



## Fortsatta kostnadsbesparingar

(Alla värden inom parentes avser motsvarande period under 2010)

Nettoomsättningen för det tredje kvartalet uppgick till 3 109 miljoner kronor (3 228). Den organiska tillväxten var sammantaget 0 procent (-1). Rörelseresultat exklusive strukturkostnader om netto 113 miljoner kronor (76) uppgick till 126 miljoner kronor (153), motsvarande en rörelsemarginal om 4,1 procent (4,7). Resultat efter skatt och inklusive strukturkostnader blev -8 miljoner kronor (42) motsvarande ett resultat per aktie om -0,05 kronor (0,25). Operativt kassaflöde uppgick till 124 miljoner kronor (283).

Den nordiska marknaden utvecklades svagt positivt medan övriga marknader sammantaget bedöms ha försvagats något.

Valutakurseffekter har påverkat kvartalets nettoomsättning med -109 miljoner kronor (-229).

Negativa volymeffekter i Kontinentaleuropa och Storbritannien kompenserades av volymökningar i Norden vilket tillsammans med prishöjningar sammantaget gav oförändrad organisk tillväxt.

Bruttomarginalen förändrades på grund av förändrad kundmix och högre materialpriser och uppgick till 38,5 procent (40,3).

Rörelseresultat exklusive strukturkostnader uppgick till 126 miljoner kronor (153), motsvarande en rörelsemarginal om 4,1 procent (4,7).

Valutakurseffekter belastade rörelseresultat exklusive strukturkostnader med cirka -5 miljoner kronor (5), varav -5 miljoner kronor (-10) i omräkningseffekt och 0 miljoner kronor (15) i transaktionseffekt.

Strukturkostnaderna uppgick till netto 113 miljoner kronor och avsåg huvudsakligen det accelererade programmet för renovering av butiksnätet i franska Hygena.

Avkastning på sysselsatt kapital inklusive strukturkostnader uppgick till 4,0 procent (4,1) under den senaste tolv månadersperioden.

Det operativa kassaflödet minskade främst som en följd av lägre resultatgenerering och att kassaflödet i jämförelseperioden innefattade en substantiell minskning av rörelsekapitalet.

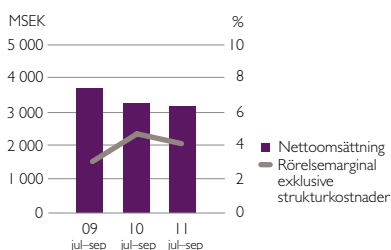
### Koncernchefens kommentar

- Vi arbetar vidare med att tillvarata synergier inom Nobia och rörelsemarginalmålet om tio procent ligger fast. Förändringarna inom ramen för våra strategiska initiativ går som planerat, men mot bakgrund av den rådande ekonomiska osäkerheten på Nobias marknader vidtar ett antal affärsområden ytterligare åtgärder för att anpassa kostnadsnivåerna. Dessa åtgärder beräknas leda till årliga besparingar om 125 miljoner kronor och bedöms komma att medföra kostnader av engångskaraktär om i storleksordningen 160 miljoner kronor, varav 20 miljoner kronor belastar tredje kvartalet och 140 miljoner kronor fjärde kvartalet säger VD och koncernchef Morten Falkenberg.

Nobiakoncernen i sammandrag	jul-sep			jan-sep			jan-dec	okt-sep
	2010	2011	Förändr. %	2010	2011	Förändr. %	2010	2010/2011
Nettoomsättning, MSEK	3 228	3 109	-4	10 480	9 875	-6	14 085	13 480
Bruttomarginal, %	40,3	38,5	-	39,0	39,1	-	39,1	39,2
Rörelsemarginal före av- och nedskrivningar, % (EBITDA)	8,1	7,2	-	6,3	7,4	-	6,9	7,7
Rörelseresultat, MSEK (EBIT)	153	126	-18	324	438	35	517	631
Rörelsemarginal, %	4,7	4,1	-	3,1	4,4	-	3,7	4,7
Resultat efter finansiella poster, MSEK	132	103	-22	261	372	43	432	543
Resultat efter skatt, MSEK	42	-8	-119	21	159	-	-89	49
Resultat per aktie, efter utspädning, SEK	0,25	-0,05	-120	0,13	0,95	-	-0,53	0,29
Operativt kassaflöde, MSEK	283	124	-56	544	136	-75	641	233

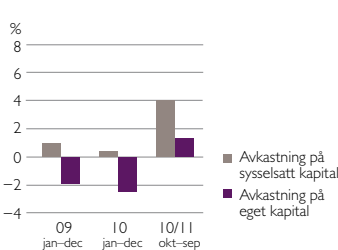
Alla siffror utom nettoomsättning, resultat efter skatt och resultat per aktie samt operativt kassaflöde har justerats för strukturkostnader. Ytterligare information om strukturkostnader lämnas på sidorna 3-5, 7 och 11.

### Nettoomsättning och rörelsemarginal



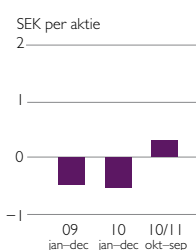
Nettoomsättningen uppgick till 3 109 miljoner kronor och rörelsemarginalen till 4,1 procent.

### Räntabilitetsutveckling



Avkastning på sysselsatt kapital inklusive strukturkostnader uppgick till 4,0 procent under den senaste tolv månadersperioden.

### Resultat per aktie



Resultat per aktie efter utspädning uppgick till 0,29 kronor under den senaste tolv månadersperioden.



## Omsättningsanalys och regionrapportering

Valutakurseffekter om –109 miljoner kronor (–229) påverkade kvartalets nettoomsättning. Den organiska tillväxten försämrades successivt under kvartalet och uppgick sammantaget till 0 procent (–1).

### Omsättningsanalys

	jul–sep		jan–sep	
	%	MSEK	%	MSEK
2010		3 228		10 480
Organisk tillväxt	0	–11	1	108
– varav region Storbritannien	–5	–66	–6	–220
– varav region Norden	10	109	10	385
– varav region Kontinentaleuropa	–6	–53	–2	–57
Valutapåverkan	–3	–109	–6	–668
Avvecklade enheter <sup>1)</sup>	0	1	0	–45
2011	–4	3 109	–6	9 875

1) Med avvecklade enheter avses Pronorm.

### Nettoomsättning och resultat per region (rörelsesegment)

MSEK	Storbritannien jul–sep		Norden jul–sep		Kontinentaleuropa jul–sep		Övrigt och koncernjusteringar jul–sep		Koncernen jul–sep		Förändring, %
	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	
<b>Nettoomsättning</b>	<b>1 263</b>	<b>1 108</b>	<b>1 091</b>	<b>1 192</b>	<b>875</b>	<b>811</b>	<b>–1</b>	<b>–2</b>	<b>3 228</b>	<b>3 109</b>	<b>–4</b>
Bruttovinst exklusive strukturkostnader	507	424	418	452	363	310	12	10	1 300	1 196	–8
Bruttomarginal exklusive strukturkostnader, %	40,1	38,3	38,3	37,9	41,5	38,2	–	–	40,3	38,5	–
Rörelseresultat exklusive strukturkostnader	101	66	63	102	6	–18	–17	–24	153	126	–18
Rörelsemarginal exklusive strukturkostnader, %	8,0	6,0	5,8	8,6	0,7	–2,2	–	–	4,7	4,1	–
<b>Rörelseresultat</b>	<b>94</b>	<b>56</b>	<b>15</b>	<b>86</b>	<b>–12</b>	<b>–98</b>	<b>–20</b>	<b>–31</b>	<b>77</b>	<b>13</b>	<b>–83</b>
Rörelsemarginal, %	7,4	5,1	1,4	7,2	–1,4	–12,1	–	–	2,4	0,4	–

Nobia utvecklar och säljer kök genom ett tjugotal starka varumärken i Europa, däribland Magnet i Storbritannien, Hygena i Frankrike, HTH, Norema, Sigdal, Invita, Marbodan, Myresjökök i Skandinavien och Petra, Parma och A la Carte i Finland, EWE, FM och Intuo i Österrike, Optifit i Tyskland samt Poggenpohl globalt.

