



Delårsrapport Q2 • 2012

Stabil lönsamhet på svag marknad

(Alla värden inom parentes avser motsvarande period under 2011)

Nettoomsättningen för andra kvartalet uppgick till 3 449 miljoner kronor (3 559). Den organiska tillväxten var -5 procent (1). Rörelseresultat exklusive strukturkostnader om 62 miljoner kronor (24) uppgick till 205 miljoner kronor (241), motsvarande en rörelsemarginal om 5,9 procent (6,8). Resultat efter skatt och inklusive strukturkostnader uppgick till 82 miljoner kronor (137), motsvarande ett resultat per aktie om 0,49 kronor (0,82). Operativt kassaflöde uppgick till 198 miljoner kronor (96).

Nobias försäljning för andra kvartalet påverkades negativt av en svagare marknadsutveckling i samtliga regioner. Relevanta makroindikatorer som konsumentförtroende och fastighetstransaktioner har visserligen återhämtat sig något, men är fortfarande på lägre nivåer jämfört med föregående år på alla marknader.

Valutakurseffekter påverkade kvartalets omsättning med 79 miljoner kronor (-272). Organiskt minskade intäkterna med 5 procent.

Bruttomarginalen uppgick till 40,1 procent (40,0), positivt påverkad av prishöjningar och valutakurseffekter.

Rörelseresultatet exklusive strukturkostnader uppgick till 205 miljoner kronor (241), motsvarande en rörelsemarginal om 5,9 procent (6,8). Lägre kostnader och prishöjningar kunde endast delvis kompensera för effekterna av minskade försäljningsvolymerna och en negativ försäljningsmix.

Valutakurseffekter bidrog till rörelseresultatet exklusive strukturkostnader med cirka 10 miljoner kronor (10), varav 5 miljoner kronor (-20) i omräkningseffekt och 5 miljoner kronor (30) i transaktionseffekt.

Strukturkostnaderna om 62 miljoner kronor (24) avsåg främst kostnader för införandet av det koncerngemensamma sortimentet, men

även för butiksrenoveringar i Frankrike och produktionsflytt i Norden.

Avkastning på sysselsatt kapital inklusive strukturkostnader var 1,2 procent under den senaste tolv månadersperioden (jan-dec 2011: 3,6).

Det operativa kassaflödet ökade främst till följd av en positiv förändring av rörelsekapitalet samt erhållen betalning för en fastighetsförsäljning.

Koncernchefens kommentar

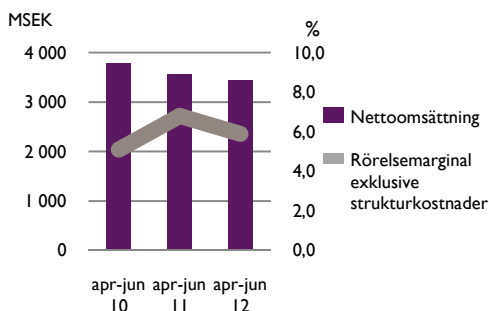
- Trots en svag marknadsutveckling genererades en rörelsemarginal på nära 6 procent och ett förbättrat kassaflöde. Strukturarbetet fortgår och det koncerngemensamma sortimentet införs successivt i våra olika enheter. I Frankrike ser vi att de renoverade butikerna utvecklas positivt och renoveringsprogrammet genomförs enligt plan. Försäljningstappet i Kontinentaleuropa och Storbritannien motverkades delvis av vår växande nordiska verksamhet, som med sin effektiva produktion och relativt sett harmoniserade sortiment levererade en rörelsemarginal på över 12 procent. Inför hösten ser vi dock en avmattning på den nordiska projektmarknaden, varför vi har reducerat antalet tillfälligt anställda i produktionen. Genomgående agerar vi fortsatt proaktivt för att löpande anpassa kostnadsnivån efter marknadsutvecklingen, säger VD och koncernchef Morten Falkenberg.

Nobiakoncernen i sammandrag	apr-jun		Förändring, %	jan-jun		Förändring, %	jan-dec	jul-jun
	2011	2012		2011	2012		2011	2011/2012
Nettoomsättning, MSEK	3 559	3 449	-3	6 766	6 383	-6	13 114	12 731
Bruttomarginal, %	40,0	40,1	-	39,4	39,6	-	39,1	39,2
Rörelsemarginal före av- och nedskrivningar (EBITDA), %	9,4	8,8	-	7,6	6,7	-	7,0	6,5
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	241	205	-15	312	227	-27	518	433
Rörelsemarginal, %	6,8	5,9	-	4,6	3,6	-	3,9	3,4
Resultat efter finansiella poster, MSEK	219	178	-19	269	177	-34	435	343
Resultat efter skatt, MSEK	137	82	-40	167	70	-58	69	-28
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	0,82	0,49	-40	1,00	0,42	-58	0,42	-0,17
Operativt kassaflöde, MSEK	96	198	-	12	-19	-	9	-22

Alla siffror utom nettoomsättning, resultat efter skatt och resultat per aktie samt operativt kassaflöde har justerats för strukturkostnader.

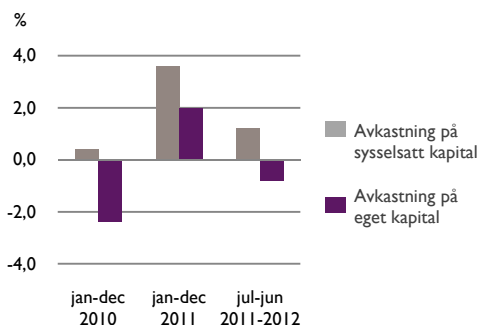
Ytterligare information om strukturkostnader lämnas på sidorna 3-5, 7 och 10.

Nettoomsättning och rörelsemarginal apr-jun



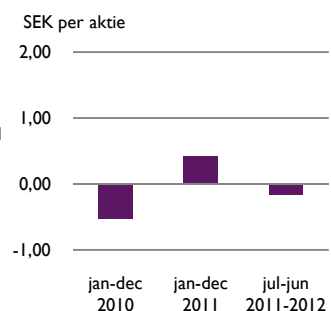
Nettoomsättningen uppgick till 3 449 miljoner kronor och rörelsemarginalen till 5,9 procent

Räntabilitetsutveckling



Avkastning på sysselsatt kapital inklusive strukturkostnader uppgick till 1,2 procent under den senaste tolv månadersperioden.

Resultat per aktie



Resultat per aktie efter utspädning uppgick till -0,17 kronor under den senaste tolv månadersperioden.



