

Organisk tillväxt 6 procent

(Alla värden inom parentes avser motsvarande period under 2009)

Omsättningen för fjärde kvartalet 2010 uppgick till 3 605 miljoner kronor (3 782). Den organiska tillväxten var +6 procent. Rörelseresultat exklusive strukturkostnader uppgick till 193 miljoner kronor (166), motsvarande en rörelsemarginal om 5,4 procent (4,4). Resultat efter skatt och strukturkostnader blev -110 miljoner kronor (104) motsvarande ett resultat per aktie om -0,66 kronor (0,62). Operativt kassaflöde uppgick till 97 miljoner kronor (89). Styrelsen föreslår ingen utdelning för räkenskapsåret 2010.

Nobias försäljning under fjärde kvartalet sjönk till följd av negativa valutakurseffekter om 281 miljoner kronor (-52) och försäljningen av Pronorm, vilket delvis motverkades av en positiv organisk tillväxt om 201 miljoner kronor (-168).

Bruttomarginalen exklusive strukturkostnader stärktes till 39,3 procent (38,7).

Rörelseresultatet förbättrades med 27 miljoner kronor till 193 miljoner kronor (166), främst till följd av volymökningar, genomförda prishöjningar och effektivare produktion.

Kostnader för personalneddragningar och butiksstängningar har genom ett särskilt besparingsprogram belastat rörelseresultatet med 244 miljoner kronor. Sammantaget uppgår dessa och övriga strukturkostnader till 281 miljoner kronor (26) under kvartalet. Se vidare under respektive region samt på sidorna 7 och 10.

Valutakurseffekter om cirka 20 miljoner kronor (-25) har påverkat resultatet positivt, varav cirka +10 miljoner kronor (0) i omräkningseffekter och cirka +10 miljoner kronor (-25) i transaktionseffekter.

Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 0,4 procent (1,0) och på eget kapital till -2,4 procent (-1,9) inklusive strukturkostnader under 2010.

Det operativa kassaflödet stärktes något och uppgick till 97 miljoner kronor (89).

Koncernchefens kommentar

- Vi är angelägna att hålla högt tempo i förändringsprocessen. Därför har vi infört en plattare organisation och vidtagit ett antal besparingsåtgärder som innebär att vår årliga kostnadsbas minskas med minst 100 miljoner kronor. Besparingarna beräknas infalla stegvis under året. Man skulle kunna säga att kvartalets återhämtning direkt återinvesteras i vår framtid i och med att åtgärderna belastar fjärde kvartalets rörelseresultat med 244 miljoner kronor. Genom att fortsätta arbeta på ett bättre sätt ska vi uppnå de skal fördelar inom koncernen som leder oss mot 10 procents rörelsemarginal, säger Morten Falkenberg, VD och koncernchef.

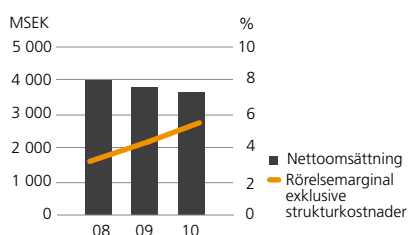
Nobiakoncernen i sammandrag

	okt-dec			jan-dec		
	2010	2009	Förändr., %	2010	2009	Förändr., %
Nettoomsättning, MSEK	3 605	3 782	-5	14 085	15 418	-9
Bruttomarginal, %	39,3	38,7	-	39,1	36,7	-
Rörelsemarginal före av- och nedskrivningar, % (EBITDA)	8,3	7,5	-	6,9	5,6	-
Rörelseresultat, MSEK (EBIT)	193	166	16	517	346	49
Rörelsemarginal, %	5,4	4,4	-	3,7	2,2	-
Resultat efter finansiella poster, MSEK	171	158	8	432	271	59
Resultat efter skatt, MSEK	-110	104	-	-89	-79	-13
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	-0,66	0,62	-	-0,53	-0,47	-13
Operativt kassaflöde, MSEK	97	89	9	641	803	-20

Alla siffror utom nettoomsättning, resultat efter skatt och resultat per aktie samt operativt kassaflöde har justerats för strukturkostnader. Ytterligare information om strukturkostnader lämnas på sidorna 3-5, 7 och 10.

Nettoomsättning och rörelsemarginal

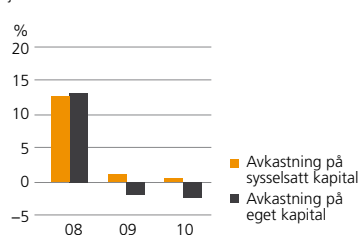
oktober-december



Nettoomsättningen uppgick till 3 605 miljoner kronor och rörelsemarginalen till 5,4 procent.

Räntabilitetsutveckling

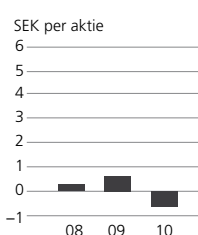
januari-december



Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 0,4 procent under den senaste tolv-månadersperioden.

Resultat per aktie

oktober-december



Resultat per aktie efter utspädning uppgick till -0,66 kronor.

Omsättningsanalys och regionrapportering

Fjärde kvartalets omsättning påverkades av valutakurseffekter om –281 miljoner kronor (–52). Den organiska tillväxten var mycket positiv i region Norden, positiv i Kontinentaleuropa och svagt negativ i Storbritannien, sammantaget 6 procent.

Omsättningsanalys	okt–dec		jan–dec	
	%	MSEK	%	MSEK
2009		3 782		15 418
Organisk tillväxt	6	201	0	21
– varav region Storbritannien ¹⁾	–1	–19	–1	–46
– varav region Norden ¹⁾	16	205	3	131
– varav region Kontinentaleuropa ¹⁾	2	15	–3	–114
Valutapåverkan	–7	–281	–7	–1 078
Förvärvade enheter ²⁾	0	–14	0	52
Avvecklade enheter ³⁾	–2	–83	–2	–328
2010	–5	3 605	–9	14 085

1) Organisk tillväxt för respektive region.

2) Med förvärvade enheter avses HTH:s övertagna butiker i Danmark.

3) Med avvecklade enheter avses Pronorm.