Nobia skapar lönsamhet genom att kombinera skalfördelar med attraktiva kökserbudanden. Koncernen har cirka 7 500 anställda och omsatte 2010 drygt 14 miljarder kronor. Nobiaaktien är noterad på NASDAQ OMX i Stockholm under kortnamnet NOBI. Webbplats: [www.nobia.se](http://www.nobia.se). Läs mer om företaget under Om Nobia. Finansiell information finns under Investerares.



## Region Storbritannien

Nettoomsättningen under tredje kvartalet uppgick till 1 108 miljoner kronor (1 263). Den organiska tillväxten var -5 procent (-1). Strukturkostnader om netto 10 miljoner kronor (7) har belastat kvartalets rörelseresultat. Rörelseresultat exklusive strukturkostnader uppgick till 66 miljoner kronor (101) och rörelsemarginalen var 6,0 procent (8,0). Valutakurseffekten i rörelseresultatet exklusive strukturkostnader uppgick sammantaget till cirka -15 miljoner kronor (-5) och utgjordes av -5 miljoner kronor i omräkningseffekt och -10 miljoner kronor i transaktionseffekt.

### Köksmarknaden

Efterfrågan på den brittiska köksmarknaden bedöms ha försvagats jämfört med samma kvartal föregående år. Konkurrenssituationen har förändrats sedan flera aktörer lämnat marknaden efter att ha hamnat i finansiella svårigheter.

### Nobia

Den försämrade efterfrågesituationen medförde minskad köksförsäljning i Magnet. Dock ökade tillbehörsförsäljningen i Magnet Trade något. Försäljningen till övriga professionella kunder i Storbritannien har ökat delvis som en konsekvens av att tyngdpunkten i efterfrågan justerats mot lägre kundordervärden.

Valutakurseffekter om cirka -89 miljoner kronor (-78) har påverkat kvartalets nettoomsättning.

Lägre volymer, högre råmaterialpriser och en förändrad försäljningsmix bidrog till att bruttomarginalen försvagades med 1,8 procentenheter jämfört med föregående år.

Effekterna av den negativa volymutvecklingen har delvis kunnat kompenseras med genomförda prishöjningar och kostnadsbesparingar.

Periodens strukturkostnader avser främst arbetet med det nya harmoniserade produktsortimentet.

Mätt i lokal valuta uppgick regionens rörelseresultat till 6,3 miljoner pund (9,0).

### Kvartalsdata i kronor

	2010				2011		
	I	II	III	IV	I	II	III
Nettoomsättning, MSEK	1 284	1 360	1 263	1 291	1 142	1 137	1 108
Bruttovinst exklusive strukturkostnader, MSEK	473	543	507	506	442	430	424
Bruttomarginal exklusive strukturkostnader, %	36,8	39,9	40,1	39,2	38,7	37,8	38,3
Rörelseresultat exklusive strukturkostnader, MSEK	41	98	101	86	54	57	66
Rörelsemarginal exklusive strukturkostnader, %	3,2	7,2	8,0	6,7	4,7	5,0	6,0
Rörelseresultat, MSEK	41	89	94	-5	54	52	56
Rörelsemarginal, %	3,2	6,5	7,4	-0,4	4,7	4,6	5,1

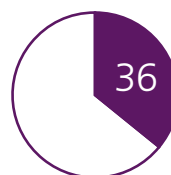
### Kvartalsdata i pund

	2010				2011		
	I	II	III	IV	I	II	III
Nettoomsättning, MGBP	114,6	120,4	112	120,2	110,0	111,2	106,2
Bruttovinst exklusive strukturkostnader, MGBP	42,2	48,1	45,0	47,1	42,5	42,2	40,6
Bruttomarginal exklusive strukturkostnader, %	36,8	40,0	40,1	39,2	38,6	37,9	38,2
Rörelseresultat exklusive strukturkostnader, MGBP	3,6	8,8	9,0	7,9	5,2	5,6	6,3
Rörelsemarginal exklusive strukturkostnader, %	3,1	7,3	8,0	6,6	4,7	5,0	5,9
Rörelseresultat, MGBP	3,6	7,9	8,3	-0,2	5,2	5,1	5,3
Rörelsemarginal, %	3,1	6,6	7,4	-0,2	4,7	4,6	5,0

### Butiksutveckling, juli-september

Renoverats eller bytt läge	0
Nyöppnats, netto	0
Antal köksbutiker (egna)	212

### Andel av koncernens nettoomsättning, tredje kvartalet, %



### Våra varumärken

**Gower**

Interior  
Solutions

**Magnet**



## Region Norden

Nettoomsättningen under tredje kvartalet uppgick till 1 192 miljoner kronor (1 091). Den organiska tillväxten var 10 procent (10). Strukturkostnader om netto 16 miljoner kronor (48) har belastat kvartalets rörelseresultat. Rörelseresultat exklusive strukturkostnader var 102 miljoner kronor (63) och rörelsemarginalen stärktes till 8,6 procent (5,8). Valutakurseffekten i rörelseresultat exklusive strukturkostnader uppgick sammantaget till cirka 10 miljoner kronor (10) och utgjordes av 0 miljoner kronor i omräkningseffekt och 10 miljoner kronor i transaktionseffekt.

### Köksmarknaden

Efterfrågan bedöms till följd av den ökade aktiviteten inom nybyggnation ha utvecklats svagt positivt jämfört med samma period föregående år.

### Nobia

Den organiska försäljningstillväxten var hänförlig till ökade volymer på samtliga marknader och främst en konsekvens av omfattande leveranser till professionella kunder.

Valutakurseffekter om cirka –8 miljoner kronor (–65) har påverkat kvartalets nettoomsättning negativt.

Bruttomarginalen försämrades marginellt, främst till följd av mixförskjutningen mot mer projektförsäljning.

Till regionens resultatförbättring bidrog förutom ökade volymer även genomförda prishöjningar.

Periodens strukturkostnader avser effektiviseringsåtgärder i Danmark samt tillkommande kostnader för flytt av köksproduktion från Älmhult till Tidaholm i Sverige.

