



## Delårsrapport januari-juni 2017

(Alla värden inom parentes avser motsvarande period under 2016 och Poggenpohl redovisas som avvecklad verksamhet, se sida 7.)

### April-juni 2017

- Nettoomsättningen för det andra kvartalet uppgick till 3 408 miljoner kronor (3 403).
- Den organiska tillväxten var 1 procent (4).
- Rörelseresultatet uppgick till 413 miljoner kronor (420), motsvarande en rörelsemarginal om 12,1 procent (12,3).
- Valutakurseffekter påverkade koncernens rörelseresultat med cirka -35 miljoner kronor, varav 0 miljoner kronor i omräkningseffekt och -35 miljoner kronor i transaktionseffekt.
- Resultatet efter skatt uppgick till 314 miljoner kronor (302), motsvarande ett resultat per aktie efter utspädning om 1,86 kronor (1,80).
- Operativt kassaflöde uppgick till 193 miljoner kronor (238).

### Nobiakoncernen i sammandrag

	apr-jun			jan-jun			jan-dec		jul-jun	
	2016	2017	Förändring, %	2016	2017	Förändring, %	2016	2016/2017	Förändring, %	
Nettoomsättning, MSEK	3 403	3 408	0	6 494	6 723	4	12 648	12 877	2	
Bruttomarginal, %	40,1	39,9	-	39,7	39,4	-	39,0	38,9	-	
Rörelsemarginal före av- & nedskrivningar, %	14,6	14,2	-	12,6	12,3	-	12,5	12,4	-	
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	420	413	-2	665	686	3	1 298	1 319	2	
Rörelsemarginal, %	12,3	12,1	-	10,2	10,2	-	10,3	10,2	-	
Resultat efter finansiella poster, MSEK	406	405	0	640	668	4	1 247	1 275	2	
Resultat efter skatt, MSEK	302	314	4	473	519	10	455	501	10	
Resultat efter skatt exkl jmf störande poster, MSEK	302	314	4	473	519	10	903	949	5	
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,80	1,86	3	2,81	3,07	9	2,70	2,97	10	
Resultat per aktie efter utspädning exkl jmf störande poster, SEK	1,80	1,86	3	2,81	3,07	9	5,36	5,62	5	
Operativt kassaflöde, MSEK	238	193	-19	316	294	-7	1 031	1 009	-2	

### Koncernchefens kommentar

– Givet förutsättningarna med färre leveransdagar jämfört med förra året är jag nöjd med resultatet för det andra kvartalet. Den organiska tillväxten i region Norden var främst driven av ett kraftigt ökat bostadsbyggande i samtliga nordiska länder. Även i Storbritannien ökade vår projektförsäljning, medan försäljningen till konsumenter minskade något. Även om rörelseresultatet har belastats av negativa valutaeffekter så är vår vinstgenerering under första halvåret före föregående års. Vi arbetar nu intensivt vidare mot målet att växa organiskt och via förvärv. Sammantaget är jag fortsatt trygg i ambitionen att leverera lönsam tillväxt, säger VD och koncernchef Morten Falkenberg.

## Koncernens nettoomsättning, resultat och kassaflöde

Under det andra kvartalet bedöms efterfrågan på kök i Norden och i Centraleuropa ha förbättrats jämfört med motsvarande period föregående år. I Storbritannien har köksmarknaden försvagats till följd av den ökade makroekonomiska osäkerheten.

Försäljningen ökade organiskt med 1 procent (4), positivt påverkad av ökade försäljningsvärden och negativt påverkad av färre leveransdagar än under föregående år. Valutakurseffekter påverkade omsättningen med -12 miljoner kronor (-176).

Bruttomarginalen uppgick till 39,9 procent (40,1), negativt påverkad av valutakursförändringar och en förändrad försäljningsmix, vilket delvis kompenserades av ökade försäljningsvärden.

Rörelseresultatet försämrades till följd av lägre volymer och negativa valutakurseffekter.

Avkastning på operativt kapital var 32,0 procent under den senaste tolv månadersperioden (jan-dec 2016: 32,5). Avkastning på eget kapital var 13,9 procent under den senaste tolv månadersperioden (jan-dec 2016: 13,0).

Det operativa kassaflödet minskade som en konsekvens av en negativ förändring av rörelsekapitalet samt ökade investeringar jämfört med motsvarande kvartal 2016.