Nettoomsättning och resultat per region (rörelsesegment)

MSEK	Storbritannien okt–dec		Norden okt–dec		Kontinental- europa okt–dec		Övrigt och koncernjusteringar okt–dec		Koncernen okt–dec		Förändring, %
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	
Nettoomsättning	1 291	1 399	1 392	1 302	923	1 082	–1	–1	3 605	3 782	–5
Bruttovinst exklusive strukturkostnader	506	522	529	481	380	419	3	40	1 418	1 462	–3
Bruttomarginal exklusive strukturkostnader, %	39,2	37,3	38,0	36,9	41,2	38,7	–	–	39,3	38,7	–
Rörelseresultat exklusive strukturkostnader	86	114	136	64	11	13	–40	–25	193	166	16
Rörelsemarginal exklusive strukturkostnader, %	6,7	8,1	9,8	4,9	1,2	1,2	–	–	5,4	4,4	–
Rörelseresultat	–5	114	102	56	–140	–5	–45	–25	–88	140	–
Rörelsemarginal, %	–0,4	8,1	7,3	4,3	–15,2	–0,5	–	–	–2,4	3,7	–

Information om strukturkostnader lämnas på sidorna 3–5, 7 och 10.

Nobia utvecklar och säljer kök genom ett tjugotal starka varumärken i Europa, däribland Magnet i Storbritannien, Hygena i Frankrike, HTH, Norema, Sigdal, Invita, Marbodal, Myresjökök i Skandinavien och Petra, Parma och A la Carte i Finland, EWE, FM och Intuo i Österrike, Optifit i Tyskland samt Poggenpohl globalt. Nobia skapar lönsamhet genom att

kombinera skalfördelar med attraktiva kökserbudanden. Koncernen har cirka 7 500 anställda och omsätter cirka 14 miljarder kronor. Nobia-aktien är noterad på NASDAQ OMX i Stockholm under kortnamnet NOBI. Webbplats: www.nobia.se. Läs mer om företaget under Om Nobia. Finansiell information finns under Investerares.

Region Storbritannien

Nettoomsättningen under fjärde kvartalet uppgick till 1 291 miljoner kronor (1 399). Den organiska tillväxten var -1 procent. Kvartalets rörelseresultat har belastats med strukturkostnader om 91 miljoner kronor (-) för den pågående effektiviseringen av verksamheten. Rörelseresultatet exklusive strukturkostnader uppgick till 86 miljoner kronor (114) och rörelsemarginalen exklusive strukturkostnader var 6,7 procent (8,1). Valutakurseffekten i rörelseresultatet uppgick till cirka 0 (-15 miljoner kronor), både avseende transaktionseffekter och omräkningseffekter.

Köksmarknaden

Efterfrågan på den brittiska köksmarknaden bedöms ha fallit något jämfört med efterfrågan samma kvartal föregående år.

Nobia

Försäljningen utvecklades totalt sett i linje med marknaden. Den ökade i business-to-business-kanalerna medan den minskade i Magnets kanaler.

Valutakurseffekter om cirka -90 miljoner kronor (-89) har påverkat kvartalets nettoomsättning negativt.

Bruttomarginalen exklusive strukturkostnader uppgick till 39,2 procent (37,3).

Prisökningar och en mer fördelaktig försäljningsmix påverkade rörelseresultatet positivt medan lägre försäljningsvolym påverkade resultatet negativt.

Föregående års resultat gynnades av en positiv engångseffekt från förändring av pensionsvillkor i Magnet uppgående till 42 miljoner kronor.

I strukturkostnaderna om 91 miljoner kronor (-) ingår kostnader för besparingsåtgärder om 86 miljoner kronor avseende neddragning av administrativ personal och stängning av tio butiker. Åtgärderna verkställs under 2011.

Mätt i lokal valuta uppgick regionens rörelseresultat exklusive strukturkostnader till 7,9 miljoner pund (9,7).

Kvartalsdata i kronor

	2010				2009			
	IV	III	II	I	IV	III	II	I
Nettoomsättning, MSEK	1 291	1 263	1 360	1 284	1 399	1 361	1 494	1 369
Bruttovinst exklusive strukturkostnader, MSEK	506	507	543	473	522	492	532	454
Bruttomarginal exklusive strukturkostnader, %	39,2	40,1	39,9	36,8	37,3	36,1	35,6	33,2
Rörelseresultat exklusive strukturkostnader, MSEK	86	101	98	41	114	65	26	31
Rörelsemarginal exklusive strukturkostnader, %	6,7	8,0	7,2	3,2	8,1	4,8	1,7	2,3
Rörelseresultat, MSEK	-5	94	89	41	114	65	26	31
Rörelsemarginal, %	-0,4	7,4	6,5	3,2	8,1	4,8	1,7	2,3

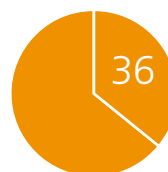
Kvartalsdata i pund

	2010				2009			
	IV	III	II	I	IV	III	II	I
Nettoomsättning, MGBP	120,2	112	120,4	114,6	122,2	113,8	121,9	113,6
Bruttovinst exklusive strukturkostnader, MGBP	47,1	45,0	48,1	42,2	45,5	41,1	43,4	37,7
Bruttomarginal exklusive strukturkostnader, %	39,2	40,1	40,0	36,8	37,2	36,1	35,6	33,2
Rörelseresultat exklusive strukturkostnader, MGBP	7,9	9,0	8,8	3,6	9,7	5,3	2,2	2,6
Rörelsemarginal exklusive strukturkostnader, %	6,6	8,0	7,3	3,1	7,9	4,7	1,8	2,3
Rörelseresultat, MGBP	-0,2	8,3	7,9	3,6	9,7	5,3	2,2	2,6
Rörelsemarginal, %	-0,2	7,4	6,6	3,1	7,9	4,7	1,8	2,3

Butiksutveckling, oktober-december

Renoverats eller bytt läge	-
Nyöppnats, netto	1
Antal köksbutiker (egna)	222

Andel av koncernens nettoomsättning, fjärde kvartalet, %



Varumärken

Magnet

Gower

interior
solutions

Magnet TRADE

Region Norden

Nettoomsättningen under fjärde kvartalet uppgick till 1 392 miljoner kronor (1 302). Den organiska tillväxten var positiv, 16 procent. Strukturkostnader om 34 miljoner kronor (8) har belastat kvartalets rörelseresultat. Exklusive dessa var rörelseresultatet 136 miljoner kronor (64). Rörelsemarginalen stärktes till 9,8 procent (4,9). Valutakurseffekten i rörelseresultatet om +10 miljoner kronor (-5) utgjordes av cirka +15 miljoner kronor i transaktionseffekter och cirka -5 miljoner kronor i omräkningseffekter.

Köksmarknaden

Den nordiska köksmarknaden bedöms som helhet ha utvecklats positivt jämfört med samma kvartal föregående år. Särskilt positivt var utvecklingen på den finska marknaden.