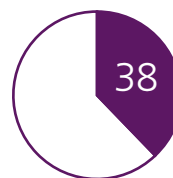
### Kvartalsdata i kronor

	2010				2011		
	I	II	III	IV	I	II	III
Nettoomsättning, MSEK	1 208	1 401	1 091	1 392	1 270	1 432	1 192
Bruttovinst exklusive strukturkostnader, MSEK	448	550	418	529	466	553	452
Bruttomarginal exklusive strukturkostnader, %	37,1	39,3	38,3	38,0	36,7	38,6	37,9
Rörelseresultat exklusive strukturkostnader, MSEK	17	115	63	136	75	159	102
Rörelsemarginal exklusive strukturkostnader, %	1,4	8,2	5,8	9,8	5,9	11,1	8,6
Rörelseresultat, MSEK	17	115	15	102	69	148	86
Rörelsemarginal, %	1,4	8,2	1,4	7,3	5,4	10,3	7,2

### Butiksutveckling, juli–september

Renoverats eller bytt läge	–
Nyöppnats, netto	–1
Antal köksbutiker	269
varav franchise	181
varav egna	88

Andel av koncernens nettoomsättning, tredje kvartalet, %



### Våra varumärken

Alcantara

GÖR DET SELV

HTH

INVITA

Marbodal

myresjökök

netto  
KEITTIÖT

NOREMA

PARMA  
KEITTIÖT

PETRA  
KEITTIÖT

sigdal

uno form®



## Region Kontinentaleuropa

Nettoomsättningen under tredje kvartalet uppgick till 811 miljoner kronor (875). Den organiska tillväxten var -6 procent (-11). Strukturkostnader om netto 80 miljoner kronor (18) har belastat kvartalets rörelseresultat. Rörelseresultat exklusive strukturkostnader uppgick till -18 miljoner kronor (6) och rörelsemarginalen var -2,2 procent (0,7). Valutakurseffekten i rörelseresultat exklusive strukturkostnader uppgick sammantaget till cirka 0 miljoner kronor (0) och utgjordes av 0 miljoner kronor i omräkningseffekt och 0 miljoner kronor i transaktions-effekt.

### Köksmarknaden

Efterfrågan bedöms ha minskat i Frankrike medan utvecklingen i Österrike och Tyskland bedöms vara i paritet med samma period föregående år.

### Nobia

Den organiska försäljningsminskningen var främst hänförlig till en negativ försäljningsutveckling i Hygena och i Poggenpohl.

Valutakurseffekter har påverkat kvartalets nettoomsättning med cirka -12 miljoner kronor (-86).

Bruttomarginalen försvagades till följd av lägre volymer och negativa effekter av förändrad försäljningsmix.

Effekterna av den negativa volymutvecklingen har delvis kunnat kompenseras av genomförda prishöjningar.

Periodens strukturkostnader avser huvudsakligen renovering av Hygenas butiks nät. Förutom de fem butiker som redan har renoverats och nyöppnats, kommer ytterligare 73 butiker att genomgå detta program och nyöppnas under det fjärde kvartalet. Härigenom stärks förutsättningarna för huvuddelen av Hygenas butiks nät om cirka 140 butiker, att möta det i Frankrike viktiga första kvartalet 2012. Återstående butiker kommer att renoveras under första halvåret 2012.

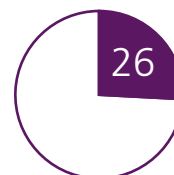
### Kvartalsdata i kronor

	2010				2011		
	I	II	III	IV	I	II	III
Nettoomsättning, MSEK	967	1 040	875	923	798	993	811
Bruttovinst exklusive strukturkostnader, MSEK	358	400	363	380	316	414	310
Bruttomarginal exklusive strukturkostnader, %	37,0	38,5	41,5	41,2	39,6	41,7	38,2
Rörelseresultat exklusive strukturkostnader, MSEK	-60	10	6	11	-34	41	-18
Rörelsemarginal exklusive strukturkostnader, %	-6,2	1,0	0,7	1,2	-4,3	4,1	-2,2
Rörelseresultat, MSEK	-84	-11	-12	-140	-22	36	-98
Rörelsemarginal, %	-8,7	-1,1	-1,4	-15,2	-2,8	3,6	-12,1

### Butiksutveckling, juli-september

Renoverats eller bytt läge	5
Nyöppnats, netto	-2
Antal köksbutiker	178
varav franchise	1
varav egna	177

### Andel av koncernens nettoomsättning, tredje kvartalet, %



### Våra varumärken





## Koncernens resultat, kassaflöde och finansiella ställning januari–september 2011

Nettoomsättningen för perioden januari-september uppgick till 9 875 miljoner kronor (10 480). Den organiska tillväxten var sammantaget 1 procent (-2). Rörelseresultatet exklusive strukturkostnader om netto 145 miljoner kronor (230) uppgick till 438 miljoner kronor (324), motsvarande en rörelsemarginal om 4,4 procent (3,1). Resultat efter skatt och inklusive strukturkostnader blev 159 miljoner kronor (21) motsvarande ett resultat per aktie om 0,95 kronor (0,13). Operativt kassaflöde uppgick till 136 miljoner kronor (544).

Den nordiska marknaden utvecklades fortsatt positivt, medan övriga marknader sammantaget uppvisade en negativ utveckling.

Avyttrade Pronorm bidrog till nettoomsättningen under första kvartalet 2010 med 46 miljoner kronor.

Nobias organiska tillväxt under de första nio månaderna 2011 var 1 procent fördelat på -6 procent i region Storbritannien, 10 procent i region Norden och -2 procent i region Kontinentaleuropa. Valutakurs-effekter har påverkat periodens nettoomsättning med -668 miljoner kronor (-797).

Valutakurseffekter bidrog positivt till rörelseresultatet exklusive strukturkostnader med cirka 25 miljoner kronor (-20), varav -30 miljoner kronor (-25) i omräkningseffekt och 55 miljoner kronor (5) i transaktionseffekt.

Den underliggande resultatförbättringen hänförs främst till ökade försäljningspriser och genomförda kostnadsbesparingar.

Det operativa kassaflödet påverkades negativt av minskade förskottsbetalningar, något ökad kapitalbindning i lager och kundfordringar samt ökade utbetalningar som en konsekvens av strukturåtgärder.

Finansnettot uppgick till -66 miljoner kronor (-63). I finansnettot ingår nettot av avkastning på pensionstillgångar och räntekostnad på pensionskulder motsvarande -22 miljoner kronor (-27).

Det högre räntenettet om -46 miljoner kronor (-24) hänförs till höjd räntenivå och minskade ränteintäkter på under första kvartalet 2010 avvecklade lånefordringar.

Avkastning på sysselsatt kapital uppgick under den senaste tolv-månadersperioden till 4,0 procent (0,4 januari-december 2010) och avkastning på eget kapital till 1,3 procent (-2,4 januari-december 2010).

Nobias investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 221 miljoner kronor (243) varav 91 miljoner kronor (64) avsett butiksinvesteringar. Goodwill uppgick vid periodens utgång till 2 736 miljoner kronor (2 714), motsvarande 74 procent (75) av koncernens eget kapital.

Nettolåneskulden inklusive pensionsavsättningar uppgick till 1 466 miljoner kronor (1 615). Skuldsättningsgraden var 40 procent vid periodens utgång (45).

