenter, tillbehör), cirka 30 procent halvrörliga kostnader (personalkostnader, marknadsföring, underhåll) och cirka 10 procent fasta kostnader (hyror, avskrivningar, försäkringar). Fördelningen är relativt lika mellan huvudmarknaderna förutom att Storbritannien och Frankrike har en något större andel fasta kostnader till följd av sina omfattande butiks nät.

Nobias egen tillverkning utgörs i huvudsak av produktion av skåp och luckor samt av montering av dessa, tillsammans med inköpta komponenter. Produktionen har tillräcklig flexibilitet att möta variationer i efterfrågan och har därmed en förhållandevis hög andel rörlig arbetskraft.

Nobia köpte under 2010 material och komponenter för cirka 5,2 miljarder kronor, varav cirka 15 procent avsåg råmaterial (såsom spånskivor), 60 procent komponenter (såsom handtag och gångjärn) och 25 procent avsåg handelsvaror (såsom vit-

varor). Underliggande råvaror som koncernen främst är exponerad mot är trä, stål, aluminium och plaster. Kostnadsvariationer kan orsakas av förändringar på världsmarknadspriser på råmaterial eller våra leverantörers förmåga att leverera. Nobias inköpsorganisation arbetar nära leverantörerna för att säkerställa effektiva materialflöden.

Utvärdering av koncernens inköp och produktion sker löpande i syfte att erhålla låga produktkostnader.

Egendomsrisker i form av produktionsbortfall vid exempelvis brand minimeras genom att tillsammans med koncernens försäkringsgivare genomföra årliga tekniska riskinspektioner vid tillverkande enheter. Förebyggande åtgärder implementeras löpande för att minska risken för avbrott i verksamheten.

Strukturåtgärder

Nobias förmåga att öka lönsamheten och avkastningen för aktieägarna är till stor del beroende av hur väl koncernen lyckas utveckla innovativa produkter, upprätthålla en kostnadseffektiv tillverkning samt tillvarata synergieffekter. Hantering av strukturåtgärder är en väsentlig faktor för att bibehålla och öka konkurrenskraften i Nobia. Under 2010 har en omfattande samordning av koncernen inlett avseende sortimentsutveckling, produktion samt inköp och logistik. Även varumärkesportföljen och den kommersiella strategin har utvärderats. Den strategiska inriktningen beskrivs närmare på sidorna 9–11. Verkställandet av dessa planer innebär operationella risker, vilka dagligen adresseras i det pågående förändringsarbetet.

I slutet av 2010 påbörjades ett program för reduktion av fasta kostnader över hela koncernen.

Politiska och legala risker

Nobias produkter omfattas av internationella och lokala regelverk rörande miljöpåverkan och andra effekter som uppstår vid köksproduktion, till exempel utsläpp av avgaser och emissioner, buller och säkerhet. Nobia arbetar löpande med anpassning till erforderliga förväntningar och krav. Den närmaste framtidens krav inom ovan nämnda områden är kända och förutsatt att dessa inte förändras markant bedöms nuvarande produkter samt pågående utvecklingsaktiviteter kunna vara tillräckliga för att möta dessa krav.

Förändringar i lokala skattelagstiftningar i länder som Nobia har verksamhet i kan påverka efterfrågan på bolagets produkter. Subventioner avseende nybyggnationer och/eller renovering eller förändrad beskattning av boendet kan påverka efterfrågan. ROT-avdrag i flera av de nordiska länderna är exempel på det.

Humankapitalrisker

Nobia strävar efter att vara en attraktiv arbetsgivare vilket är en viktig framgångsfaktor. För att säkerställa tillgång till och kompetensutveckling för motiverade medarbetare, hanteras chefsförsörjning och ledarutveckling på koncerngemensam nivå.

Finansiella risker

Utöver strategiska och operationella risker är Nobia exponerat för olika finansiella risker. Dessa är huvudsakligen hänförliga till valutor, räntor, likviditet, upplåning och kreditgivning, finansiella instrument och pensioner. Samtliga dessa risker hanteras i enlighet med den finanspolicy som årligen fastställs av styrelsen. För ytterligare beskrivning hänvisas till Not 2 (Finansiella risker) och Not 25 (Avsättningar för pensioner) på sidorna 51 och 64.

Bolagsstyrningsrapport

Nobia AB är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm, Sverige. Bolaget är moderbolag i Nobiakoncernen. Till grund för styrningen av koncernen ligger bland annat bolagsordning, aktiebolagslagen och regelverket vid NASDAQ OMX Stockholm.

Nobia tillämpar svensk kod för bolagsstyrning (Koden). Vidare tillämpar Nobia årsredovisningslagen (ÅRL) för hur bolaget rapporterar sitt arbete inom bolagsstyrning. Nobia följer utvecklingen på bolagsstyrningsområdet och anpassar fortlöpande sina principer för bolagsstyrning i syfte att skapa värde för ägare och andra intressenter. För att säkerställa en god och likformig informationsgivning till alla aktieägare har Nobia-koncernen en av styrelsen fastställd informations- och IR-policy.

Nobia följer Koden förutom i ett avseende, nämligen regeln om att styrelseledamot inte ska vara ordförande i valberedningen. Denna avvikelse förklaras nedan under rubriken Valberedning.

Årsstämman 2010

Årsstämma 2010 hölls den 30 mars på Summit, Grev Turegatan 30 i Stockholm. Till ordförande för stämman valdes Hans Larsson, styrelsens ordförande. Årsstämman beslutade i enlighet med styrelsens rekommendation att utdelning för verksamhetsåret 2009 inte skulle lämnas. Beslutet motiverades av verksamhetsårets negativa resultat efter skatt och syftade till att stärka bolagets och koncernens finansiella position mot bakgrund av marknadsutveckling, finansiella åtaganden samt kommande strukturåtgärder. Stämman fastställde vidare antal styrelseledamöter till åtta exklusive suppleanter, liksom arvode till styrelsen och styrelsens ordförande samt genomförde val av styrelseledamöter. Till nya ledamöter valdes Rolf Eriksen och Johan Molin. Wilhelm Laurén, Joakim Rubin och Preben Bager hade undanbett sig omval. Övriga styrelseledamöter omvaldes och Hans Larsson omvaldes till styrelsens ordförande. På det efterföljande konstituerande styrelsemötet valdes Johan Molin till vice ordförande i

styrelsen. Årsstämman beslutade i enlighet med styrelsens förslag till bemyndigande för styrelsen att besluta om förvärv och överlåtelse av egna aktier.

Det fullständiga protokollet från årsstämman återfinns på Nobias webbplats www.nobia.se.

Valberedning

I enlighet med principerna för hur valberedning utses, antagna vid årsstämman 2008, ansvarar styrelsens ordförande för att senast vid tredje kvartalets utgång sammankalla de fyra största aktieägarna i bolaget, vilka sedan utser en ledamot var till valberedningen. Avstår någon av de fyra största ska nästa ägare i storleksordning beredas tillfälle att utse ledamot. Om fler än en aktieägare avstår sin rätt att utse ledamot till valberedningen behöver inte fler än de åtta största aktieägarna tillfrågas om detta inte krävs för att valberedningen ska bestå av minst tre ledamöter. Därutöver kan styrelsens ordförande utses att ingå i valberedningen. Valberedningen bör ledas av en ägarrepresentant enligt Koden. Valberedningens uppgift ska vara att till årsstämman lämna förslag till utseende av styrelse, styrelseordförande och i förekommande fall revisorer och arvoden för dessa samt lämna förslag till ordförande vid årsstämman. Dessutom ska valberedningen till årsstämman lämna, i förekommande fall, förslag till beslut om principer för utseende av valberedning.

Valberedningens ledamöter under 2010–2011 har varit Fredrik Palmstierna, SäkI (valberedningens ordförande), Åsa Nisell, Swedbank Robur fonder, Lars Bergkvist, Lannebo fonder och Tomas Billing, Nordstjärnan samt, efter beslut av valberedningens övriga ledamöter, styrelsens ordförande Hans Larsson. Valberedningen

motiverar valet av en styrelseledamot (Fredrik Palmstierna) till ordförande i valberedning med att den röstmässigt största ägaren naturligen leder valberedningens arbete. Någon ersättning till ledamöterna utgår ej.

Valberedningen har haft fem protokollförda sammanträden inför årsstämman 2011. Utgångspunkt för valberedningens arbete har bland annat varit bolagets strategi och prioriteringar, utvärdering av styrelsen, dess storlek och sammansättning samt val av revisor.

Valberedningens förslag inför årsstämman 2011 finns integrerad i kallelsen till årsstämman, vilken den 28 februari publicerades på Nobias webbplats. På www.nobia.se återfinns också principerna för hur valberedning utses.

Styrelsens arbete

Styrelsen i Nobia AB består av åtta ordinarie ledamöter valda av årsstämman samt två ledamöter med två suppleanter utsedda av de anställda. Koden innehåller vissa krav beträffande styrelsens sammansättning. Bland annat ska en majoritet av de stämvalda ledamöterna vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vidare måste minst två av dessa ledamöter även vara oberoende av bolagets större aktieägare. Nobias styrelse uppfyller dessa krav. Verkställande direktören föreslås ingå i den styrelse som föreslås till årsstämman 2011. Detta har varit fallet även tidigare bortsett från det senaste året då VD valde att träda i pension. Andra tjänstemän i bolaget deltar i styrelsens sammanträden som föredragande och som sekreterare. Under verksamhetsåret 2010 hade styrelsen 10 ordinarie samt ett extra sammanträde.

Styrelsens arbete följer en föredragningsplan med fasta punkter för styrelsemötena

såsom affärsläge, investeringar, budget, delårs- och årsbokslut. Ordföranden leder och fördelar styrelsearbetet samt ser till att angelägna frågor utöver de fasta punkterna på dagordningen blir behandlade. Styrelsens arbete regleras av den arbetsordning som styrelsen årligen fastställer rörande arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören. Till arbetsordningen finns ett schematiskt kalendarium med tillhörande checklistor. Under 2010 har frågor rörande koncernens strategi avseende varumärken, koncept, produktutbud, produktion och varuförsörjning samt frågor rörande ny organisationsstruktur haft stort utrymme i styrelsens arbete. Mikael Norman, Nobias ekonomi- och finansdirektör, efterträdde den 30 mars 2010 Gun Nilsson som styrelsens sekreterare. Morten Falkenberg utsågs av styrelsen den 27 april 2010 till ny verkställande direktör. Morten Falkenberg tillträdde befattningen den 6 oktober 2010 samtidigt som Preben Bager lämnade Nobia som verkställande direktör. Presentation av styrelseledamöterna och verkställande direktören återfinns på sidorna 32–34. Närvaron på styrelsemötena framgår av tabellen på sidan 31.

Styrelsens arbete har för 2010 utvärderats genom att samtliga styrelseledamöter har besvarat ett antal för detta ändamål framtagna frågor gällande styrelsearbetet. Ledamöternas svar har sammanställts och resultatet därefter presenterats och diskuterats i styrelsen. Styrelsen beslutade att utvärderingen skall ske på detta sätt även under det kommande året.

Styrelsen har inget särskilt revisionsutskott. De på ett revisionutskott annars ankommande kontrollfrågorna handhas i stället av styrelsen i sin helhet, förutom att i bolaget anställda ledamöter ej deltar i dessa frågor. Väsentliga frågor rörande bolagets finansiella rapportering och dess interna kontroll och riskhantering avseende finansiella frågor övervakas således av styrelsen. Detsamma gäller väsentliga frågor om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, revisorns opartiskhet och självständighet. Styrelsen biträder vidare vid upprättandet av förslag till valberedningen beträffande förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval. För att i denna del

säkerställa styrelsens informationsbehov, rapporterar bolagets revisorer till styrelsen minst tre gånger per år, varav delar av dessa presentationer sker utan närvaro av bolagets tjänstemän. Formerna för dessa avrapporteringar är reglerade i styrelsens arbetsordning.

Revisionsprocessen är strukturerad så att avrapportering från revisorerna sker dels i samband med planeringen av årets revisionsinsats, dels i samband med internkontroll och den så kallade hard-close revisionen på hösten och slutligen i samband med fastställande av årsbokslutet. Vidare ska revisorerna årligen redogöra för konsultuppdrag som utförts av revisorernas firma.

I augusti 2010 presenterade och diskuterade revisorerna revisionens inriktning och omfattning, vilken bland annat särskilt beaktat riskperspektivet beträffande den interna kontrollen samt avrapportering av gjord IT-revision. Revisorerna rapporterade vid oktobermötet om resultatet av den självvärdering som koncernens affärsenheter årligen genomför med avseende på den interna kontrollen. Vid sammanträdet i oktober redogjorde revisorerna även för sina observationer i samband med den så kallade hard-close revisionen. Vid styrelsemötet i februari 2011 redovisades granskningen av årsbokslutet 2010.

Ersättningsutskott

Styrelsen utser inom sig ett ersättningsutskott vilket under perioden från årsstämman 2010 fram till årsstämman 2011 består av Hans Larsson (styrelseordförande), Johan Molin och Fredrik Palmstierna. Bodil Eriksson och Stefan Dahlbo ingick i ersättningsutskottet fram till årsstämman 2010. Utskottets uppgift är att ta fram förslag till styrelsen avseende dels bolagets kompensationsprogram (pensionspolicy, optionsprogram, bonusprogram, etc) och dels VDs kompensation och anställningsvillkor. Utskottet har även till uppgift att ta ställning till VDs förslag till kompensation och andra anställningsvillkor för de chefer som rapporterar till VD. Dessutom ska utskottet se till att bolaget har ett adekvat program för chefsförsörjning och chefsutveckling samt en modell för utvärdering av VD. Utskottet

bereder vidare förslaget till årsstämman avseende principerna för ersättning och övriga anställningsvillkor för ledande befattningshavare samt följer och utvärderar pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till ledande befattningshavare samt genomförandet av bolagsstämmans beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Utskottet har under året haft 5 sammanträden.

Ersättning till ledande befattningshavare

Samtliga befattningshavare i koncernledningsgruppen erbjuds som huvudprincip en fast årslön som kompletteras med en rörlig ersättning om maximalt 30 procent av fast årslön. Undantaget är VD vars rörliga lönedel kan uppgå till maximalt 50 procent av fast årslön. Undantag kan även göras för andra ledande befattningshavare efter beslut i styrelsen.

Den rörliga lönedelen fördelas normalt i ett antal delmål, exempelvis 1) koncernens resultat, 2) resultat i den enhet man ansvarar för och 3) individuella/kvalitativa mål.

Den rörliga lönedelen baseras på en intjäningsperiod om ett år. Målen för VD fastställs av styrelsen. För övriga befattningshavare fastställs målen av VD efter tillstyrkande av styrelsens ersättningsutskott.

Cirka 100 högre befattningshavare deltar dessutom i ett långsiktigt personaloptionsprogram vilket beskrivs närmare i förvaltningsberättelsens ekonomiska översikt. Ledande befattningshavares ersättningar och förmåner redovisas i Not 4 på sidan 54.

Koncernledning

Koncernledningen, se sidan 34, har regelbundna koncernledningsmöten under ledning av VD. VD och Ekonomi- och finansdirektören träffar ledningen för varje kommersiell affärsenhet tre gånger per år vid lokala ledningsgruppsmöten.

Revisorer

KPMG AB valdes för en fyraårsperiod vid årsstämman 2007 till revisorer. Huvudansvarig revisor är auktoriserade revisorn Helene Willberg. KPMG AB med Helene Willberg som huvudansvarig revisor föreslås

till omval vid årsstämman 2011. Enligt nya regler i aktiebolagslagen, gällande från och med 1 januari 2011, är revisorns mandattid ett år. Revisornas interaktion med styrelsen har beskrivits ovan. Nobias köp av tjänster från ovanstående firma, utöver revision, framgår av Not 5, sidan 58.

Styrelsens beskrivning av system för internkontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen för räkenskapsåret 2010

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen och Koden för den interna kontrollen. Denna beskrivning har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen 6:6 andra stycket andra punkten och är därmed avgränsad till intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen. Beskrivningen av koncernens system för internkontroll och riskhantering omfattar även bolagets beskrivning av detsamma.

Kontrollmiljö och styrande dokument

Nobias organisation är från och med 2010 funktionellt uppdelad så att de första leden i värdekedjan, inköp, produktion och logistik, har koncernöverskridande ledningsfunktioner. Dessa operativa enheter har till huvuduppgift att tillvarata de möjligheter till skal-fördelar som finns inom respektive område. De kommersiella enheterna ansvarar för att utveckla Nobias säljkanaler och varumärken i linje med Nobias strategi.

Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av kontrollmiljön med organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som dokumenteras och kommuniceras i styrande dokument såsom interna policies, riktlinjer, manualer och koder. Exempel på detta är arbetsfördelningen mellan å ena sidan styrelsen och å andra sidan VD och de andra organ som styrelsen inrättat, instruktioner för attesträtt samt redovisnings- och rapporteringsinstruktioner.

Dokumentation avseende principer och former för rapportering, intern styrning, kontroll och uppföljning finns samlad i

Nobias Financial & Administration Manual, vilken finns tillgänglig för berörda medarbetare på Nobias intranät.

Varje enhetschef ansvarar för förekomsten av god intern kontroll. Ekonomichefen på varje enhet ansvarar för att följa upp och säkerställa att Nobias bokförings- och redovisningsrutiner följs samt att gällande policies och principer efterlevs. Dessa finns dokumenterade i ovan nämnda manual. Varje år samlas alla ekonomiansvariga från de olika enheterna för att diskutera olika områden med relevans för den finansiella rapporteringen.

Riskhantering

Koncernen har metoder för riskbedömning och riskhantering för att säkerställa att de risker som koncernen är utsatt för hanteras inom de ramar som fastställts. De risker som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras via koncernens kontrollstrukturer och följs upp och kontrolleras löpande. Ett av verktygen för detta är självutvärderingar vilka årligen genomförs av lokala ledningsgrupper och utvärderas enligt fastställda rutiner. Riskbedömningen beskrivs närmare på sidorna 26–27.

Finansiell information

Koncernen har etablerat informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen, exempelvis genom att styrande dokument i form av interna policies, riktlinjer, manualer och koder avseende den finansiella rapporteringen tillämpas av berörd personal.

Koncernen följer upp efterlevnaden av dessa styrande dokument samt bedömer effektiviteten i kontrollstrukturerna.

Uppföljning sker vidare av koncernens informations- och kommunikationsvägar med avsikt att säkerställa att dessa är ändamålsenliga avseende den finansiella rapporteringen. Dessutom har koncernen utvecklat checklistor för att följa upp att upplysningsskyldigheten i de finansiella rapporterna efterlevs.

Styrelsens uppföljning

Utfallet av koncernens process för riskbedömning och riskhantering behandlas årligen av styrelsen som följer upp att den omfattar alla väsentliga områden och ger en balanserad vägledning till olika befattningshavare.

Styrelsen erhåller månatliga finansiella rapporter och vid varje styrelsesammanträde behandlas bolagets och koncernens finansiella ställning.

Koncernens internkontrollfunktion, som är en integrerad del av den centrala ekonomifunktionen, har under året följt upp synpunkter som framkommit vid självutvärderingen av den interna kontrollen på vissa av de större enheterna. Resultatet av dessa granskningar, de åtgärder som ska vidtas och statusen avseende dessa, avrapporteras till styrelsen.

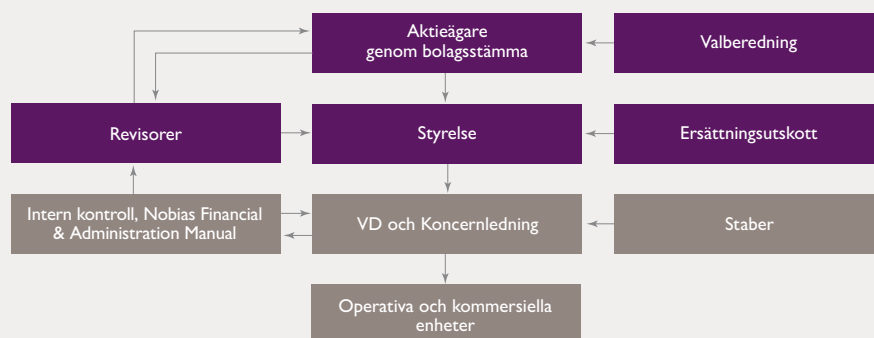
Någon internrevisionsfunktion finns idag inte upprättad inom Nobia. Styrelsen har prövat frågan och bedömt att befintliga strukturer för uppföljning och utvärdering ger ett tillfredsställande underlag. För vissa specialgranskningar kan också externa insatser göras. Beslutet omprövas årligen.

Bolagsordning

Nobias bolagsordning reglerar verksamhetsinriktningen, aktiekapitalet samt hur och när kallelse till årsstämma ska ske. Bolagsordningen finns i sin helhet på Nobias webbplats, www.nobia.se.

Aktiekapitalet i Nobia AB uppgick den 31 december 2010 till 58 430 237 kronor fördelat på 175 293 458 aktier i ett aktieslag. Aktiens kvotvärde är 0,33 kronor. Alla aktier, förutom återköpta egna aktier, har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Nobiaaktien och ägarförhållanden beskrivs utförligt på sidorna 12–13.

Översikt av styrningen i Nobia



Viktiga externa regelverk:

- Aktiebolagslagen
- IFRS och Årsredovisningslagen
- Noteringsavtal med NASDAQ OMX Stockholm
- Svensk kod för bolagsstyrning

Viktiga interna regelverk:

- Bolagsordning
- Interna policies, riktlinjer, manualer, koder och checklistor
- Nobia Financial & Administration Manual
- Processer för riskhantering

Styrelsen under 2010

		Styrelsemöten, 11 möten totalt	Ersättningsutskott, 5 möten totalt	Född	Ledamot sedan	Nationalitet	Oberoende
Hans Larsson	Ordförande	11	5 av 5	1942	1996	Svensk	Oberoende
Johan Molin	Vice ordförande	8	3 av 3	1959	2010	Svensk	Oberoende
Preben Bager*	VD och koncernchef	8		1948	2008	Dansk	Beroende ¹⁾
Stefan Dahlbo	Ledamot	10	2 av 2	1959	2004	Svensk	Oberoende
Bodil Eriksson	Ledamot	10	2 av 2	1963	2003	Svensk	Oberoende
Wilhelm Laurén*	Ledamot	2		1943	1996	Svensk	Oberoende
Rolf Eriksen	Ledamot	8		1944	2010	Dansk	Oberoende
Thore Olsson	Ledamot	11		1943	2007	Svensk	Oberoende
Lotta Stalin	Ledamot	11		1954	2007	Svensk	Oberoende
Fredrik Palmstierna	Ledamot	11	3 av 3	1946	2006	Svensk	Beroende ²⁾
Joakim Rubin*	Ledamot	3		1960	2009	Svensk	Oberoende
Per Bergström	Arbetstagarrepresentant	11		1960	2000	Svensk	
Olof Harrius	Arbetstagarrepresentant	10		1949	1998	Svensk	
Kjell Sundström	Arbetstagarrepresentant ³⁾	9		1953	2007	Svensk	
Marie Nilsson	Arbetstagarrepresentant ³⁾	9		1973	2007	Svensk	

1) Verkställande direktör t.o.m 2010-10-05

2) Beroende i förhållande till större ägare

3) Suppleant

*) Ingick i styrelsen fram till årsstämman 2010

Styrelse



Hans Larsson 1.