Nobia

Den organiska försäljningstillväxten var hänförlig till samtliga huvudmarknader och främst orsakad av ökad aktivitet i projektsegmentet.

Valutakurseffekter om cirka -100 miljoner kronor (+35) har påverkat kvartalets nettoomsättning negativt.

Bruttomarginalen exklusive strukturkostnader steg till 38,0 procent (36,9).

Resultatförbättringen var främst hänförlig till ökade försäljningsvolymmer, men även produktivitetsförbättringar till följd av senare års fabriksnedläggningar bidrog positivt.

I strukturkostnaderna om 34 miljoner kronor (8) ingår, förutom en upplösning av en tidigare reserv om 9 miljoner kronor, kostnader för besparingsåtgärder om 43 miljoner kronor avseende neddragning av administrativ personal och stängning av tre butiker. Åtgärderna verkställs under 2011. I tillägg till detta har kostnader om 31 miljoner kronor redovisats som resultat från avvecklad verksamhet avseende nedläggning av sju butiker under 2011, vilka innehafts för försäljning.

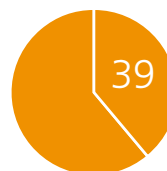
Kvartalsdata i kronor

	2010				2009			
	IV	III	II	I	IV	III	II	I
Nettoomsättning, MSEK	1 392	1 091	1 401	1 208	1 302	1 039	1 499	1 394
Bruttovinst exklusive strukturkostnader, MSEK	529	418	550	448	481	367	542	471
Bruttomarginal exklusive strukturkostnader, %	38,0	38,3	39,3	37,1	36,9	35,3	36,2	33,8
Rörelseresultat exklusive strukturkostnader, MSEK	136	63	115	17	64	15	91	17
Rörelsemarginal exklusive strukturkostnader, %	9,8	5,8	8,2	1,4	4,9	1,4	6,1	1,2
Rörelseresultat, MSEK	102	15	115	17	56	15	66	-212
Rörelsemarginal, %	7,3	1,4	8,2	1,4	4,3	1,4	4,4	-15,2

Butiksutveckling, oktober–december

Renoverats eller bytt läge	–
Nyöppnats, netto	0
Antal köksbutiker	285
varav franchise	193
varav egna	92

Andel av koncernens nettoomsättning, fjärde kvartalet, %



Varumärken

Region Kontinentaleuropa

Nettoomsättningen under fjärde kvartalet sjönk till 923 miljoner kronor (1 082) till följd av avyttringen av Pronorm tidigare under året samt negativa valutaeffekter. Den organiska tillväxten var 2 procent. Kvartalets resultat har belastats med strukturkostnader om 151 miljoner kronor (18). Exklusive dessa uppgick rörelseresultatet till 11 miljoner kronor (13). Rörelsemarginalen uppgick till 1,2 procent (1,2). Valutakurseffekten i rörelseresultatet om +10 miljoner kronor (-5) utgjordes av cirka -5 miljoner kronor i transaktionseffekter och +15 miljoner kronor i omräkningseffekter.

Köksmarknaden

Efterfrågan på Nobias tre största marknader (Frankrike, Tyskland och Österrike) bedöms sammantaget ha utvecklats positivt i jämförelse med samma kvartal föregående år.

Nobia

Den positiva organiska försäljningsutvecklingen var främst hänförlig till ökad försäljning i Österrike och Tyskland, men försäljningen på den franska marknaden ökade också.

Valutakurseffekter om cirka -90 miljoner kronor (0) har påverkat kvartalets nettoomsättning negativt.

Bruttomarginalen exklusive strukturkostnader uppgick till 41,2 procent (38,7).

Prisökningar och fördelaktigare försäljningsmix påverkade rörelseresultatet positivt men motverkades av ökade kostnader.

Resultatbidraget från avyttrade enheter uppgick fjärde kvartalet föregående år till 19 miljoner kronor.

I strukturkostnaderna om 151 miljoner kronor (18) ingår kostnader för besparingsåtgärder om 115 miljoner kronor avseende neddragning av administrativ personal och stängning av femton butiker. Åtgärderna verkställs under 2011.

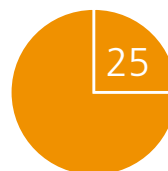
Kvartalsdata i kronor

	2010				2009			
	IV	III	II	I	IV	III	II	I
Nettoomsättning, MSEK	923	875	1 040	967	1 082	1 170	1 325	1 048
Bruttovinst exklusive strukturkostnader, MSEK	380	363	400	358	419	466	521	364
Bruttomarginal exklusive strukturkostnader, %	41,2	41,5	38,5	37,0	38,7	39,8	39,3	34,7
Rörelseresultat exklusive strukturkostnader, MSEK	11	6	10	-60	13	47	24	-58
Rörelsemarginal exklusive strukturkostnader, %	1,2	0,7	1,0	-6,2	1,2	4,0	1,8	-5,5
Rörelseresultat, MSEK	-140	-12	-11	-84	-5	33	19	-67
Rörelsemarginal, %	-15,2	-1,4	-1,1	-8,7	-0,5	2,8	1,4	-6,4

Butiksutveckling, oktober–december

Renoverats eller bytt läge	-
Nyöppnats, netto	-
Antal köksbutiker	191
varav franchise	1
varav egna	190

Andel av koncernens nettoomsättning, fjärde kvartalet, %



Varumärken



Koncernens resultat, kassaflöde och finansiella ställning januari–december 2010

Nobias omsättning för 2010 uppgick till 14 085 miljoner kronor (15 418). Den organiska tillväxten var 0 procent (–10). Rörelseresultat exklusive strukturkostnader om 511 miljoner kronor (308) uppgick till 517 miljoner kronor (346), motsvarande en rörelsemarginal om 3,7 procent (2,2). Resultat efter skatt och strukturkostnader blev –89 miljoner kronor (–79) motsvarande ett resultat per aktie om –0,53 kronor (–0,47). Operativt kassaflöde uppgick till 641 miljoner kronor (803).

Efterfrågan på Nobias huvudmarknader ökade något under 2010. Särskilt positiv var tillväxten på de nordiska marknaderna under årets andra hälft, medan den brittiska marknaden bedöms ha utvecklats något svagare än under fjolåret.

Nobias organiska tillväxt under 2010 var 3 procent i region Norden, –3 procent i Kontinentaleuropa och –1 procent i Storbritannien. Negativa valutakurseffekter har påverkat årets omsättning med 1 078 miljoner kronor (+818).