### Nettoomsättning och resultat per region (rörelsesegment)

MSEK	Storbritannien jan-sep		Norden jan-sep		Kontinentaleuropa jan-sep		Övrigt och koncernjusteringar jan-sep		Koncernen jan-sep		Föränd- ring,%
	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	
Nettoomsättning från externa kunder	3 907	3 387	3 700	3 894	2 873	2 594	-	-	10 480	9 875	-6
Nettoomsättning från andra regioner	-	-	-	-	9	8	-9	-8	-	-	-
<b>Summa nettoomsättning</b>	<b>3 907</b>	<b>3 387</b>	<b>3 700</b>	<b>3 894</b>	<b>2 882</b>	<b>2 602</b>	<b>-9</b>	<b>-8</b>	<b>10 480</b>	<b>9 875</b>	<b>-6</b>
Bruttovinst exklusive strukturkostnader	1 523	1 296	1 416	1 471	1 121	1 040	29	53	4 089	3 860	-6
Bruttomarginal exklusive strukturkostnader, %	39,0	38,3	38,3	37,8	38,9	40,0	-	-	39,0	39,1	-
Rörelseresultat exklusive strukturkostnader	240	177	195	336	-44	-11	-67	-64	324	438	35
Rörelsemarginal exklusive strukturkostnader, %	6,1	5,2	5,3	8,6	-1,5	-0,4	-	-	3,1	4,4	-
Rörelseresultat (EBIT)	224	162	147	303	-107	-84	-170	-88	94	293	-
Rörelsemarginal, %	5,7	4,8	4,0	7,8	-3,7	-3,2	-	-	0,9	3,0	-
Finansiella poster	-	-	-	-	-	-	-	-	-63	-66	-5
<b>Resultat efter finansiella poster, MSEK</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>31</b>	<b>227</b>	<b>-</b>



## Pågående strukturåtgärder

Med strukturkostnader avses vissa kostnader av engångskaraktär. Strukturkostnader för perioden januari–september uppgick till netto 145 miljoner kronor (230), varav 113 miljoner kronor (76) belastade tredje kvartalets rörelseresultat. Strukturåtgärderna avsåg främst nedskrivningar av köksutställningar och andra anläggningstillgångar samt lager i samband med den intensifierade renoveringen av Hygena-butiker i Frankrike. Åtgärderna omfattade också förändringar inom produktsortiment och inköp, vilka syftar till att minska komplexiteten och därmed skapa förutsättningar för vidare kostnadsbesparingar.

Vidare ingår ytterligare kostnadsbesparingsåtgärder som initierats av olika affärsenheter i syfte att anpassa kostnaderna till rådande marknads-läge. Åtgärderna har belastat det tredje kvartalet med cirka 20 miljoner kronor och bedöms komma att belasta det fjärde kvartalet med ytterligare cirka 140 miljoner kronor.

Dessa åtgärder beräknas sänka den årliga kostnadsstrukturen med 125 miljoner kronor och innebära att närmare 30 butiker kommer att stängas och att cirka 450 medarbetare kan tvingas lämna koncernen. Kassaflödespåverkan bedöms uppgå till drygt halva engångskostnaden.

Strukturåtgärder har under perioden januari–september 2011 belastat kassaflödet med 179 miljoner kronor, varav 107 miljoner kronor härrör från tidigare års strukturåtgärder.

## Avvecklade verksamheter och anläggningstillgångar till försäljning

Nobia har under 2008–2010 förvärvat sammanlagt 15 butiker från franchisetagare i Danmark med avsikt att sälja dessa vidare. Sex av dessa butiker såldes vidare 2009 och 2010. Under första kvartalet 2011 stängdes två butiker och under andra kvartalet stängdes ytterligare tre butiker. Avvecklingskostnader för dessa fem butiker belastade fjärde kvartalet 2010. Under andra kvartalet 2011 förvärdades en butik i Danmark och fem i Sverige samt en butik såldes vidare. Under tredje kvartalet 2011 såldes två butiker i Danmark vidare.

Nobia har vid utgången av tredje kvartalet 2011 två butiker i Danmark och fem butiker i Sverige, sammanlagt sju butiker, vilka redovisas i region Norden som avvecklad verksamhet och avyttrings-grupp som innehas för försäljning i enlighet med IFRS 5.

Resultat efter skatt från butikerna uppgick till –6 miljoner kronor (–1) under perioden januari–september 2011. Föregående års resultat inkluderade en realisationsvinst från dessa om 11 miljoner kronor.

Nobia har för avsikt att avyttra en produktionsfastighet i vardera Danmark och Sverige under 2011. Fastigheterna redovisas i region Norden enligt IFRS 5 under Tillgångar som innehas för försäljning.

## Företagsförvärv och avyttringar

Inga företagsförvärv eller avyttringar har genomförts under perioden januari–september 2011.

## Personal

Antal anställda uppgick vid periodens slut till 7 737 (8 205). Medelantal anställda under perioden var 7 528 (7 700). Vid 2010 års utgång uppgick antal anställda till 8 203 (8 394).

## Valberedning

Ägare, representerande 43 procent av kapital i Nobia, har utsett en valberedning med följande sammansättning: Ordförande Thomas Billing, Nordstjärnan; Fredrik Palmstierna, Latour; Björn Franzon, Swedbank Robur fonder; Sindre Sörbye, Orkla ASA och Johan Molin, styrelsens ordförande.

Aktieägare i Nobia är välkomna med synpunkter och förslag till valberedningen via Thomas Billing, valberedningens ordförande, telefon +46 (0)8 788 50 00 eller per post: Nobia AB Valberedningen, Box 70376, 107 24 Stockholm.

Årsstämman äger rum i Stockholm onsdagen den 11 april 2012.

## Transaktioner med närstående

Moderbolaget har fakturerat 62 miljoner kronor (1) avseende koncerngemensamma tjänster till dotterbolagen under perioden. Ökningen avser uppbyggnad av centrala resurser för inköps- och sortimentssamordning. Moderbolaget redovisar ett resultat från andelar i koncernföretag uppgående till 112 miljoner kronor (100).

## Valutakurspåverkan (EBIT)<sup>1)</sup>

	Omräkningseffekt		Transaktionseffekt		Total effekt	
	Q3	jan–sep	Q3	jan–sep	Q3	jan–sep
Region Storbritannien	–5	–15	–10	15	–15	0
Region Norden	0	–15	10	35	10	20
Region Kontinentaleuropa	0	0	0	5	0	5
Koncernen	–5	–30	0	55	–5	25

1) Avser effekter exklusive strukturkostnader.



## Väsentliga risker i koncern och moderbolag

Nobia är exponerat för strategiska, operativa och finansiella risker. Efterfrågan på den nordiska professionella marknaden har under perioden varit fortsatt positiv. Efterfrågan har förblivit svag på övriga marknader. Detta innebär att produktion och leveranser sammantaget ännu sker på en låg nivå. Nobia fortsätter att tillvarata synergier och skalfördelar genom harmonisering av sortiment, samordning av produktion och effektivare inköp. Nobias balansräkning innehåller förvärvsgoodwill om 2 736 miljoner kronor. Värdet av denna tillgångspost prövas årligen. För närmare beskrivning av risker och riskhantering hänvisas till sidorna 26–27 och såvitt avser förvärvsgoodwill sidan 48 i Nobias årsredovisning 2010.

## Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats enligt IFRS med tillämpning av IAS 34 Delårsrapportering. För moderbolaget tillämpas redovisningsprinciper enligt Årsredovisningslagen kapitel 9, Delårsrapport. Nobia har använt samma redovisningsprinciper i föreliggande delårsrapport som i årsredovisningen för 2010.

## Nya redovisningsprinciper 2011

Nya eller reviderade IFRS samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) har ej haft någon effekt på koncernens eller moderbolagets finansiella ställning, resultat eller övriga upplysningar.