Födelseår 1942. Fil. kand i företagsekonomi. Styrelsens ordförande sedan 1998, ledamot sedan 1996. Ordförande i ersättningsutskottet. Oberoende. Har undangett sig omval.

Styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Handelsbanken, Attendo och Valedo Partners Fund. Styrelseledamot i Holmen och Industrivärlden.

Tidigare befattningar: VD för Swedish Match, Esselte och Nordstjärnan. Tidigare styrelseordförande i bl a NCC, Bilspedition/BTL, Sydsvenska Kemi och Althin Medical.

Innehav i Nobia: 365 000 aktier.

Johan Molin 2.

Födelseår 1959. Civilekonom. VD och koncernchef för ASSA ABLOY.

Styrelsens vice ordförande sedan 2010, ledamot sedan 2010. Föreslagen till ordförande. Oberoende.

Styrelseuppdrag: Styrelseledamot i ASSA ABLOY.

Tidigare befattningar: Koncernchef för Nilfisk-Advance, divisionschef inom Atlas Copco.

Innehav i Nobia: 19 250 aktier, 400 000 köpoptioner.

Stefan Dahlbo 3.

Födelseår 1959. Civilekonom. Ledamot sedan 2004.

Oberoende. Har undangett sig omval.

Styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Klövern.

Tidigare befattningar: Vice VD och VD för Investment AB Öresund.

Innehav i Nobia: 20 800 aktier inklusive familj och bolag.

Bodil Eriksson 4.

Födelseår 1963. Berghs School of Communications. Vice VD för Apotek Hjärtat.

Ledamot sedan 2003. Oberoende.

Styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Attendo.

Tidigare befattningar: Kommunikationsdirektör i SCA, vice VD för Axfood, kommunikationsdirektör i Volvo Personvagnar.

Innehav i Nobia: 900 aktier, 61 500 köpoptioner.

Thore Ohlsson 5.

Födelseår 1943. VD Elimexo.

Ledamot sedan 2007. Oberoende.

Styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Bastec, Thomas Frick och Tretorn. Vice Ordförande i Puma AG. Styrelseledamot i Elite Hotels, Cobra och Kistamässan.

Tidigare befattningar: VD och koncernchef för Aritmos med helägda bolagen ABU-Garcia, Etonic Inc., Monark-Crescent, Stiga, Tretorn och Puma AG (84%). VD för Trianon, Etonic Inc. och Tretorn. Koncernchef för Tretorn.

Innehav i Nobia: 30 000 aktier, 250 000 köpoptioner.

Lotta Stalin 6.

Födelseår: 1954. Civilingenjör. Konsult.

Ledamot sedan 2007. Oberoende.

Styrelseuppdrag: Nederman samt Partnertech.

Tidigare befattningar: VD för Kuusakoski Sverige, verksamhetsområdesledare inom FMV Logistik, affärsområdeschef och vice VD för Poolimon, VD för Överums Bruk, samt ledande befattningar inom Electrolux.

Innehav i Nobia: 1 500 aktier, 60 000 köpoptioner.

Fredrik Palmstierna 7.

Födelseår 1946. Civilekonom, MBA.

VD för Säkl sedan 1997.

Ledamot sedan 2006. Beroende i förhållande till större ägare.

Styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Investment AB Latour. Styrelseledamot i Securitas, Säkl, Hultafors, Fagerhult och Academic Work.

Innehav i Nobia: 201 000 aktier.

Rolf Eriksen 8.

Födelseår 1946.

Ledamot sedan 2010.

Styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Bang & Olufsen A/S, Boconcept Holding A/S, Bianco International A/S, Royal Copenhagen A/S, Ugly Duck Aps och H&M Hennes & Mauritz A/S.

Tidigare befattningar: VD och koncernchef för H&M Hennes & Mauritz.

Innehav i Nobia: 125 000 köpoptioner.

Arbetstagarrepresentanter

Per Bergström 9.

Födelseår 1960. Arbetstagarrepresentant sedan 2000. Anställd i Marbodal sedan 1976.

Innehav i Nobia: 5 000 köpoptioner.

Olof Harrius 10.

Födelseår 1949. Arbetstagarrepresentant sedan 1998. Anställd i Marbodal sedan 1971.

Innehav i Nobia: 5 000 köpoptioner.

Kjell Sundström 11.

Födelseår: 1953. Suppleant, arbetstagarrepresentant sedan 2007. Anställd i Myresjökök sedan 1992.

Innehav i Nobia: 2 000 köpoptioner.

Marie Nilsson 12.

Födelseår: 1973. Suppleant, arbetstagarrepresentant sedan 2007. Anställd i Myresjökök sedan 2006.

Styrelseuppdrag: Ledamot i Myresjököks styrelse.

Innehav i Nobia: 1 500 köpoptioner.

Revisorer

KPMG AB

Huvudansvarig auktoriserad revisor:

Helene Willberg

Övriga revisionsuppdrag:

Cloetta, Investor, Ortivus och Thule.



Koncernledning



Koncernledning 2011

Morten Falkenberg 1.

Födelseår 1958. Civilekonom. Verkställande direktör och koncernchef i Nobia AB sedan 6 oktober 2010.

Tidigare befattningar: Executive Vice President Electrolux AB och chef för Dammsugare och små hushållsapparater, ledande befattningar inom TDC Mobile och Coca-Cola Company.
Innehav i Nobia AB: 36 700 aktier, 500 000 köpoptioner och 35 000 personaloptioner.

Mikael Norman 2.

Födelseår 1958. Ekonomi- och finansdirektör. Anställd i Nobia sedan 2010.

Tidigare befattningar: Group controller Electrolux.
Innehav i Nobia AB: 10 000 aktier, 100 000 köpoptioner och 50 000 personaloptioner.

Ingemar Tärnskär 3.

Födelseår 1961. Executive Vice President Produktion & logistik. Anställd i Nobia sedan 1998.

Tidigare befattningar: Ledande befattningar inom Nobia.
Innehav i Nobia AB: 70 000 köpoptioner och 145 000 personaloptioner.

Christian Rösler 4.

Födelseår 1967. Executive Vice President Kontinentaleuropa och Storbritannien affärskunder.

Anställd i Nobia sedan 2007.

Tidigare befattningar: Ledande befattningar inom IKEA Österrike.
Innehav i Nobia AB: 145 000 personaloptioner.

Henrik Karup Jørgensen 5.

Födelseår 1963. Executive Vice President Norden detaljhandel och affärskunder. Anställd i Nobia sedan 2008.

Tidigare befattningar: Ledande befattningar i Royal Greenland A/S, KNI A/S, och Salling A/S.
Innehav i Nobia AB: 2 107 aktier, 145 000 personaloptioner.

Peter Kane 6.

Födelseår 1965. Executive Vice President Storbritannien detaljhandel. Anställd i Magnet sedan 1984.

Tidigare befattningar: Ledande befattningar inom Magnet.
Innehav i Nobia AB: 15 525 aktier, 105 000 personaloptioner.

Per Kaufmann 7.

Födelseår 1956. Executive Vice President Kontinentaleuropa detaljhandel. Anställd i Nobia sedan 2010.

Tidigare befattningar: Ledande befattningar inom Ikea, Conforama och Printemps.
Innehav i Nobia AB: 50 000 personaloptioner.

Grace Pardy 8.

Födelseår 1963. Executive Vice President Marknadsdirektör. Anställd i Nobia sedan 2011.

Tidigare befattningar: Ledande befattningar inom International Press Institute, Reebok, Dockers Europe, Coca-Cola och L'Oreal.
Inget innehav i Nobia AB.

Jonas Hård 9.

Födelseår 1971. Executive Vice President Förändringsprogram & IT. Anställd i Nobia sedan 2010.

Tidigare befattningar: Ledande befattningar inom Vin & Sprit, Maxium och Electrolux.
Innehav i Nobia AB: 2 000 aktier, 70 000 köpoptioner och 50 000 personaloptioner.



Finansiella rapporter, koncern och moderbolag

Koncernens resultaträkning och	37
Koncernens totala resultatrapport	37
Kommentarer och analyser till resultaträkning	38
Koncernens balansräkning	40
Kommentarer och analyser till balansräkning	41
Förändring i koncernens eget kapital	42
Koncernens kassaflödesanalys och kommentarer	43
Moderbolagets resultat- och balansräkning	44
 Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper	46
2 Finansiella risker	51
3 Rörelsesegment	53
4 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	54
5 Ersättning till revisorer	58
6 Avskrivningar och nedskrivningar per funktion	58
7 Övriga rörelseintäkter	58
8 Övriga rörelsekostnader	58
9 Kostnader fördelade på kostnadslag	58
10 Operationella leasingavtal	58
11 Finansiella intäkter och kostnader	58
12 Skatt på årets resultat	58
13 Immateriella tillgångar	59
14 Materiella anläggningstillgångar	59
15 Finansiella anläggningstillgångar	60
16 Andelar i joint ventures	60
17 Aktier och andelar i dotterföretag	61
18 Derivatinstrument	63
19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	63
20 Likvida medel	63
21 Aktiekapital	63
22 Reserver i eget kapital	63
23 Resultat per aktie	64
24 Utdelning per aktie	64
25 Avsättningar för pensioner	64
26 Uppskjuten skatt	66
27 Övriga avsättningar	67
28 Skulder till kreditinstitut	67
29 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	67
30 Finansiella tillgångar och skulder	67
31 Ställda säkerheter	68
32 Eventualförpliktelser	68
33 Företagsförvärv	68
34 Avvecklad verksamhet	69
35 Tillgångar som innehas för försäljning	69
36 Transaktioner med närstående	69
37 Medelantal anställda	69
38 Händelser efter balansdagen	70



Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2010	2009
Nettoomsättning	3	14 085	15 418
Kostnad sålda varor	4, 6, 9, 10, 25	-8 740	-9 976
Bruttovinst		5 345	5 442
Försäljningskostnader	4, 6, 9, 10, 25	-4 437	-4 592
Administrationskostnader	4, 5, 6, 9, 10, 25	-850	-890
Övriga rörelseintäkter	7	58	145
Övriga rörelsekostnader	8	-102	-65
Andel i joint ventures resultat efter skatt	16	-8	-2
Rörelseresultat		6	38
Finansiella intäkter	11	18	41
Finansiella kostnader	11	-103	-116
Resultat efter finansiella poster		-79	-37
Skatt på årets resultat	12, 26	25	35
Årets resultat från kvarvarande verksamheter		-54	-2
Resultat från avvecklad verksamhet, netto efter skatt	34	-35	-77
Årets resultat		-89	-79
Resultat per aktie, före utspädning, SEK ¹⁾	23	-0,53	-0,47
Resultat per aktie, efter utspädning, SEK ¹⁾	23	-0,53	-0,47
Resultat per aktie för kvarvarande verksamheter, före utspädning, SEK	23	-0,32	-0,01
Resultat per aktie för kvarvarande verksamheter, efter utspädning, SEK	23	-0,32	-0,01
Antal aktier före utspädning ²⁾	23	167 131 158	167 131 158
Genomsnittligt antal aktier före utspädning ²⁾	23	167 131 158	167 131 158
Antal aktier efter utspädning ²⁾	23	167 131 158	167 131 158
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning ²⁾	23	167 131 158	167 131 158

1) Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare.

2) Utestående aktier med avdrag för återköpta aktier.

Koncernens totala resultatrapport

MSEK	Not	2010	2010
Årets resultat		-89	-79
Övrigt totalresultat			
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	22	-406	-77
Kassaflödessäkringar före skatt	22	4	-68
Skatt hänförligt till periodens förändring av säkringsreserv	22	-1	19
Årets övrigt totalresultat		-403	-126
Årets totalresultat		-492	-205
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		-89	-79
Innehav utan bestämmande inflytande		0	0
Årets resultat		-89	-79
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		-491	-205
Innehav utan bestämmande inflytande		-1	0
Årets totalresultat		-492	-205

Kommentarer och analyser till resultaträkning

Nettoomsättningen minskade med 9 procent till 14 085 miljoner kronor (15 418). För jämförbara enheter och justerat för valutaeffekter var omsättningen oförändrad. Sambandet framgår av nedanstående tabell.

	I	II	III	IV	jan-dec	
	%	%	%	%	%	MSEK
Analys av omsättningen						
2009						15 418
Organisk tillväxt	-1	-3	-1	6	0	21
– varav region Storbritannien ¹⁾	1	-1	-1	-1	-1	-46
– varav region Norden ¹⁾	-10	-3	10	16	3	131
– varav region Kontinentaleuropa ¹⁾	6	-6	-11	2	-3	-114
Valutapåverkan	-7	-7	-6	-7	-7	-1 078
Förvärvade enheter ²⁾	1	1	0	0	0	52
Avvecklade enheter ³⁾	-1	-2	-3	-2	-2	-328
2010	-8	-12	-10	-5	-9	14 085

1) Organisk tillväxt för respektive organisatorisk region.

2) Med förvärvade enheter avses HTHs övertagna butiker i Danmark 2009.

3) Med avvecklade enheter avses Pronorm.

Nettoomsättning och resultat per region

	Region Storbritannien		Region Norden		Region Kontinentaleuropa		Övrigt och koncernjusteringar		Koncernen	
MSEK	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Nettoomsättning från externa kunder	5 198	5 623	5 092	5 234	3 795	4 561	–	–	14 085	15 418
Nettoomsättning från andra regioner	–	–	–	–	10	64	-10	-64	0	0
Summa nettoomsättning	5 198	5 623	5 092	5 234	3 805	4 625	-10	-64	14 085	15 418
Bruttovinst exklusive strukturkostnader	2 029	2 000	1 945	1 861	1 501	1 770	32	31	5 507	5 662
Bruttomarginal exklusive strukturkostnader, %	39,0	35,6	38,2	35,6	39,4	38,3	–	–	39,1	36,7
Rörelseresultat exklusive strukturkostnader	326	236	331	187	-33	26	-107	-103	517	346
Rörelsemarginal exklusive strukturkostnader, %	6,3	4,2	6,5	3,6	-0,9	0,6	–	–	3,7	2,2
Rörelseresultat	219	236	249	-75	-247	-20	-215	-103	6	38
Rörelsemarginal, %	4,2	4,2	4,9	-1,4	-6,5	-0,4	–	–	0,0	0,2

Årets av- och nedskrivningar på anläggningstillgångar uppgick till 544 miljoner kronor (602).

Specifikation av strukturkostnader

MSEK	2010	2009
Strukturkostnader per funktion		
Kostnad sålda varor	-162	-220
Försäljnings- och administrationskostnader	-321	-89
Övriga intäkter/kostnader	-28	1
Totala omstruktureringarkostnader	-511	-308
Strukturkostnader per region		
Storbritannien	-107	–
Norden	-82	-262
Kontinentaleuropa	-214	-46
Övrigt och koncernjusteringar	-108	–
Koncernen	-511	-308

Valutakurspåverkan (EBIT)

	Omräkningseffekt		Transaktionseffekt		Total effekt	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Region Storbritannien	-15	-5	-20	-65	-35	-70
Region Norden	-15	-5	50	-35	35	-40
Region Kontinentaleuropa	30	-5	-10	25	20	20
Koncernen	0	-15	20	-75	20	-90

Kvartalsdata per region

MSEK	2010				2009			
	IV	III	II	I	IV	III	II	I
Nettoomsättning								
Storbritannien	1 291	1 263	1 360	1 284	1 399	1 361	1 494	1 369
Norden	1 392	1 091	1 401	1 208	1 302	1 039	1 499	1 394
Kontinentaleuropa	923	875	1 040	967	1 082	1 170	1 325	1 048
Övrigt och koncernjusteringar	-1	-1	-5	-3	-1	-2	-27	-34
Koncernen	3 605	3 228	3 796	3 456	3 782	3 568	4 291	3 777

Bruttovinst exklusive strukturkostnader

Storbritannien	506	507	543	473	522	492	532	454
Norden	529	418	550	448	481	367	542	471
Kontinentaleuropa	380	363	400	358	419	466	521	364
Övrigt och koncernjusteringar	3	12	9	8	40	10	-18	-1
Koncernen	1 418	1 300	1 502	1 287	1 462	1 335	1 577	1 288

Bruttomarginal exklusive strukturkostnader, %

Storbritannien	39,2	40,1	39,9	36,8	37,3	36,1	35,6	33,2
Norden	38,0	38,3	39,3	37,1	36,9	35,3	36,2	33,8
Kontinentaleuropa	41,2	41,5	38,5	37,0	38,7	39,8	39,3	34,7
Koncernen	39,3	40,3	39,6	37,2	38,7	37,4	36,8	34,1

Rörelseresultat exklusive strukturkostnader

Storbritannien	86	101	98	41	114	65	26	31
Norden	136	63	115	17	64	15	91	17
Kontinentaleuropa	11	6	10	-60	13	47	24	-58
Övrigt och koncernjusteringar	-40	-17	-28	-22	-25	-20	-34	-24
Koncernen	193	153	195	-24	166	107	107	-34

Rörelsemarginal exklusive strukturkostnader, %

Storbritannien	6,7	8,0	7,2	3,2	8,1	4,8	1,7	2,3
Norden	9,8	5,8	8,2	1,4	4,9	1,4	6,1	1,2
Kontinentaleuropa	1,2	0,7	1,0	-6,2	1,2	4,0	1,8	-5,5
Koncernen	5,4	4,7	5,1	-0,7	4,4	3,0	2,5	-0,9

Rörelseresultat

Storbritannien	-5	94	89	41	114	65	26	31
Norden	102	15	115	17	56	15	66	-212
Kontinentaleuropa	-140	-12	-11	-84	-5	33	19	-67
Övrigt och koncernjusteringar	-45	-20	-28	-122	-25	-20	-34	-24
Koncernen	-88	77	165	-148	140	93	77	-272

Rörelsemarginal, %

Storbritannien	-0,4	7,4	6,5	3,2	8,1	4,8	1,7	2,3
Norden	7,3	1,4	8,2	1,4	4,3	1,4	4,4	-15,2
Kontinentaleuropa	-15,2	-1,4	-1,1	-8,7	-0,5	2,8	1,4	-6,4
Koncernen	-2,4	2,4	4,3	-4,3	3,7	2,6	1,8	-7,2

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2010-12-31	2009-12-31
TILLGÅNGAR			
<i>Immateriella tillgångar</i>	13		
Goodwill		2 676	3 037
Övriga immateriella tillgångar		258	171
		2 934	3 208
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	14		
Byggnader och mark		1 126	1 542
Pågående investeringar och förskott		13	21
Maskiner och andra tekniska anläggningar		672	846
Inventarier, verktyg och installationer		373	515
		2 184	2 924
Räntebärande långfristiga fordringar (R)	15	10	350
Andra långfristiga fordringar	15	52	66
Andelar i joint ventures	16	–	58
Uppskjutna skattefordringar	26	406	293
Summa anläggningstillgångar		5 586	6 899
<i>Varulager</i>			
Råvaror och förnödenheter		258	348
Varor under tillverkning		80	96
Färdiga varor		477	533
Handelsvaror		156	235
		971	1 212
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Skattefordringar		43	43
Kundfordringar	2	1 180	1 441
Derivatinstrument	2,18	8	7
Räntebärande kortfristiga fordringar (R)		1	2
Övriga fordringar	2	87	125
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	182	268
Tillgångar som innehas för försäljning	35	72	75
		1 573	1 961
Likvida medel (R)	20	356	384
Summa omsättningstillgångar		2 900	3 557
Summa tillgångar		8 486	10 456
Varav räntebärande poster (R)		367	736

MSEK	Not	2010-12-31	2009-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>			
Aktiekapital	21	58	58
Övrigt tillskjutet kapital		1 453	1 449
Reserver	22	–382	20
Balanserad vinst		2 312	2 401
		3 441	3 928
<i>Innehav utan bestämmande inflytande</i>		5	6
Summa eget kapital		3 446	3 934
Avsättningar för garantier		13	16
Avsättningar för pensioner (R)	25	587	656
Uppskjutna skatteskulder	26	211	225
Övriga avsättningar	27	398	174
Skulder till kreditinstitut (R)	2, 28	1 246	2 446
Övriga skulder (R)	2	1	10
Summa långfristiga skulder		2 456	3 527
Skulder till kreditinstitut (R)	2	1	0
Checkräkningskredit (R)	2, 20	41	48
Övriga skulder (R)	2	1	2
Förskott från kunder		273	290
Leverantörsskulder	2	1 037	1 189
Aktuella skatteskulder		62	21
Derivatinstrument	2, 18	11	12
Övriga skulder	2	368	420
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	779	973
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	35	11	40
Summa kortfristiga skulder		2 584	2 995
Summa eget kapital och skulder		8 486	10 456
Varav räntebärande poster (R)		1 877	3 162

Information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser se Not 31 och 32 på sidan 68.

Kommentarer och analyser till balansräkning

Goodwill

Vid utgången av 2010 uppgick redovisad goodwill till 2 676 miljoner kronor (3 037). Det redovisade värdet på goodwill fördelar sig på följande kassagenererande enheter:

MSEK	2010	2009
Nobia UK	1 025	1 116
Hygena	834	959
Nobia DK	315	355
Nobia SweNo	156	163
Övriga	346	444
Summa	2 676	3 037

Goodwill har fördelats på kassagenererande enheter (KGE) i samband med att dessa förvärvats. Nobia har åtta stycken KGE vilka organisatoriskt sammanfaller med affärsenheter.

Goodwill testas med avseende på nedskrivning årligen genom beräkning av förväntat kassaflöde diskonterat med en vägd, genomsnittlig kapitalkostnad efter skatt.

Det därvid beräknade återvinningsvärdet jämförs med redovisat värde inklusive goodwill för respektive KGE.

Beräkningen utgår från uppskattade framtida kassaflöden baserat på den finansiella budgeten för det kommande verksamhetsåret. Med bas i denna budget och förväntningar om marknadsutvecklingen under åren som följer görs en prognos för de påföljande fyra åren.