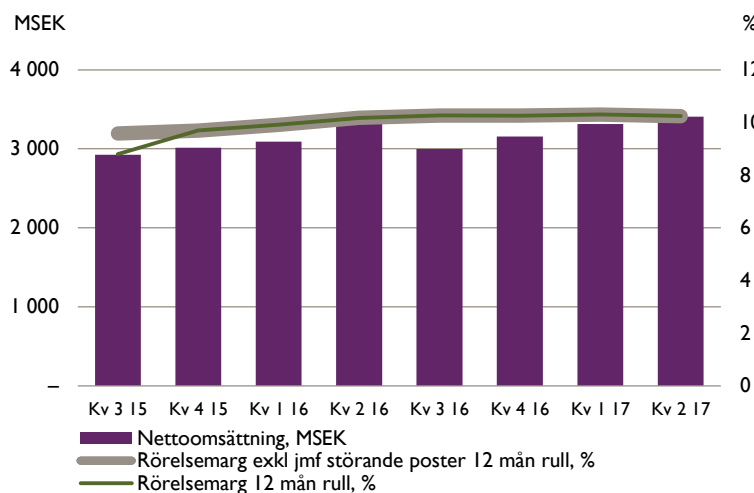
### Omsättningsanalys

	apr-jun	
	%	MSEK
2016		3 403
Organisk tillväxt	1	20
– varav Norden	5	77
– varav Storbritannien	-2	-40
– varav Centraleuropa	-12	-17
Valutapåverkan	0	-12
Försäljning till Hygena	0	-3
2017	0	3 408

### Valutapåverkan på rörelseresultatet

MSEK	Omräk- nings- effekt	Transak- tions- effekt	Total effekt
	apr-jun	apr-jun	apr-jun
Norden	10	-5	5
Storbritannien	-10	-30	-40
Centraleuropa	0	0	0
<b>Koncernen</b>	<b>0</b>	<b>-35</b>	<b>-35</b>

### Koncernens nettoomsättning och rörelsemarginal



### Nettoomsättning och resultat per region

MSEK	Norden apr-jun		Storbritannien apr-jun		Centraleuropa apr-jun		Koncern- gemensamt och elimineringar apr-jun		Koncernen apr-jun		Föränd- ring, %
	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	
<b>Nettoomsättning från externa kunder</b>	<b>1 626</b>	<b>1 756</b>	<b>1 633</b>	<b>1 520</b>	<b>144</b>	<b>132</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>3 403</b>	<b>3 408</b>	<b>0</b>
Nettoomsättning från andra regioner	0	0	–	–	0	1	0	-1	–	–	–
<b>Nettoomsättning</b>	<b>1 626</b>	<b>1 756</b>	<b>1 633</b>	<b>1 520</b>	<b>144</b>	<b>133</b>	<b>0</b>	<b>-1</b>	<b>3 403</b>	<b>3 408</b>	<b>0</b>
Bruttovinst	673	721	636	588	50	42	6	10	1 365	1 361	0
Bruttomarginal, %	41,4	41,1	38,9	38,7	34,7	31,6	–	–	40,1	39,9	–
<b>Rörelseresultat</b>	<b>271</b>	<b>297</b>	<b>175</b>	<b>154</b>	<b>13</b>	<b>5</b>	<b>-39</b>	<b>-43</b>	<b>420</b>	<b>413</b>	<b>-2</b>
Rörelsemarginal, %	16,7	16,9	10,7	10,1	9,0	3,8	–	–	12,3	12,1	–

## Region Norden

### April-juni 2017

- Den nordiska köksmarknaden växte jämfört samma motsvarande kvartal föregående år. Ökad nybyggnation var fortsatt den primära drivkraften till den positiva utvecklingen.
- Nettoomsättningen uppgick till 1 756 miljoner kronor (1 626).
- Den organiska tillväxten var 5 procent (4). Valutakurseffekter om 53 miljoner kronor (-39) påverkade kvartalets nettoomsättning.
- Bruttovinsten uppgick till 721 miljoner kronor (673) och bruttomarginalen till 41,1 procent (41,4).
- Rörelseresultatet uppgick till 297 miljoner kronor (271) och rörelsemarginalen var 16,9 procent (16,7).
- Valutakurseffekten i rörelseresultatet uppgick sammantaget till cirka 5 miljoner kronor och utgjordes av 10 miljoner kronor i omräknings-effekt och -5 miljoner kronor i transaktionseffekt.

### Kommentarer till utvecklingen

Den organiska tillväxten var främst hänförlig till en ökad projektförsäljning. Färre leveransdagar jämfört med föregående år hade en negativ påverkan på försäljningen. Inom projektsegmentet växte försäljningen på samtliga marknader, med störst ökning i Sverige. Konsumentförsäljningen ökade i Sverige och Danmark, var oförändrad i Norge och minskade i Finland.