## För ytterligare information

Kontakta någon av följande personer på telefon +46 (0)8 440 16 00 eller +46 (0)705 95 51 00:

- Morten Falkenberg, VD och koncernchef
- Mikael Norman, CFO
- Lena Schattauer, IR-chef

## Presentation

Torsdagen den 27 oktober klockan 10:00 CET presenteras delårsrapporten via telefonkonferens som kan följas på Nobias webbplats. För att delta i telefonkonferensen, ring något av följande nummer:

- Sverige: +46 (0) 850 559 853
- Storbritannien: +44 (0) 203 043 2436
- USA: +1 866 458 4087

## Nästa rapport

Bokslutsrapporten presenteras den 14 februari 2012. Delårsrapport för januari–mars 2012 presenteras den 27 april 2012.

Stockholm den 27 oktober 2011

Morten Falkenberg  
*Verkställande Direktör*

Nobia AB organisationsnummer 556528-2752

Information i denna delårsrapport är sådan som Nobia AB (publ) är skyldig att offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden. Informationen har lämnats till media för offentliggörande den 27 oktober klockan 07:30 CET.

Box 70376 • 107 24 Stockholm, Sverige • Besöksadress: Klarabergsviadukten 70 A5 • Tel 08-440 16 00 • Fax 08-503 826 49 • [www.nobia.se](http://www.nobia.se)  
Organisationsnummer: 556528-2752 • Styrelsens säte i Stockholm, Sverige





## Granskningsrapport

### Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av delårsrapport för Nobia AB (publ) per 30 september 2011 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

### Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med Standard för översiktlig granskning (SÖG) 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och

god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

### Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen och för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 27 oktober 2011

KPMG AB

Helene Willberg  
Auktoriserad revisor



## Koncernens resultaträkning i sammandrag

MSEK	jul-sep		jan-sep		jan-dec	okt-sep
	2010	2011	2010	2011	2010	2010/11
Nettoomsättning	3 228	3 109	10 480	9 875	14 085	13 480
Kostnad sålda varor	-1 988	-1 934	-6 490	-6 046	-8 740	-8 296
<b>Bruttovinst</b>	<b>1 240</b>	<b>1 175</b>	<b>3 990</b>	<b>3 829</b>	<b>5 345</b>	<b>5 184</b>
Försäljnings- och administrationskostnader	-1 154	-1 166	-3 830	-3 535	-5 287	-4 992
Övriga intäkter/kostnader	-9	4	-58	-1	-44	13
Andel i intresseföretags resultat	-	-	-8	-	-8	-
<b>Rörelseresultat</b>	<b>77</b>	<b>13</b>	<b>94</b>	<b>293</b>	<b>6</b>	<b>205</b>
Finansnetto	-21	-23	-63	-66	-85	-88
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>56</b>	<b>-10</b>	<b>31</b>	<b>227</b>	<b>-79</b>	<b>117</b>
Skatt	-10	4	-9	-62	25	-28
<b>Resultat efter skatt från kvarvarande verksamheter</b>	<b>46</b>	<b>-6</b>	<b>22</b>	<b>165</b>	<b>-54</b>	<b>89</b>
Resultat från avvecklad verksamhet, netto efter skatt	-4	-2	-1	-6	-35	-40
<b>Resultat efter skatt</b>	<b>42</b>	<b>-8</b>	<b>21</b>	<b>159</b>	<b>-89</b>	<b>49</b>
Totala avskrivningar	109	97	339	289	447	397
Totala nedskrivningar	23	55	69	63	97	91
Bruttomarginal, %	38,4	37,8	38,1	38,8	37,9	38,5
Rörelsemarginal, %	2,4	0,4	0,9	3,0	0,0	1,5
Avkastning på sysselsatt kapital, %					0,4	4,0
Avkastning på eget kapital, %					-2,4	1,3
Resultat per aktie, före utspädning, SEK <sup>1)</sup>	0,25	-0,05	0,13	0,95	-0,53	0,29
Resultat per aktie, efter utspädning, SEK <sup>1)</sup>	0,25	-0,05	0,13	0,95	-0,53	0,29
Antal aktier vid periodens slut före utspädning, tusental <sup>2)</sup>	167 131	167 131	167 131	167 131	167 131	167 131
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, tusental <sup>2)</sup>	167 131	167 131	167 131	167 131	167 131	167 131
Antal aktier efter utspädning vid periodens slut, tusental <sup>2)</sup>	167 131	167 131	167 131	167 151	167 131	167 247
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, tusental <sup>2)</sup>	167 131	167 131	167 131	167 151	167 131	167 247

1) Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare.

2) Exklusive återköpta aktier.



## Koncernens totala resultatrapport

MSEK	jul-sep		jan-sep		jan-dec	okt-sep
	2010	2011	2010	2011	2010	2010/11
Resultat efter skatt	42	-8	21	159	-89	49
<b>Övrigt totalresultat</b>						
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	-241	105	-362	78	-406	34
Kassaflödessäkringar före skatt, netto	26	-6	14	0	4	-10
Skatt hänförligt till periodens förändring av säkringsreserv, netto	-7	2	-4	0	-1	3
<b>Övrigt totalresultat</b>	<b>-222</b>	<b>101</b>	<b>-352</b>	<b>78</b>	<b>-403</b>	<b>27</b>
<b>Summa totalresultat</b>	<b>-180</b>	<b>93</b>	<b>-331</b>	<b>237</b>	<b>-492</b>	<b>76</b>
<b>Summa resultat hänförligt till:</b>						
Moderbolagets aktieägare	42	-8	21	159	-89	49
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0	0	0	0	0
<b>Summa resultat</b>	<b>42</b>	<b>-8</b>	<b>21</b>	<b>159</b>	<b>-89</b>	<b>49</b>
<b>Summa totalresultat hänförligt till:</b>						
Moderbolagets aktieägare	-179	93	-330	237	-491	76
Innehav utan bestämmande inflytande	-1	0	-1	0	-1	0
<b>Summa totalresultat</b>	<b>-180</b>	<b>93</b>	<b>-331</b>	<b>237</b>	<b>-492</b>	<b>76</b>

## Specifikation av strukturkostnader

Strukturkostnader per funktion MSEK	jul-sep		jan-sep		jan-dec	okt-sep
	2010	2011	2010	2011	2010	2010/11
Kostnad sålda varor	-60	-21	-99	-31	-162	-94
Försäljnings- och administrationskostnader	-16	-86	-105	-107	-321	-323
Övriga intäkter/kostnader	-	-6	-26	-7	-28	-9
<b>Totala omstruktureringarkostnader</b>	<b>-76</b>	<b>-113</b>	<b>-230</b>	<b>-145</b>	<b>-511</b>	<b>-426</b>

Strukturkostnader per region MSEK	jul-sep		jan-sep		jan-dec	okt-sep
	2010	2011	2010	2011	2010	2010/11
Storbritannien	-7	-10	-16	-15	-107	-106
Norden	-48	-16	-48 <sup>1)</sup>	-33	-82 <sup>4)</sup>	-67
Kontinentaleuropa	-18	-80	-63	-73 <sup>3)</sup>	-214 <sup>5)</sup>	-224
Övrigt och koncernjusteringar	-3	-7	-103 <sup>2)</sup>	-24	-108 <sup>6)</sup>	-29
<b>Koncernen</b>	<b>-76</b>	<b>-113</b>	<b>-230</b>	<b>-145</b>	<b>-511</b>	<b>-426</b>

1) Nedskrivning uppgår till 19 miljoner kronor och avser fastighet och maskiner i Myresjökök.