Väsentliga antaganden vid beräkning av förväntat kassaflöde är omsättningstillväxt, rörelsemarginal samt investerings- och rörelsekapitalbehov. För tillväxten har antagits att ökning sker i linje med marknadens tillväxt i samtliga KGE förutom i Hygena där tillväxten beräknas öka något mer. De logistik- och leveransproblem som medförde negativ tillväxt i Hygena under 2010 är i allt väsentligt åtgäddade vilket innebär att tillväxten förväntas öka något mer än marknaden de närmaste åren. Dessutom förväntas det omfattande butiksrenoveringsprogrammet som startat 2010 också medföra ytterligare tillväxt i Hygena. För att extrapolera kassaflöden bortom de första fem åren har en tillväxttakt om 2 procent använts för samtliga KGE. Rörelsemarginal och rörelsekapitalbehov antas öka och normaliseras jämfört med historisk nivå för respektive KGE. Investeringar antas också återspegla en historisk återinvesteringsnivå.

Den vägda genomsnittliga kapitalkostnaden beräknas utifrån genomsnittlig skuldsättningsgrad för branschlika större bolag och kostnader för lånat respektive eget kapital. Kostnaden för eget kapital sätts utifrån antagandet att alla investerare kräver minst samma avkastning som för riskfria statsobligationer med en tillagd riskpremie för den bedömda risk de skulle ta vid en direkt investering i kassagenererande enheter. Riskpremien har bedömts utifrån den långsiktiga historiska avkastningen på aktiemarknaden för branschlika större företag och med beaktande av varje affärsenhets riskprofil. Avkastningskravet på skuldfinansierat kapital beräknas även det utifrån avkastningen på riskfria statsobligationer och med ett tillägg för en lånemarginal baserat på en uppskattad företagsspecifik risk. Avkastningskrav och skattesatser för respektive KGE påverkas av olika ränte- och skattesatser i olika länder.

För 2010 uppgick koncernens vägda kapitalkostnad före skatt till 13,7 procent (12,0) samt efter skatt 9,8 procent (8,6). Sammantaget ligger den använda kapitalkostnaden efter skatt för 2010 i intervallet 9,5–10,2 procent (8,3–9,2).

Inga nedskrivningar av de goodwillvärden som fanns i koncernen den 31 december 2010 har föranletts av gjorda prövningar. Beräkningarna visar att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet.

Antaganden för beräkning av återvinningsvärdet:

Diskonteringsränta efter skatt, %	
Nobia UK	10,2
Hygena	9,9
Nobia DK	9,7
Nobia SweNo	10
Övriga	9,5–10,2

Finansiering

Nettolåneskulden minskade och uppgick vid periodens slut till 1 510 miljoner kronor (2 426). Förändringen av nettolåneskulden utgjordes i huvudsak av ett positivt operativt kassaflöde om 641 miljoner kronor, försäljningen av Culinoma och Pronorm om 160 miljoner kronor samt positiv valutaomräkningseffekt om 188 miljoner kronor som har minskat nettolåneskulden. Därmed uppgick skuldsättningsgraden till 44 procent vid utgången av året (62 procent vid årets ingång). Förändringen av nettolåneskulden framgår av nedanstående tabell.

Analys av nettolåneskuld

MSEK	2010	2009
Ingående balans	2 426	3 181
Omräkningsdifferenser	–188	–60
Operativt kassaflöde	–641	–803
Betald ränta	35	52
Förvärv av dotterföretag	–	69
Försäljning av dotterföretag och joint venture	–160	–
Förändring av pensionsskuld	38	–13
Utdelning	0	0
Utgående balans	1 510	2 426

Nettolåneskuldens komponenter framgår av nedanstående tabell. Pensionsskuldens oredovisade aktuariella förluster uppgick vid 2010 års utgång till totalt –67 miljoner kronor (–60).

Nettolåneskuldens komponenter

MSEK	2010	2009
Banklån m m	1 288	2 496
Avsättning för pensioner	587	656
Leasing	1	10
Likvida medel	–356	–384
Övriga finansiella fordringar	–10	–352
Summa	1 510	2 426

Förändring i eget kapital – koncernen

MSEK	Hänförligt till moderbolagets aktieägare					Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Valutakurs-differens vid omräkning av utlandsverk-samheter	Kassa-flödes-säkringar efter skatt	Balanserad vinst			
Ingående balans per 1 januari 2009	58	1 449	101	45	2 495	4 148	6	4 154
Årets resultat	–	–	–	–	–79	–79	0	–79
Årets övrigt totalresultat	–	–	–77	–49	–	–126	0	–126
Årets totalresultat	–	–	–77	–49	–79	–205	0	–205
Utdelning	–	–	–	–	–	–	0	0
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande i joint ventures	–	–	–	–	–15	–15	–	–15
Utgående balans per 31 december 2009	58	1 449	24	–4	2 401	3 928	6	3 934
Ingående balans per 1 januari 2010	58	1 449	24	–4	2 401	3 928	6	3 934
Årets resultat	–	–	–	–	–89	–89	0	–89
Årets övrigt totalresultat	–	–	–405	3	–	–402	–1	–403
Årets totalresultat	–	–	–405	3	–89	–491	–1	–492
Utdelning	–	–	–	–	–	–	0	0
Periodisering av personaloptionsprogram	–	4	–	–	–	4	–	4
Utgående balans per 31 december 2010	58	1 453	–381	–1	2 312	3 441	5	3 446

Soliditet och skuldsättningsgrad



Koncernens kassaflödesanalys och kommentarer

MSEK	Not	2010	2009
<i>Den löpande verksamheten</i>			
Rörelseresultat		6	38
Avskrivningar/Nedskrivningar		544	602
Övriga justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		332	32
Betald inkomstskatt		-51	-84
Förändring av varulager		110	221
Förändringar av fordringar		176	79
Förändringar av rörelseskulder		-154	173
Kassaflöde från den löpande verksamheten		963	1 061
<i>Investeringsverksamheten</i>			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-205	-292
Investeringar i immateriella tillgångar		-142	-54
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		30	101
Förvärv av dotterföretag	33	-	-64
Försäljning av dotterföretag		491	-
Erhållen ränta		18	41
Ökning räntebärande tillgångar		-	-17
Minskning räntebärande tillgångar		6	30
Övriga poster i investeringsverksamheten		-5	-13
Kassaflöde från investeringsverksamheten		193	-268
Operativt kassaflöde före förvärv/försäljning av dotterföretag, ränta, ökning/minskning av räntebärande tillgångar			
		641	803
Operativt kassaflöde efter förvärv/försäljning av dotterföretag, ränta, ökning/minskning av räntebärande tillgångar		1 156	793
<i>Finansieringsverksamheten</i>			
Betald ränta		-53	-93
Minskning räntebärande skulder		-1 091	-638
Nyemission		-	-
Utdelning till moderföretagets aktieägare		-	-
Utdelning till innehavare utan bestämmande inflytande		0	0
Återköp av aktier		-	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 144	-731
Årets kassaflöde exklusive kursdifferenser i likvida medel		12	62
Likvida medel vid årets början		384	332
Årets kassaflöde		12	62
Kursdifferens i likvida medel		-40	-10
Likvida medel vid årets slut		356	384

Kommentarer till kassaflödesanalys

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 963 miljoner kronor (1 061). Rörelsekapitalet ökade kassaflödet med 132 miljoner kronor (473) och är framför allt hänförlig till lager och minskade kortfristiga fordringar. Justering för poster som inte påverkar kassaflödet uppgår till 332 miljoner kronor (32) fördelade enligt nedanstående tabell.

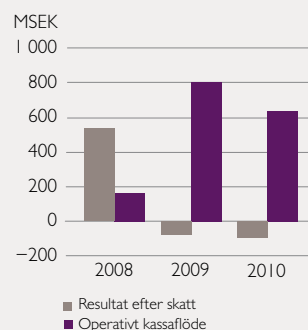
Justering för poster som ej ingår i kassaflödet

MSEK	2010	2009
Realisationsvinster på anläggningstillgångar	-1	-7
Realisationsförlust vid företagsförsäljning	36	-
Avsättningar	289	113
Vinst vid förändring av pensionsvillkor	-	-42
Övrigt	8	-32
Summa	332	32

Investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 347 miljoner kronor (346). Övriga poster i investeringsverksamheten, exklusive förvärv och avyttringar av bolag, innebär ett negativt kassaflöde.

Det operativa kassaflödet, det vill säga kassaflödet efter investeringar men exklusive förvärv och avyttringar av verksamheter, ränta samt ökning/minskning av räntebärande tillgångar uppgick till 641 miljoner kronor (803).

Resultat och kassaflöde januari–december



Moderbolag

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2010	2009
Nettoomsättning		46	53
Administrationskostnader	4, 5, 10, 25	-108	-74
Övriga rörelsekostnader	7,8	-33	-
Rörelseresultat		-95	-21
Resultat från andelar i koncernföretag	11	100	22
Finansiella intäkter	11	29	18
Finansiella kostnader	11	-32	-17
Resultat efter finansiella poster		2	2
Skatt på årets resultat	12	1	4
Årets resultat		3	6

Moderbolagets totala resultatrapport

MSEK	Not	2010	2009
Årets resultat		3	6
Övrigt totalresultat		-	-
Årets övrigt totalresultat		-	-
Årets totalresultat		3	6

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2010	2009
<i>Den löpande verksamheten</i>			
Rörelseresultat		-95	-21
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		33	-
Erhållen utdelning	11	100	22
Erhållen ränta	11	29	18
Erlagd ränta	11	-32	-17
Betald skatt		0	-15
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		35	-13
Förändring av skulder		219	384
Förändring av fordringar		-1 096	-290
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-842	81
<i>Investeringsverksamheten</i>			
Övriga långfristiga fordringar		-1	1
Avsättning pensioner		3	2
Avyttring intressebolag		36	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		38	3
<i>Finansieringsverksamheten</i>			
Koncernbidrag		3	16
Nyupptagna lån		800	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		803	16
Årets kassaflöde		-1	100
Likvida medel vid årets början		170	70
Årets kassaflöde		-1	100
Likvida medel vid årets slut		169	170

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2010-12-31	2009-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Aktier och andelar i koncernföretag	15,17	1 245	1 379
Andra långfristiga värdepappersinnehav		4	2
Intressebolag	16	-	57
Summa anläggningstillgångar		1 249	1 438
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		2	3
Fordringar hos koncernföretag		3 680	2 097
Fordringar hos intresseföretag		-	332
Övriga fordringar		6	3
Upplupna intäkter och förutbetalda kostnader	19	6	26
Likvida medel	20	169	170
Summa omsättningstillgångar		3 863	2 631
Summa tillgångar		5 112	4 069

EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER

Eget kapital

<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital ¹⁾	21	58	58
Reservfond		1 671	1 671
		1 729	1 729
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		52	52
Återköp av aktier		-468	-468
Balanserad vinst		2 179	2 155
Årets resultat		3	6
		1 766	1 745
Summa eget kapital		3 495	3 474

Avsättningar till pensioner	25	10	7
------------------------------------	----	----	---

Långfristiga skulder

Skulder till kreditinstitut	28	800	-
-----------------------------	----	-----	---

Kortfristiga skulder

Skulder till kreditinstitut		20	41
Leverantörsskulder		11	5
Skulder till koncernföretag		759	521
Övriga skulder		1	4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	16	17
Summa kortfristiga skulder		807	588
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		5 112	4 069

Ställda säkerheter	31	4	2
Ansvarsförbindelser	32	678	2 698

1) Antalet utestående aktier var 167 131 158 (167 131 158).

Moderbolagets förändring i eget kapital

MSEK	Not	Aktiekapital	Reservfond ¹⁾	Överkursfond	Återköp aktier	Balanserad vinst	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2009							
		58	1 671	52	-468	2 156	3 469
Årets resultat		–	–	–	–	6	6
Årets totalresultat		–	–	–	–	6	6
Erhållet koncernbidrag		–	–	–	–	16	16
Skatteeffekt koncernbidrag		–	–	–	–	-5	-5
Kursdifferenser på utvidgad investering i intressebolag		–	–	–	–	-12	-12
Eget kapital per 31 december 2009							
		58	1 671	52	-468	2 161	3 474
Ingående balans per 1 januari 2010							
		58	1 671	52	-468	2 161	3 474
Årets resultat		–	–	–	–	3	3
Årets totalresultat		–	–	–	–	3	3
Erhållet koncernbidrag		–	–	–	–	13	13
Skatteeffekt koncernbidrag		–	–	–	–	-3	-3
Lämnat koncernbidrag		–	–	–	–	-10	-10
Skatteeffekt koncernbidrag		–	–	–	–	3	3
Personaloptionsprogram							
– Periodisering av personaloptionsprogram		–	–	–	–	3	3
Reinvestering intressebolag		–	–	–	–	12	12
Eget kapital per 31 december 2010							
		58	1 671	52	-468	2 182	3 495

1) Av moderbolagets reservfond består 1 390 miljoner kronor (1 390) av tillskjutet eget kapital.

Överensstämmelse med normgivning och lag

Nobias koncernredovisning är upprättad i enlighet med internationell redovisningsstandard, International Financial Reporting Standards, IFRS, utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av Europeiska Unionen (EU). Vidare har Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". Årsredovisning och koncernredovisning har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 9 mars 2011.

Grunder tillämpade vid upprättandet av de finansiella rapporterna

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument.

Kvittning av fordringar och skulder och av ändringen endast påverkat denna endast om detta krävs eller uttryckligen tillåts i en redovisningsrekommendation.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp anges i miljoner kronor om inte annat anges.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringarna av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar under kommande räkenskapsårs finansiella rapporter är främst följande:

– Antaganden för prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen prövar regelbundet om nedskrivningsbehov föreligger för goodwill enligt de redovisningsprinciper som beskrivs under Immateriella tillgångar på sidan 48. De antaganden och bedömningar som görs gällande förväntade kassaflöden och diskonteringsränta i form av en vägd genomsnittlig kapitalkostnad finns beskrivna under Kommentarer till balansräkning. Prognoser för framtida kassaflöden baseras på godkänd budget samt antaganden om tillväxttakt och investeringsbehov.

– Antaganden gällande inkomstskatter

Koncernen är skattskyldig i flera olika länder och bedömningar görs för respektive land för att fastställa den koncernmässiga avsättningen för inkomstskatter. Skulder för förväntade skatterevisionsfrågor redovisas baserat på bedömningar av huruvida ytterligare skattskyldighet kommer att uppstå. För skattefordringar bedöms sannolikheten att dessa kan realiseras genom framtida beskattningsbara inkomster. Se även redovisningsprinciper som beskrivs under Skatter på sidan 48 samt Not 26 på sidan 66. Det finns för närvarande inga indikationer på att risken är betydande för sådana väsentliga justeringar av redovisade värden under 2011.

De nedan angivna väsentligaste redovisningsprinciperna har, med de undantag som anges, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Koncernens redovisningsprinciper har vidare konsekvent tillämpats av koncernens företag, vad avser intresseföretag vid behov genom anpassning till koncernens principer.

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Ändrade redovisningsprinciper

Nedan beskrivs vilka ändrade redovisningsprinciper som koncernen tillämpar från och med 1 januari 2010. Övriga ändringar av IFRS med tillämpning från och med 2010 har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

– Rörelseförvärv och koncernredovisning

Fr o m 1 januari 2010 tillämpar koncernen den omarbetade IFRS 3 Rörelseförvärv och den ändrade IAS 27 Koncernredovisning och separata finansiella rapporter. De ändrade redovisningsprinciperna har bland annat medfört: att definitionen av rörelse har ändrats, att transaktionsutgifter vid rörelseförvärv kostnadsförs, att villkorade köpeskillningar fastställs till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och att effekter av omvärdering av skulder relaterade till villkorade köpeskillningar redovisas som en intäkt eller kostnad i årets resultat. Andra nyheter är att det finns två alternativa sätt att redovisa innehav utan bestämmande inflytande och goodwill, antingen till verkligt värde, det vill säga goodwill inkluderas i innehav utan bestämmande inflytande eller att innehav utan bestämmande inflytande utgörs av andel av nettotillgångarna. Val mellan dessa två metoder görs individuellt för varje förvärv. Vidare betraktas ytterligare förvärv som sker efter att det bestämmande inflytandet erhållits som ägartransaktioner och redovisas direkt i eget kapital, vilket utgör en ändring av Nobias tidigare princip som var att redovisa överskjutande belopp som goodwill.

Relevanta delar av ändringarna ska tillämpas framåtriktat från tillämpningstidpunkten och då Nobia under året inte gjort några förvärv, har ovanstående ändrade principer ännu ej påverkat Nobias redovisning.

– Utformning av de finansiella rapporterna

I IASBs årliga förbättringsprojekt (Annual improvements process) som publicerades i maj 2010 ändrades kraven i IAS 1 Utformning av finansiella rapporter avseende uppställningen av rapporten över förändringar i eget kapital. Företaget har valt att förtidstillämpa dessa ändringar från och med årsredovisningen för 2010. Ändringarna innebär att avstämningen i rapporten över förändringar i eget kapital av årets förändring av varje komponent i eget kapital, såsom reserverna för ackumulerat övrigt totalresultat, inte behöver specificera varje post i övrigt totalresultat. Företaget har, som tillåts enligt denna ändring, valt att lämna upplysningar med en sådan detaljerad avstämning av reserverna och andra komponenter i eget kapital i not istället för i rapporten över förändringar i eget kapital. Sådan detaljerad avstämning lämnades i not även i årsredovisningen för 2009, men förefaller krävas i rapporten över förändringar i eget kapital enligt den version av IAS 1 som skulle gälla för 2010 utan nämnda förtidstillämpning. I enlighet med formuleringarna i ändrade IAS 1 har dock i rapporten över förändringar i eget kapital den tidigare raden för årets totalresultat delats upp med separat specifikation av årets resultat respektive årets övrigt totalresultat. Den ändrade presentationen tillämpas för aktuellt år och jämförelseåret. Ändringarna har inte föranlett några justeringar av belopp i de finansiella rapporterna.

Nya IFRS, tillägg och tolkningar som ännu inte börjat tillämpas

Vid upprättandet av koncernredovisningen per 31 december 2010 har standarder och tolkningar publicerats vilka ännu ej trätt i kraft. Nobia tillämpar under 2010 inga standarder och tolkningar i förtid. De ändrade IFRS med framtida tillämpning som kan komma att påverka Nobias redovisningsprinciper vid införandet är följande:

IFRS 9 Finansiella instrument ersätter senast från och med 2013 IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering. IASB har publicerat den första av minst tre delar som tillsammans kommer att utgöra IFRS 9. Denna första del behandlar klassificering och värdering av finansiella tillgångar. De kategorier för finansiella tillgångar som finns i IAS 39 ersätts av två kategorier, där värdering sker till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde används för instrument som innehåller med avsikt att erhålla de kontraktuella kassaflödena, vilka ska utgöra betalningar av kapitalbelopp och ränta på kapitalbeloppet vid specificerade datum. Övriga finansiella tillgångar redovisas till verkligt värde och möjligheten att tillämpa "fair value option" som i IAS 39 behålls. Förändringar i verkligt värde ska redovisas i resultatet, med undantag för värdeförändringar på egetkapitalinstrument som inte innehåller för handel och för vilka initialt val görs att redovisa värdeförändringar i övrigt totalresultat. Värdeförändringar på derivat i säkringsredovisning påverkas inte av denna del av IFRS 9, utan redovisas till vidare i enlighet med IAS 39. Eftersom Nobias finansiella tillgångar består av kund- och lånefordringar, derivat i kassaflödesssäkringar och likvida medel förväntas de ändringar som införs i och med denna del av IFRS 9 komma att ha inga eller endast oväsentliga effekter på de finansiella rapporterna. Nobia har inte beslutat om de nya principerna ska börja tillämpas i förtid eller från och med 2013.

Övriga nya och ändrade redovisningsprinciper med framtida tillämpning bedöms preliminärt inte få någon redovisningsmässig effekt eller medföra behov av ytterligare upplysningar.

Klassificering m m

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Konsolideringsprinciper och rörelseförvärv

Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Moderbolaget. Bestämmande inflytande innebär direkt eller indirekt en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigade aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras.

– Förvärv den 1 januari 2010 eller senare

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av egetkapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer redovisas direkt i årets resultat.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, så kallade förvärv till lågt pris redovisas denna direkt i årets resultat.

Överförd ersättning i samband med förvärvet inkluderar inte betalningar som avser reglering av tidigare affärsförbindelser. Denna typ av reglering redovisas i resultatet.

Villkorade köpeskillningar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. I de fall den villkorade köpeskillningen är klassificerad som egetkapitalinstrument, görs ingen omvärdering och reglering görs inom eget kapital. För övriga villkorade köpeskillningar omvärderas dessa vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat.

I de fall förvärvet inte avser 100 procent av dotterföretaget uppkommer innehav utan bestämmande inflytande. Det finns två alternativ att redovisa innehav utan bestämmande inflytande. Dessa är att redovisa innehav utan bestämmande inflytandes andel av proportionella nettotillgångar alternativt att innehav utan bestämmande inflytande redovisas till verkligt värde, vilket innebär att innehav utan bestämmande inflytande har andel i goodwill. Valet mellan de olika alternativen att redovisa innehav utan bestämmande inflytande kan göras förvärv för förvärv.

Vid förvärv som sker i steg fastställs goodwillen den dag då bestämmande inflytande uppkommer. Tidigare innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat.

Avyttringar som leder till att bestämmande inflytande förloras men där det finns ett kvarstående innehav värderas detta till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat.

– Förvärv gjorda mellan 1 januari 2004 och 31 december 2009

Förvärv som är gjorda mellan den 1 januari 2004 och december 2009 där anskaffningskostnaden överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventualförpliktelser som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ redovisas denna direkt i årets resultat.

Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av egetkapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommit har inkluderats i anskaffningskostnaden.

– Förvärv gjorda före 1 januari 2004 (tidpunkt för övergång till IFRS)

Vid förvärv som ägt rum före den 1 januari 2004 har goodwill, efter nedskrivningsprövning, redovisats till ett anskaffningsvärde som motsvarar redovisat värde enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper. Klassificeringen och den redovisningsmässiga hanteringen av rörelseförvärv som inträffade före den 1 januari 2004 har inte omprövats enligt IFRS 3 vid upprättandet av koncernens öppningsbalans enligt IFRS per den 1 januari 2004.

Dotterföretags finansiella rapporter inkluderar i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

I de fall dotterbolagets redovisningsprinciper inte överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper har justeringar gjorts till koncernens redovisningsprinciper.

Förluster hänförliga till innehav utan bestämmande inflytande fördelas till innehav utan bestämmande inflytande fast att innehav utan bestämmande inflytande kommer att redovisas som en debetpost under eget kapital.

– Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande

Förvärv från innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en transaktion inom eget kapital, d v s mellan moderbolagets ägare (inom balanserade vinstmedel) och innehav utan bestämmande inflytande. Därför uppkommer inte goodwill i dessa transaktioner. Förändringen av innehav utan bestämmande inflytande baseras på dess proportionella andel av nettotillgångar.

– Försäljning till innehav utan bestämmande inflytande

Försäljning till innehav utan bestämmande inflytande, där bestämmande inflytande kvarstår, redovisas som en transaktion inom eget kapital, d v s mellan moderbolagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande. Skillnaden mellan erhållen likvid och innehav utan bestämmande inflytandes proportionella andel av förvärvade nettotillgångar redovisas under balanserade vinstmedel.

Omräkning av utländska dotterbolag

Dotterbolagens finansiella rapporter upprättas i den lokala valuta, funktionell valuta, som används i det land där bolaget är verksamt. I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och tillika koncernens rapporteringsvaluta. Detta innebär att resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapporteringsvalutan räknas om till koncernens rapporteringsvaluta svenska kronor. De utländska dotterbolagens tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs och samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferenserna redovisas i övrigt totalresultat och i en separat reserv inom koncernens eget kapital.

Väsentliga valutakurser	Bokslutskurs		Snittkurs	
	2010–12–31	2009–12–31	2010	2009
DKK	1,21	1,39	1,28	1,43
EUR	9,00	10,35	9,54	10,62
GBP	10,55	11,49	11,13	11,93
NOK	1,15	1,24	1,19	1,22
USD	6,80	7,21	7,20	7,65

Intressebolagsredovisning

Intresseföretag är företag över vilka koncernen har ett betydande, men inte ett bestämmande, inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Andelar i intressebolag redovisas i koncernens bokslut enligt kapitalandelsmetoden. Kapitalandelsmetoden innebär att andelar i ett intressebolag redovisas till anskaffningsvärde vid anskaffningstillfället och därefter justeras med koncernens andel av förändringen i intressebolagets nettotillgångar samt avskrivningar och nedskrivningar på koncernmässig goodwill samt över- och undervärden. Andelar i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden från den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls.

Ej utdelad ackumulerad vinstandel hänförlig till intressebolag redovisas i koncernbalansräkningen inom balanserade vinstmedel. Ackumulerad andel av förluster minskar koncernens balanserade vinstmedel. Orealiserade intervinstar elimineras med den på koncernen belöpande andelen.

Resultatandelar i intressebolag redovisas på separata rader i koncernresultaträkningen och i koncernbalansräkningen. Andelen i intressebolagens resultat redovisas inom rörelseresultatet i koncernens resultaträkning då innehaven är rörelsebetingade. Andel i intressebolags resultat redovisas efter skatt.

När koncernens andel av redovisade förluster i intresseföretaget överstiger det redovisade värdet på andelarna i koncernen reduceras andelarnas värde till noll. Avräkning för förluster sker även mot långfristiga finansiella mellanhavanden utan säkerhet, vilka till sin ekonomiska innebörd utgör del av ägarföretagets nettoinvestering i intresseföretaget. Fortsatta förluster redovisas inte såvida inte koncernen har lämnat garantier för att täcka förluster uppkomna i intresseföretaget. Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör.

Joint ventures

Joint ventures är redovisningsmässigt de företag för vilka koncernen genom samarbetsavtal med en eller flera parter har ett gemensamt bestämmande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen. I koncernredovisningen konsolideras innehav i joint ventures enligt kapitalandelsmetoden, se Intressebolagsredovisning.

Rörelsesegmentrapportering

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs vidare upp av företagets högsta verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. Nobias rörelsesegment är koncernens tre regioner; Storbritannien, Norden och Kontinentaleuropa. Enheternas fördelning per region görs utifrån enhetens geografiska hemvist. Se Not 3 på sidan 53 för ytterligare beskrivning av indelning och presentation av rörelsesegmenten.

Intäktsredovisning

Bolaget redovisar intäkter när risken och förmånen för varan har överförts till kund i enlighet med leveransvillkor. I de fall monteringstjänster tillhandahålls redovisas intäkter när tjänsten är slutförd. Försäljning redovisas netto efter moms, rabatter och kursdifferenser vid försäljning i utländsk valuta samt returer. I koncernredovisningen elimineras koncernintern försäljning.

Statliga stöd

Statliga bidrag redovisas i balansräkningen som förutbetalad intäkt när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidraget periodiseras systematiskt i resultaträkningen på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteutgifter på bankmedel och fordringar, utdelningsintäkter, räntekostnader på lån och pensionsskuld samt valutakursdifferenser på finansiella poster.

Ränteutgifter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna som är en del av effektivräntan, det vill säga transaktionskostnader samt över- och underkurser.

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhålls avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder.

Skatteeffekten hänförlig till skattemässiga underskott som kommer att kunna utnyttjas mot framtida vinster aktiveras som uppskjuten skattefordran. Detta avser såväl ackumulerade underskottsavdrag vid förvärvstidpunkten samt därefter uppkomna förluster.

Värdering sker till de skattesatser som gällde eller var beslutade på balansdagen. Uppskjuten skatt redovisas i balansräkningen som anläggnings-tillgång eller långfristig skuld. Inkomstskatteskuld redovisas som kortfristig fordran eller skuld.

Om verkligt utfall skiljer sig från de belopp som först redovisades, påverkas aktuell skatt och uppskjuten skatt under den period som dessa fastställanden görs.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet. Utgifter för förbättringar av tillgångarnas prestanda, utöver ursprunglig nivå, ökar tillgångens redovisade värde. I den mån tillgångar som uppförs från och med 1 januari 2009 utgör kvalificerade tillgångar aktiveras låneutgifter i anskaffningsvärdet. Utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

I de fall en tillgångs redovisade värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde skrivs tillgången ned till sitt återvinningsvärde vilket belastar rörelseresultatet.

I resultaträkningen belastas rörelseresultatet med linjära avskrivningar, vilka beräknas på ursprungliga anskaffningsvärden och baseras på tillgångarnas beräknade nyttjandeperioder enligt följande:

Köksutställningar	2–4 år
Kontorsinventarier samt fordon	3–5 år
Byggnader	15–40 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	6–12 år
Inventarier, verktyg och installationer	6–12 år

Ingen avskrivning görs på mark.

Anläggningstillgångar/avyttringsgrupp som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter

Avvecklade verksamheter består av väsentlig verksamhet som avyttrats eller utgör avyttringsgrupp som innehas för försäljning och av dotterföretag som förvärvats i syfte att säljas vidare. Resultat efter skatt från avvecklade verksamhet redovisas på egen rad i resultaträkningen.

Innebörden av att en grupp av tillgångar och skulder klassificeras som att de innehas för försäljning är att deras redovisade värden kommer att återvinnas i huvudsak genom försäljning och inte genom användning. Alla tillgångar som ingår i gruppen presenteras på en separat rad bland tillgångarna och gruppens alla skulder presenteras på en separat rad bland skulderna. Gruppen värderas till det lägsta av det redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader. Värdeförändringar redovisas i resultatet.

Immateriella tillgångar

Goodwill utgörs av det belopp med vilket anskaffningsvärdet för den förvärvade verksamheten överstiger det i förvärvsanalysen fastställda verkliga värdet av de identifierbara nettotillgångarna. I samband med att verksamheter förvärvas fördelas goodwill på kassagenererande enheter. Nobia har åtta stycken kassagenererande enheter. Goodwill har obestämbar nyttjandeperiod och skrivs därför inte av årligen. Goodwill nedskrivningsprövas istället varje år och när indikation på nedskrivningsbehov föreligger. Det redovisade värdet utgörs av anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. En beskrivning av metod och antaganden vid prövning för eventuellt nedskrivningsbehov återfinns i Kommentarer och analyser till balansräkning – Goodwill på sidan 41.

Övriga immateriella tillgångar är redovisade till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Här ingår aktiverade utgifter för köp och interna och externa utgifter för utveckling av programvaror för koncernens IT-verksamhet, patent och licenser. Avskrivningar görs linjärt över de beräknade nyttjandeperioderna som uppgår till tre till sex år.

Forskning och utveckling

Utgifter för produktutveckling kostnadsförs omedelbart i den mån dessa utgifter förekommer.

Produktutvecklingen inom koncernen har framför allt karaktär av designutveckling och bedrivs kontinuerligt och anpassas till gällande modetrender. Utvecklingsförloppen har relativt kort tidsutdräkt varför ingen del av utgifterna ännu har redovisats som immateriell tillgång. Någon forskning och utveckling i egentlig mening eller större omfattning bedrivs inte inom koncernen.

Leasingavtal

Leasingkontrakt avseende anläggningstillgångar där koncernen i allt väsentligt bär samma risker och åtnjuter samma förmåner som vid direkt ägande klassificeras som finansiell leasing. Finansiell leasing redovisas vid leasingperiodens början till det lägre av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Finansiella leasingavtal redovisas i balansräkningen som anläggningstillgång respektive finansiell skuld. Framtida leasingbetalningar fördelas mellan amortering av skulden och finansiella kostnader så att varje redovisningsperiod belastas med ett räntebelopp som motsvarar en fast räntesats på den under respektive period redovisade skulden. Leasingtillgångar skrivs av enligt samma principer som gäller övriga tillgångar av samma slag. I resultaträkningen fördelas kostnader för leasingkontraktet mellan avskrivning och ränta.

Leasing av tillgångar där uthyraren i allt väsentligt kvarstår som ägare av tillgången klassificeras som operationell leasing. Leasingavgiften kostnadsförs linjärt över leasingperioden. Operationella leasingavtal redovisas i resultaträkningen som rörelsekostnad. Leasing av bilar och persondatorer definieras normalt som operationell leasing. Värdet av dessa leasingkontrakt bedöms ej vara väsentligt.

Varulager

Varulagret består av hel- och halvfabrikat samt råvaror. Varulagret värderas, med tillämpning av "först in först ut principen", till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten med avdrag för försäljningskostnader. Hel- och halvfabrikat värderas till tillverkningskostnader innefattande råvaror, direkt arbete, övriga direkta omkostnader och produktionsrelaterade omkostnader baserade på normal produktion. Låneutgifter ingår inte i lagervärderingen.

Avdrag sker för intervinsten som uppkommer vid leverans mellan i koncernen ingående bolag.

Fordringar

Fordringar upptas till det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar, kundfordringar samt derivat. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder samt derivat.

– Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen för avista-affärer, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

– Klassificering och värdering

Finansiella instrument som inte är derivat redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader. Ett finansiellt instrument klassificeras vid första redovisningen utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället såsom beskrivs nedan. För redovisning av derivat se Kassaflödessäkringar nedan.

– Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Valutakursförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan valutakursförändringar avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

– Lånefordringar och kundfordringar

Långfristiga lånefordringar som redovisas som anläggningstillgångar och kundfordringar som redovisas som omsättningstillgångar utgör finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Dessa tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Lånefordran och kundfordran redovisas till det belopp som beräknas inflyta, det vill säga minskat med eventuell reservering för värdeminskning.

– Likvida medel

Likvida medel definieras som kassa och bank samt kortfristiga placeringar med en löptid ej överstigande tre månader från anskaffningstidpunkten.

– Finansiella skulder

Alla transaktioner gällande finansiella skulder redovisas på likviddagen. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde.

– Kassaflödessäkringar

De valutaterminer och valutoptioner som används för säkring av mycket sannolik prognostiserad försäljning och materialinköp i utländsk valuta redovisas i balansräkningen till verkligt värde. Värdeförändringarna redovisas i övrigt totalresultat och de ackumulerade värdeförändringarna i en särskild komponent av eget kapital (säkringsreserven) till dess att det säkrade

flödet påverkar årets resultat, varvid säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändringar omklassificeras till årets resultat.

Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar provas årligen för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas för prövning av nedskrivningsbehov för andra tillgångar än finansiella tillgångar vilka provas enligt IAS 39, tillgångar för försäljning och avyttringsgrupper som redovisas enligt IFRS 5, varulager, förvaltningstillgångar som används för finansiering av ersättningar till anställda och uppskjutna skattefordringar. För undantagna tillgångar enligt ovan provas det redovisade värdet enligt respektive standard.

– Nedskrivningsprövning för materiella och immateriella tillgångar samt andelar i dotterföretag, intresseföretag, joint ventures m m

Om indikation på nedskrivningsbehov finns, beräknas enligt IAS 36 tillgångens återvinningsvärde (se nedan). För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång ska tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden – en så kallad kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets (grupp av enheters) redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

– Nedskrivningsprövning för finansiella tillgångar

Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva bevis på att en finansiell tillgång eller grupp av tillgångar är i behov av nedskrivning. Objektiva bevis utgörs dels av observerbara förhållanden som inträffat och som har en negativ inverkan på möjligheten att återvinna anskaffningsvärdet. För kundfordringar utgörs objektiva bevis av t ex betalningssvårigheter hos kunder eller förestående företagsrekonstruktioner. Kundfordringar med nedskrivningsbehov redovisas till nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden. Fordringar med kort löptid diskonteras inte.

– Återföring av nedskrivningar

En nedskrivning av tillgångar som ingår i IAS 36 tillämpningsområde reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

Nedskrivning av lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om de tidigare skälen till nedskrivningar inte längre föreligger och full betalning från kunden förväntas erhållas.

Avsättningar

Avsättning redovisas i balansräkningen bland kort- och långfristiga skulder när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som är en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen.

– Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när det finns en fastställd utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagivet. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

– Garantier

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas alternativt att det inte kan göras en tillräckligt tillförlitlig beloppsberäkning.

Eget kapital

Vid återköp av egna aktier reducerar köpeskillingen i sin helhet eget kapital. Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder hänförs sig till optioner utgivna till anställda. Optionerna är utspädande i den utsträckning vinstmålen i optionsprogrammen är uppfyllda per rapporteringsdagen och om lösenkursen är lägre än börskursen. Utspädningen är större ju större skillnaden är mellan lösenkursen och börskursen. Lösenkursen justeras genom ett tillägg för värdet av framtida tjänster kopplade till eget kapitalreglerade personaloptionsprogram som redovisas som aktierelaterade ersättningar enligt IFRS 2.

Ersättningar till anställda

– Pensioner

Inom koncernen finns ett flertal såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. I Sverige, Norge och Storbritannien samt i vissa av koncernens bolag i Tyskland omfattas de anställda av förmånsbestämda pensionsplaner. I övriga länder och bolag omfattas de anställda av avgiftsbestämda planer. Från och med 2010 omfattas all nyintjänning i Storbritannien av avgiftsbestämda planer.

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelser är begränsade till de avgifter företaget åtagit sig att betala. Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultatet i den takt de intjänas genom att de anställda utför tjänster åt företaget under en period.

Koncernens förmånsbestämda pensionsplaner är planer som anger ett belopp för den pensionsersättning en anställd, eller före detta anställd, erhåller efter pensionering, baserat på lön och antalet tjänsteår. Pensionskulder för förmånsbestämda planer redovisas enligt gemensamma principer och beräkningsmetoder och beräknas med hänsyn till bland annat framtida löneökningar och inflation. Koncernen bär risken för att de utfästa ersättningarna utbetalas.

Det finns både fonderade och ofonderade förmånsbestämda pensionsplaner inom koncernen. I de fall pensionsplanerna är fonderade finansieras dessa främst genom inbetalningar till pensionsstiftelser.

För förmånsbestämda planer beräknas pensionsförpliktsen enligt den så kallade Projected Unit Credit-metoden. Metoden fördelar kostnaden för pensioner i takt med att de anställda utför tjänster för företaget som ökar deras rätt till framtida ersättning. Beräkningen utförs årligen av oberoende aktuarier. Företagets åtaganden värderas till nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden med användning av en diskonteringsränta. Diskonteringsräntan motsvarar räntan på förstklassiga företagsobligationer, där en tillräckligt djup marknad finns, eller statsobligationer i avsaknad av en sådan. I Sverige och Norge har räntan bestämts utifrån statsobligationer medan den i Storbritannien och Tyskland baserats på företagsobligationer.

Vid fastställandet av förpliktsens nuvärde och verkligt värde på förvaltningstillgångar kan det uppstå aktuariella vinster och förluster. Dessa uppkommer antingen genom att det verkliga utfallet avviker från det tidigare gjorda antagandet, eller att antagandena ändras. Den del av de ackumulerade aktuariella vinster och förlusterna, vid föregående års utgång, som ligger utanför en så kallad korridor om plus eller minus 10 procent av det största av förpliktsens nuvärde och förvaltningstillgångarnas verkliga värde redovisas i resultatet över de anställdas uppskattade genomsnittliga återstående tjänstetid.

I koncernens balansräkning redovisas, för fonderade planer, pensionsåtagandet som en skuld av nettot av beräknat nuvärde av förpliktserna och verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Fonderade planer med nettotillgångar, dvs planer med tillgångar överstigande pensionsåtagandena, redovisas som finansiell anläggningstillgång.

Nettot av ränta på pensionskulder och förväntad avkastning på tillhörande förvaltningstillgångar redovisas som en del av finansnettot. För avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en extern juridisk enhet.

När det finns en skillnad mellan hur pensionskostnaden fastställs i juridisk person och koncern redovisas en avsättning eller fordran avseende särskild löneskatt baserat på denna skillnad. Avsättningen eller fordran nuvärdeberäknas ej.

– Övriga långfristiga ersättningar

Inom koncernen finns åtaganden för ersättningar i samband med jubileer och ersättningar till personer som varit anställda under lång tid. Vid fastställandet av förpliktsens nuvärde och verkligt värde på förvaltningstillgångar kan det uppstå aktuariella vinster och förluster. Till skillnad mot redovisning av förmånsbestämda pensionsplaner redovisas aktuariella vinster och förluster genast och ingen korridor tillämpas.

Diskonteringsräntan är fastställd utifrån förstklassiga företagsobligationer eller statsobligationer som är utfärdade i samma valuta som ersättningar som kommer att betalas och med löptider jämförbara med aktuella åtaganden.

– Optionsprogram

Koncernen har program för personaloptioner. Det verkliga värdet på tilldelade personaloptioner redovisas som en personalkostnad med ett motsvarande belopp redovisat direkt i eget kapital. Det verkliga värdet beräknas vid tilldelningstillfället och fördelas över intjänandeperioden. Den kostnad som redovisas motsvarar verkliga värdet av en uppskattning av det antal optioner som förväntas bli intjänade. Denna kostnad justeras i efterföljande perioder för att återspegla det verkliga antalet intjänade optioner. Justering sker bara när förverkande beror på villkor om viss vinsttillväxt eller fortsatt anställning, inte när förverkandet endast beror på att aktiekursen är lägre än lösenkursen. I den utsträckning optioner tilldelas anställda i länder där sociala avgifter tillkommer redovisas en kostnad fördelad över intjänandeperioden. Avsättningen för sociala avgifter baseras på optionernas verkliga värde vid respektive rapporttillfälle och slutligen när optionerna löses eller förfaller utan att bli lösta.

– Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls. En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för vinstandels- och bonusbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhålls från anställda och förpliktsen kan beräknas tillförlitligt.

– Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är förpliktligt att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin Årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. Även Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt det är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen, Trygghandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras. Sammantaget innebär detta skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper inom de områden som anges nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

– Ändrade redovisningsprinciper

Om inte annat anges nedan har moderbolagets redovisningsprinciper under 2010 förändrats i enlighet med vad som anges ovan för koncernen. De ändrade redovisningsprinciperna för omarbetade IFRS 3 Rörelseförvärv och ändrade IAS 27 Koncernredovisning och separata finansiella rapporter som tillämpas i koncernen ger avseende transaktionsutgifter och villkorade köpeskillningar inte samma ändringar av redovisningsprinciperna i moderbolaget, se nedan "Dotterföretag, intresseföretag och joint ventures".

– Klassificering och uppställningsformer

För moderbolaget redovisas en resultaträkning och en rapport över totalresultat, där för koncernen dessa två rapporter tillsammans utgör en rapport över totalresultat. Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive

tive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

– Dotterföretag, intresseföretag och joint ventures

Andelar i dotterföretag, intresseföretag och joint ventures redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i der redovisade värdet för innehav i dotterföretag, intresseföretag och joint ventures. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter direkt i resultatet när dessa uppkommer. Villkorade köpeskillningar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillningen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet. I koncernredovisningen redovisas villkorade köpeskillningar till verkligt värde med värdeförändringar över resultatet.

Förvärv till lågt pris som motsvarar framtida förluster och kostnader upplöses under de förväntade perioderna då förlusterna och kostnader uppkommer. Förvärv till lågt pris som uppkommer av andra orsaker redovisas som avsättning till den del den inte överstiger verkligt värde på förvärvade identifierbara icke-monetära tillgångar. Den del som överstiger detta värde intäktsförs omedelbart. Den del som inte överstiger verkligt värde på förvärvade identifierbara icke-monetära tillgångar intäktsförs på ett systematiskt sätt över en period som beräknas som kvarvarande vägd genomsnittlig nyttjandeperiod för de förvärvade identifierbara tillgångarna som är avskrivbara. I koncernredovisningen redovisas förvärv till lågt pris direkt i resultatet.

– Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

– Ersättning till anställda

I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer än de som anges i IAS 19. Moderbolaget följer Tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, beräk-

ning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antaganden om framtida löneökningar och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen då de uppstår.

Moderbolaget redovisar det verkliga värdet på personaloptioner utställda till anställda i dotterbolag som ägartillskott genom redovisning i eget kapital och värdet på aktier i dotterbolag.

– Koncernbidrag och aktieägartillskott

Moderbolaget redovisar koncernbidrag och aktieägartillskott i enlighet med uttalande från Rådet för finansiell rapportering (UFR 2). Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren i den mån nedskrivning ej erfordras. Koncernbidrag redovisas enligt ekonomisk innebörd. Det innebär att koncernbidrag som lämnats i syfte att minimera koncernens totala skatt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel efter avdrag för dess aktuella skatteeffekt.

– Anticiperade utdelningar

Anticiperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderföretaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderföretaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderföretaget publicerat sina finansiella rapporter.

– Finansiella instrument

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning tillämpas inte reglerna om finansiella instrument och säkringsredovisning i IAS 39 i moderbolaget.