För Nobia har 2010 präglats av internt förändringsarbete i syfte att effektivisera hela värdekedjan och tillvarata skalfördelar. De omfattande struktur- och besparingsåtgärderna intensifierades mot slutet av året och sammantaget uppgick kostnaderna till 511 miljoner kronor. Årets rörelseresultat exklusive strukturkostnader förbättrades med 171 miljoner kronor till 517 miljoner kronor (346), främst till följd av genomförda prishöjningar, sänkta kostnader och effektivare produktion.

Valutakurseffekter om 20 miljoner kronor (–90) har påverkat resultatet positivt, i sin helhet hänförligt till transaktionseffekter.

Det operativa kassaflödet för 2010 var lägre än föregående år till följd av att rörelsekapitalet inte minskade i samma utsträckning.

Finansnettot uppgick till –85 miljoner kronor (–75). I finansnettot ingår nettot av avkastning på pensionstillgångar och räntekostnad på pensionsskulder motsvarande –37 miljoner kronor (–40).

Räntenettet uppgick till –35 miljoner kronor (–48).

Årets resultat per aktie inklusive strukturkostnader uppgick till –0,53 kronor (–0,47).

Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 0,4 procent (1,0) och på eget kapital till –2,4 procent (–1,9) inklusive strukturkostnader under 2010.

Nobias investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 347 miljoner kronor (346) varav 107 miljoner kronor (154) avsåg butiksinvesteringar.

Goodwill uppgick vid årets utgång till 2 676 miljoner kronor (3 037), motsvarande 78 procent (77) av koncernens eget kapital. Förändringen av goodwill beror främst på omräkningseffekter samt nedskrivning i samband med avyttringen av Pronorm.

Nettolåneskulden inklusive pensionsavsättningar har under året minskat med 916 miljoner kronor, främst till följd av avyttringen av Pronorm och Culinoma i början av året, omräkningseffekter och positivt operativt kassaflöde. Nettolåneskulden uppgick vid årets utgång till 1 510 miljoner kronor (2 426), varav 587 miljoner kronor avser pensioner (656). Skuldsättningsgraden var 44 procent (62).

Nobia har under perioden fortsatt att amortera sina lån vilket förklarar lägre räntekostnader och lägre nettolåneskuld.

Nettoomsättning och resultat per region (rörelsesegment)

	Storbritannien jan–dec		Norden jan–dec		Kontinental- europa jan–dec		Övrigt och koncern- justeringar jan–dec		Koncernen jan–dec		Föränd- ring, %
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	
MSEK											
Nettoomsättning från externa kunder	5 198	5 623	5 092	5 234	3 795	4 561	–	–	14 085	15 418	–9
Nettoomsättning från andra regioner	–	–	–	–	10	64	–10	–64	–	–	–
Summa nettoomsättning	5 198	5 623	5 092	5 234	3 805	4 625	–10	–64	14 085	15 418	–9
Bruttovinst exklusive strukturkostnader	2 029	2 000	1 945	1 861	1 501	1 770	32	31	5 507	5 662	–3
Bruttomarginal exklusive strukturkostnader, %	39,0	35,6	38,2	35,6	39,4	38,3	–	–	39,1	36,7	–
Rörelseresultat exklusive strukturkostnader	326	236	331	187	–33	26	–107	–103	517	346	49
Rörelsemarginal exklusive strukturkostnader, %	6,3	4,2	6,5	3,6	–0,9	0,6	–	–	3,7	2,2	–
Rörelseresultat (EBIT)	219	236	249	–75	–247	–20	–215	–103	6	38	84
Rörelsemarginal, %	4,2	4,2	4,9	–1,4	–6,5	–0,4	–	–	0,0	0,2	–
Finansiella poster	–	–	–	–	–	–	–	–	–85	–75	–13
Resultatefterfinansiellaposter, MSEK	–	–	–	–	–	–	–	–	–79	–37	–

Pågående strukturåtgärder

Nobia genomgår en långsiktig förändring av arbetsmetoder och organisation. Olika projekt är igång för att långsiktigt öka effektiviteten inom de första leden av värdekedjan och dra större fördel av Nobias storlek. I tillägg till detta har ett antal besparingsåtgärder nyligen introducerats för att stärka Nobia-koncernens resultat. Dessa initiativ innebär att cirka 385 medarbetare kommer att lämna koncernen och har resulterat i kostnader om 275 miljoner kronor under fjärde kvartalet 2010, av vilka 244 miljoner kronor påverkar rörelseresultatet och 31 miljoner kronor resultatet från avvecklade verksamheter. Nettoeffekten på koncernens kassaflöde 2011 blir uppskattningsvis 100 miljoner kronor. Dessa initiativ ska i sin tur leda till årliga besparingar i storleksordningen 100–125 miljoner kronor, vilka kommer att genereras gradvis från och med början av 2011 och få full effekt från fjärde kvartalet 2011.

Strukturkostnader för 2010 uppgick till sammanlagt 511 miljoner kronor (308) vilka har belastat rörelseresultatet. Där ingår första kvartalets förlust från försäljningen av Culinoma och Pronorm med 72 miljoner kronor.

Strukturåtgärderna har belastat kassaflödet med 178 miljoner kronor, varav 37 miljoner kronor härrör från strukturåtgärder verkställda under 2009.

Kvarvarande omstruktureringsreserver uppgår vid årets utgång till 270 miljoner kronor.

En mer platt organisations införd

I syfte att förtydliga och förenkla beslutsvägarna infördes en ny organisation från och med den 22 januari 2011. Förändringen innebär att medarbetare som tidigare rapporterat till den vakanta funktionen Chief Commercial Officer, CCO, respektive till Chief Operations Officer, COO, istället rapporterar direkt till CEO, Morten Falkenberg. I samband med denna förändring valde COO Göran Westerberg att lämna bolaget.

Avvecklade verksamheter och anläggnings-tillgångar till försäljning

Nobia har under 2008 och 2009 förvärvat sammanlagt tio butiker från franchisetagare i Danmark med avsikt att sälja dessa vidare. Två av dessa butiker såldes vidare under 2009. Under 2010 har ytterligare fem butiker förvärvats samt fyra sålts vidare. Butikerna som såldes vidare 2010 medförde en realisationsvinst om 11 miljoner kronor. Sammanlagt innehar Nobia i Danmark vid utgången av 2010 nio butiker vilka redovisas som avvecklade verksamhet och avyttringsgrupp som innehas för försäljning, i enlighet med IFRS 5, och redovisas i region Norden. Sju av dessa butiker kommer att stängas under 2011. Kostnaden för denna stängning har belastat fjärde kvartalet med 31 miljoner kronor.