Omsättningsanalys och regionrapportering

Valutakurseffekter om 79 miljoner kronor (-272) påverkade andra kvartalets nettoomsättning. Den organiska tillväxten var positiv i Norden och negativ i Storbritannien och Kontinentaleuropa. Sammantaget var den organiska tillväxten -5 procent (1).

Omsättningsanalys	apr-jun		jan-jun	
	%	MSEK	%	MSEK
2011		3 559		6 766
Organisk tillväxt	-5	-189	-7	-497
- varav region Storbritannien	-11	-126	-14	-315
-varav region Norden	3	44	3	82
- varav region Kontinentaleuropa	-11	-107	-15	-263
Valutapåverkan	2	79	2	114
2012	-3	3 449	-6	6 383

Nettoomsättning och resultat per region (rörelsesegment)

	Storbritannien		Norden		Kontinentaleuropa		Koncern-gemensamt och elimineringsar		Koncernen		
	apr-jun		apr-jun		apr-jun		apr-jun		apr-jun		Förändring %
MSEK	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	
Nettoomsättning från externa kunder	1 137	1 082	1 432	1 481	990	886	-	-	3 559	3 449	-3
Nettoomsättning från andra regioner	-	2	-	0	3	2	-3	-4	-	-	-
Nettoomsättning	1 137	1 084	1 432	1 481	993	888	-3	-4	3 559	3 449	-3
Bruttovinst exklusive strukturkostnader	430	431	553	590	414	357	27	6	1 424	1 384	-3
Bruttomarginal exklusive strukturkostnader, %	37,8	39,8	38,6	39,8	41,7	40,2	-	-	40,0	40,1	-
Rörelseresultat exklusive strukturkostnader	57	51	159	179	41	22	-16	-47	241	205	-15
Rörelsemarginal exklusive strukturkostnader, %	5,0	4,7	11,1	12,1	4,1	2,5	-	-	6,8	5,9	-
Rörelseresultat	52	8	148	171	36	11	-19	-47	217	143	-34
Rörelsemarginal, %	4,6	0,7	10,3	11,5	3,6	1,2	-	-	6,1	4,1	-

Nobia utvecklar och säljer kök genom ett tjugotal starka varumärken i Europa, däribland Magnet i Storbritannien, Hygena i Frankrike, HTH, Norema, Sigdal, Invita, Marbodal, Myresjökök i Skandinavien och Petra, Parma och A la Carte i Finland, EWE, FM och Intuo i Österrike, Optifit i Tyskland samt Poggenpohl globalt.

Nobia skapar lönsamhet genom att kombinera skalfördelar med attraktiva kökserbudanden. Koncernen har cirka 7 500 anställda och omsätter cirka 13 miljarder kronor. Nobiaaktien är noterad på NASDAQ OMX i Stockholm under kortnamnet NOBI. Webbplats: www.nobia.se.



Region Storbritannien

Nettoomsättningen under andra kvartalet uppgick till 1 084 miljoner kronor (1 137). Den organiska tillväxten var -11 procent (-8). Strukturkostnader om 43 miljoner kronor (5) har belastat kvartalets rörelseresultat. Rörelseresultat exklusive strukturkostnader uppgick till 51 miljoner kronor (57) och rörelsemarginalen var 4,7 procent (5,0). Valutakurseffekten i rörelseresultatet exklusive strukturkostnader uppgick sammanlagt till cirka 5 miljoner kronor (10) och utgjordes av 5 miljoner kronor i omräkningseffekt och 0 miljoner kronor i transaktionseffekt.

Köksmarknaden

Efterfrågan i Storbritannien försvagades jämfört med samma kvartal föregående år. Den brittiska köksmarknaden bedöms dock ha minskat med en lägre takt än under första kvartalet.

Nobia

Försäljningen genom Magnets butiksnät minskade, främst inom Trade och avseende tillbehör, till stor del som en följd av fönsterleverantören Oakworth Joinerys konkurs. Även B2B-försäljningen i Storbritannien minskade. Jämförelser med föregående år påverkas av att kunden Focus lämnade marknaden under andra kvartalet 2011. Försäljningen till Focus uppgick till cirka 10 miljoner kronor under andra kvartalet 2011.

Valutakurseffekter om 73 miljoner kronor (-120) påverkade kvartalets nettoomsättning.

Bruttomarginalen stärktes till följd av prishöjningar, valutakurseffekter och mixeffekter till följd av minskad försäljning inom tillbehör.

Resultatet minskade på grund av den negativa volymutvecklingen, vilken till största delen kunde kompenseras genom kostnadsänkningar, höjda försäljningspriser och lägre materialpriser.

Periodens strukturkostnader avsåg huvudsakligen kostnader för införandet av det koncerngemensamma sortimentet i Magnets butiker.

Mätt i lokal valuta uppgick regionens rörelseresultat till 4,7 miljoner pund (5,6).

Kvartalsdata i kronor

	2011				2012	
	I	II	III	IV	I	II
Nettoomsättning, MSEK	1 142	1 137	1 108	1 094	973	1 084
Bruttovinst exkl strukturkostnader, MSEK	442	430	424	423	387	431
Bruttomarginal exkl strukturkostnader, %	38,7	37,8	38,3	38,7	39,8	39,8
Rörelseresultat exkl strukturkostnader, MSEK	54	57	66	46	27	51
Rörelsemarginal exkl strukturkostnader, %	4,7	5,0	6,0	4,2	2,8	4,7
Rörelseresultat, MSEK	54	52	56	37	27	8
Rörelsemarginal, %	4,7	4,6	5,1	3,4	2,8	0,7

Kvartalsdata i pund

	2011				2012	
	I	II	III	IV	I	II
Nettoomsättning, MGBP	110,0	111,2	106,2	103,0	91,7	98,8
Bruttovinst exkl strukturkostnader, MGBP	42,5	42,2	40,6	39,8	36,5	39,3
Bruttomarginal exkl strukturkostnader, %	38,6	37,9	38,2	38,6	39,8	39,8
Rörelseresultat exkl strukturkostnader, MGBP	5,2	5,6	6,3	4,3	2,5	4,7
Rörelsemarginal exkl strukturkostnader, %	4,7	5,0	5,9	4,2	2,7	4,7
Rörelseresultat, MGBP	5,2	5,1	5,3	3,5	2,5	0,7
Rörelsemarginal, %	4,7	4,6	5,0	3,4	2,7	0,7

Butiksutveckling, apr-jun

Renoverats eller bytt läge	-
Nyöppnats, netto	-
Antal köksbutiker (egna)	210

Andel av koncernens nettoomsättning, andra kvartalet



Våra varumärken

Gover

Interior
Solutions

Magnet



Region Norden

Nettoomsättningen under andra kvartalet uppgick till 1 481 miljoner kronor (1 432). Den organiska tillväxten var 3 procent (8). Strukturkostnader om 8 miljoner kronor (11) belastade kvartalets rörelseresultat. Rörelseresultatet exklusive strukturkostnader var 179 miljoner kronor (159) och rörelsemarginalen var 12,1 procent (11,1). Valutakurseffekten i rörelseresultat exklusive strukturkostnader uppgick sammantaget till cirka 5 miljoner kronor (0) och utgjordes av 0 miljoner kronor i omräkningseffekt och 5 miljoner kronor i transaktionseffekt.