2) Nedskrivning uppgår till 49 miljoner kronor och avser framför allt goodwill i Pronorm.

3) Nedskrivning uppgår till 55 miljoner kronor och avser byggnader och köksutställningar i Hygena.

4) Nedskrivning uppgår till 33 miljoner kronor och hänför sig till Myresjökök och HTH. Nedskrivningarna avser framför allt fastighet och maskiner.

5) Nedskrivning uppgår till 14 miljoner kronor och avser byggnader i Hygena.

6) Nedskrivning uppgår till 49 miljoner kronor och avser främst goodwill i Pronorm.



## Koncernens balansräkning i sammandrag

MSEK	30 sep		31 dec
	2010	2011	2010
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Goodwill	2 714	2 736	2 676
Övriga immateriella anläggningstillgångar	229	271	258
Materiella anläggningstillgångar	2 322	2 032	2 184
Långfristiga fordringar	62	60	62
Uppskjutna skattefordringar	369	458	406
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>5 696</b>	<b>5 557</b>	<b>5 586</b>
Varulager	1 025	1 009	971
Kundfordringar	1 391	1 407	1 180
Övriga fordringar	299	352	321
<i>Summa kortfristiga fordringar</i>	<i>1 690</i>	<i>1 759</i>	<i>1 501</i>
Likvida medel	273	228	356
Tillgångar som innehas för försäljning	61	81	72
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>3 049</b>	<b>3 077</b>	<b>2 900</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>8 745</b>	<b>8 634</b>	<b>8 486</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Aktiekapital	58	58	58
Övrigt tillskjutet kapital	1 451	1 457	1 453
Reserver	-331	-304	-382
Balanserad vinst	2 422	2 471	2 312
<i>Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>	<i>3 600</i>	<i>3 682</i>	<i>3 441</i>
Innehav utan bestämmande inflytande	5	5	5
<b>Summa eget kapital</b>	<b>3 605</b>	<b>3 687</b>	<b>3 446</b>
Avsättning för pensioner	601	573	587
Övriga avsättningar	194	301	411
Uppskjutna skatteskulder	187	212	211
Övriga långfristiga skulder, räntebärande	1 180	1 007	1 247
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>2 162</b>	<b>2 093</b>	<b>2 456</b>
Kortfristiga skulder, räntebärande	119	122	43
Kortfristiga skulder, ej räntebärande	2 848	2 730	2 530
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	11	2	11
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>2 978</b>	<b>2 854</b>	<b>2 584</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>8 745</b>	<b>8 634</b>	<b>8 486</b>
<b>BALANSRÄKNINGSRELATERADE NYCKELTAL</b>			
Soliditet, %	41	43	41
Skuldsättningsgrad, %	45	40	44
Nettolåneskuld, MSEK	1 615	1 466	1 510
Sysselsatt kapital, utgående balans, MSEK	5 505	5 389	5 323



## Förändring av eget kapital, koncernen

MSEK	Hänförligt till moderbolagets aktieägare					Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	Kassaflödes-säkringar efter skatt	Balanserad vinst			
Ingående balans per 1 januari 2010	58	1 449	24	-4	2 401	3 928	6	3 934
Periodens resultat	-	-	-	-	21	21	0	21
Periodens övrigt totalresultat	-	-	-361	10	-	-351	-1	-352
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-361</b>	<b>10</b>	<b>21</b>	<b>-330</b>	<b>-1</b>	<b>-331</b>
Utdelning	-	-	-	-	-	-	0	0
Periodisering av personaloptionsprogram	-	2	-	-	-	2	-	2
<b>Utgående balans per 30 sep 2010</b>	<b>58</b>	<b>1 451</b>	<b>-337</b>	<b>6</b>	<b>2 422</b>	<b>3 600</b>	<b>5</b>	<b>3 605</b>
<b>Ingående balans per 1 januari 2011</b>	<b>58</b>	<b>1 453</b>	<b>-381</b>	<b>-1</b>	<b>2 312</b>	<b>3 441</b>	<b>5</b>	<b>3 446</b>
Periodens resultat	-	-	-	-	159	159	0	159
Periodens övrigt totalresultat	-	-	78	0	-	78	-	78
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>78</b>	<b>0</b>	<b>159</b>	<b>237</b>	<b>0</b>	<b>237</b>
Utdelning	-	-	-	-	-	-	-	-
Periodisering av personaloptionsprogram	-	4	-	-	-	4	-	4
<b>Utgående balans per 30 sep 2011</b>	<b>58</b>	<b>1 457</b>	<b>-303</b>	<b>-1</b>	<b>2 471</b>	<b>3 682</b>	<b>5</b>	<b>3 687</b>



## Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

MSEK	jul–sep		jan–sep		jan–dec	okt–sep
	2010	2011	2010	2011	2010	2010/11
<i>Den löpande verksamheten</i>						
Rörelseresultat	77	13	94	293	6	205
Avskrivningar/Nedskrivningar	132	152	408 <sup>2)</sup>	352 <sup>3)</sup>	544 <sup>1)</sup>	488
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	50	40	100	29	332	261
Betald skatt	-3	-20	-8	-73	-51	-116
Förändring rörelsekapital	116	-6	174	-279	132	-321
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>372</b>	<b>179</b>	<b>768</b>	<b>322</b>	<b>963</b>	<b>517</b>
<i>Investeringsverksamheten</i>						
Investeringar i anläggningstillgångar	-81	-81	-243	-221	-347	-325
Övriga poster i investeringsverksamheten	-8	26	19	35	25	41
Erhållen ränta	1	0	9	4	18	13
Förändring av räntebärande tillgångar	7	-1	6	3	6	3
Försäljning av bolag	-	-	491	-	491	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-81</b>	<b>-56</b>	<b>282</b>	<b>-179</b>	<b>193</b>	<b>-268</b>
<b>Operativt kassaflöde före förvärv/försäljning av bolag, ränta, ökning/minskning av räntebärande tillgångar</b>	<b>283</b>	<b>124</b>	<b>544</b>	<b>136</b>	<b>641</b>	<b>233</b>
Operativt kassaflöde efter förvärv/försäljning av bolag, ränta, ökning/minskning av räntebärande tillgångar	291	123	1 050	143	1 156	249
<i>Finansieringsverksamheten</i>						
Betald ränta	-14	-16	-32	-50	-53	-71
Förändring av räntebärande skulder	-229	-90	-1 096 <sup>5)</sup>	-225 <sup>6)</sup>	-1 091 <sup>4)</sup>	-220
Utdelning	-	-	-	-	0	0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-243</b>	<b>-106</b>	<b>-1 128</b>	<b>-275</b>	<b>-1 144</b>	<b>-291</b>
<b>Periodens kassaflöde exklusive kursdifferenser i likvida medel</b>	<b>48</b>	<b>17</b>	<b>-78</b>	<b>-132</b>	<b>12</b>	<b>-42</b>
<b>Likvida medel vid periodens början</b>	<b>247</b>	<b>205</b>	<b>384</b>	<b>356</b>	<b>384</b>	<b>273</b>
Periodens kassaflöde	48	17	-78	-132	12	-42
Kursdifferens likvida medel	-22	6	-33	4	-40	-3
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>273</b>	<b>228</b>	<b>273</b>	<b>228</b>	<b>356</b>	<b>228</b>

1) Nedskrivning uppgår till 97 miljoner kronor och avser goodwill i Pronorm 46 miljoner kronor, fastighet och maskiner i Myresjökök 23 miljoner kronor, byggnader 14 miljoner kronor, köksutställningar 7 miljoner kronor, maskiner 5 miljoner kronor samt inventarier 2 miljoner kronor.