Resultatet från butikerna, inkluderat realisationsvinsten om 11 miljoner kronor samt 31 miljoner kronor i stängningskostnader, uppgick under 2010 till –35 miljoner kronor (–77).

Nobia har för avsikt att avyttra en produktionsfastighet i vardera Danmark och Sverige under 2011. Fastigheterna redovisas som tillgångar innehavda för försäljning i region Norden enligt IFRS 5.

Företagsförvärv och avyttringar

Under första kvartalet 2010 avyttrades tyska dotterbolaget Pronorm samt 50-procentiga ägarandelen i Culinoma. Försäljningen medförde en bokföringsmässig förlust om 72 miljoner kronor samt ett positivt kassaflöde om 491 miljoner kronor. Pronorms andel av Nobiakoncernens nettoomsättning uppgick till drygt 2 procent under 2009.

Inga avyttringar har genomförts sedan dess. Inga företagsförvärv har skett under året.

Personal

Antal anställda uppgick vid periodens slut till 8 089 (8 297). Minskningen beror främst på avyttringen av Pronorm. Medelantal anställda under året 7 627 (7 930).

Årsstämma

Ordinarie bolagsstämma äger rum den 30 mars 2011 klockan 17:00 på Summit, Grev Turegatan 30 i Stockholm. Årsredovisningen beräknas utkomma den 9 mars på www.nobia.se och den 16 mars i tryckt form.

Det på årsstämman 2010 beslutade bemyndigandet om förvärv av egna aktier har inte utnyttjats.

Förslag till utdelning

Styrelsen föreslår ingen utdelning för räkenskapsåret 2010. Se vidare i kommande kallelse till årsstämman på www.nobia.se.

Transaktioner med närstående, moderbolaget

Moderbolaget har fakturerat 2 miljoner kronor (6) avseende koncerngemensamma tjänster till dotterbolagen under året. Moderbolaget redovisar ett resultat från andelar i koncernföretag uppgående till 100 miljoner kronor (22).

Väsentliga risker i koncern och moderbolag

Nobia är exponerad för strategiska, operativa och finansiella risker. Efterfrågan på Nobias huvudmarknader var svag under större delen av 2010. Mot slutet av året noterades förbättrad efterfrågan i region Norden.

Nobias arbete med att tillvarata synergier och skalfördelar genom harmonisering av sortimentet, samordning av produktion och effektivare inköp fortlöper enligt plan.

För närmare beskrivning av risker och riskhantering hänvisas till sidorna 26–27 i Nobias årsredovisning 2009.

Valutakurspåverkan (EBIT) ¹⁾	Omräkningseffekt		Transaktionseffekt		Total effekt	
	Q4	jan–dec	Q4	jan–dec	Q4	jan–dec
Region Storbritannien	0	–15	0	–20	0	–35
Region Norden	–5	–15	+15	+50	+10	+35
Region Kontinentaleuropa	+15	+30	–5	–10	+10	+20
Koncernen	+10	0	+10	+20	+20	+20

1) Avser effekter inklusive strukturkostnader.

Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats enligt IFRS med tillämpning av IAS 34 Delårsrapportering. För moderbolaget tillämpas redovisningsprinciper enligt årsredovisningslagen och lagen om värdepappersmarknaden, vilket är i enlighet med bestämmelserna i RFR 2. Nobia har använt samma redovisningsprinciper i föreliggande delårsrapport som i årsredovisningen för 2009, med undantag för de nya principer som anges nedan.

Nya redovisningsprinciper 2010

Omarbetade IFRS 3 Rörelseförvärv och ändrade IAS 27 Koncernredovisning och separata finansiella rapporter tillämpas sedan 1 januari 2010. Det medför bland annat att definition av rörelse ändrats, att transaktionsutgifter vid rörelseförvärv kostnadsförs, att villkorade köpeskillningar fastställs till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och effekter av omvärdering av skulder relaterade till villkorade köpeskillningar redovisas som en intäkt eller en kostnad i årets resultat. Det innebär också att det finns två alternativa sätt att redovisa innehav utan bestämmande inflytande och goodwill, antingen till verkligt värde, det vill säga goodwill inkluderas i innehav utan bestämmande inflytande, eller alternativt att innehav utan bestämmande inflytande utgörs av andel av nettotillgångarna. Val av dessa två metoder görs individuellt vid varje förvärv. Vidare betraktas ytterligare förvärv som sker efter att det bestämmande inflytandet erhållits som ägartransaktioner och redovisas direkt i eget kapital, vilket utgör en ändring av Nobias tidigare princip som är att redovisa överskjutande belopp som goodwill.

Relevanta delar av ändringarna ska tillämpas framåtriktat och då Nobia under delårsperioden inte gjort några förvärv, har ovanstående ändrade principer ännu ej påverkat Nobias redovisning.

För ytterligare information

Kontakta någon av följande personer på telefon +46 (0)8 440 16 00 eller +46 (0)708 65 59 00:

- Morten Falkenberg, CEO
- Mikael Norman, CFO
- Ingrid Yllmark, IRO

Presentation

Fredagen den 11 februari klockan 10:00 CET presenteras delårsrapporten via telefonkonferens som kan följas via Nobias webbplats. För att delta i telefonkonferensen, ring något av följande nummer:

- Sverige: +46 (0)8 505 598 53
- Storbritannien: +44 (0) 203 043 2436
- USA: +1 866 458 4087

Nästa rapport

Nästa rapport presenteras den 27 april och därefter den 19 juli 2011. Årsstämma den 30 mars i Stockholm.

Stockholm den 11 februari 2011

Morten Falkenberg
Verkställande Direktör

Nobia AB organisationsnummer 556528-2752

Denna bokslutskommuniké har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

Information i denna delårsrapport är sådan som Nobia AB (publ) är skyldig att offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden. Informationen har lämnats till media för offentliggörande den 11 februari klockan 08:00 CET.