Köksmarknaden

Den nordiska köksmarknaden försvagades jämfört med samma period föregående år. Nedgången var hänförlig till en svagare utveckling i konsumentsegmentet medan utvecklingen i det professionella segmentet bedöms ha varit fortsatt positiv under perioden.

Nobia

Den ökade försäljningen var primärt hänförlig till marknaderna i Norge och Finland. Försäljningen till det professionella segmentet ökade med stöd från finansieringsprogrammet för allmännyttan i Danmark, medan försäljningen till konsumentsegmentet minskade.

Positiva effekter har uppnåtts av den samordnade, varumärkesoberoende produktionen i Sverige. Sammantaget bedöms Nobia ha ökat sina marknadsandelar i Norden.

Valutakurseffekter om 5 miljoner kronor (–77) påverkade kvartalets nettoomsättning.

Bruttomarginalen förbättrades främst till följd av prishöjningar. Resultatförbättringen var huvudsakligen en konsekvens av ökad försäljningsvolym, prishöjningar samt kostnadsbesparingar.

Periodens strukturkostnader avsåg kostnader för flytt av verksamhet från Älmhult till produktionsanläggningarna i Tidaholm och Ølgod, se sida 7.

Kvartalsdata i kronor

	2011				2012	
	I	II	III	IV	I	II
Nettoomsättning, MSEK	1 270	1 432	1 192	1 382	1 319	1 481
Bruttovinst ex struktur, MSEK	466	553	452	548	500	590
Bruttomarginal ex struktur, %	36,7	38,6	37,9	39,7	37,9	39,8
Rörelseresultat exklusive strukturkostnader, MSEK	75	159	102	126	106	179
Rörelsemarginal exklusive strukturkostnader, %	5,9	11,1	8,6	9,1	8,0	12,1
Rörelseresultat, MSEK	69	148	86	96	106	171
Rörelsemarginal, %	5,4	10,3	7,2	6,9	8,0	11,5

Butiksutveckling, apr-jun

Renoverats eller bytt läge	–
Nyöppnats, netto	–1
Antal köksbutiker (egna och franchise)	254
varav franchise	181
varav egna	73

Andel av koncernens nettoomsättning, andra kvartalet



Våra varumärken

Alcantara

GÖR DET SELV

H&H

INVITA

Maribodal

myresjökök

netto
KEITTIÖT

NOREMA

PARMA
KEITTIÖT

PETRA
KEITTIÖT

sigdal

uno form



Region Kontinentaleuropa

Nettoomsättningen under andra kvartalet uppgick till 888 miljoner kronor (993). Den organiska tillväxten var -11 procent (3). Strukturkostnader om 11 miljoner kronor (5) har belastat kvartalets rörelseresultat. Rörelseresultat exklusive strukturkostnader uppgick till 22 miljoner kronor (41) och rörelsemarginalen var 2,5 procent (4,1). Valutakurseffekten i rörelseresultat exklusive strukturkostnader uppgick sammantaget till cirka 0 miljoner kronor (0) och utgjordes av 0 miljoner kronor i omräkningseffekt och 0 miljoner kronor i transaktionseffekt.

Köksmarknaden

Efterfrågan på regionens huvudmarknader bedöms sammantaget ha försvagats jämfört med samma period föregående år, till följd av den makroekonomiska oron.

Nobia

Försäljningsnedgången var hänförlig till minskade projektleveranser, färre butiker samt renoveringar och lägre besöksfrekvens i Hygena.

Hygena genomgår ett omfattande åtgärdsprogram. Vid årsskiftet hade 78 butiker renoverats och under januari stängdes 13 butiker. Under april och maj renoverades 21 butiker och ytterligare cirka 20 butiker kommer att renoveras under andra halvåret, varefter cirka 120 av Hygenas totalt 127 butiker har renoverats. De renoverade butikerna har successivt förbättrats i förhållande till övriga butiker och uppvisade klart bättre

försäljning än de orenoverade butikerna under perioden. Sammantaget bedöms dessa åtgärder ge väsentligt förbättrade förutsättningar för Hygena.

Poggenpohl påverkades negativt under perioden av framflyttade leveranser till projektkunder i Asien.

Valutakurseffekter om 1 miljon kronor (75) har påverkat kvartalets nettoomsättning.

Bruttomarginalen försvagades främst på grund av lägre volymer och negativa mixeffekter.

Resultateffekten av den negativa volymutvecklingen kunde endast delvis kompenseras av kostnadsbesparingar och prishöjningar.

Periodens strukturkostnader avsåg kostnader för butiksrenoveringar och sortimentsbyte i Hygena.

Kvartalsdata i kronor

	2011				2012	
	I	II	III	IV	I	II
Nettoomsättning, MSEK	798	993	811	766	645	888
Bruttovinst exkl strukturkostnader, MSEK	316	414	310	279	244	357
Bruttomarginal exkl strukturkostnader, %	39,6	41,7	38,2	36,4	37,8	40,2
Rörelseresultat exkl strukturkostnader, MSEK	-34	41	-18	-59	-76	22
Rörelsemarginal exkl strukturkostnader, %	-4,3	4,1	-2,2	-7,7	-11,8	2,5
Rörelseresultat, MSEK	-22	36	-98	-188	-79	11
Rörelsemarginal, %	-2,8	3,6	-12,1	-24,5	-12,2	1,2

Butiksutveckling, apr-jun

Renoverats eller bytt läge	21
Nyöppnats, netto	-2
Antal köksbutiker (egna och franchise)	163
varav franchise	1
varav egna	162

Andel av koncernens nettoomsättning, andra kvartalet



Våra varumärken





Koncernens resultat, kassaflöde och finansiella ställning januari–juni 2012

Nettoomsättningen för det första halvåret uppgick till 6 383 miljoner kronor (6 766). Den organiska tillväxten var sammantaget –7 procent (2). Rörelseresultatet exklusive strukturkostnader om netto 74 miljoner kronor (32) uppgick till 227 miljoner kronor (312), motsvarande en rörelsemarginal om 3,6 procent (4,6). Resultat efter skatt och inklusive strukturkostnader var 70 miljoner kronor (167) motsvarande ett resultat per aktie om 0,42 kronor (1,00). Operativt kassaflöde uppgick till –19 miljoner kronor (12).