– Finansiella garantier

Moderbolagets finansiella garantiavtal består i huvudsak av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag, joint ventures och intresseföretag. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster som denne ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvillkoren. För redovisning av finansiella garantiavtal tillämpar moderbolaget en av Rådet för finansiell rapportering tillåten lätttnadsregel jämfört med reglerna i IAS 39. Lätttnadsregeln avser finansiella garantiavtal utställda till förmån för dotterföretag, intresseföretag och joint ventures. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Not 2 Finansiella risker

Valutarisk

Det är Nobias policy att säkra prognosticerade flöden med cirka 80 procent av flödet 0–3 månader framåt, 60 procent 4–6 månader framåt, 40 procent 7–9 månader framåt samt 100 procent av kontrakterade projekt. De viktigaste valutarrelationerna har varit EUR mot GBP och SEK mot NOK. Den totala exponeringen uttryckt i SEK och efter kvittning av motriktade flöden uppgick under 2010 till 1 978 miljoner kronor, därav säkrades 1 346 miljoner kronor. Vid utgången av 2010 uppgick säkringsvolymen till 693 miljoner kronor.

Orealiserade vinster och förluster redovisade som kassaflödessäkring i eget kapital kommer att överföras till resultaträkningen vid olika tidpunkter inom 12 månader.

Kreditrisk

Nobia är verksamt på ett flertal marknader och i flera distributionskanaler. Beroende på distributionskanal utgörs kundbasen av både professionella kunder och konsumenter. Av dessa skäl måste kredithantering och betalningsvillkor anpassas till respektive affärsenhets affärslogik och distributionskanaler inom ramen för den av koncernen fastställda kreditpolicy. Kreditpolicyen innebär att kreditvärderingen ska baseras på minst en kreditrapport från ett välrenommerat kreditvärderingsföretag. Återköpande kunder kreditvärderas löpande. På vissa marknader och för vissa kundkategorier används kreditförsäkring. För kunder med låg återköpsfrekvens sker kreditgivning ofta mot säkerhet. Motpartsrisken avseende banker bedöms som mycket låg. Den totala kreditrisken utgjorde 1 686 miljoner kronor. Kreditkvaliteten på finansiella tillgångar som varken har förfallit till betalning eller som är nedskrivningsbara är god.

Finansiell exponering

Nobias policy för finansiering av utländska tillgångar innebär att sysselsatt kapital ska finansieras med externa lån i motsvarande valuta så att påverkan på skuldsättningsgraden minimeras vid valutakursförändringar. Koncernens lån handhas av Nobias huvudkontor. Genom en internbank förser huvudkontoret dotterbolagen med finansiella medel. Denna utlåning sker i lokala valutor. Genom matchande extern upplåning minimeras resultatpåverkan genom kursförändringar. Som komplement kan valutakontrakt ingås för att undgå exponering. Vid nuvarande skuldsättningsgrad och valutafördelning

MSEK	2010		2009	
	Sysselsatt kapital per valuta	Räntebärande lån och leasingsskulder	Sysselsatt kapital per valuta	Räntebärande lån och leasingsskulder
SEK	378	892	766	552
EUR	2 150	49	2 610	1 128
GBP	1 806	464	2 370	733
DKK	719	427	983	695
USD	82	41	102	41
NOK	157	4	229	13
Övriga	31	0	35	0
Totalt	5 323	1 877	7 095	3 162

av sysselsatt kapital innebär det att cirka 20 procent av det utländska sysselsatta kapitalet ska finansieras i lokal valuta. I kombination med denna policy kan annan kapitalisering väljas i respektive land i syfte att optimera skattesituationen för koncernen. Nobias policy för finansiell exponering innebär att ingen säkring av eget kapital görs.

Omräkningsexponering

Koncernen har som policy att inte skydda omräkningsexponeringar i utländska valuta. En 10 procentig förstärkning av den svenska kronan gentemot andra valutor per 31 december 2010 skulle innebära en förändring av eget kapital med –361 miljoner kronor (–423) och av resultatet med + 1 miljoner kronor (+ 6). Känslighetsanalysen grundar sig på att alla andra faktorer (t ex räntan) blir oförändrade. Samma förutsättning tillämpades för 2009.

Ränterisk

Hantering av räntexponeringen är centraliserad vilket innebär att huvudkontoret har ansvaret för att identifiera och hantera ränterisker. Nobia tillämpar en kort räntebindningstid. Nobias synsätt är att tider av hög räntnivå vanligen sammanfaller med god efterfrågan i samhället i stort. Under 2010 uppgick räntebindningstiden till 1–3 månader.

Refinansieringsrisk

Nobia tillämpar en centraliserad syn på koncernens finansiering, vilket innebär att all finansiering ska ske i Nobia AB eller Nobia Sverige AB. Nobia har under året upptagit ett obligationslån från AB SEK Securities (Svensk Exportkredit) om 800 miljoner kronor, vilket löper på fem år med en ömsesidig förlängningsoption på två år. Bolaget har även upptagit ett nytt syndikerat lån om 2 000 miljoner med fyra banker. Löptiden är fem år. Lånen har tre covenant; leverage (net debt to EBITDA), gearing (net debt to equity) samt interest cover (EBITDA to net interest expenses). Nobia uppfyller samtliga covenant med betryggande marginal. Det är Nobias policy att erhålla långsiktiga kreditlöften som står i samklang med Nobias långsiktiga strategi, samtidigt som detta krav måste balanseras mot kravet på låga kreditkostnader. Utöver dessa lån har Nobia lokala checkkrediter. Nedanstående tabell visar förfallostrukturen på Nobias samtliga lånefaciliteter:

	2010		2009	
	2011	2015	2010	2011
Förfalloår, MSEK				
Lån och kreditlöften	–	2 800	–	6 000
Därav utnyttjat	–	1 246	–	2 446

Kommersiell exponering	USD	EUR	NOK	CHF	GBP	SEK	DKK
Valutakontrakt							
2010, lokal valuta	1	40	203	2	1	68	–
Totalt, MSEK¹⁾	8	358	233	11	15	68	–
Verkligt värde, MSEK	0	1	0	–1	0	–2	–
Nettoflöde							
Nettoflöde 2010, Lokal valuta	–10	–85 ²⁾	414	4	3	249	–37
Nettoflöde 2010, MSEK ²⁾	–70	–813 ²⁾	493	25	35	249	–47
Säkrad volym, MSEK ²⁾	31	663	–429	–18	–23	–183	–

1) Flöden omräknade till bokslutskurs, SEK. 2) Omräknat med snittkurs 2010. 3) Därutöver avser 26 MEUR flöde mot DKK, motsvarande 246 MSEK.

Känslighetsanalys

Valutor ¹⁾ och räntor	Förändring	MSEK Påverkan på resultat före skatt	MSEK Påverkan på eget kapital
EUR/SEK	5%	4,9	3,5
NOK/SEK	5%	12,0	8,6
EUR/GBP	5%	20,4	14,7
NOK/DKK	5%	6,4	4,6
SEK/DKK	5%	4,5	3,2
Räntenivå	100 pkt	12,0	8,6

1) Transaktionseffekt efter säkringar.

Löptidsanalys över finansiella skulder inklusive leverantörsskulder

2010									2009					
Koncernen, MSEK	Valuta	Nominellt belopp original valuta												
			Total	Inom 1 mån	1–3 mån	3 mån –1 år	1–5 år	5 år eller längre	Total	Inom 1 mån	1–3 mån	3 mån –1 år	1–5 år	5 år eller längre
Banklån (R)														
Banklån	SEK	976	976	2	5	21	948	–	489	–	–	–	489	–
Banklån	EUR	–	–	–	–	–	–	–	1 027	–	–	–	1 027	–
Banklån	GBP	–	–	–	–	–	–	–	204	–	–	–	204	–
Banklån	DKK	402	485	1	2	9	473	–	685	–	–	–	685	–
Banklån	NOK	–	–	–	–	–	–	–	0	–	–	–	0	–
Banklån	USD	7	47	0	0	1	46	–	41	–	–	–	41	–
Övriga skulder														
Valutaterminkontrakt*	SEK		3	0	1	2	–	–	1	0	0	1	–	–
Valutaterminkontrakt*	EUR		4	2	1	1	–	–	3	0	1	2	–	–
Valutaterminkontrakt*	GBP		0	0	0	0	–	–	0	0	0	0	–	–
Valutaterminkontrakt*	DKK		–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Valutaterminkontrakt*	NOK		2	0	0	2	–	–	6	1	2	3	–	–
Valutaterminkontrakt*	CHF		1	0	1	0	–	–	1	0	0	1	–	–
Valutaterminkontrakt*	USD		1	0	0	1	–	–	0	0	0	0	–	–
Valutaoptioner*	SEK		–	–	–	–	–	–	0	0	0	–	–	–
Valutaoptioner*	NOK		–	–	–	–	–	–	1	0	1	–	–	–
Checkräkningskrediter (R)	SEK		41	–	–	41	–	–	48	–	–	48	–	–
Finansiella leasingsskulder (R)	SEK		1	–	–	–	1	–	10	–	–	–	10	–
Övriga skulder (R)	SEK		2	–	2	–	–	–	2	–	2	–	–	–
Leverantörsskulder och övriga skulder	SEK		1 403	1 092	262	45	4		1 609	1 154	344	93	18	
Summa			2 966	1 097	274	123	1 472		4 127	1 155	350	148	2 474	–
Räntebärande skulder (R)			1 290						2 506					

* Värde av valutaterminkontrakt och valutaoptioner ingår i posten derivat.

	2010		2009	
	Brutto	Varav nedskrivning	Brutto	Varav nedskrivning
Åldersanalys, kundfordringar och övriga fordringar, MSEK				
Ej förfallna fordringar	982	–	1 207	–
Förfallna fordringar 0–30 dagar	213	12	274	18
Förfallna fordringar > 30 dagar–90 dagar	70	9	121	15
Förfallna fordringar > 90 dagar–180 dagar	24	16	40	14
Förfallna fordringar > 180 dagar–360 dagar	40	32	43	41
Förfallna fordringar > 360 dagar	60	53	19	50
Summa fordringar	1 389	122	1 704	138

Avsättningskonto avseende nedskrivning av kundfordringar och övriga fordringar, MSEK

	2010	2009
Ingående balans	138	98
Återföring av tidigare gjorda nedskrivningar	–15	–12
Årets nedskrivningar	16	54
Konstaterad förlust	2	0
Avyttrad verksamhet	–5	–
Omräkningsdifferens	–14	–2
Utgående balans	122	138

En nedskrivning äger rum då det bedöms föreligga uppenbara skäl för att företaget inte kommer att erhålla hela eller en del av det förfallna beloppet. Uppenbara skäl kan i detta fall utgöra extern information som fastställer

att en fordran är osäker. En nedskrivning görs i första hand för varje enskild fordran. Det sker även en gruppvis nedskrivning för en grupp av fordringar med likartade kreditegenskaper och karaktär.

Not 3 Rörelsesegment

Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten företags högsta verkställande beslutsfattare följer upp, så kallad "management approach" eller företagsledningsperspektiv. Koncernens verksamhet är organiserad så att koncernledningen följer upp det resultat, avkastning och kassaflöde som koncernens regioner genererar. Då koncernledningen följer upp verksamhetens resultat och beslutar om resursfördelning utifrån regioner utgör dessa koncernens rörelsesegment. Koncer-

nens interna rapportering är därför uppbyggd så att koncernledningen kan följa upp samtliga regioners prestationer och resultat. Följande rörelsesegment har identifierats; region Storbritannien, region Norden och region Kontinentaleuropa.

Nobia betraktar koncernens intäkter på kök, bad och förvaring som en enda produktgrupp eftersom bad och förvaring utgör en sådan liten del av koncernens totala balans- och resultaträkning samt kassaflödesanalys.

Nettoomsättning och resultat per region

MSEK	Region Storbritannien		Region Norden		Region Kontinentaleuropa		Koncerngemensamt och eliminerings		Koncernen	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Nettoomsättning från externa kunder	5 198	5 623	5 092	5 234	3 795	4 561	–	–	14 085	15 418
Nettoomsättning från andra regioner	–	–	–	–	10	64	–10	–64	0	0
Summa nettoomsättning	5 198	5 623	5 092	5 234	3 805	4 625	–10	–64	14 085	15 418
Avskrivningar	–130	–135	–151	–184	–143	–176	–23	–24	–447	–519
Andelar i joint ventures	–	–	–	–	–	–	–	–	–8	–2
Rörelseresultat	219	236	249	–75	–247	–20	–215	–103	6	38
Finansiella intäkter									18	41
Finansiella kostnader									–103	–116
Resultat före skatt och avvecklad verksamhet									–79	–37
Nedskrivningar	–	–	–34	–74	–14	–9	–49	–	–97	–83
Strukturkostnader	–107	–	–82	–262	–214	–46	–108	–	–511	–308
Vinst vid förändring av pensionsvillkor	–	42	–	–	–	–	–	–	–	42

Summa skulder och tillgångar per region

MSEK	Region Storbritannien		Region Norden		Region Kontinentaleuropa		Koncerngemensamt och eliminerings		Koncernen	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Summa operativa tillgångar	1 690	1 967	1 834	2 192	1 334	1 937	2 813	3 288	7 671	9 384
I summa operativa tillgångar ingår:										
Kapitalandelar i joint ventures	–	–	–	–	–	58	–	–	–	58
Investeringar i anläggningstillgångar	132	57	100	160	114	129	1	0	347	346
Summa operativa skulder	966	976	936	1 075	913	984	76	80	2 891	3 115

Geografiska områden i koncernen

MSEK	Intäkter från externa kunder ¹⁾		Anläggningstillgångar ²⁾	
	2010	2009	2010	2009
Sverige	1 091	1 059	236	307
Danmark	1 944	2 164	743	939
Norge	1 315	1 250	173	199
Finland	732	735	188	198
Storbritannien	5 317	5 791	1 786	1 946
Frankrike	1 707	2 113	1 201	1 418
Tyskland	517	634	405	686
Österrike	533	536	317	360
Nederländerna	76	228	2	3
USA	144	176	45	49
Övriga länder	709	732	22	27
Totalt	14 085	15 418	5 118	6 132

1) Nettoomsättning från externa kunder utifrån kundens geografiska hemvist.

2) Anläggningstillgångar som inte är finansiella instrument, uppskjutna skattefordringar, tillgångar i samband med förmåner efter avslutad anställning och rättigheter enligt försäkringsavtal.

Not 4 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

MSEK	2010		2009	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Dotterföretag i:				
Sverige	224	141	222	96
		(25)		(23)
Danmark	646	65	684	66
		(48)		(60)
Norge	143	33	168	41
		(7)		(8)
Finland	98	57	100	59
		(27)		(29)
Tyskland	289	56	426	82
		(1)		(0)
Österrike	154	54	161	57
		(20)		(21)
Storbritannien	698	70	853	76
		(25)		(25)
Frankrike	264	110	282	118
		(18)		(20)
USA	36	7	37	7
		(1)		(1)
Schweiz	26	4	24	4
		(2)		(-)
Polen	5	1	6	1
		(0)		(1)
Nederländerna	1	0	1	0
		(0)		(-)
Spanien	3	1	3	1
		(-)		(-)
Japan	2	0	1	0
		(-)		(-)
Totalt dotterföretag	2 589	599	2 968	608
		(174)		(188)
Moderbolaget	37	20	26	15
		(8)		(7)
Koncernen¹⁾	2 626	619	2 994	623
		(182)		(195)

1) Exkluderar kostnader för aktierelaterade ersättningar.

Totala kostnader för ersättningar till anställda

MSEK	2010	2009
Löner och andra ersättningar	2 626	2 994
Sociala kostnader	437	428
Pensionskostnader – avgiftsbaserade planer	146	147
Pensionskostnader – förmånsbaserade planer	12	24
Kostnader för särskild löneskatt och avkastningsskatt	24	24
Kostnader för tilldelade teckningsoptioner 2005–2009	–	–
Kostnader för tilldelade personaloptioner 2006–2010	–	–
Kostnader för tilldelade personaloptioner 2007–2011	–	–
Kostnader för tilldelade personaloptioner 2008–2012	–	–
Kostnader för tilldelade personaloptioner 2009–2013	–	–
Kostnader för tilldelade personaloptioner 2010–2014	5	–
Summa kostnader för anställda	3 250	3 617

Löner och andra ersättningar för moderbolaget

MSEK	2010	2009
Ledande befattningshavare	23	18
Övriga anställda	14	8
Moderbolaget totalt¹⁾	37	26

1) Exkluderar kostnader för aktierelaterade ersättningar.

Löner och andra ersättningar för koncernen

MSEK	2010	2009
Styrelse och VD i dotterföretag	31	35
Övriga anställda i dotterföretag	2 558	2 933
Dotterföretag totalt	2 589	2 968
Koncernen¹⁾	2 626	2 994

1) Exkluderar kostnader för aktierelaterade ersättningar.

Ersättningar och övriga förmåner, 2010, MSEK

	Grundlön, styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Aktierelaterad ersättning	Övrig ersättning	Summa	Pensionsförpliktelser
Styrelsens ordförande								
Hans Larsson	0,8	–	–	–	–	–	0,8	–
Vice ordförande								
Johan Molin	0,4	–	–	–	–	–	0,4	–
Styrelseledamot								
Stefan Dahlbo	0,3	–	–	–	–	–	0,3	–
Bodil Eriksson	0,3	–	–	–	–	–	0,3	–
Fredrik Palmstierna	0,3	–	–	–	–	–	0,3	–
Lotta Stalin	0,3	–	–	–	–	–	0,3	–
Thore Ohlsson	0,3	–	–	–	–	–	0,3	–
Rolf Eriksen	0,2	–	–	–	–	–	0,2	–
Fd styrelseledamot								
Wilhelm Laurén	0,1	–	–	–	–	–	0,1	–
Joakim Rubin	0,1	–	–	–	–	–	0,1	–
Verkställande direktör								
Morten Falkenberg	1,6	–	0,0	0,6	0,1	–	2,3	–
Fd verkställande direktör								
Preben Bager	6,6	1,7	0,1	1,7	–	–	10,1	3,5
Övriga koncernledningen	28,8	4,2	1,3	4,2	1,1	–	39,6	1,1
Summa	40,1	5,9	1,4	6,5	1,2	–	55,1	4,6

Ersättningar och övriga förmåner, 2009, MSEK

	Grundlön, styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Aktierelaterad ersättning	Övrig ersättning	Summa	Pensionsförpliktelser
Styrelsens ordförande								
Hans Larsson	0,8	–	–	–	–	–	0,8	–
Styrelseledamot								
Stefan Dahlbo	0,3	–	–	–	–	–	0,3	–
Bodil Eriksson	0,3	–	–	–	–	–	0,3	–
Wilhelm Laurén	0,3	–	–	–	–	–	0,3	–
Joakim Rubin	0,2	–	–	–	–	–	0,2	–
Fredrik Palmstierna	0,3	–	–	–	–	–	0,3	–
Thore Ohlsson	0,3	–	–	–	–	–	0,3	–
Lotta Stalin	0,3	–	–	–	–	–	0,3	–
Fd styrelseledamot								
Harald Mix	0,1	–	–	–	–	–	0,1	–
Verkställande direktör								
Preben Bager	6,7	0,8	0,1	2,0	–	–	9,6	2,3
Övriga koncernledningen	26,3	2,0	1,2	3,5	–	–	33,0	0,9
Summa	35,9	2,8	1,3	5,5	–	–	45,5	3,2

Sjukfrånvaro i moderbolaget, %	2010	2009
Total sjukfrånvaro som en andel av ordinarie arbetstid	2,2	1,1
Andel av den totala sjukfrånvaron som avser sammanhängande sjukfrånvaro på 60 dagar eller mer	94,1	0
Sjukfrånvaron som en andel av varje grupps ordinarie arbetstid:		
Sjukfrånvaron fördelad efter kön		
Män	2,8	1,6
Kvinnor ¹⁾	n/a	n/a
Sjukfrånvaron fördelad efter ålderskategori		
30–49 år	3,5	0,8
50 år eller äldre ¹⁾	n/a	n/a

1) Redovisas ej pga att antalet anställda i gruppen understiger 10 individer.

Medelantalet anställda samt könsfördelning för styrelseledamöter och ledande befattningshavare redovisas i Not 37, se sidan 69.

Ledande befattningshavares ersättningar

– Styrelsen och styrelsens ordförande

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår ersättning enligt årsstämmans beslut. Något särskilt arvode utgår ej för utskottsarbete. Styrelseledamöter som är anställda i Nobia erhåller ej särskilt styrelsearvode. Av stämman valda styrelseledamöter erhåller ett fast arvode om 315 000 kronor per ledamot och 790 000 kronor för styrelsens ordförande. Styrelsens vice ordförande erhöll 550 000 kronor. Sammanlagt erhöll styrelsen 3 230 000 kronor. Arbetstagarrepresentanter erhåller ett inläsningsarvode på 26 000 kronor per person och år.

– Verkställande direktören

Verkställande direktören som tillträdde den 6 oktober har under räkenskapsåret 2010 i lön och förmåner erhållit 1 626 121 kronor, samt rörlig lönedel avseende 2010 års resultat med 0 kronor. Utöver pensionsförmåner enligt lagen om allmän försäkring (ATP och AFP) har verkställande direktören rätt till pensionspremier motsvarande 30 procent av pensionsmedförande lön. Som pensionsmedförande lön menas fast årslön. Avseende 2010 utgjorde premiekostnaden 480 000 kronor. Pensionsåldern är 65 år. Vid uppsägning från Nobias sida äger verkställande direktören rätt till uppsägningstid motsvarande 12 månader. Vid egen uppsägning är uppsägningstiden 6 månader.

– Koncernledningen i övrigt

Koncernledningen, vilken 2010 bestod av 14 personer, varav i moderbolaget 7, har under räkenskapsåret erhållit lön och förmåner motsvarande 30 007 749 kronor samt rörliga lönedelar avseende 2010 års resultat med 4 158 936 kronor. Avseende pensioner har koncernledningen rätt till pensioner enligt ITP-systemet eller motsvarande. Pensionsåldern är 65 år. Därutöver har ledningen, efter beslut i styrelsen rätt till en utökad tjänstepensionspremie med 20 procent på lönedelar över 30 basbelopp.

– Rörlig lönedel

För enhetschefer och koncernledningens rörliga lönedel gäller grundprincipen att rörlig lönedel maximalt kan utgå med 30 procent av fast årslön. Undantaget är VD vars rörliga lönedel kan uppgå till maximalt 50 procent av fast årslön. Undantag kan även göras för andra ledande befattningshavare efter beslut i styrelsen. Den rörliga lönedelen baseras på en intjäningsperiod om ett år. Utfallet är beroende av huruvida i förväg uppsatta resultatmål nås. Målen för verkställande direktören fastställs av styrelsen. För övriga befattningshavare fastställs målen av verkställande direktören efter tillstyrkande av styrelsens ersättningsutskott.

– Ersättningsutskott

Bland styrelsens medlemmar utses ett ersättningsutskott. Utskottet har bland annat till uppgift att ta fram förslag till kompensation för verkställande direktören samt ta ställning till förslag till kompensation för de chefer som direktrapporterar till honom. Beträffande utskottets uppgifter och sammansättning, se sidan 29.