2) Nedskrivning uppgår till 69 miljoner kronor och avser goodwill i Pronorm samt fastighet och maskiner i Myresjökök.

3) Nedskrivning uppgår till 63 miljoner kronor och avser byggnader 44 miljoner kronor, maskiner 2 miljoner kronor och köksutställningar 17 miljoner kronor.

4) Återbetalning av lån omfattande 2 446 miljoner kronor och upptagande av nytt lån om 1 481 miljoner kronor.

5) Återbetalning av lån omfattande 2 446 miljoner kronor och upptagande av nytt lån om 1 392 miljoner kronor.

6) Återbetalning av lån omfattande 260 miljoner kronor.

### Analys av nettolåneskuld

MSEK	jul–sep		jan–sep		jan–dec	okt–sep
	2010	2011	2010	2011	2010	2010/11
<b>Ingående balans</b>	<b>1 896</b>	<b>1 541</b>	<b>2 426</b>	<b>1 510</b>	<b>2 426</b>	<b>1 615</b>
Omräkningsdifferenser	-41	25	-155	26	-188	-7
Operativt kassaflöde	-283	-124	-544	-136	-641	-233
Betald ränta, netto	13	16	23	46	35	58
Försäljning av bolag	-	-	-160	-	-160	-
Förändring pensionsskuld	30	8	25	20	38	33
Utdelning	-	-	-	-	0	0
<b>Utgående balans</b>	<b>1 615</b>	<b>1 466</b>	<b>1 615</b>	<b>1 466</b>	<b>1 510</b>	<b>1 466</b>



## Moderbolaget

### Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

MSEK	jul-sep		jan-sep		jan-dec	okt-sep
	2010	2011	2010	2011	2010	2010/11
Nettoomsättning	18	14	44	65	46	67
Administrationskostnader	-21	-30	-72	-109	-108	-145
Övriga intäkter/kostnader	-	-	-33	0	-33	0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-3</b>	<b>-16</b>	<b>-61</b>	<b>-44</b>	<b>-95</b>	<b>-78</b>
Resultat från andelar i koncernföretag	-	100	0	112	100	212
Övriga finansiella intäkter och kostnader	10	-28	-6	-70	-3	-67
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>7</b>	<b>56</b>	<b>-67</b>	<b>-2</b>	<b>2</b>	<b>67</b>
Skatt på periodens resultat	0	-1	0	-1	1	0
<b>Periodens resultat</b>	<b>7</b>	<b>55</b>	<b>-67</b>	<b>-3</b>	<b>3</b>	<b>67</b>

### Moderbolagets balansräkning

MSEK	30 sep		31 dec
	2010	2011	2010

#### TILLGÅNGAR

##### Anläggningstillgångar

Aktier och andelar i koncernföretag	1 380	1 249	1 245
Andra långfristiga värdepappersinnehav	3	0	4
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>1 383</b>	<b>1 249</b>	<b>1 249</b>

##### Omsättningstillgångar

###### Kortfristiga fordringar

Kundfordringar	23	5	2
Fordringar hos koncernföretag	3 330	3 983	3 680
Övriga fordringar	3	3	6
Upplupna intäkter och förutbetalda kostnader	13	17	6
Likvida medel	55	122	169
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>3 424</b>	<b>4 130</b>	<b>3 863</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>4 807</b>	<b>5 379</b>	<b>5 112</b>

#### EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER

##### Eget kapital

###### Bundet eget kapital

Aktiekapital	58	58	58
Reservfond	1 671	1 671	1 671
	<b>1 729</b>	<b>1 729</b>	<b>1 729</b>

###### Fritt eget kapital

Överkursfond	54	52	52
Återköp av aktier	-468	-468	-468
Balanserad vinst	2 173	2 185	2 179
Periodens resultat	-67	-3	3
	<b>1 692</b>	<b>1 766</b>	<b>1 766</b>

##### Summa eget kapital

	<b>3 421</b>	<b>3 495</b>	<b>3 495</b>
--	--------------	--------------	--------------

##### Avsättningar till pensioner

	<b>9</b>	<b>8</b>	<b>10</b>
--	----------	----------	-----------

##### Långfristiga skulder

Skulder till kreditinstitut	800	800	800
-----------------------------	-----	-----	-----

##### Kortfristiga skulder

Skulder till kreditinstitut	112	123	20
Leverantörsskulder	2	7	11
Skulder till koncernföretag	446	895	759
Övriga skulder	5	2	1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	12	49	16
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>577</b>	<b>1 076</b>	<b>807</b>

##### Summa eget kapital, avsättningar och skulder

	<b>4 807</b>	<b>5 379</b>	<b>5 112</b>
Ställda säkerheter	3	-	4
Ansvarsförbindelser	629	433	678



## Jämförelsedata per region

Nettoomsättning MSEK	jul-sep		jan-sep		jan-dec	okt-sep
	2010	2011	2010	2011	2010	2010/11
Storbritannien	1 263	1 108	3 907	3 387	5 198	4 678
Norden	1 091	1 192	3 700	3 894	5 092	5 286
Kontinentaleuropa	875	811	2 882	2 602	3 805	3 525
Övrigt och koncernjusteringar	-1	-2	-9	-8	-10	-9
<b>Koncernen</b>	<b>3 228</b>	<b>3 109</b>	<b>10 480</b>	<b>9 875</b>	<b>14 085</b>	<b>13 480</b>

Bruttovinst exklusive strukturkostnader MSEK	jul-sep		jan-sep		jan-dec	okt-sep
	2010	2011	2010	2011	2010	2010/11
Storbritannien	507	424	1 523	1 296	2 029	1 802
Norden	418	452	1 416	1 471	1 945	2 000
Kontinentaleuropa	363	310	1 121	1 040	1 501	1 420
Övrigt och koncernjusteringar	12	10	29	53	32	56
<b>Koncernen</b>	<b>1 300</b>	<b>1 196</b>	<b>4 089</b>	<b>3 860</b>	<b>5 507</b>	<b>5 278</b>

Bruttomarginal exklusive strukturkostnader %	jul-sep		jan-sep		jan-dec	okt-sep
	2010	2011	2010	2011	2010	2010/11
Storbritannien	40,1	38,3	39,0	38,3	39,0	38,5
Norden	38,3	37,9	38,3	37,8	38,2	37,8
Kontinentaleuropa	41,5	38,2	38,9	40,0	39,4	40,3
<b>Koncernen</b>	<b>40,3</b>	<b>38,5</b>	<b>39,0</b>	<b>39,1</b>	<b>39,1</b>	<b>39,2</b>