Köksmarknaderna i Europa utvecklades negativt under första halvåret. Nobias organiska tillväxt var –7 procent, fördelat på –14 procent i Storbritannien, 3 procent i Norden och –15 procent i Kontinentaleuropa.

Valutakurseffekter har påverkat periodens nettoomsättning med 114 miljoner kronor (–558).

Valutakurseffekter bidrog positivt till rörelseresultatet exklusive strukturkostnader med cirka 10 miljoner kronor (30), varav 5 miljoner kronor (–25) i omräkningseffekt och 5 miljoner kronor (55) i transaktionseffekt.

Rörelseresultatet om 227 miljoner kronor (312), påverkades negativt av lägre volymer, något som endast delvis kunde kompenseras av prishöjningar och lägre kostnader.

Koncerngemensamma poster och elimineringar redovisade ett rörelseresultat om –82 miljoner kronor (–40) och denna resultatnedgång hänfördes till en omfördelning mellan centala och lokala aktiviteter samt vissa poster av engångskaraktär.

Finansnettot uppgick till –50 miljoner kronor (–43). I finansnettot ingår nettot av avkastning på pensionstillgångar och räntekostnad på

pensionsskulder motsvarande –19 miljoner kronor (–15).

Räntenettot uppgick till –32 miljoner kronor (–30) och ökningen hänförs huvudsakligen till en högre räntenivå.

Det operativa kassaflödet påverkades negativt främst av lägre resultatgenerering, som till viss del kompenseras av en förbättring av rörelsekapitalet.

Avkastning på sysselsatt kapital under den senaste tolv månadersperioden uppgick till 1,2 procent (jan–dec 2011: 3,6) och avkastning på eget kapital var –0,8 procent (jan–dec 2011: 2,0).

Nobias investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 171 miljoner kronor (140), varav 113 miljoner kronor (50) avsåg butiksinvesteringar, främst i Hygena.

Goodwill uppgick vid periodens utgång till 2 675 miljoner kronor (2 663), motsvarande 74 procent (74) av koncernens eget kapital.

Nettolåneskulden inklusive pensionsavsättningar uppgick till 1 646 miljoner kronor (1 541). Skuldsättningsgraden var 46 procent vid periodens utgång (43).

Nettoomsättning och resultat per region (rörelsesegment)

	Storbritannien		Norden		Kontinentaleuropa		Koncerngemensamt och elimineringar		Koncernen		Förändring, %
	jan-jun		jan-jun		jan-jun		jan-jun		jan-jun		
MSEK	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	
Nettoomsättning från externa kunder	2 279	2 054	2 702	2 800	1 785	1 529	–	–	6 766	6 383	–6
Nettoomsättning från andra regioner	–	3	–	0	6	4	–6	–7	–	–	–
Nettoomsättning	2 279	2 057	2 702	2 800	1 791	1 533	–6	–7	6 766	6 383	–6
Bruttovinst exklusive strukturkostnader	872	818	1 019	1 090	730	601	43	20	2 664	2 529	–5
Bruttomarginal exklusive strukturkostnader, %	38,3	39,8	37,7	38,9	40,8	39,2	–	–	39,4	39,6	–
Rörelseresultat exklusive strukturkostnader	111	78	234	285	7	–54	–40	–82	312	227	–27
Rörelsemarginal exklusive strukturkostnader, %	4,9	3,8	8,7	10,2	0,4	–3,5	–	–	4,6	3,6	–
Rörelseresultat (EBIT)	106	35	217	277	14	–68	–57	–91	280	153	–45
Rörelsemarginal, %	4,7	1,7	8,0	9,9	0,8	–4,4	–	–	4,1	2,4	–
Finansiella poster	–	–	–	–	–	–	–	–	–43	–50	–16
Resultat efter finansiella poster	–	–	–	–	–	–	–	–	237	103	–57



Delårsrapport Q2 • 2012

Pågående strukturåtgärder

Med strukturkostnader avses vissa kostnader av engångskaraktär, se sida 10. Strukturkostnader för perioden januari-juni uppgick till 74 miljoner kronor (32) och avsåg huvudsakligen kostnader som uppkommit vid införande av det koncerngemensamma sortimentet i Magnets butiker i Storbritannien, men även i samband med butiksrenoveringar i Kontinentaleuropa samt verksamhetsflytt i Norden.

Beslutade och genomförda strukturåtgärder belastade kassaflödet med 112 miljoner kronor (119), varav 91 miljoner kronor (76) kommer från tidigare års beslutade strukturåtgärder.

Verksamhetsflytt från Älmhult

Nobia har beslutat flytta verksamheterna för ytbehandling och tillverkning av köksluckor från Älmhult till produktionsanläggningarna i Tidaholm och Ølgod. Åtgärden är i linje med Nobias strategi att bättre tillvarata de skalfördelar det innebär att vara en stor koncern. Flytten beräknas ge årliga besparingar om 8 miljoner kronor och ska vara genomförd i slutet av 2012.

Överenskommelse i Poggenpohl

Nobia har slutit en principöverenskommelse med arbetstagarrådet i Poggenpohl, som innebär möjlighet till frivilliga personalavgångar och en förpliktelse för bolaget att inte flytta verksamheter från anläggningen i Herford fram till slutet av 2013. Ett antal åtgärder uppskattas ge årliga besparingar om cirka 40 miljoner kronor och beräknas medföra strukturkostnader på motsvarande belopp under andra halvåret 2012.

Försäljning av fastighet

Under första kvartalet sålde Nobia en produktionsfastighet i Tyskland. Försäljningen gav sammantaget en reaförlust om netto 4 miljoner kronor, som bokfördes i första kvartalet 2012, medan köpeskillingen om cirka 25 miljoner kronor erhöles under andra kvartalet.

Avvecklade verksamheter och anläggningstillgångar till försäljning

Nobia förvärvade under åren 2008-2011 ett antal butiker från franchisetagare med avsikt att sälja dessa vidare. Vid utgången av 2011 hade Nobia två butiker i Danmark och fyra butiker i Sverige, sammanlagt sex butiker, vilka redovisas i region Norden som Avvecklad verksamhet och avyttringsgrupp som innehas för försäljning, i enlighet med IFRS 5. Under första halvåret 2012 skedde ingen förändring.