– Koncernledningens anställningsavtal

Avtalen inkluderar ersättnings- och uppsägningsbestämmelser. Enligt dessa avtal kan anställning vanligen upphöra på den anställdes begäran med en uppsägningstid på sex månader och på bolagets begäran med en uppsägningstid på 12 månader.

– Optionsprogram 2005–2012

Vid ordinarie årsstämma 2005 fattades beslut i enlighet med styrelsens förslag om incitamentsprogram i form av ett prestationsrelaterat personaloptionsprogram. Detta beslut utgjorde första steget i årligen återkommande villkorsidentiska incitamentsprogram. Detta fullföljdes också med beslut under årsstämmorna 2006, 2007 och 2008.

– Optionsprogram 2009–2013

Vid ordinarie årsstämma 2009 fattades beslut i enlighet med styrelsens förslag om att fortsätta med samma incitamentsprogram som tidigare år i form av ett prestationsrelaterat personaloptionsprogram. Sammanlagt högst 2 300 000 personaloptioner tilldelades cirka 130 högre befattningshavare i Nobiakoncernen. Personaloptionerna berättigar till förvärv av aktier i Nobia AB under perioden från 31 maj 2012 till och med 1 mars 2013 till en i förväg fastställd lösenkurs på 35,30 kronor. Rätt att utnyttja personaloptionen förutsätter dels att innehavaren vid tidpunkten för utnyttjandet fortfarande är anställd i Nobiakoncernen, dels att Nobiakoncernen under räkenskapsåren 2009–2012 ökat resultat per aktie jämfört med räkenskapsåret 2008 så att den sammanlagda resultatökningen per aktie motsvarar en genomsnittlig årlig ökning för resultat per aktie om minst 5,0 procent och maximalt 15,0 procent. Den årliga ökningen av resultat per aktie påverkar antalet optioner som kan erhållas.

– Optionsprogram 2010–2014

Vid ordinarie årsstämma 2010 fattades beslut i enlighet med styrelsens förslag om att fortsätta med samma incitamentsprogram som tidigare år i form av ett prestationsrelaterat personaloptionsprogram. Sammanlagt högst 2 300 000 personaloptioner tilldelades cirka 100 högre befattningshavare i Nobiakoncernen. Personaloptionerna berättigar till förvärv av aktier i Nobia AB under perioden från 31 maj 2013 till och med 31 december 2014 till en i förväg fastställd lösenkurs på 39,50 kronor. Rätt att utnyttja personaloptionen förutsätter dels att innehavaren vid tidpunkten för utnyttjandet fortfarande är anställd i Nobiakoncernen, dels att Nobiakoncernen under räkenskapsåren 2010–2013 ökat resultat per aktie jämfört med genomsnittet för räkenskapsåret 2008 och 2009 så att den sammanlagda resultatökningen per aktie motsvarar en genomsnittlig årlig ökning för resultat per aktie om minst 5,0 procent och maximalt 15,0 procent. Den årliga ökningen av resultat per aktie påverkar antalet optioner som kan erhållas.

I tabellen nedan sammanfattas viktiga data kring optionsprogrammen. Verkligt värde har fastställts med hjälp av Black & Scholes värderingsmodell:

Optionsprogram 2005–2014					
Program	Lösenperiod	Lösenkurs, SEK per aktie	Aktievärde vid tilldelning, SEK per aktie	Volatilitet i procent	Risikfri ränta i procent
2005–2009	31 maj 2008–1 mars 2009	41,57	37,77	24	2,71
2006–2010	31 maj 2009–1 mars 2010	88,37	80,34	26	3,31
2007–2011	31 maj 2010–1 mars 2011	101,30	92,10	24	4,09
2008–2012	31 maj 2011–1 mars 2012	44,40	42,00	32,5	4,32
2009–2013	31 maj 2012–1 mars 2013	35,30	29,40	35	2,17
2010–2014	31 maj 2013–31 december 2014	39,50	35,20	37	1,71

Förväntad förtida lösen antas ske löpande under lösenperioden. Detta innebär att inlösen beräknas ske i mitten av lösenperioden för respektive program. Den historiska volatiliteten har bedömts vara representativ vid bedömning av framtida volatilitet.

Rätt att utnyttja personaloptionen förutsätter dels att innehavaren vid tidpunkten för utnyttjandet fortfarande är anställd i Nobiakoncernen, dels att Nobia ökat vinsten per aktie så att den sammanlagda vinstökningen per aktie motsvarar en genomsnittlig årlig ökning för vinst per aktie om minst 5,0 procent och maximalt 15,0 procent jämfört med genomsnittet för en viss bestämd tidsperiod.

Vid maximal vinstökning och fullt utnyttjande uppgår antalet personaloptioner till följande för respektive program:

Program	Tilldelning av personaloptioner				Ursprunglig tilldelning
	Verkställande direktören	Övriga koncernledningen	Övriga anställda	Total	
2005–2009	–	–	–	–	1 830 000
2006–2010	–	–	–	–	1 830 000
2007–2011 ¹⁾	–	–	1 155 500	1 155 500	1 830 000
2008–2012	–	295 000	1 644 500	1 939 500	2 592 500
2009–2013	–	370 000	1 530 000	1 900 000	2 292 000
2010–2014	35 000	700 000	1 360 000	2 095 000	2 165 000
Totalt	35 000	1 365 000	5 690 000	7 090 000	12 539 500

1) Då resultatmålen inte uppnåddes avseende 2007 års program skedde ingen tilldelning av optioner.

Framtida utspädningsseffekt från nuvarande fyra program reduceras till följd av att personer som omfattas av programmen har lämnat Nobia. Det kvarstår i genomsnitt 56 procent av antalet ursprungligen utgivna optioner.

Kostnaderna för programmen framgår av nedanstående tabell:

Program	Ackumulerade kostnader			2010 ¹			2009 ²		
	IFRS 2 kostnad	Ack Soc avg	Total kostnad	IFRS 2 kostnad	Soc avg	Total kostnad	IFRS 2 kostnad	Soc avg	Total kostnad
2005–2009	7	0	7	–	–	–	–	–	–
2006–2010	–	–	–	–	–	–	–	–	–
2007–2011	–	–	–	–	–	–	–	–	–
2008–2012	–	–	–	–	–	–	–	–	–
2009–2013	–	–	–	–	–	–	–	–	–
2010–2014	3	2	5	3	2	5	–	–	–
	10	2	12	3	2	5	–	–	–

1) Aktuell kurs 2010-12-31 = 60,25 kr/aktie

2) Aktuell kurs 2009-12-31 = 41,90 kr/aktie

Av de 7 090 000 utestående personaloptionerna (7 114 200), var 0 optioner (0) möjliga att utnyttja då resultatmålen inte uppnåddes.

Förändringar i antalet utestående aktieoptioner och deras vägda genomsnittliga lösenpris är som följer:

	2010		2009	
	Genomsnittligt lösenpris, SEK per aktie	Antal optioner	Genomsnittligt lösenpris, SEK per aktie	Antal optioner
Per 1 januari	60,16	7 114 200	66,30	6 852 200
Tilldelade	39,50	2 165 000	35,30	2 292 000
Förfallna	88,37	–1 193 700	41,57	–1 321 500
Förverkade	53,25	–995 500	73,77	–708 500
Utnyttjade	–	0	–	0
Per 31 december	50,07	7 090 000	60,16	7 114 200

Utestående aktieoptioner vid årets slut har följande förfallodatum och lösenpriser:

Förfallodag	Aktier		
	Lösenpris, SEK per aktie	2010	2009
1 mars 2010	88,37	–	1 193 700
1 mars 2011	101,30	1 155 500	1 371 000
1 mars 2012	44,40	1 939 500	2 307 500
1 mars 2013	35,30	1 900 000	2 242 000
31 dec 2014	39,50	2 095 000	–
		7 090 000	7 114 200

Not 5 Ersättning till revisorer

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
KPMG				
Revisionsuppdrag	11	12	3	2
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0	1	0	0
Skatterådgivning	0	2	0	0
Andra uppdrag	1	1	0	1
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	0	0	–	–
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	–	–	–	–
Skatterådgivning	0	0	–	–
Andra uppdrag	–	–	–	–

Not 6 Avskrivningar och nedskrivningar per funktion

MSEK	Avskrivningar		Nedskrivningar	
	2010	2009	2010	2009
Kostnad sålda varor	–142	–168	–27	–69
Försäljningskostnader	–254	–299	–24	–13
Administrationskostnader	–51	–52	–46	–1
Summa avskrivningar och nedskrivningar	–447	–519	–97	–83

Not 7 Övriga rörelseintäkter

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	1	7	–	–
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	41	59	–	–
Vinst vid förändring av pensionsvillkor	–	42	–	–
Övrigt	16	37	–	–
Summa övriga rörelseintäkter	58	145	–	–

Not 8 Övriga rörelsekostnader

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	–67	–47	–	–
Realisationsresultat vid avyttring dotterföretag	–26	–	–33	–
Övrigt	–9	–18	–	–
Summa övriga rörelsekostnader	–102	–65	–33	–

Not 9 Kostnader fördelade på kostnadsslag

MSEK	2010	2009
Kostnader för varor och material	–6 142	–6 905
Kostnader för ersättningar till anställda (Not 4)	–3 250	–3 617
Avskrivningar och nedskrivningar (Not 6)	–544	–602
Fraktkostnader	–697	–751
Kostnader för operationell leasing, framför allt för butikslokaler (Not 10)	–640	–641
Övriga rörelsekostnader	–2 856	–3 007
Summa rörelsekostnader	–14 129	–15 523

Not 10 Operationella leasingavtal

Nominella värdet av avtalade framtida leasingavgifter, avseende avtal där återstående löptid överstiger ett år, fördelas sig enligt följande (avser i huvudsak hyresavtal för lokaler):

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Kostnadsfört under året	640	641	0	0
Förfaller till betalning inom ett år	667	726	0	0
Förfaller till betalning om ett till fem år	1 844	2 211	0	0
Förfaller till betalning senare	1 065	1 335	0	0
Summa	3 576	4 272	0	0

Nominella värden på återuthyrda hyresavtal, där återstående löptid överstiger ett år, fördelas sig enligt följande:

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Förfaller till betalning inom ett år	59	67	–	–
Förfaller till betalning om ett till fem år	166	186	–	–
Förfaller till betalning senare	11	43	–	–
Summa	236	296	–	–

Not 11 Finansiella intäkter och kostnader

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Resultat från andelar i koncernföretag				
Utdelningar	–	–	100	22

Finansiella intäkter

Ränteintäkter, kortfristiga	18	28	6	16
Kursdifferenser	0	13	23	2

Finansiella kostnader

Räntekostnader	–53	–76	–32	–17
Räntekostnader avseende pensionsskuld	–37	–40	–	–
Avyttring intressebolagsandel	–	–	–	–
Kursdifferenser	–13	0	0	0
Totalt	–85	–75	97	23

Not 12 Skatt på årets resultat

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Aktuell skattekostnad för perioden	–95 ¹⁾	–33 ¹⁾	1	4
Uppskjuten skatt	120	68	–	–
Skatt på årets resultat	25	35	1	4

1) I beloppet ingår återbetalda skatter hänförliga till tidigare perioder om 38 miljoner kronor (59) som i huvudsak förklaras av återbetalning av skatt i Storbritannien.

Skatteintäkten på årets resultat utgjorde 28,4 procent av resultat före skatt. Under 2009 utgjorde skatteintäkten 41,4 procent av resultat före skatt. Skillnaden mellan redovisad skatt (28,4 procent) och förväntad skatt på koncernens resultat före skatt beräknad med lokal skattesats för Sverige (26,3 procent) förklaras i nedanstående tabell.

I moderbolaget redovisas koncernbidrag och tillhörande skatteeffekter direkt mot eget kapital med en negativ skatteeffekt mindre än 1 miljon kronor (4). Den kvarstående redovisade aktuella skatten avser således skatt som belöper på redovisat resultat före koncernbidrag. Koncernbidrag redovisas direkt mot eget kapital. Skillnaden mellan nominell och effektiv skattesats avser huvudsakligen utdelning från dotterbolag.

%	2010	2009
Skattesats i Sverige	26,3	26,3
Olika lokala skattesatser	19,9	1,8
Skatter hänförliga till tidigare perioder	33,4	41,3
Ej skattepliktiga intäkter	25,7	24,7
Ej avdragsgilla kostnader	-71,0	-49,2
Ändrad skattesats i Storbritannien	-3,3	-
Övrigt	-2,6	-3,5
Redovisad effektiv skatt	28,4	41,4

I Not 26 på sidan 66 redogörs för beräkning av uppskjuten skatteskuld och fordran.

Not 13 Immateriala tillgångar

Goodwill, MSEK	2010	2009
Ingående redovisat värde	3 037	3 056
Företagsförvärv (Not 33)	1	23
Förvärv inkrångsgoodwill	7	14
Omklassificering	-	4
Nedskrivningar	-46	-
Omräkningsdifferenser	-323	-60
Utgående redovisat värde	2 676	3 037

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill, se Kommentarer och analyser till balansräkning sid 38.

Övriga immateriala tillgångar, MSEK

Ingående anskaffningsvärde	417	347
Årets investeringar	135	40
Försäljningar och utrangeringar	-17	-2
Företagsförvärv	-	10
Företagsförsäljningar	-27	-
Omklassificering	13	39
Omräkningsdifferenser	-59	-17
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	462	417
Ingående avskrivningar	246	220
Försäljningar och utrangeringar	-16	-1
Årets avskrivningar	30	37
Företagsförvärv	-	3
Företagsförsäljningar	-25	-
Omklassificering	-	0
Omräkningsdifferenser	-31	-13
Utgående ackumulerade avskrivningar	204	246
Utgående redovisat värde	258	171
Varav:		
Programvara	176	74
Varumärken	20	23
Övrigt	62	74
Utgående redovisat värde	258	171

I utgående anskaffningsvärde har ingen ränta aktiverats. Tillgångar uppgående till 13 miljoner kronor har omklassificerats från materiella till immateriala anläggningstillgångar. Årets nedskrivningar om 46 miljoner kronor avser goodwill för Pronorm som redovisats som koncerngemensamt i segmentsrapporteringen. Nedskrivningen ingick som ett led i det beslutade strukturprogrammet och redovisas som strukturstyrkostnader.

Not 14 Materiella anläggningstillgångar

Byggnader, MSEK	2010	2009
Ingående anskaffningsvärde	3 040	3 241
Årets investeringar	38	56
Försäljningar och utrangeringar	-18	-53
Företagsförsäljning	-146	-
Omklassificering	-47	-102
Omräkningsdifferenser	-329	-102

Utgående anskaffningsvärde inklusive uppskrivet belopp	2 538	3 040
---	--------------	--------------

Ingående av- och nedskrivningar	1 729	1 664
Försäljning och utrangeringar	-17	-28
Företagsförsäljning	-61	-
Omklassificering	-31	-64
Årets avskrivningar	142	172
Nedskrivningar	29	51
Omräkningsdifferenser	-200	-66

Utgående av- och nedskrivningar	1 591	1 729
--	--------------	--------------

Utgående restvärde	947	1 311
---------------------------	------------	--------------

Utgående ackumulerade avskrivningar	1 540	1 646
--	--------------	--------------

Mark och markanläggningar, MSEK

Ingående anskaffningsvärde	267	289
Årets investeringar	0	2
Försäljningar och utrangeringar	-	-13
Företagsförsäljning	-26	-
Omklassificering	-8	0
Omräkningsdifferenser	-30	-11

Utgående anskaffningsvärde inklusive uppskrivet belopp	203	267
---	------------	------------

Ingående avskrivningar	36	32
Försäljning	-	5
Företagsförsäljning	-9	-
Omklassificering	-4	-
Årets avskrivning	1	1
Nedskrivningar	4	-
Omräkningsdifferenser	-4	-2

Utgående avskrivningar	24	36
-------------------------------	-----------	-----------

Utgående redovisat värde	179	231
---------------------------------	------------	------------

Utgående ackumulerade avskrivningar	22	36
--	-----------	-----------

Taxeringsvärde för fastigheter i Sverige	88	110
---	-----------	------------

Utgående redovisat värde	39	85
---------------------------------	-----------	-----------

Pågående investeringar, MSEK

Ingående balans	20	96
Årets påbörjade investeringar	11	30
Årets avslutade investeringar ¹⁾	-18	-103
Omräkningsdifferenser	-1	-3
Utgående redovisat värde	12	20

1) Tillgångar som omklassificerats till andra materiella anläggningstillgångar.

Maskiner och andra tekniska anläggningar, MSEK	2010	2009
Ingående anskaffningsvärde	2 738	2 804
Årets investeringar	66	67
Försäljningar och utrangeringar	-160	-194
Företagsförsäljning	-138	-
Omklassificering	5	101
Omräkningsdifferenser	-249	-40
Utgående anskaffningsvärde inklusive uppskrivet belopp	2 262	2 738
Ingående av- och nedskrivningar	1 892	1 904
Försäljningar och utrangeringar	-158	-168
Företagsförsäljning	-116	-
Omklassificering	-3	-
Årets avskrivningar	141	162
Nedskrivningar	6	24
Omräkningsdifferenser	-172	-30
Utgående av- och nedskrivningar	1 590	1 892
Utgående redovisat värde	672	846
Utgående ackumulerade avskrivningar	1 565	1 853

Inventarier, verktyg och installationer, MSEK	2010	2009
Ingående anskaffningsvärde	1 323	1 282
Årets investeringar	88	136
Försäljningar och utrangeringar	-63	-102
Företagsförvärv	-	26
Företagsförsäljningar	-20	-
Omklassificering	-11	17
Omräkningsdifferenser	-135	-36
Utgående anskaffningsvärden	1 182	1 323
Ingående av- och nedskrivningar	808	738
Försäljningar och utrangeringar	-38	-65
Företagsförvärv	-	1
Företagsförsäljningar	-17	-
Omklassificering	-3	-2
Årets avskrivningar	133	147
Nedskrivningar	12	8
Omräkningsdifferenser	-86	-19
Utgående av- och nedskrivningar	809	808
Utgående redovisat värde	373	515
Utgående ackumulerade avskrivningar	785	788

Förskott avseende materiella anläggningstillgångar, MSEK	2010	2009
Ingående balans	1	52
Under året nedlagda utgifter	1	1
Omklassificering	-1	-52
Utgående redovisat värde	1	1

I utgående anskaffningsvärde har ingen ränta aktiverats.

Årets omklassificeringar uppgår till 26 miljoner kronor och avser byggnad 18 miljoner kronor, mark och markanläggningar 4 miljoner kronor samt inventarier, verktyg och installationer 4 miljoner kronor. Dessa har omklassificerats till tillgångar som innehas för försäljning (se not 35). Tillgångar uppgående till 13 miljoner kronor har omklassificerats från materiella till immateriella anläggningstillgångar.

Årets nedskrivningar uppgår till 51 miljoner kronor (83) varav 48 miljoner kronor (76) ingår i redovisade strukturstyrkostnader. De väsentligaste nedskrivningarna avser Myresjökök i region Norden där byggnader och mark har skrivits ned med 19 miljoner kronor och maskiner och andra tekniska anläggningar samt inventarier, verktyg och installationer har skrivits ned med 6 miljoner kronor. Nedskrivningarna har skett ned till verkligt värde minus försäljningskostnader som baserats på bedömt pris på den aktuella orten. Nedskrivningarna ingick som ett led i det beslutade strukturprogrammet och redovisas som strukturstyrkostnader.

Not 15 Finansiella anläggningstillgångar

	Koncernen	
Andra långfristiga fordringar, MSEK	2010	2009
Depositioner	51	59
Långfristigt lån till återförsäljare	0	8
Fordran finansiell leasing	1	8
Övriga räntebärande fordringar	2	338
Övrigt	8	3
Summa	62	416

	Moderbolaget	
Aktier och andelar i koncernföretag, MSEK	2010	2009
Ingående anskaffningsvärde	1 379	1 379
Koncernintern överlåtelse	-150	-
Aktieägar tillskott	14	-
Övriga förändringar	2	0
Utgående anskaffningsvärde	1 245	1 379

Not 16 Andelar i joint ventures

Koncernen har under året sålt sitt 50-procentiga innehav i det med De Mandemakers Groep Holding B.V. samägda bolaget Culinoma AG. Joint ventures redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2010	2009	2010	2009
Redovisat värde vid årets ingång	58	76	57	57
Förvärv av joint ventures	-	-	-	-
Avyttring av joint ventures	-50	-	-57	-
Andel i årets resultat	-8	-2 ¹⁾	-	-
Omräkningsdifferens	0	-1	-	-
Andra förändringar i joint venture-företagets egna kapital	-	-15	-	-
Redovisat värde vid årets utgång	-	58	-	57

1) I andel av årets resultat ingår en resultatjustering avseende vår andel av tidigare års redovisade resultat i Culinoma om -3 miljoner kronor.

De siffror som presenteras nedan avser Culinoma Group AG.

MSEK	2010	2009
Intäkter	242	1 866
Kostnader	-258	-1 864
Resultat efter skatt	-16	2
Anläggningstillgångar	-	907
Omsättningstillgångar	-	336
Summa tillgångar	-	1 243

Kortfristiga skulder	-	255
Långfristiga skulder	-	885
Summa skulder	-	1 140
Nettotillgångar/nettoskulder	-	103
Nettotillgångar/nettoskulder Nobias andel	-	51
Soliditet, %	-	8,2
Nettolänskund, MSEK	-	686
Sysselsatt kapital, MSEK	-	884
Antal butiker	-	87

Not 17 Aktier och andelar i dotterföretag

Nobia AB:s innehav av aktier och andelar i rörelsedrivande koncernföretag, %.