Box 70376 • 107 24 Stockholm, Sverige • Besöksadress: Klarabergsviadukten 70 A5 • Tel 08-440 16 00 • Fax 08-503 826 49 • www.nobia.se
Organisationsnummer: 556528-2752 • Styrelsens säte i Stockholm, Sverige

Koncernens resultaträkning

MSEK	okt–dec		jan–dec	
	2010	2009	2010	2009
Nettoomsättning	3 605	3 782	14 085	15 418
Kostnad sålda varor	-2 250	-2 329	-8 740	-9 976
Bruttovinst	1 355	1 453	5 345	5 442
Försäljnings- och administrationskostnader	-1 457	-1 384	-5 287	-5 482
Övriga intäkter/kostnader	14	61	-44	80
Andel i intresseföretags resultat	0	10	-8	-2
Rörelseresultat	-88	140	6	38
Finansnetto	-22	-8	-85	-75
Resultat efter finansiella poster	-110	132	-79	-37
Skatt	34	21	25	35
Resultat efter skatt från kvarvarande verksamheter	-76	153	-54	-2
Resultat från avvecklad verksamhet, netto efter skatt	-34	-49	-35	-77
Resultat efter skatt	-110	104	-89	-79
Resultat efter skatt hänförlig till:				
Moderbolagets aktieägare	-110	104	-89	-79
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0	0	0
Resultat efter skatt	-110	104	-89	-79
Totala avskrivningar	108	133	447	519
Totala nedskrivningar	28	-23	97	83
Bruttomarginal, %	37,6	38,4	37,9	35,3
Rörelsemarginal, %	-2,4	3,7	0,0	0,2
Avkastning på sysselsatt kapital, %			0,4	1,0
Avkastning på eget kapital, %			-2,4	-1,9
Resultat per aktie, före utspädning, SEK ¹⁾	-0,66	0,62	-0,53	-0,47
Resultat per aktie, efter utspädning, SEK ¹⁾	-0,66	0,62	-0,53	-0,47
Antal aktier vid periodens slut före utspädning, tusental ²⁾	167 131	167 131	167 131	167 131
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, tusental ²⁾	167 131	167 131	167 131	167 131
Antal aktier efter utspädning vid periodens slut, tusental ²⁾	167 131	167 131	167 131	167 131
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, tusental ²⁾	167 131	167 131	167 131	167 131

1) Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare.

2) Exklusive återköpta aktier.

Koncernens totala resultatrapport

MSEK	okt–dec		jan–dec	
	2010	2009	2010	2009
Resultat efter skatt	-110	104	-89	-79
Övrigt totalresultat				
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	-44	62	-406	-77
Kassafördessäkringar före skatt	-10	-7	4	-68
Skatt hänförligt till periodens förändring av säkringsreserv	3	2	-1	19
Övrigt totalresultat	-51	57	-403	-126
Summa totalresultat	-161	161	-492	-205
Summa totalresultat hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	-161	161	-491	-205
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0	-1	0
Summa totalresultat	-161	161	-492	-205

Specifikation av strukturkostnader

Strukturkostnader ¹⁾ per funktion MSEK	okt–dec		jan–dec	
	2010	2009	2010	2009
Kostnad sålda varor	-63	-9	-162	-220
Försäljnings- och administrationskostnader	-216	-33	-321	-89
Övriga intäkter/kostnader	-2	16	-28	1
Totala omstruktureringskostnader	-281²⁾	-26	-511²⁾	-308

Strukturkostnader ¹⁾ per region MSEK	okt–dec		jan–dec	
	2010	2009	2010	2009
Storbritannien	-91	-	-107	-
Norden	-34	-8	-82	-262
Kontinentaleuropa	-151	-18	-214 ³⁾	-46
Övrigt och koncernjusteringar	-5	-	-108 ⁴⁾	-
Koncernen	-281²⁾	-26	-511²⁾	-308

1) Avser kostnader som påverkar rörelseresultatet, dvs innefattar inte kostnader som redovisas i resultat från avvecklad verksamhet, vilka uppgår till 31 miljoner kronor (-), se region Norden på sidan 4.

2) Varav 244 miljoner kronor avser kostnader för besparingsåtgärder avseende personalneddragningar och stängning av olönsamma butiker, se vidare på sidorna 3–5 och 7.

3) Avser vinst från försäljning av Culinoma och Pronorm om 28 miljoner kronor samt strukturkostnader i Hygena, Poggenpohl och Optifit om 242 miljoner kronor.

4) Avser huvudsakligen resultat från försäljning av Culinoma och Pronorm.

Koncernens balansräkning

MSEK	31 dec	
	2010	2009
TILLGÅNGAR		
Goodwill	2 676	3 037
Övriga immateriella anläggningstillgångar	258	171
Materiella anläggningstillgångar	2 184 ¹⁾	2 924
Långfristiga fordringar	62 ²⁾	416
Andelar i intressebolag	–	58
Uppskjutna skattefordringar	406	293
Summa anläggningstillgångar	5 586	6 899
Varulager	971	1 212
Kundfordringar	1 180	1 441
Övriga fordringar	321	445
<i>Summa kortfristiga fordringar</i>	<i>1 501</i>	<i>1 886</i>
Likvida medel	356	384
Tillgångar som innehas för försäljning	72	75
Summa omsättningstillgångar	2 900	3 557
Summa tillgångar	8 486	10 456
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Aktiekapital	58	58
Övrigt tillskjutet kapital	1 453	1 449
Reserver	–382	20
Balanserad vinst	2 312	2 401
<i>Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>	<i>3 441</i>	<i>3 928</i>
Innehav utan bestämmande inflytande	5	6
Summa eget kapital	3 446	3 934
Avsättning för pensioner	587	656
Övriga avsättningar	411	190
Uppskjutna skatteskulder	211	225
Övriga långfristiga skulder, räntebärande	1 247 ³⁾	2 456
Summa långfristiga skulder	2 456	3 527
Kortfristiga skulder, räntebärande	43	50
Kortfristiga skulder, ej räntebärande	2 530	2 905
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	11	40
Summa kortfristiga skulder	2 584	2 995
Summa eget kapital och skulder	8 486	10 456
BALANSRÄKNINGSRELATERADE NYCKELTAL		
Soliditet, %	41	38
Skuldsättningsgrad, %	44	62
Nettolåneskuld, MSEK	1 510	2 426
Sysselsatt kapital, utgående balans, MSEK	5 323	7 095

1) Förändringen under januari–december 2010 förklaras i huvudsak av försäljningen av Pronorm samt valutakursdifferens vid omräkning.

2) Förändringen under januari–december 2010 förklaras i huvudsak av återbetalning av fordran på Culinoma i samband med försäljningen.

3) Förändringen under januari–december 2010 förklaras i huvudsak av återbetalning av lån.