Resultat efter skatt från butikerna uppgick till -8 miljoner kronor (-4) under perioden januari-juni 2012.

Nobia har för avsikt att avyttra en produktionsfastighet i vardera Danmark och Sverige under 2012. Fastigheterna redovisas i region Norden enligt IFRS 5 under Tillgångar som innehas för försäljning.

Företagsförvärv och avyttringar

Inga företagsförvärv eller avyttringar har genomförts under perioden januari-juni 2012.

Personal

Antal anställda uppgick vid periodens slut till 7 486 (7 951). Minskningen beror främst på besparingsåtgärder i samtliga regioner.

Transaktioner med närstående

Moderbolaget har fakturerat 28 miljoner kronor (28) avseende koncerngemensamma tjänster till dotterbolagen under perioden. Moderbolaget redovisar inget resultat från andelar i koncernföretag (12).

Väsentliga risker i koncern och moderbolag

Nobia är exponerat för strategiska, operativa och finansiella risker. Dessa beskrivs i årsredovisningen 2011 på sidorna 30-31. Efterfrågan på den nordiska professionella marknaden var svagt positiv under första halvåret. Efterfrågan på övriga marknader var fortsatt svag. Detta innebär att produktion och leveranser sammantaget ännu sker på en låg nivå. Nobia fortsätter att tillvarata synergier och skalfördelar genom harmonisering av sortiment, samordning av produktion och effektivare inköp. Nobias balansräkning innehåller goodwill om 2 675 miljoner kronor. Värdet av denna tillgångspost prövas vid indikationer om värdenedgång och åtminstone årligen.

Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats enligt IFRS med tillämpning av IAS 34 Delårsrapportering. För moderbolaget tillämpas redovisningsprinciper enligt Årsredovisningslagen kapitel 9, Delårsrapport. Nobia har använt samma redovisningsprinciper i föreliggande delårsrapport som i årsredovisningen för 2011.

Nya eller reviderade IFRS samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) träder i kraft först under kommande räkenskapsår och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter.

För ytterligare information

Kontakta någon av följande personer på telefon +46 (0)8 440 16 00 eller +46 (0)705 95 51 00:

- Morten Falkenberg, VD och koncernchef
- Mikael Norman, CFO
- Lena Schattauer, IR-chef

Presentation

Fredagen den 20 juli klockan 15:00 presenteras delårsrapporten via en telefonkonferens som kan följas på Nobias webbplats. För att delta i telefonkonferensen, ring något av följande nummer:

- Sverige: +46 (0)8 505 598 53
- Storbritannien: +44 (0)203 043 2436
- USA: +1 866 458 4087

Finansiell kalender

26 oktober 2012 Delårsrapport jan-sept 2012
12 februari 2013 Delårsrapport jan-dec 2012

Valutakurspåverkan (EBIT)*

MSEK	Omräknings-effekt		Transaktionseffekt		Total effekt	
	Q2	jan-jun	Q2	jan-jun	Q2	jan-jun
Region Storbritannien	5	5	0	-5	5	0
Region Norden	0	0	5	10	5	10
Region Kontinentaleuropa	0	0	0	0	0	0
Koncernen	5	5	5	5	10	10

* Avser effekter exklusive strukturkostnader.



Delårsrapport Q2 • 2012

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att halvårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 20 juli 2012

Johan Molin
Ordförande

Nora Förisdal Larssen

Bodil Eriksson

Thore Ohlsson

Fredrik Palmstierna

Rolf Eriksen

Lilian Fossum Biner

Morten Falkenberg
Verkställande Direktör

Per Bergström
Arbetsgarerepresentant

Olof Harrius
Arbetsgarerepresentant

Denna delårsrapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

Nobia AB, organisationsnummer 556528-2752

Information i denna delårsrapport är sådan som Nobia AB (publ) är skyldig att offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden. Informationen har lämnats till media för offentliggörande den 20 juli klockan 13:00 CET.

Box 70376 • 107 24 Stockholm, Sverige • Besöksadress: Klarabergsviadukten 70 A5 • Tel 08-440 16 00 • Fax 08-503 826 49 • www.nobia.se. Organisationsnummer: 556528-2752 • Styrelsens säte i Stockholm, Sverige



Delårsrapport Q2 • 2012

Koncernens resultaträkning i sammandrag

MSEK	apr-jun		jan-jun		jan-dec	jul-jun
	2011	2012	2011	2012	2011	2011/12
Nettoomsättning	3 559	3 449	6 766	6 383	13 114	12 731
Kostnad sålda varor	-2 144	-2 100	-4 112	-3 891	-8 066	-7 845
Bruttovinst	1 415	1 349	2 654	2 492	5 048	4 886
Försäljnings- och administrationskostnader	-1 196	-1 203	-2 369	-2 336	-4 851	-4 818
Övriga intäkter/kostnader	-2	-3	-5	-3	-13	-11
Rörelseresultat	217	143	280	153	184	57
Finansnetto	-22	-27	-43	-50	-83	-90
Resultat efter finansiella poster	195	116	237	103	101	-33
Skatt	-54	-30	-66	-25	-16	25
Resultat efter skatt från kvarvarande verksamheter	141	86	171	78	85	-8
Resultat från avvecklad verksamhet, netto efter skatt	-4	-4	-4	-8	-16	-20
Resultat efter skatt	137	82	167	70	69	-28
Totala avskrivningar	92	119	192	219	390	417
Totala nedskrivningar	2	19	8	19	58	52
Bruttomarginal, %	39,8	39,1	39,2	39,0	38,5	38,4
Rörelsemarginal, %	6,1	4,1	4,1	2,4	1,4	0,4
Avkastning på sysselsatt kapital, %	-	-	-	-	3,6	1,2
Avkastning på eget kapital, %	-	-	-	-	2,0	-0,8
Resultat per aktie, före utspädning, SEK ¹⁾	0,82	0,49	1,00	0,42	0,42	-0,17
Resultat per aktie, efter utspädning, SEK ¹⁾	0,82	0,49	1,00	0,42	0,42	-0,17
Antal aktier vid periodens slut före utspädning, tusental ²⁾	167 131	167 131	167 131	167 131	167 131	167 131
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, tusental ²⁾	167 131	167 131	167 131	167 131	167 131	167 131
Antal aktier efter utspädning vid periodens slut, tusental ²⁾	167 186	167 202	167 389	167 202	167 131	167 202
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, tusental ²⁾	167 186	167 167	167 389	167 149	167 131	167 140

1) Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare.