	Org. nr	Säte	Kapitalandel, %	Antal aktier	Bokfört värde	
					2010	2009
Nobia Sverige AB	556060-1006	Stockholm	100	100	456	456
Sigdal Kjøkken AS		Kolbotn	100			
Marbodal AB	556038-0072	Tidaholm	100			
Marbodal OY*		Helsingfors	100			
Nobia Denmark A/S		Ølgod	100			
HTH Køk Svenska AB	556187-3190	Helsingborg	100			
Nobia Denmark Retail A/S		Ølgod	100			
HTH Kuchni Ekspert w. Kuchni S.p.z.o.o.		Warsawa	83,8			
Novart OY		Nastola	100			
Nobia Holding (UK) Limited		Darlington	100			
Magnet Ltd		Darlington	100			
Hiveserve Ltd		Darlington	100			
Larkflame Ltd		Darlington	100			
Magnet (Retail) Ltd		Dublin	100			
Magnet (Isle of Man) Limited		Man	100			
Aqua Ware Ltd*		Darlington	100			
Magnet Group Trustees Ltd*		Darlington	100			
Magnet Group Ltd*		Darlington	100			
Flint Properties Ltd*		Darlington	100			
Eastham Ltd*		Darlington	100			
Hyphen Fitted Furniture Ltd*		Darlington	100			
Magnet Distribution Ltd*		Darlington	100			
The Penrith Joinery Company Ltd*		Darlington	100			
Magnet & Southern Ltd*		Darlington	100			
Magnet Furniture Ltd*		Darlington	100			
Magnet Joinery Ltd*		Darlington	100			
Magnet Manufacturing Ltd*		Darlington	100			
Magnet Retail Ltd*		Darlington	100			
Magnet Supplies Ltd*		Darlington	100			
Magnet Industries Ltd*		Darlington	100			
Magnet Kitchens Ltd*		Darlington	100			
Firenzi Kitchens Ltd*		Darlington	100			
Gower Group Ltd		Halifax	100			
Gower Furniture Ltd		Halifax	100			
Charco Ninety-Nine Ltd		Halifax	100			
WOR Ltd*		Halifax	100			
Gower Windows Ltd*		Halifax	100			
Eurostyle Furniture Ltd*		Halifax	100			
Beverly Doors Ltd*		Halifax	100			
Working Systems Ltd*		Halifax	100			
Perfectshot Ltd*		Halifax	100			
Addspace Products Ltd*		Halifax	100			
Gower Garden Furniture Ltd*		Halifax	100			

	Org. nr	Säte	Kapitalandel, %	Antal aktier	Bokfört värde	
					2010	2009
Loveene Dörr AB*	556038-1724	Göteborg	100			
Star Möbelwerk GmbH*		Herford	99,95			
Nobia Interiör AB**	556039-2440	Tidaholm	100			
Swedoor Bauelementevertrieb GmbH*		Herford	100			
Nobia Köksinvest AB**	556062-9502	Värnamo	100			
Myresjökök AB	556048-3256	Älmhult	100	30 000	92	77
Poggenpohl Möbelwerke GmbH		Herford	98,57		532	532
Poggenpohl Group UK Ltd		London	100			
Norman Glen Kitchens & Interiors Ltd		London	100			
Wigmore Street Kitchens Ltd		London	100			
Ultimate Kitchens (Pimlico) Ltd		London	100			
Poggenpohl Austria GmbH		Wien	100			
Poggenpohl France SARL		Montesson Cedex	100			
Poggenpohl Nederland BV		Veldhoven	100			
SA Poggenpohl Belgium NV*		Gent	100			
Poggenpohl US Inc.		Fairfield NJ	100			
Poggenpohl Group Schweiz AG		Littau	100			
Poggenpohl AB	556323-2551	Stockholm	100			
Poggenpohl A/S		Köpenhamn	100			
Poggenpohl Japan Co Ltd		Tokyo	100			
Möbelwerkstätten Josef Ritter GmbH		Herford	100			
Poggenpohl Forum GmbH		Herford	100			
Goldreif Möbelfabrik GmbH*		Herford	100			
WKF Wehdemer Komponentfertigung GmbH*		Stemwede	100			
Optifit Jaka-Möbel GmbH		Stemwede	100			
Marlin Bad-Möbel GmbH		Stemwede	100			
Nobia Holding France SAS		Seclin	100			
Hygena Cuisines SAS		Seclin	100			
Hygena Cuisines Spain SAU		Barcelona	100			
Norema ASA		Jevnaker	100	20 000	154	154
Invita Køkkener A/S***		Bording	100	6 000 000	–	151
Invita Retail A/S		Ølgod	100			
Invita Köksstudio Malmö AB	556634-7497	Malmö	100			
Norema Försäljnings AB**	556236-4280	Stockholm	100	1 000	0	0
Nobia Beteiligungs-GmbH		Wels	100		2 ¹⁾	2 ¹⁾
Nobia Liegenschafts- und Anlagenverwaltungs-GmbH		Wels	100		1 ¹⁾	1 ¹⁾
EWE Küchen GmbH		Wels	100			
FM Küchen GmbH		Linz	100			
Övrigt					8	6
Totalt					1 245	1 379

1) Bolaget ägs till 1 procent av Nobia AB och 99 procent av dotterbolaget Nobia Sverige AB. Uppgiften avser 1 procents ägande.

* Bolaget är vilande.

** Bolaget är under likvidation.

*** Bolaget har fusionerats med Nobia Denmark A/S.

Not 18 Derivatinstrument

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	Bokfört värde 2010	Verkligt värde 2010	Bokfört värde 2010	Verkligt värde 2010
Valutaterminskontrakt transaktionsexponering – tillgångar	8	8	–	–
Valutaterminskontrakt transaktionsexponering – skulder	11	11	–	–
Totalt	–3	–3	–	–

Orealiserade vinster och förluster i eget kapital, netto –1 miljon kronor, på valutaterminskontrakt per 31 december 2010 kommer att överföras till resultaträkningen vid olika tidpunkter inom 12 månader från balansdagen. För information och detaljer kring valutaterminskontrakt se Not 2 Finansiella risker på sidan 51. Föregående års realiserade vinster och förluster netto –4 miljoner kronor har i sin helhet återförts över resultaträkningen 2010.

Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Förutbetalda hyror	35	47	–	–
Bonus från leverantörer	55	66	4	9
Förutbetalda bankavgifter	17	2	–	–
Försäkringar	7	12	1	1
Upplupna intäkter avseende fastighetsförsäljningar och hyreskontrakt	1	8	–	–
Övrigt	67	133	1	15
Summa	182	268	6	25

Not 20 Likvida medel

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Kassa och bank	356	384	169	170

Outnyttjade krediter, som inte ingår i likvida medel uppgick vid årets slut i koncernen till 391 miljoner kronor (512), och i moderbolaget med 312 miljoner kronor (412). Utöver checkräkningskrediten innehar bolaget ej utnyttjade lånelöften om 1 554 miljoner kronor (3 554).

Not 21 Aktiekapital

	Antal registrerade aktier	Antal utestående aktier
Per 1 januari 2009	175 293 458	167 131 158
Per 31 december 2009	175 293 458	167 131 158
Per 31 december 2010	175 293 458	167 131 158

Aktiekapitalet uppgår till 58 430 237 kronor. Aktiens kvotvärde är 0,33 kronor. Samtliga registrerade aktier är fullt betalda. Samtliga aktier är stamaktier av samma aktieslag. Nobia innehar 8 162 300 stycken (8 162 300) återköpta aktier. Återköpta aktier är inte reserverade för emission enligt optionsavtal eller annan försäljning.

Not 22 Reserver i eget kapital

Specifikation över förändringar i eget kapital återfinns på sidorna 42 och 45.

MSEK	Omräkningsreserv	Säkringsreserv	Summa
Ingående balans per 1 januari 2009	101	45	146
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	–77	–	–77
Kassaflödessäkringar före skatt	–	–68	–68
Skatt hänförlig till årets förändring av säkringsreserv	–	19	19
Utgående balans per 31 december 2009	24	–4	20

Ingående balans per 1 januari 2010	24	–4	20
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	–405	–	–405
Kassaflödessäkringar, före skatt	–	4	4
Skatt hänförlig till årets förändring av säkringsreserv	–	–1	–1
Utgående balans per 31 december 2010	–381	–1	–382

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförligt till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

Not 23 Resultat per aktie

Resultat per aktie före utspädning

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden.

	2010	2009
Resultat som är hänförligt till moderföretagets aktieägare, MSEK	-89	-79
Resultat från kvarvarande verksamheter, MSEK	-54	-2
Resultat från avvecklad verksamhet, MSEK	-35	-77
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier före utspädning	167 131 158	167 131 158
Resultat per aktie före utspädning, SEK	-0,53	-0,47
Resultat per aktie före utspädning, för kvarvarande verksamheter, SEK	-0,32	-0,01
Resultat per aktie före utspädning för avvecklad verksamhet, SEK	-0,21	-0,46

Resultat per aktie efter utspädning

För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utestående stamaktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella stamaktier. Dessa potentiella stamaktier är hänförliga till de personaloptioner som tilldelades ledande befattningshavare under 2007, 2008, 2009 samt 2010. Se vidare Not 4 och 21, på sidorna 54 och 63.

En utspädningseffekt uppstår om teckningskursen är lägre än stamaktiernas verkliga värde. Utspädningseffekten framkommer som skillnaden mellan antalet aktier som innehavarna av optioner har rätt att teckna och det antal aktier värderade till verkligt värde som optionernas teckningslikvid motsvarar. Skillnaden behandlas som en emission av aktier för vilka företaget inte erhåller någon betalning.

Optionerna från de fyra optionsprogrammen är för närvarande inte utspädande, men kan bli det i framtiden. Tre omständigheter kan råda för

att optionerna inte ska ge någon utspädning. Den första omständigheten är att optionernas lösenkurs är högre än den genomsnittliga börskursen under den del av året då optionerna var utestående. Den andra är att de vinster per aktie som hittills uppnåtts inte skulle uppfylla intjäningsvillkoren utan tillskott av framtida vinster. Den tredje är att under förlustår (resultat från kvarvarande verksamhet) får Nobia inte räkna på utspädning från optioner, företaget behöver vända till vinst för att utspädning ska uppstå. Om effekten av dessa omständigheter upphör blir nämnda program utspädande. För 2008-2010 råder minst en av dessa omständigheter varför ingen utspädning har inträffat. Resultatmålen för 2007 års program uppnåddes inte och kommer heller inte att ge någon utspädning.

	2010	2009
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier	167 131 158	167 131 158
Optionsprogram 2006, 2007, 2008, 2009, 2010	-	-
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier efter utspädning	167 131 158	167 131 158
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	-0,53	-0,47
Resultat per aktie efter utspädning, från kvarvarande verksamheter, SEK	-0,32	-0,01
Resultat per aktie efter utspädning, från avvecklad verksamhet, SEK	-0,21	-0,46

Not 24 Utdelning per aktie

På årsstämman den 30 mars 2011 föreslår styrelsen att utdelning för verksamhetsåret 2010 inte lämnas. Under 2010 betalades ingen utdelning för verksamhetsåret 2009. Till innehavare utan bestämmande inflytande i dotterbolag utbetalades 0,4 miljoner kronor. Under 2009 utbetalades ingen utdelning för verksamhetsåret 2008. Till innehavare utan bestämmande inflytande i dotterbolag utbetalades 0,3 miljoner kronor.

Not 25 Avsättningar för pensioner

Förmånsbestämda pensionsplaner i koncernen

Avsättningar för pensioner, MSEK	2010	2009
Förmånsbestämda pensionsplaner	587	656

Inom koncernen finns ett flertal förmånsbestämda pensionsplaner, där de anställda har rätt till ersättning efter avslutad anställning baserat på slutlön och tjänstgöringstid. Dessa finns framförallt i Storbritannien, Sverige, Norge och Tyskland.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggs genom FPG/PRI-systemet samt försäkring i huvudsakligen Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3, är försäkring i Alecta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Då koncernen för räkenskapsåret 2010 inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan redovisas istället pensionsplan enligt ITP som tryggs genom en försäkring i Alecta som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar tecknade i Alecta uppgår till 2,0 miljoner kronor (2,1). Alectas överskott, som kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade, uppgick vid utgången av december 2010 i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 143 procent (141 procent per december 2009). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

De belopp som redovisas i koncernens balansräkning har beräknats enligt följande:

MSEK	2010	2009
Nuvärdet av fonderade förpliktelser	1 978	2 060
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-1 451	-1 462
	527	598
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	127	118
Oredovisade aktuariella vinster (+) / förluster (-)	-67	-60
Nettoskuld i balansräkningen	587	656

Nettoskulden för förmånsbestämda planer uppgående till 587 miljoner kronor (656) redovisas i sin helhet på raden Avsättningar för pensioner i koncernens balansräkning. Nettoskulden vid årets slut fördelar sig på Storbritannien 79 procent, Sverige 11 procent, Tyskland 8 procent och Norge 2 procent.

Förändringen i den förmånsbestämda förpliktelsen under året är följande:

MSEK	2010	2009
Vid årets början	2 178	1 791
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	9	25
Räntekostnad	113	112
Avgifter från deltagare i planen	-	3
Aktuariella förluster (+) / vinster (-)	80	354
Valutakursdifferenser	-179	26
Omklassificering från förmånsbestämda till premiebestämda pensioner	-	-45
Utbetalda ersättningar	-96	-88
Vid årets slut	2 105	2 178

Förändringen i verkligt värde på förvaltningstillgångar under året är följande:

MSEK	2010	2009
Vid årets början	1 462	1 273
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	76	72
Aktuariella förluster (-) / vinster (+)	68	81
Valutakursdifferenser	-125	25
Avgifter från arbetsgivaren	59	89
Avgifter från anställda	-	3
Utbetalda ersättningar	-89	-81
Vid årets slut	1 451	1 462

De belopp som redovisas i koncernens resultaträkning är följande:

MSEK	2010	2009
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	12	24
Räntekostnad	113	112
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	-76	-72
Aktuariella nettoförluster redovisade under året	-1	-3
Vinst vid förändring av pensionsvillkor ¹⁾	-	-42
Summa pensionskostnader	48	19

1) Avsåg förändring av pensionsvillkoren från förmånsbestämd till premiebestämd för nyintjänning under 2010 och framåt i brittiska Magnet.

Kostnaderna i koncernens resultaträkning fördelas på följande poster:

MSEK	2010	2009
Kostnad för sålda varor	3	3
Försäljningskostnader	3	4
Administrationskostnader	5	-28
Finansnetto	37	40
Summa pensionskostnader	48	19

Den faktiska avkastningen på pensionsplanernas förvaltningstillgångar uppgick till 155 miljoner kronor (167).

Aktuariella antaganden på balansdagen:

%	2010	2009
Diskonteringsränta	3,2–5,3	5,4–5,8
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	5,6–5,9	5,8–6,3
Framtida årliga löneökningar	2,9	4,5
Framtida årliga pensionsökningar	3,4	3,5

Livslängd

Förväntat genomsnittligt antal återstående levnadsår vid pensionering vid 65 års ålder är följande:

	2010	2009
På balansdagen		
Män	21,3	20,9
Kvinnor	24,4	23,7
20 år efter balansdagen		
Män	22,6	21,3
Kvinnor	26,8	25

Förvaltningstillgångarna består av följande:

%	2010	2009
Aktier	46	46
Räntebärande värdepapper	21	22
Övrigt	33	32
	100	100

Den förväntade avkastningen på förvaltningstillgångar fastställdes genom beaktande av den gällande förväntade avkastningen på riskfria investeringar, historisk uppskattad riskpremie på de övriga tillgångarna som omfattas av den aktuella investeringspolicyen samt uppskattning om förväntad framtida avkastning för varje slag av tillgång. Den förväntade avkastningen för varje tillgångsslag viktades baserat på tillgångsfördelningen i gällande investeringspolicy.

Avgifter till planer för ersättningar efter avslutad anställning förväntas för räkenskapsåret 2011 uppgå till 65 miljoner kronor (63).

MSEK	2010	2009	2008	2007	2006
Nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser	2 105	2 178	1 791	2 250	2 442
Verkligt värde på förvaltnings-tillgångar	1 451	1 462	1 273	1 668	1 704
Underskott/överskott	654	716	518	582	738
Erfarenhetsbaserade justeringar på förmånsbestämda förpliktelser	23	-89	0	0	233
Erfarenhetsbaserade justeringar av förvaltningstillgångar	64	95	-280	-54	54

Totala pensionskostnader som redovisas i koncernens resultaträkning är följande:

Pensionskostnader, MSEK	2010	2009
Summa kostnader för förmånsbestämda planer	12	24
Summa kostnader för avgiftsbestämda planer	146	147
Kostnader för särskild löneskatt och avkastnings-skatt	24	24
Pensionskostnader totalt	182	195

Förmånsbestämda pensionsplaner i moderbolaget

Avsättningar för pensioner, MSEK	2010	2009
Avsättningar enligt trygghandelagen FPG/PRI-pensioner	8	7

Kostnaderna fördelas i moderbolagets resultaträkning på följande poster:

Förmånsbestämda planer, MSEK	2010	2009
Administrationskostnader	3	2

Totala pensionskostnader som redovisas i moderbolagets resultaträkning är följande:

Pensionskostnader, MSEK	2010	2009
Summa kostnader för förmånsbestämda planer	3	1
Summa kostnader för avgiftsbestämda planer	4	5
Kostnader för särskild löneskatt och avkastningsskatt	1	1
Pensionskostnader totalt	8	7

Moderbolagets pensionsskuld är beräknad med 3,8 (3,8) procent diskonteringsränta.

Åtaganden är beräknade baserat på lönenivå gällande på balansdagen. Under 2011 förväntas ingen utbetalning avseende förmånsbestämda pensionsplaner i moderbolaget.

Periodens förändring av uppskjuten skattefordran/skatteskuld i koncernen

MSEK	2010			2009		
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Ingående balans	293	225	68	258	291	-33
Redovisat i årets resultat	133	13	120	31	-37	68
Förändring terminskontrakt	0	–	0	2	-17	19
Omklassificering	13	13	0	–	–	–
Företagsförvärv	–	–	–	–	1	-1
Avyttring av företag	–	-8	8	–	–	–
Övriga förändringar ¹⁾	–	-7	7	0	-4	4
Omräkningsdifferenser	-33	-25	-8	2	-9	11
Utgående balans	406	211	195	293	225	68

Periodens förändring av uppskjuten skattefordran/skatteskuld
Uppskjuten skattefordran

	Förmånsbestämda pensionsplaner	Övriga temporära skillnader	Förlustavdrag	Summa
Per 1 januari 2009	174	66	18	258
Redovisat i årets resultat	-23	-8	62	31
Redovisat i övrigt totalresultat	–	2	–	2
Omklassificering	4	-4	–	0
Omräkningsdifferenser	4	-1	-1	2
Per 31 december 2009	159	55	79	293
Redovisat i årets resultat	-11	27	117	133
Redovisat i övrigt totalresultat	0	–	–	0
Omklassificering	–	13	–	13
Övriga förändringar ¹⁾	–	0	–	0
Omräkningsdifferenser	-12	-8	-13	-33
Per 31 december 2010	136	87	183	406

Uppskjuten skatteskuld

	Temporära skillnader i anläggningstillgångar	Övrigt	Summa
Per 1 januari 2009	235	56	291
Redovisat i årets resultat	4	-41	-37
Redovisat i övrigt totalresultat	–	-17	-17
Omklassificering	-6	6	0
Företagsförvärv	1	–	1
Övriga förändringar ¹⁾	1	-5	-4
Omräkningsdifferenser	-11	2	-9
Per 31 december 2009	224	1	225
Redovisat i årets resultat	12	1	13
Redovisat i övrigt totalresultat	0	–	0
Omklassificering	3	10	13
Företagsförvärv	-8	–	-8
Övriga förändringar ¹⁾	-5	-2	-7
Omräkningsdifferenser	-27	2	-25
Per 31 december 2010	199	12	211

1) Övriga förändringar 2010 avser poster som föregående år ingick i Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning men som nu omklassificerats.

Årets förändring av förlustavdrag avser framförallt Frankrike. Uppskjuten skattefordran vid årets slut är främst hänförlig till Frankrike, Sverige och USA. Förlustavdragen hänförliga till USA förfaller 2011 eller senare. Värde av förlustavdrag för vilka uppskjuten skattefordran ej beaktats uppgår till 50 miljoner kronor (36) och är framförallt hänförligt till Spanien, Tyskland och USA. Av de förlustavdrag som inte har beaktats förfaller cirka 7 miljoner kronor år 2011, 4 miljoner kronor år 2012, 20 miljoner kronor år 2017 eller senare och 19 miljoner kronor av de ej beaktade förlustavdragen har ingen förfallotidpunkt.

Nobia redovisar ingen uppskjuten skatt avseende temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterbolag eller intressebolag. Eventuella framtida effekter (källskatter och annan uppskjuten skatt på vinsthemtagning inom koncernen) redovisas när Nobia inte längre kan styra återföringen av sådana skillnader eller det av andra skäl inte längre är osannolikt att återföring kan komma att ske inom överskådlig tid. Sådana eventuella framtida effekter bedöms inte stå i någon materiell relation till det sammanlagda beloppet av de temporära skillnaderna.

Not 27 Övriga avsättningar

MSEK	Ej utnyttjade hyresrätter	Återställande av hyresrätter	Övriga långfristiga ersättningar till anställda	Strukturkostnader	Övrigt	Summa
Per 1 januari 2010	57	15	60	39	3	174
Kostnadsfört i koncernens resultaträkning						0
– Tillkommande avsättningar	34	8	7	264	6	319
– Återförda outnyttjade belopp						0
Omklassificering	–2					–2
Utnyttjat under året	–24	–1	–2	–45	–1	–73
Omräkningsdifferenser	–5	–1	–8	–5	–1	–20
Per 31 december 2010	60	21	57	253	7	398

De tillkommande avsättningarna för strukturkostnader består framför allt av personalrelaterade kostnader om 105 miljoner kronor samt hyra för lokaler om 115 miljoner kronor. Vid årets slut uppgick avsättningen avseende de personalrelaterade kostnaderna till 95 miljoner kronor och dessa kommer att belasta kassaflödet under år 2011. Avsättningen avseende hyra för lokaler kommer att påverka kassaflödet under perioden 2011 till 2015.