Förändring av eget kapital, koncernen

	Hänförligt till moderbolagets aktieägare					Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	Kassaflödes-säkringar efter skatt	Balanserad vinst			
Ingående balans per 1 januari 2009	58	1 449	101	45	2 495	4 148	6	4 154
Periodens summa totalresultat	–	–	–77	–49	–79	–205	0	–205
Utdelning	–	–	–	–	–	–	0	0
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande i intressebolag	–	–	–	–	–15	–15	–	–15
Utgående balans per 31 december 2009	58	1 449	24	–4	2 401	3 928	6	3 934
Ingående balans per 1 januari 2010	58	1 449	24	–4	2 401	3 928	6	3 934
Periodens summa totalresultat	–	–	–405	3	–89	–491	–1	–492
Periodisering av personaloptionsprogram	–	4	–	–	–	4	–	4
Utdelning	–	–	–	–	–	–	0	0
Utgående balans per 31 december 2010	58	1 453	–381	–1	2 312	3 441	5	3 446

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	okt–dec		jan–dec	
	2010	2009	2010	2009
<i>Den löpande verksamheten</i>				
Rörelseresultat	-88	140	6	38
Avskrivningar/Nedskrivningar	136 ³⁾	110 ⁴⁾	544 ¹⁾	602 ²⁾
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	232	-84	332	32
Betald skatt	-43	-12	-51	-84
Förändring rörelsekapital	-42	-4	132	473
Kassaflöde från den löpande verksamheten	195	150	963	1 061
<i>Investeringsverksamheten</i>				
Investeringar i anläggningstillgångar	-104	-122	-347	-346
Övriga poster i investeringsverksamheten	6	61	25	88
Förvärv av bolag	-	-35	-	-64
Försäljning av bolag	-	-	491	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-98	-96	169	-322
Operativt kassaflöde före förvärv/försäljning av bolag	97	89	641	803
Operativt kassaflöde efter förvärv/försäljningar av bolag	97	54	1 132	739
<i>Finansieringsverksamheten</i>				
Betald ränta	-12	-2	-35	-52
Förändring av räntebärande tillgångar	0	2	6	13
Förändring av räntebärande skulder	5	52	-1 091 ⁵⁾	-638 ⁶⁾
Utdelning	0	0	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-7	52	-1 120	-677
Periodens kassaflöde exklusive kursdifferenser i likvida medel	90	106	12	62
Likvida medel vid periodens början	273	275	384	332
Periodens kassaflöde	90	106	12	62
Kursdifferens likvida medel	-7	3	-40	-10
Likvida medel vid periodens slut	356	384	356	384

1) Nedskrivning uppgår till 97 miljoner kronor och avser goodwill i Pronorm 46 miljoner kronor, fastighet och maskiner i Myresjökök 23 miljoner kronor, byggnader 14 miljoner kronor, köksutställningar 7 miljoner kronor, maskiner 5 miljoner kronor samt inventarier 2 miljoner kronor.

2) Nedskrivningar uppgår till 83 miljoner kronor, varav byggnader 51 miljoner kronor, maskiner 25 miljoner kronor, köksutställningar 5 miljoner kronor och inventarier 2 miljoner kronor.

3) Nedskrivningar uppgår till 28 miljoner kronor varav byggnader 14 miljoner kronor, köksutställning 7 miljoner kronor, maskiner 5 miljoner kronor samt inventarier 2 miljoner kronor.

4) Nedskrivning uppgår till -23 miljoner kronor vilka i sin helhet avser maskiner och inventarier. Den positiva nedskrivningen beror delvis på att nedskrivning avseende maskiner i fönstertillverkningen i Keighley i Storbritannien har klassificerats om i samband med försäljningen. Nedskrivningen redovisas på raden för Resultat för avvecklad verksamhet, netto efter skatt.

5) Återbetalning av lån omfattande 2 446 miljoner kronor och upptagande av nytt lån omfattande 1 481 miljoner kronor har skett under perioden januari–december.

6) Återbetalning av lån omfattande 551 miljoner kronor har skett under perioden januari–december.

Analys av nettoläneskuld

MSEK	okt–dec		jan–dec	
	2010	2009	2010	2009
Ingående balans	1 615	2 471	2 426	3 181
Omräkningsdifferenser	-33	40	-188	-60
Operativt kassaflöde	-97	-89	-641	-803
Betald ränta	12	2	35	52
Förvärv av bolag	-	38	-	69
Försäljning av bolag	-	-	-160	-
Förändring pensionsskuld	13	-36	38	-13
Utgående balans	1 510	2 426	1 510	2 426

Moderbolaget

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	okt–dec		jan–dec	
	2010	2009	2010	2009
Nettoomsättning	2	13	46	53
Administrationskostnader	-36	-21	-108	-74
Övriga intäkter/kostnader	–	–	-33	0
Rörelseresultat	-34	-8	-95	-21
Resultat från andelar i koncernföretag	100	31	100	22
Övriga finansiella intäkter och kostnader	3	-10	-3	1
Resultat efter finansiella poster	69	13	2	2
Skatt på periodens resultat	1	4	1	4
Årets resultat	70	17	3	6

Moderbolagets balansräkning

MSEK	31 dec	
	2010	2009
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar		
Aktier och andelar i koncernföretag	1 245	1 379
Andra långfristiga värdepappersinnehav	4	2
Intressebolag	0	57
Summa anläggningstillgångar	1 249	1 438
Omsättningstillgångar		
<i>Kortfristiga fordringar</i>		
Kundfordringar	2	3
Fordringar hos koncernföretag	3 680	2 097
Fordringar hos intresseföretag	0	332
Övriga fordringar	6	3
Upplupna intäkter och förutbetalda kostnader	6	26
Likvida medel	169	170
Summa omsättningstillgångar	3 863	2 631
Summa tillgångar	5 112	4 069
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		
Eget kapital		
<i>Bundet eget kapital</i>		
Aktiekapital	58	58
Reservfond	1 671	1 671
	1 729	1 729
<i>Fritt eget kapital</i>		
Överkursfond	52	52
Återköp av aktier	-468	-468
Balanserad vinst	2 179	2 155
Årets resultat	3	6
	1 766	1 745
Summa eget kapital	3 495	3 474
Avsättningar till pensioner	10	7
Långfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	800	–
Kortfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	20	41
Leverantörsskulder	11	5
Skulder till koncernföretag	759	521
Övriga skulder	1	4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16	17
Summa kortfristiga skulder	807	588
Summa eget kapital, avsättningar och skulder	5 112	4 069
Ställda säkerheter	4	2
Ansvarsförbindelser	678	2 698

Jämförelsedata per region

Nettoomsättning	okt–dec		jan–dec	
	2010	2009	2010	2009
MSEK				
Storbritannien	1 291	1 399	5 198	5 623
Norden	1 392	1 302	5 092	5 234
Kontinentaleuropa	923	1 082	3 805	4 625
Övrigt och koncernjusteringar	-1	-1	-10	-64
Koncernen	3 605	3 782	14 085	15 418