2) Exklusive återköpta aktier.



Delårsrapport Q2 • 2012

Koncernens totala resultatrapport

MSEK	apr-jun		jan-jun		jan-dec	jul-jun
	2011	2012	2011	2012	2011	2011/12
Resultat efter skatt	137	82	167	70	69	-28
Övrigt totalresultat						
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	49	31	-27	-5	11	33
Kassaflödessäkringar före skatt	-2	1	6	3	-9	-12
Skatt hänförligt till periodens förändring av säkringsreserv	0	-1	-2	-1	2	3
Övrigt totalresultat	47	31	-23	-3	4	24
Summa totalresultat	184	113	144	67	73	-4
Summa resultat hänförligt till:						
Moderbolagets aktieägare	137	82	167	70	70	-27
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0	0	0	-1	-1
Summa totalresultat	137	82	167	70	69	-28
Summa totalresultat hänförligt till:						
Moderbolagets aktieägare	184	113	144	67	74	-3
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0	0	0	-1	-1
Summa totalresultat	184	113	144	67	73	-4

Specifikation av strukturkostnader

Strukturkostnader per funktion	apr-jun		jan-jun		jan-dec	jul-jun
	2011	2012	2011	2012	2011	2011/12
MSEK						
Kostnad sålda varor	-9	-35	-10	-37	-74	-101
Försäljnings- och administrationskostnader	-14	-27	-21	-33	-235	-247
Övriga intäkter/kostnader	-1	-	-1	-4	-25	-28
Totala omstruktureringkostnader	-24	-62	-32	-74	-334	-376
Strukturkostnader per region						
MSEK	apr-jun		jan-jun		jan-dec	jul-jun
	2011	2012	2011	2012	2011	2011/12
Storbritannien	-5	-43	-5	-43 ¹⁾	-24 ³⁾	-62
Norden	-11	-8	-17	-8 ²⁾	-63	-54
Kontinentaleuropa	-5	-11	7	-14	-202 ⁴⁾	-223
Koncerngemensamt och elimineringar	-3	0	-17	-9	-45 ⁵⁾	-37
Koncernen	-24	-62	-32	-74	-334	-376

1) Nedskrivning uppgår till 17 miljoner kronor och avser köksutställningar.

2) Nedskrivning uppgår till 2 miljoner kronor och avser maskiner.

3) Nedskrivning uppgår till 3 miljoner kronor och avser inventarier.

4) Nedskrivning uppgår till 29 miljoner kronor och avser butiksinnredningar och köksutställningar i Hygena.

5) Nedskrivning uppgår till 17 miljoner kronor och avser fastighet i Tyskland.



Delårsrapport Q2 • 2012

Koncernens balansräkning i sammandrag

MSEK	30 jun		31 dec
	2011	2012	2011
TILLGÅNGAR			
Goodwill	2 663	2 675	2 681
Övriga immateriella anläggningstillgångar	271	224	249
Materiella anläggningstillgångar	2 080	2 019	2 111
Långfristiga fordringar	60	56	59
Uppskjutna skattefordringar	424	494	456
Summa anläggningstillgångar	5 498	5 468	5 556
Varulager	971	1 004	1 005
Kundfordringar	1 437	1 416	1 210
Övriga fordringar	347	417	422
<i>Summa kortfristiga fordringar</i>	<i>1 784</i>	<i>1 833</i>	<i>1 632</i>
Likvida medel	205	141	152
Tillgångar som innehas för försäljning	85	74	71
Summa omsättningstillgångar	3 045	3 052	2 860
Summa tillgångar	8 543	8 520	8 416
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Aktiekapital	58	58	58
Övrigt tillskjutet kapital	1 455	1 463	1 459
Reserver	-405	-381	-378
Balanserad vinst	2 479	2 452	2 382
<i>Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>	<i>3 587</i>	<i>3 592</i>	<i>3 521</i>
Innehav utan bestämmande inflytande	5	4	4
Summa eget kapital	3 592	3 596	3 525
Avsättning för pensioner	557	561	565
Övriga avsättningar	307	330	404
Uppskjutna skatteskulder	211	200	207
Övriga långfristiga skulder, räntebärande	1 036	1 119	1 106
Summa långfristiga skulder	2 111	2 210	2 282
Kortfristiga skulder, räntebärande	159	112	73
Kortfristiga skulder, ej räntebärande	2 675	2 599	2 534
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	6	3	2
Summa kortfristiga skulder	2 840	2 714	2 609
Summa eget kapital och skulder	8 543	8 520	8 416
BALANSRÄKNINGSRELATERADE NYCKELTAL			
Soliditet, %	42	42	42
Skuldsättningsgrad, %	43	46	45
Nettolåneskuld, MSEK	1 541	1 646	1 586
Sysselsatt kapital, utgående balans, MSEK	5 345	5 388	5 269



Delårsrapport Q2 • 2012

Förändring av eget kapital, koncernen

Hänförligt till moderbolagets aktieägare

MSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Valutakurs- differenser vid omräkning av utlands- verksamheter	Kassaflödes- säkringar efter skatt	Balanserad vinst	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2011	58	1 453	-381	-1	2 312	3 441	5	3 446
Periodens resultat	-	-	-	-	167	167	0	167
Periodens övrigt totalresultat	-	-	-27	4	-	-23	0	-23
Periodens summa totalresultat	-	-	-27	4	167	144	0	144
Utdelning	-	-	-	-	-	-	-	-
Periodisering av personaloptionsprogram	-	2	-	-	-	2	-	2
Utgående balans per 30 juni 2011	58	1 455	-408	3	2 479	3 587	5	3 592
Ingående balans per 1 januari 2012	58	1 459	-370	-8	2 382	3 521	4	3 525
Periodens resultat	-	-	-	-	70	70	0	70
Periodens övrigt totalresultat	-	-	-5	2	-	-3	0	-3
Periodens summa totalresultat	-	-	-5	2	70	67	0	67
Utdelning	-	-	-	-	-	-	-	-
Periodisering av personaloptionsprogram	-	4	-	-	-	4	-	4
Utgående balans per 30 juni 2012	58	1 463	-375	-6	2 452	3 592	4	3 596