Rörelseresultat exklusive strukturkostnader MSEK	jul-sep		jan-sep		jan-dec	okt-sep
	2010	2011	2010	2011	2010	2010/11
Storbritannien	101	66	240	177	326	263
Norden	63	102	195	336	331	472
Kontinentaleuropa	6	-18	-44	-11	-33	0
Övrigt och koncernjusteringar	-17	-24	-67	-64	-107	-104
<b>Koncernen</b>	<b>153</b>	<b>126</b>	<b>324</b>	<b>438</b>	<b>517</b>	<b>631</b>

Rörelsemarginal exklusive strukturkostnader %	jul-sep		jan-sep		jan-dec	okt-sep
	2010	2011	2010	2011	2010	2010/11
Storbritannien	8,0	6,0	6,1	5,2	6,3	5,6
Norden	5,8	8,6	5,3	8,6	6,5	8,9
Kontinentaleuropa	0,7	-2,2	-1,5	-0,4	-0,9	0,0
<b>Koncernen</b>	<b>4,7</b>	<b>4,1</b>	<b>3,1</b>	<b>4,4</b>	<b>3,7</b>	<b>4,7</b>

Rörelseresultat MSEK	jul-sep		jan-sep		jan-dec	okt-sep
	2010	2011	2010	2011	2010	2010/11
Storbritannien	94	56	224	162	219	157
Norden	15	86	147	303	249	405
Kontinentaleuropa	-12	-98	-107	-84	-247	-224
Övrigt och koncernjusteringar	-20	-31	-170	-88	-215	-133
<b>Koncernen</b>	<b>77</b>	<b>13</b>	<b>94</b>	<b>293</b>	<b>6</b>	<b>205</b>

Rörelsemarginal %	jul-sep		jan-sep		jan-dec	okt-sep
	2010	2011	2010	2011	2010	2010/11
Storbritannien	7,4	5,1	5,7	4,8	4,2	3,4
Norden	1,4	7,2	4,0	7,8	4,9	7,7
Kontinentaleuropa	-1,4	-12,1	-3,7	-3,2	-6,5	-6,4
<b>Koncernen</b>	<b>2,4</b>	<b>0,4</b>	<b>0,9</b>	<b>3,0</b>	<b>0,0</b>	<b>1,5</b>





## Kvartalsdata per region

Nettoomsättning MSEK	2010				2011		
	I	II	III	IV	I	II	III
Storbritannien	1 284	1 360	1 263	1 291	1 142	1 137	1 108
Norden	1 208	1 401	1 091	1 392	1 270	1 432	1 192
Kontinentaleuropa	967	1 040	875	923	798	993	811
Övrigt och koncernjusteringar	-3	-5	-1	-1	-3	-3	-2
<b>Koncernen</b>	<b>3 456</b>	<b>3 796</b>	<b>3 228</b>	<b>3 605</b>	<b>3 207</b>	<b>3 559</b>	<b>3 109</b>

Bruttovinst exklusive strukturkostnader MSEK	2010				2011		
	I	II	III	IV	I	II	III
Storbritannien	473	543	507	506	442	430	424
Norden	448	550	418	529	466	553	452
Kontinentaleuropa	358	400	363	380	316	414	310
Övrigt och koncernjusteringar	8	9	12	3	16	27	10
<b>Koncernen</b>	<b>1 287</b>	<b>1 502</b>	<b>1 300</b>	<b>1 418</b>	<b>1 240</b>	<b>1 424</b>	<b>1 196</b>

Bruttomarginal exklusive strukturkostnader %	2010				2011		
	I	II	III	IV	I	II	III
Storbritannien	36,8	39,9	40,1	39,2	38,7	37,8	38,3
Norden	37,1	39,3	38,3	38,0	36,7	38,6	37,9
Kontinentaleuropa	37,0	38,5	41,5	41,2	39,6	41,7	38,2
<b>Koncernen</b>	<b>37,2</b>	<b>39,6</b>	<b>40,3</b>	<b>39,3</b>	<b>38,7</b>	<b>40,0</b>	<b>38,5</b>

Rörelseresultat exklusive strukturkostnader MSEK	2010				2011		
	I	II	III	IV	I	II	III
Storbritannien	41	98	101	86	54	57	66
Norden	17	115	63	136	75	159	102
Kontinentaleuropa	-60	10	6	11	-34	41	-18
Övrigt och koncernjusteringar	-22	-28	-17	-40	-24	-16	-24
<b>Koncernen</b>	<b>-24</b>	<b>195</b>	<b>153</b>	<b>193</b>	<b>71</b>	<b>241</b>	<b>126</b>

Rörelsemarginal exklusive strukturkostnader %	2010				2011		
	I	II	III	IV	I	II	III
Storbritannien	3,2	7,2	8,0	6,7	4,7	5,0	6,0
Norden	1,4	8,2	5,8	9,8	5,9	11,1	8,6
Kontinentaleuropa	-6,2	1,0	0,7	1,2	-4,3	4,1	-2,2
<b>Koncernen</b>	<b>-0,7</b>	<b>5,1</b>	<b>4,7</b>	<b>5,4</b>	<b>2,2</b>	<b>6,8</b>	<b>4,1</b>

Rörelseresultat MSEK	2010				2011		
	I	II	III	IV	I	II	III
Storbritannien	41	89	94	-5	54	52	56
Norden	17	115	15	102	69	148	86
Kontinentaleuropa	-84	-11	-12	-140	-22	36	-98
Övrigt och koncernjusteringar	-122	-28	-20	-45	-38	-19	-31
<b>Koncernen</b>	<b>-148</b>	<b>165</b>	<b>77</b>	<b>-88</b>	<b>63</b>	<b>217</b>	<b>13</b>

Rörelsemarginal %	2010				2011		
	I	II	III	IV	I	II	III
Storbritannien	3,2	6,5	7,4	-0,4	4,7	4,6	5,1
Norden	1,4	8,2	1,4	7,3	5,4	10,3	7,2
Kontinentaleuropa	-8,7	-1,1	-1,4	-15,2	-2,8	3,6	-12,1
<b>Koncernen</b>	<b>-4,3</b>	<b>4,3</b>	<b>2,4</b>	<b>-2,4</b>	<b>2,0</b>	<b>6,1</b>	<b>0,4</b>



## Definitioner

### **Avkastning på eget kapital**

Årets resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital. Beräkningen av genomsnittligt eget kapital har justerats för kapitalhöjningar och -sänkningar.

### **Avkastning på sysselsatt kapital**

Resultat efter finansiella intäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. Beräkningen av genomsnittligt sysselsatt kapital har justerats för förvärv och avyttringar.

### **Bruttomarginal**

Bruttovinst i procent av nettoomsättningen.

### **EBITDA**

Resultat före av- och nedskrivningar.

### **Nettolåneskuld**

Räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar. Räntebärande skulder omfattar pensionsskulder.

### **Operativt kassaflöde**

Kassaflöde från den löpande verksamheten inklusive kassaflöde från investeringsverksamheten exklusive kassaflöde från förvärv/försäljning av dotterbolag, erhållen ränta, ökning/minskning av räntebärande tillgångar.

### **Region**

Region motsvarar rörelsesegment enligt IFRS 8.

### **Resultat per aktie**

Årets resultat efter skatt dividerat med ett vägt genomsnittligt utestående antal aktier under året.

### **Rörelsemarginal**

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

### **Skuldsättningsgrad**

Nettolåneskuld i procent av eget kapital.

### **Soliditet**

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

### **Sysselsatt kapital**

Balansomslutningen minus ej räntebärande avsättningar och skulder.