Bruttovinst exklusive strukturkostnader	okt–dec		jan–dec	
	2010	2009	2010	2009
MSEK				
Storbritannien	506	522	2 029	2 000
Norden	529	481	1 945	1 861
Kontinentaleuropa	380	419	1 501	1 770
Övrigt och koncernjusteringar	3	40	32	31
Koncernen	1 418	1 462	5 507	5 662

Bruttomarginal exklusive strukturkostnader	okt–dec		jan–dec	
	2010	2009	2010	2009
%				
Storbritannien	39,2	37,3	39,0	35,6
Norden	38,0	36,9	38,2	35,6
Kontinentaleuropa	41,2	38,7	39,4	38,3
Koncernen	39,3	38,7	39,1	36,7

Rörelseresultat exklusive strukturkostnader	okt–dec		jan–dec	
	2010	2009	2010	2009
MSEK				
Storbritannien	86	114	326	236
Norden	136	64	331	187
Kontinentaleuropa	11	13	-33	26
Övrigt och koncernjusteringar	-40	-25	-107	-103
Koncernen	193	166	517	346

Rörelsemarginal exklusive strukturkostnader	okt–dec		jan–dec	
	2010	2009	2010	2009
%				
Storbritannien	6,7	8,1	6,3	4,2
Norden	9,8	4,9	6,5	3,6
Kontinentaleuropa	1,2	1,2	-0,9	0,6
Koncernen	5,4	4,4	3,7	2,2

Rörelseresultat	okt–dec		jan–dec	
	2010	2009	2010	2009
MSEK				
Storbritannien	-5	114	219	236
Norden	102	56	249	-75
Kontinentaleuropa	-140	-5	-247	-20
Övrigt och koncernjusteringar	-45	-25	-215	-103
Koncernen	-88	140	6	38

Rörelsemarginal	okt–dec		jan–dec	
	2010	2009	2010	2009
%				
Storbritannien	-0,4	8,1	4,2	4,2
Norden	7,3	4,3	4,9	-1,4
Kontinentaleuropa	-15,2	-0,5	-6,5	-0,4
Koncernen	-2,4	3,7	0,0	0,2

Kvartalsdata per region

Nettoomsättning MSEK	2010				2009			
	IV	III	II	I	IV	III	II	I
Storbritannien	1 291	1 263	1 360	1 284	1 399	1 361	1 494	1 369
Norden	1 392	1 091	1 401	1 208	1 302	1 039	1 499	1 394
Kontinentaleuropa	923	875	1 040	967	1 082	1 170	1 325	1 048
Övrigt och koncernjusteringar	-1	-1	-5	-3	-1	-2	-27	-34
Koncernen	3 605	3 228	3 796	3 456	3 782	3 568	4 291	3 777

Bruttovinst exklusive strukturkostnader MSEK	2010				2009			
	IV	III	II	I	IV	III	II	I
Storbritannien	506	507	543	473	522	492	532	454
Norden	529	418	550	448	481	367	542	471
Kontinentaleuropa	380	363	400	358	419	466	521	364
Övrigt och koncernjusteringar	3	12	9	8	40	10	-18	-1
Koncernen	1 418	1 300	1 502	1 287	1 462	1 335	1 577	1 288

Bruttomarginal exklusive strukturkostnader %	2010				2009			
	IV	III	II	I	IV	III	II	I
Storbritannien	39,2	40,1	39,9	36,8	37,3	36,1	35,6	33,2
Norden	38,0	38,3	39,3	37,1	36,9	35,3	36,2	33,8
Kontinentaleuropa	41,2	41,5	38,5	37,0	38,7	39,8	39,3	34,7
Koncernen	39,3	40,3	39,6	37,2	38,7	37,4	36,8	34,1

Rörelseresultat exklusive strukturkostnader MSEK	2010				2009			
	IV	III	II	I	IV	III	II	I
Storbritannien	86	101	98	41	114	65	26	31
Norden	136	63	115	17	64	15	91	17
Kontinentaleuropa	11	6	10	-60	13	47	24	-58
Övrigt och koncernjusteringar	-40	-17	-28	-22	-25	-20	-34	-24
Koncernen	193	153	195	-24	166	107	107	-34

Rörelsemarginal exklusive strukturkostnader %	2010				2009			
	IV	III	II	I	IV	III	II	I
Storbritannien	6,7	8,0	7,2	3,2	8,1	4,8	1,7	2,3
Norden	9,8	5,8	8,2	1,4	4,9	1,4	6,1	1,2
Kontinentaleuropa	1,2	0,7	1,0	-6,2	1,2	4,0	1,8	-5,5
Koncernen	5,4	4,7	5,1	-0,7	4,4	3,0	2,5	-0,9

Rörelseresultat MSEK	2010				2009			
	IV	III	II	I	IV	III	II	I
Storbritannien	-5	94	89	41	114	65	26	31
Norden	102	15	115	17	56	15	66	-212
Kontinentaleuropa	-140	-12	-11	-84	-5	33	19	-67
Övrigt och koncernjusteringar	-45	-20	-28	-122	-25	-20	-34	-24
Koncernen	-88	77	165	-148	140	93	77	-272

Rörelsemarginal %	2010				2009			
	IV	III	II	I	IV	III	II	I
Storbritannien	-0,4	7,4	6,5	3,2	8,1	4,8	1,7	2,3
Norden	7,3	1,4	8,2	1,4	4,3	1,4	4,4	-15,2
Kontinentaleuropa	-15,2	-1,4	-1,1	-8,7	-0,5	2,8	1,4	-6,4
Koncernen	-2,4	2,4	4,3	-4,3	3,7	2,6	1,8	-7,2

Definitioner

Avkastning på eget kapital

Årets resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital. Beräkningen av genomsnittligt eget kapital har justerats för kapitalhöjningar och -sänkningar.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella intäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. Beräkningen av genomsnittligt sysselsatt kapital har justerats för förvärv och avyttringar.

Bruttomarginal

Bruttovinst i procent av nettoomsättningen.

EBITDA

Resultat före av- och nedskrivningar.

Nettolåneskuld

Räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar. Räntebärande skulder omfattar pensionsskulder.

Operativt kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten inklusive kassaflöde från investeringsverksamheten exklusive kassaflöde från förvärv/försäljning av dotterbolag.

Region

Region motsvarar rörelsesegment enligt IFRS 8.

Resultat per aktie

Årets resultat efter skatt dividerat med ett vägt genomsnittligt utestående antal aktier under året.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Skuldsättningsgrad

Nettolåneskuld i procent av eget kapital.

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital

Balansomslutningen minus ej räntebärande avsättningar och skulder.