Delårsrapport Q2 • 2012

Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

MSEK	apr-jun		jan-jun		jan-dec	jul-jun
	2011	2012	2011	2012	2011	2011/12
<i>Den löpande verksamheten</i>						
Rörelseresultat	217	143	280	153	184	57
Avskrivningar/Nedskrivningar	94	119	200 ¹⁾	219 ²⁾	448 ³⁾	467
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	6	12	-11	18	179	208
Betald skatt	-17	-25	-53	-63	-82	-92
Förändring rörelsekapital	-129	13	-273	-217	-316	-260
Kassaflöde från den löpande verksamheten	171	262	143	110	413	380
<i>Investeringsverksamheten</i>						
Investeringar i anläggningstillgångar	-72	-91	-140	-171	-471	-502
Övriga poster i investeringsverksamheten	-3	27	9	42	67	100
Erhållen ränta	3	3	4	5	8	9
Förändring av räntebärande tillgångar	0	0	4	0	5	1
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-72	-61	-123	-124	-391	-392
Operativt kassaflöde före förvärv/försäljning av bolag, ränta, ökning/minskning av räntebärande tillgångar	96	198	12	-19	9	-22
Operativt kassaflöde efter förvärv/försäljning av bolag, ränta, ökning/minskning av räntebärande tillgångar	99	201	20	-14	22	-12
<i>Finansieringsverksamheten</i>						
Betald ränta	-19	-20	-34	-37	-66	-69
Förändring av räntebärande skulder	-73	-249	-135 ⁴⁾	41 ⁵⁾	-159 ⁶⁾	17
Utdelning	-	-	-	-	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-92	-269	-169	4	-225	-52
Periodens kassaflöde exklusive kursdifferenser i likvida medel	7	-68	-149	-10	-203	-64
Likvida medel vid periodens början	193	209	356	152	356	205
Periodens kassaflöde	7	-68	-149	-10	-203	-64
Kursdifferens likvida medel	5	0	-2	-1	-1	0
Likvida medel vid periodens slut	205	141	205	141	152	141

1) Nedskrivning uppgår till 8 miljoner kronor och avser byggnader 4 miljoner kronor, maskiner 2 miljoner kronor och köksutställningar 2 miljoner kronor.

2) Nedskrivning uppgår till 19 miljoner kronor och avser maskiner 2 miljoner kronor och köksutställningar 17 miljoner kronor.

3) Nedskrivning uppgår till 58 miljoner kronor och avser fastighet 17 miljoner kronor, maskiner och andra tekniska anläggningar 21 miljoner kronor, köksutställningar 12 miljoner kronor, byggnader 4 miljoner kronor och inventarier 4 miljoner kronor.

4) Återbetalning av lån omfattande 220 miljoner kronor.

5) Upptagande av lån omfattande 20 miljoner kronor.

6) Återbetalning av lån omfattande 130 miljoner kronor.

Analys av nettolåneskuld

MSEK	apr-jun		jan-jun		jan-dec	jul-jun
	2011	2012	2011	2012	2011	2011/12
Ingående balans	1 599	1 814	1 510	1 586	1 510	1 541
Omräkningsdifferenser	15	2	1	-11	-5	-17
Operativt kassaflöde	-96	-198	-12	19	-9	22
Betald ränta, netto	16	17	30	32	58	60
Förändring pensionsskuld	7	11	12	20	32	40
Utdelning	-	-	-	-	0	0
Utgående balans	1 541	1 646	1 541	1 646	1 586	1 646



Delårsrapport Q2 • 2012

Moderbolaget

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

MSEK	apr-jun		jan-jun		jan-dec	jul-jun
	2011	2012	2011	2012	2011	2011/12
Nettoomsättning	30	11	51	29	80	58
Administrationskostnader	-37	-43	-79	-79	-145	-145
Rörelseresultat	-7	-32	-28	-50	-65	-87
Resultat från andelar i koncernföretag	12	-	12	-	193	181
Övriga finansiella intäkter och kostnader	-32	-9	-42	-19	-70	-47
Resultat efter finansiella poster	-27	-41	-58	-69	58	47
Skatt på årets resultat	0	0	0	0	-1	-1
Periodens resultat	-27	-41	-58	-69	57	46

Moderbolagets Balansräkning

MSEK	30 jun		31 dec
	2011	2012	2011
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Aktier och andelar i koncernföretag	1 247	1 252	1 250
Summa anläggningstillgångar	1 247	1 252	1 250
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	16	2	25
Fordringar hos koncernföretag	3 833	3 747	3 832
Övriga fordringar	4	5	2
Upplupna intäkter och förutbetalda kostnader	10	35	10
Likvida medel	24	17	33
Summa omsättningstillgångar	3 887	3 806	3 902
Summa tillgångar	5 134	5 058	5 152
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	58	58	58
Reservfond	1 671	1 671	1 671
	1 729	1 729	1 729
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond	52	52	52
Återköp av aktier	-468	-468	-468
Balanserad vinst	2 183	2 247	2 188
Periodens resultat	-58	-69	57
	1 709	1 762	1 829
Summa eget kapital	3 438	3 491	3 558
Avsättningar till pensioner	8	9	8
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	800	800	800
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	150	110	71
Leverantörsskulder	9	14	9
Skulder till koncernföretag	696	607	644
Övriga skulder	2	4	3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	31	23	59
Summa kortfristiga skulder	888	758	786
Summa eget kapital, avsättningar och skulder	5 134	5 058	5 152
Ställda säkerheter	-	-	-
Ansvarförbindelser	465	477	535



Jämförelsedata per region

Nettoomsättning	apr-jun		jan-jun		jan-dec	jul-jun
	2011	2012	2011	2012	2011	2011/12
MSEK						
Storbritannien	1 137	1 084	2 279	2 057	4 481	4 259
Norden	1 432	1 481	2 702	2 800	5 276	5 374
Kontinentaleuropa	993	888	1 791	1 533	3 368	3 110
Koncerngemensamt och elimineringsar	-3	-4	-6	-7	-11	-12
Koncernen	3 559	3 449	6 766	6 383	13 114	12 731

Bruttovinst exklusive strukturkostnader	apr-jun		jan-jun		jan-dec	jul-jun
	2011	2012	2011	2012	2011	2011/12
MSEK						
Storbritannien	430	431	872	818	1 719	1 665
Norden	553	590	1 019	1 090	2 019	2 090
Kontinentaleuropa	414	357	730	601	1 319	1 190
Koncerngemensamt och elimineringsar	27	6	43	20	65	42
Koncernen	1 424	1 384	2 664	2 529	5 122	4 987