Not 28 Skulder till kreditinstitut

Förfallostruktur, MSEK	Koncernen		Moderbolag	
	2010	2009	2010	2009
Inom 1 år	–	–	–	–
Mellan 1 och 5 år	1 246	2 446	800	–
Längre än 5 år	–	–	–	–
Summa	1 246	2 446	800	–

Not 29 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Bonus till kunder	110	110	–	–
Upplupna lönerelaterade kostnader	260	339	6	8
Upplupna räntor	5	1	3	–
Hyror	43	48	–	–
Övrigt	361	475	7	9
Summa	779	973	16	17

Not 30 Finansiella tillgångar och skulder

Koncernen 2010	Derivat som används i säkringsredovisning	Kund- och lånefordringar	Övriga skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde
MSEK					
Långfristiga räntebärande fordringar	–	10	–	10	10*
Långfristiga övriga fordringar	–	52	–	52	52*
Kundfordringar	–	1 180	–	1 180	1 180*
Kortfristig räntebärande fordran	–	1	–	1	1*
Övriga fordringar	8	87	–	95	95*
Summa	8	1 330	–	1 338	1 338
Långfristiga räntebärande skulder	–	–	1 247	1 247	1 241
Kortfristiga räntebärande skulder	–	–	43	43	43*
Leverantörsskulder	–	–	1 037	1 037	1 037*
Övriga skulder	11	–	368	379	379*
Summa	11	–	2 695	2 706	2 700
Oredovisade vinster/förluster	–	–	–	–	–
Koncernen 2009	Derivat som används i säkringsredovisning	Kund- och lånefordringar	Övriga skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde
MSEK					
Långfristiga räntebärande fordringar	–	350	–	350	350*
Långfristiga övriga fordringar	–	66	–	66	66*
Kundfordringar	–	1 441	–	1 441	1 441*
Kortfristig räntebärande fordran	–	2	–	2	2*
Övriga fordringar	7	125	–	132	132*
Summa	7	1 984	–	1 991	1 991
Långfristiga räntebärande skulder	–	–	2 456	2 456	2 420
Kortfristiga räntebärande skulder	–	–	50	50	50*
Leverantörsskulder	–	–	1 189	1 189	1 189*
Övriga skulder	12	–	420	432	432*
Summa	12	–	4 115	4 127	4 091
Oredovisade vinster/förluster	–	–	–	–	–

* Det redovisade värdet bedöms vara en godtagbar approximation av verkligt värde. Fordringarnas effektiva ränta ligger mycket nära lånens marknadsmässiga ränta.

Rörelserelaterade valutakursvinster och förluster redovisas bland övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader om netto –26 miljoner kronor (12). Finansiella valutakursvinster och förluster redovisas i finansnettot om –13 miljoner kronor (13).

Moderbolaget 2010

MSEK	Kund- och lånefordringar	Övriga skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Kundfordringar	2	–	2	2*
Övriga fordringar	3 686	–	3 686	3 686*
Summa	3 688	–	3 688	3 688
Kortfristiga räntebärande skulder	–	779	779	779*
Leverantörsskulder	–	11	11	11*
Övriga skulder	–	1	1	1*
Summa	–	791	791	791
Oredovisade vinster/förluster	–	–	–	–

Moderbolaget 2009

MSEK	Kund- och lånefordringar	Övriga skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Kundfordringar	3	–	3	3*
Övriga fordringar	2 432	–	2 432	2 432*
Summa	2 435	–	2 435	2 435
Kortfristiga räntebärande skulder	–	562	562	562*
Leverantörsskulder	–	5	5	5*
Övriga skulder	–	4	4	4*
Summa	–	571	571	571
Oredovisade vinster/förluster	–	–	–	–

* Det redovisade värdet bedöms vara en godtagbar approximation av verkligt värde. Fordringarnas effektiva ränta låg mycket nära lånens marknadsmässiga ränta.

Bestämning av verkligt värde av finansiella instrument

Nivå 1 Enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.

Nivå 2 Utifrån direkt eller indirekt observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1.

Nivå 3 Utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Nobia har endast finansiella instrument som värderas till verkligt värde enligt nivå 2, dvs utifrån direkt eller indirekt observerbar marknadsdata. Dessa utgörs av derivatinstrument uppgående till 8 miljoner kronor (7) på tillgångssidan och 11 miljoner kronor (12) på skuldsidan.

Not 31 Ställda säkerheter

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
För skuld till kreditinstitut				
Företagsinteckningar	–	–	–	–
Kapitalförsäkring	4	2	4	2
Fastighetsinteckningar	–	–	–	–
Summa ställda säkerheter	4	2	4	2

Not 32 Eventualförpliktelser/Ansvarsförbindelser samt åtaganden

Koncernen har eventualförpliktelser avseende entreprenadgarantier, pensionsskulder, bankgarantier för lån och andra garantier samt andra ärenden som uppkommit i den normala affärsverksamheten. Några väsentliga skulder förväntas inte uppkomma genom dessa eventualförpliktelser. Baserat på bolagets bedömning har ingen reservering gjorts för pågående skattemål. Beloppen bedöms inte ha någon väsentlig effekt på bolagets ställning.

I sin normala affärsverksamhet har koncernen respektive moderbolaget lämnat följande garantier/ansvarsförbindelser:

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Borgen pensionsförpliktelse	1	1	12	11
Övriga ansvarsförbindelser	187	258	666	2 687
Summa	188	259	678	2 698

Not 33 Företagsförvärv

Under 2010 har inga förvärv gjorts. Förvärvsanalysen för 2009 avser de sju bolag med åtta butiker som förvärvades i Danmark. Under 2010 har förvärvsvärdena till verkligt värde blivit slutgiltigt fastställda vilket har fått till följd att goodwill har ökat med 1 miljon kronor.

Förvärvade nettotillgångar och goodwill, MSEK	2010	2009
Köpeskilling inklusive förvärvskostnader	–	63
Verkligt värde på förvärvade nettotillgångar	–	–39
Goodwill	–	24

Goodwill är hänförlig till synergier som beräknas att kunna nås genom ytterligare koordinering av produkterbjudandet, i kundserviceorganisationen samt i distributionen.

Tillgångar och skulder ingående i förvärvet, MSEK	2010		2009	
	Verkligt värde	Förvärvat bokfört värde	Verkligt värde	Förvärvat bokfört värde
Likvida medel	–	–	–1	–1
Materiella anläggningstillgångar	–	–	25	25
Immateriella tillgångar	–	–	7	3
Varulager	–	–	7	7
Fordringar	–	–	43	43
Skulder	–	–	–34	–34
Finansiell skuld	–	–	–5	–5
Skatter netto	–	–	–2	–2
Uppskjutna skatter netto	–	–	–1	1
Förvärvade nettotillgångar	–	–	39	36

MSEK	2010	2009
Kontant reglerad köpeskilling	–	63
Tilläggsköpeskilling	–	–
Likvida medel i förvärvade dotterföretag	–	1
Förändring av koncernens likvida medel vid förvärv	–	64

Not 34 Avvecklad verksamhet

Nobia har under 2008 och 2009 förvärvat sammanlagt tio butiker från franchisetagare i Danmark med avsikt att sälja dessa vidare. Två av dessa butiker såldes vidare under 2009. Under 2010 har ytterligare fem butiker förvärvats samt fyra sålts vidare. Sammanlagt innehar Nobia nio butiker vid utgången av 2010 som redovisas som avvecklad verksamhet och avyttringsgrupp som innehas för försäljning i enlighet med IFRS 5. Dessa redovisas i rörelsesegment Norden.

2009 avyttrade Nobia sin fönsterproduktion i Storbritannien. Resultatet från verksamheten samt resultatet från avyttringen redovisades i rörelsesegment Storbritannien.

Resultat från avvecklad verksamhet	Koncernen	
MSEK	2010	2009
Resultat från rörelsen i den avvecklade verksamheten		
Intäkter	98	183
Kostnader	–137	–227
Resultat före skatt	–39	–44
Skatt	6	12
Resultat efter skatt	–33	–32

Resultat vid omvärdering till verkligt värde efter avdrag för försäljningskostnader

Resultat vid omvärdering till verkligt värde efter avdrag för försäljningskostnader hänförligt till avvecklad verksamhet före skatt	–17	–6
Skatt hänförlig till ovanstående omvärdering	4	0
Resultat vid omvärdering efter skatt	–13	–6

Resultat vid avyttring av den avvecklade verksamheten

Realisationsresultat vid avyttring av den avvecklade verksamheten	11	–47
Skatt hänförlig till ovanstående realisationsresultat	0	8
Resultat från avyttring efter skatt	11	–39

Totalt resultat från avvecklad verksamhet efter skatt

	–35	–77
Resultat per aktie från avvecklade verksamheter		
före utspädning (SEK)	–0,21	–0,46
efter utspädning (SEK)	–0,21	–0,46

Resultat från avvecklade verksamheter om –35 miljoner kronor (–77) är hänförligt till moderbolagets ägare. Av resultatet om –54 miljoner kronor (–2) från kvarvarande verksamhet är –54 miljoner kronor (–2) hänförligt till moderbolagets ägare.

Nettokassaflöde från avvecklad verksamhet	2010
Kassaflöde från den löpande verksamheten	15
Kassaflöde från investeringsverksamheten	–8
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	0
Nettokassaflöde från den avvecklade verksamheten	7

Not 35 Tillgångar som innehas för försäljning

Nobia har för avsikt att avyttra en produktionsfastighet i Danmark samt en produktionsfastighet i Sverige under 2011. Dessa redovisas enligt IFRS 5 under tillgångar som innehas för försäljning. Här redovisas även tillgångar och skulder för de nio butiker som Nobia har förvärvat under 2008–2010 med avsikt att sälja vidare, se även Not 34.

MSEK	Koncernen	2010
Tillgångar som innehav för försäljning		
Avyttringsgrupp för försäljning:		
Materiella anläggningstillgångar		64
Varulager		1
Kundfordringar och övriga fordringar		7
		72
Skulder klassificerade som innehav för försäljning		2010
Avyttringsgrupp för försäljning:		
Leverantörsskulder och andra skulder		11
		11

Not 36 Transaktioner med närstående

Försäljning av varor till eller inköp av varor från moderbolaget till andra koncernföretag har ej ägt rum under året. Koncerngemensamma tjänster har däremot fakturerats dotterbolagen. Förteckning över dotterbolag återfinns i Not 17 på sidan 61.

I och med avyttringen av det 50-procentiga innehavet i det samägda bolaget Culinoma AG har koncernen inte längre något intressebolag. Försäljning av varor under året uppgår därmed till 0 miljoner kronor (106). Utgående balanser vid årets slut uppgår till 0 miljoner kronor (10), se vidare Not 16 på sidan 60.

Under året har ersättningar utgått till ledande befattningshavare, se vidare Not 4 på sidan 54.

Not 37 Medelantal anställda

Dotterföretag i:	2010		2009	
	Medelantal anställda	Varav män	Medelantal anställda	Varav män
Sverige	790	615	702	631
Danmark	1 271	902	1 263	833
Norge	286	121	311	142
Finland	428	303	368	260
Tyskland	623	468	942	750
Österrike	478	392	442	363
Storbritannien	2 573	1 997	2 769	2 173
Frankrike	1 049	512	990	523
USA	59	26	62	28
Schweiz	32	25	33	26
Polen	24	24	31	31
Nederländerna	2	2	2	2
Spanien	9	2	12	5
Japan	3	1	3	3
Koncernen	7 627	5 390	7 930	5 770
Varav moderbolaget	16	11	13	8

	2010		2009	
	Antal på balansdagen	Varav män, %	Antal på balansdagen	Varav män, %
Styrelseledamöter	68	84	81	77
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	80	86	98	85
Koncernen	148	85	179	80

Flera personer ingår i mer än ett dotterföretags styrelse eller ledning.

	2010		2009	
	Antal på balansdagen	Varav män, %	Antal på balansdagen	Varav män, %
Styrelseledamöter	13	77	13	77
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	15	99	11	82
Moderbolaget	28	86	24	83

Not 38 Händelser efter balansdagen

I syfte att förtydliga och förenkla beslutsvägarna infördes en ny organisation från och med den 22 januari 2011.

Förändringen innebar att medarbetare som tidigare rapporterat till den då vakanta funktionen Chief Commercial Officer respektive Chief Operating Officer; istället rapporterar direkt till Chief Executive Officer.

En omarbetad koncernledning utnämndes och trädde i kraft den 1 mars 2011, se sidan 34.

Organisationsförändringarna är i linje med de geografiska regionerna och uppdelningen på operativa och kommersiella enheter.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman den 30 mars 2011 för fastställelse.

Stockholm den 9 mars 2011

Hans Larsson
Ordförande

Johan Molin
Vice ordförande

Stefan Dahlbo

Bodil Eriksson

Thore Ohlsson

Fredrik Palmstierna

Rolf Eriksen

Lotta Stalin

Morten Falkenberg
Verkställande Direktör

Per Bergström
Arbetsstagarrepresentant

Olof Harrius
Arbetsstagarrepresentant

Vår revisionsberättelse har lämnats den 9 mars 2011

KPMG AB

Helene Willberg
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Nobia AB (publ)

Org nr 556528-2752

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Nobia AB (publ) för år 2010. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 6–71. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandards IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncern-

redovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandards IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 9 mars 2011
KPMG AB

Helene Willberg
Auktoriserad revisor

Femårsöversikt

MSEK	2010	2009	2008 ³⁾	2007 ²⁾	2006
Resultaträkning					
Nettoomsättning	14 085	15 418	15 991	16 134	15 590
Förändring i procent	-9	-4	-1	3	25
Bruttovinst	5 345	5 442	5 830	5 889	6 065
Rörelseresultat	6	38	915	1 353	1 327
Finansiella intäkter	18	41	50	23	17
Finansiella kostnader	-103	-116	-213	-129	-134
Resultat efter finansiella poster	-79	-37	752	1 247	1 210
Skatt på årets resultat	25	35	-216	-289	-345
Resultat för kvarvarande verksamheter	-54	-2	536	958	865
Resultat från avvecklad verksamhet, netto efter skatt	-35	-77	-7	-	-
Årets resultat	-89	-79	529	958	865
Årets resultat hänförligt till:					
Moderbolagets aktieägare	-89	-79	529	958	864
Minoritetsintressen	0	0	0	0	1
Årets resultat	-89	-79	529	958	865
Balansräkning					
Anläggningstillgångar	5 586	6 899	7 356	6 527	6 011
Varulager	971	1 212	1 465	1 480	1 356
Kortfristiga fordringar	1 501	1 886	2 101	2 013	2 028
Likvida medel	356	384	332	270	229
Tillgångar som innehas för försäljning	72	75	43	-	-
Summa tillgångar	8 486	10 456	11 297	10 290	9 624
Eget kapital	3 441	3 928	4 148	4 150	3 727
Minoritetsintressen	5	6	6	6	7
Ej räntebärande skulder	3 152	3 320	3 221	3 424	3 160
Räntebärande skulder	1 877	3 162	3 887	2 710	2 730
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	11	40	35	-	-
Summa eget kapital och skulder	8 486	10 456	11 297	10 290	9 624
Nettolåneskuld inklusive pensioner	1 510	2 426	3 181	2 224	2 460
Sysselsatt kapital	5 323	7 095	8 042	6 866	6 464
Nyckeltal					
Bruttomarginal, %	37,9	35,3	36,5	36,5	38,9
Rörelsemarginal, %	0	0,2	5,7	8,4	8,5
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	550	640	1 394	1 790	1 745
Rörelsemarginal före avskrivningar, %	3,9	4,2	8,7	11,1	11,2
Resultat efter finansiella poster i procent av nettoomsättningen	-0,6	-0,2	4,7	7,7	7,8
Omsättningshastighet på sysselsatt kapital, ggr	2,6	2,2	2,0	2,3	2,4
Avkastning på sysselsatt kapital, %	0,4	1,0	12,6	20,6	20,9
Avkastning på eget kapital, %	-2,4	-1,9	13,2	25,0	25,4
Skuldsättningsgrad, %	44	62	77	54	66
Soliditet, %	41	38	37	40	39
Kassaflöde från den löpande verksamheten	963	1 061	804	1 410	1 300
Investeringar	347	346	733	678	532
Vinst per aktie efter utspädnings effekter	-0,53	-0,47	3,13	5,50	4,93 ¹⁾
Utdelning per aktie, SEK	0 ⁴⁾	0	0	2,50	2,00
Personal					
Medelantal anställda	7 627	7 930	8 682	8 526	7 968
Nettoomsättning per anställd, TSEK	1 741	1 858	1 803	1 849	1 957
Löner och andra ersättningar	2 626	2 994	3 024	2 783	2 591

1) 2006 har justerats med avseende på split 3:1 som beslutades vid årsstämman 2007.

2) 2007 har justerats med avseende på ändrad redovisningsprincip beträffande villkorade rabatter.

3) Helår 2008 har justerats med avseende på ändrad redovisningsprincip beträffande kostnadsredovisning.

4) Enligt styrelsens förslag.

Årsstämma 2010

Aktieägarna i Nobia AB (publ) kallas till årsstämma onsdagen den 30 mars 2011 klockan 17:00 på Summit, Grev Turegatan 30 i Stockholm.

Rätt att delta i årsstämman

Aktieägare som vill delta i årsstämman ska:

- dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken torsdagen den 24 mars 2011,
- dels senast klockan 16:00 torsdagen den 24 mars 2011 anmäla sig hos bolaget för deltagande i årsstämman.

Anmälan

Anmälan om deltagande i årsstämman ska göras på något av följande sätt:

- Via e-post: lisa.ahnberg@nobia.com
- Per telefon: 08-440 16 00
- Per fax: 08-503 826 49
- Per post: Nobia AB, Box 70376, 107 24 Stockholm

Vid anmälan ska aktieägare uppgive:

- Namn
- Person-/organisationsnummer
- Adress, telefonnummer dagtid
- Aktieinnehav
- I förekommande fall biträden, dock högst två biträden, och ombud som ska medfölja aktieägaren vid stämman

Till anmälan ska därtill i förekommande fall bifogas fullständiga behörighetshandlingar såsom registreringsbevis eller motsvarande.

Ombud

Aktieägare som företräds genom ombud ska utfärda daterad fullmakt för ombudet. Om fullmakten utfärdas av juridisk person ska bestyrkt kopia av registreringsbevis eller motsvarande för den juridiska personen bifogas. Fullmakten och eventuellt registreringsbevis får inte vara äldre än ett år, dock att fullmaktens giltighetstid får vara längst fem år från utställandet om detta särskilt anges. Fullmakten i original samt eventuellt registreringsbevis bör i god tid före stämman insändas till bolaget på ovan angiven adress. Fullmaktsformulär tillhandahålls på bolagets webbplats, www.nobia.se och sänds till de aktieägare som begär det och uppger sin postadress.

Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier genom bank eller värdepappersinstitut måste för att äga rätt att delta i stämman tillfälligt omregistrera aktierna i eget namn. Sådan registrering måste vara verkställd hos Euroclear Sweden AB senast torsdagen den 24 mars 2011, vilket innebär att aktieägaren i god tid före detta datum måste underrätta förvaltaren.

Utdelning

Styrelsen föreslår ingen utdelning för räkenskapsåret 2010.

Distributionspolicy

Nobias årsredovisning görs på engelska och svenska och återfinns för nedladdning på koncernens webbplats, www.nobia.se. Den engelska versionen beräknas finnas tillgänglig från den 12 april 2011.

Årsredovisningen skickas i tryckt version per post till aktieägare och andra intressenter som uttryckligen efterfrågat den.

Definitioner

Avkastning på eget kapital

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital. Beräkningen av genomsnittligt eget kapital har justerats för kapitalhöjningar och -sänkningar.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella intäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. Beräkningen av genomsnittligt sysselsatt kapital har justerats för förvärv och avyttringar.

Bruttomarginal

Bruttovinst i procent av nettoomsättningen.

EBITDA

Resultat före av- och nedskrivningar.

Nettolåneskuld

Räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar. Räntebärande skulder omfattar pensionsskulder.

Operativt kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten inklusive kassaflöde från investeringsverksamheten exklusive kassaflöde från förvärv/försäljning av dotterbolag.

Region

Region motsvarar rörelsesegment enligt IFRS 8.

Resultat per aktie

Årets resultat efter skatt dividerat med ett vägt genomsnittligt utestående antal aktier under året.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Skuldsättningsgrad

Nettolåneskuld i procent av eget kapital.

Sysselsatt kapital

Balansomslutningen minus ej räntebärande avsättningar och skulder.

Valutakurseffekter

Med omräkningseffekter menas de valutakurseffekter som uppstår när utländskt resultat och balansräkning räknas om till svenska kronor.

Med transaktionseffekter menas de valutakurseffekter som uppstår när inköp eller försäljning görs i annan valuta än det producerande landets valuta (funktionell valuta).

Finansiell information 2011

30 mars	Årsstämma i Stockholm
26 maj	Kapitalmarknadsdag i Stockholm
28 april	Delårsrapport januari–mars, Q1
19 juli	Delårsrapport januari–juni, Q2
27 oktober	Delårsrapport januari–september, Q3

Nobia AB

Besöksadress:
Klarabergsviadukten 70 A5
Postadress:
Box 70376
107 24 Stockholm
Sverige
Tel. +46 8 440 16 00
Fax +46 8 503 826 49
info@nobias.se
www.nobias.se

EWE Küchen GmbH

Dieselstraße 14
A-4600 Wels
Österreich
Tel. +43 7242 237-0
Fax +43 7242 237-1221
www.ewe.at

FM Küchen GmbH

Galgenau 30
A-4240 Freistadt
Österreich
Tel. +43 7942 701-0
Fax +43 7942 701-2551
www.fm-kuechen.at

Gower Furniture Ltd

Holmfield Industrial Estate
Halifax
West Yorkshire
HX2 9TN
Storbritannien
Tel. +44 1422 232 200
Fax +44 1422 243 988
www.gower-kitchens.co.uk

HTH Køkkener A/S

Industrivej 6
DK-6870 Ølgod
Danmark
Tel. +45 75 24 47 77
Fax +45 75 24 63 02
www.hth.dk

Hygena Cuisines

350, rue des Clauwiers
BP 106
F-59471 Seclin Cedex
Frankrike
Tel. +33 3 20 16 66 00
Fax +33 3 20 16 66 05
www.hygena.fr

Magnet Ltd

3 Allington Way
Yarm Road Business Park
Darlington, Co Durham
DL1 4XT
Storbritannien
Tel. +44 1325 469 441
Fax +44 1325 744 003
www.magnet.co.uk

Marbodal AB

522 81 Tidaholm
Sverige
Tel. +46 502 170 00
Fax +46 502 173 20
www.marbodal.se

Myresjökök AB

Box 603
343 24 Älmhult
Sverige
Tel. +46 476 557 00
Fax +46 476 152 82
www.myresjokok.se

Novart Oy

Kouvolaantie 225
FI-155 60 Nastola
Finland
Tel. +358 207 730 730
Fax +358 207 730 803
www.novart.fi

Optifit Jaka Möbel GmbH

Jaka-Straße 3
DE-32351 Stemwede-Wehden
Tyskland
Tel. +49 5773 88-0
Fax +49 5773 88-144
www.optifit.de

Poggenpohl Möbelwerke GmbH

Poggenpohlstraße 1
DE-32051 Herford
Tyskland
Tel. +49 5221 381-0
Fax +49 5221 381-321
www.poggenpohl.de

Sigdal Kjøkken AS

Trollåsveien 6
Postboks 633
NO-1411 Kolbotn
Norge
Tel. +47 66 82 23 00
Fax +47 66 82 23 40
www.sigdal.com

uno form

Fabriksvej 7
DK-9640 Farsø
Danmark
Tel. +45 98 63 29 44
Fax +45 98 63 29 55
www.unoform.dk