Bruttomarginal exklusive strukturkostnader	apr-jun		jan-jun		jan-dec	jul-jun
	2011	2012	2011	2012	2011	2011/12
%						
Storbritannien	37,8	39,8	38,3	39,8	38,4	39,1
Norden	38,6	39,8	37,7	38,9	38,3	38,9
Kontinentaleuropa	41,7	40,2	40,8	39,2	39,2	38,3
Koncernen	40,0	40,1	39,4	39,6	39,1	39,2

Rörelseresultat exklusive strukturkostnader	apr-jun		jan-jun		jan-dec	jul-jun
	2011	2012	2011	2012	2011	2011/12
MSEK						
Storbritannien	57	51	111	78	223	190
Norden	159	179	234	285	462	513
Kontinentaleuropa	41	22	7	-54	-70	-131
Koncerngemensamt och elimineringsar	-16	-47	-40	-82	-97	-139
Koncernen	241	205	312	227	518	433

Rörelsemarginal exklusive strukturkostnader	apr-jun		jan-jun		jan-dec	jul-jun
	2011	2012	2011	2012	2011	2011/12
%						
Storbritannien	5,0	4,7	4,9	3,8	5,0	4,5
Norden	11,1	12,1	8,7	10,2	8,8	9,5
Kontinentaleuropa	4,1	2,5	0,4	-3,5	-2,1	-4,2
Koncernen	6,8	5,9	4,6	3,6	3,9	3,4

Rörelseresultat	apr-jun		jan-jun		jan-dec	jul-jun
	2011	2012	2011	2012	2011	2011/12
MSEK						
Storbritannien	52	8	106	35	199	128
Norden	148	171	217	277	399	459
Kontinentaleuropa	36	11	14	-68	-272	-354
Koncerngemensamt och elimineringsar	-19	-47	-57	-91	-142	-176
Koncernen	217	143	280	153	184	57

Rörelsemarginal	apr-jun		jan-jun		jan-dec	jul-jun
	2011	2012	2011	2012	2011	2011/12
%						
Storbritannien	4,6	0,7	4,7	1,7	4,4	3,0
Norden	10,3	11,5	8,0	9,9	7,6	8,5
Kontinentaleuropa	3,6	1,2	0,8	-4,4	-8,1	-11,4
Koncernen	6,1	4,1	4,1	2,4	1,4	0,4



Delårsrapport Q2 • 2012

Kvartalsdata per region

Nettoomsättning MSEK	2011				2012	
	I	II	III	IV	I	II
Storbritannien	1 142	1 137	1 108	1 094	973	1 084
Norden	1 270	1 432	1 192	1 382	1 319	1 481
Kontinentaleuropa	798	993	811	766	645	888
Koncerngemensamt och elimineringsar	-3	-3	-2	-3	-3	-4
Koncernen	3 207	3 559	3 109	3 239	2 934	3 449

Bruttovinst exklusive strukturkostnader MSEK	2011				2012	
	I	II	III	IV	I	II
Storbritannien	442	430	424	423	387	431
Norden	466	553	452	548	500	590
Kontinentaleuropa	316	414	310	279	244	357
Koncerngemensamt och elimineringsar	16	27	10	12	14	6
Koncernen	1 240	1 424	1 196	1 262	1 145	1 384

Bruttomarginal exklusive strukturkostnader %	2011				2012	
	I	II	III	IV	I	II
Storbritannien	38,7	37,8	38,3	38,7	39,8	39,8
Norden	36,7	38,6	37,9	39,7	37,9	39,8
Kontinentaleuropa	39,6	41,7	38,2	36,4	37,8	40,2
Koncernen	38,7	40,0	38,5	39,0	39,0	40,1

Rörelseresultat exklusive strukturkostnader MSEK	2011				2012	
	I	II	III	IV	I	II
Storbritannien	54	57	66	46	27	51
Norden	75	159	102	126	106	179
Kontinentaleuropa	-34	41	-18	-59	-76	22
Koncerngemensamt och elimineringsar	-24	-16	-24	-33	-35	-47
Koncernen	71	241	126	80	22	205

Rörelsemarginal exklusive strukturkostnader %	2011				2012	
	I	II	III	IV	I	II
Storbritannien	4,7	5,0	6,0	4,2	2,8	4,7
Norden	5,9	11,1	8,6	9,1	8,0	12,1
Kontinentaleuropa	-4,3	4,1	-2,2	-7,7	-11,8	2,5
Koncernen	2,2	6,8	4,1	2,5	0,7	5,9

Rörelseresultat MSEK	2011				2012	
	I	II	III	IV	I	II
Storbritannien	54	52	56	37	27	8
Norden	69	148	86	96	106	171
Kontinentaleuropa	-22	36	-98	-188	-79	11
Koncerngemensamt och elimineringsar	-38	-19	-31	-54	-44	-47
Koncernen	63	217	13	-109	10	143

Rörelsemarginal %	2011				2012	
	I	II	III	IV	I	II
Storbritannien	4,7	4,6	5,1	3,4	2,8	0,7
Norden	5,4	10,3	7,2	6,9	8,0	11,5
Kontinentaleuropa	-2,8	3,6	-12,1	-24,5	-12,2	1,2
Koncernen	2,0	6,1	0,4	-3,4	0,3	4,1



Definitioner

Avkastning på eget kapital

Årets resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital. Beräkningen av genomsnittligt eget kapital har justerats för kapitalhöjningar och -sänkningar.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella intäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. Beräkningen av genomsnittligt sysselsatt kapital har justerats för förvärv och avyttringar.

Bruttomarginal

Bruttovinst i procent av nettoomsättningen.

EBITDA

Resultat före av- och nedskrivningar.

Nettolåneskuld

Räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar. Räntebärande skulder omfattar pensionsskulder.

Operativt kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten inklusive kassaflöde från investeringsverksamheten exklusive kassaflöde från förvärv/försäljning av dotterbolag, erhållen ränta, ökning/minskning av räntebärande tillgångar.

Region

Region motsvarar rörelsesegment enligt IFRS 8.

Resultat per aktie

Periodens resultat efter skatt dividerat med ett vägt genomsnittligt utestående antal aktier under perioden.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Skuldsättningsgrad

Nettolåneskuld i procent av eget kapital, inklusive innehav utan bestämmande inflytande.

Soliditet

Eget kapital, inklusive innehav utan bestämmande inflytande, i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital

Balansomslutningen minus ej räntebärande avsättningar och skulder.

Valutakurseffekter

Med omräkningseffekter menas de valutakurseffekter som uppstår när utländskt resultat och balansräkning räknas om till svenska kronor.

Med transaktionseffekter menas de valutakurseffekter som uppstår när inköp eller försäljning görs i annan valuta än det producerande landets valuta (funktionell valuta).