Bruttomarginalen minskade, primärt som en konsekvens av negativa valutakurseffekter och en förändrad försäljningsmix.

Rörelseresultatförbättringen var framförallt ett resultat av ökade försäljningsvärden, vilket mer än kompenserade för högre kostnader.

Återkallandet av beslag till överskåp med upphängningssystemet K21 fortgick under det andra kvartalet och kostnader för detta belastade resultatet. Detta arbete beräknas kunna avslutas under det tredje kvartalet.

Kökskonceptet HTH GO lanserades i Danmark i slutet av det första kvartalet. Den ritningsservice som ingår i erbjudandet har varit mycket efterfrågad bland kunderna och har haft en hög konverteringsgrad till order. I samband med introduktionen av HTH GO har försäljningen av kök under varumärket HTH Gör Det Själv avslutats.

Nobias första omnichannelbutik öppnades i Norge under varumärket Sigdal och mottogs väl på marknaden.

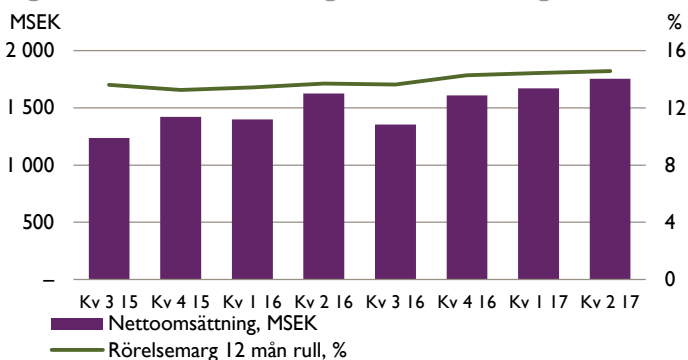
### Andel av koncernens nettoomsättning, andra kvartalet



### Butiksutveckling, april-juni 2017

Renoverats eller bytt läge	–
Nyöppnats/avvecklats, netto	1
Antal egna köksbutiker	49

### Regionens nettoomsättning och rörelsemarginal



### Våra varumärken



## Region Storbritannien

### April-juni 2017

- Köksmarknaden i Storbritannien bedöms ha försvagats jämfört med motsvarande kvartal föregående år, drivet av en ökad makroekonomisk osäkerhet och ett minskat konsumentförtroende.
- Nettoomsättningen uppgick till 1 520 miljoner kronor (1 633).
- Den organiska tillväxten var -2 procent (4). Valutakurseffekter om -70 miljoner kronor (-136) påverkade kvartalets nettoomsättning.
- Bruttovinsten uppgick till 588 miljoner kronor (636) och bruttomarginalen till 38,7 procent (38,9).
- Rörelseresultatet uppgick till 154 miljoner kronor (175) och rörelsemarginalen var 10,1 procent (10,7).
- Valutakurseffekten i rörelseresultatet uppgick sammantaget till cirka -40 miljoner kronor och utgjordes av -10 miljoner kronor i omräkningseffekt och -30 miljoner kronor i transaktionseffekt.

### Kommentarer till utvecklingen

Den organiska försäljningsnedgången var främst hänförlig till en minskad försäljning via Magnet till både konsumenter (Retail) och hantverkare (Trade), men även försäljningen till bygghandeln och gör-det-själv-kedjor (B2B) minskade. Projektförsäljningen via Commodore, CIE och Rixonway ökade under det andra kvartalet.

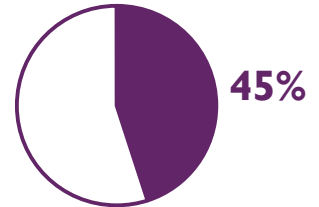
Bruttomarginalen minskade något, främst till följd av negativa valutakurseffekter och en förändrad försäljningsmix, vilket delvis motverkades av högre försäljningsvärden.

Rörelseresultatförsämringen var främst hänförlig till den lägre bruttomarginalen samt till lägre försäljningsvolymen.

Leveranserna av kök under private label till Nobias mindre B2B-kund (Homebase) fasas successivt ut under 2017.

I slutet av juni lanserades en ny webbtjänst för Magnet Trade, genom vilken hantverkare och projektkunder kan beställa kök och andra varor för upphämtning i sin lokala butik. I tillägg öppnade Magnet i juni en omnichannelbutik för konsumenter i Sutton utanför London.

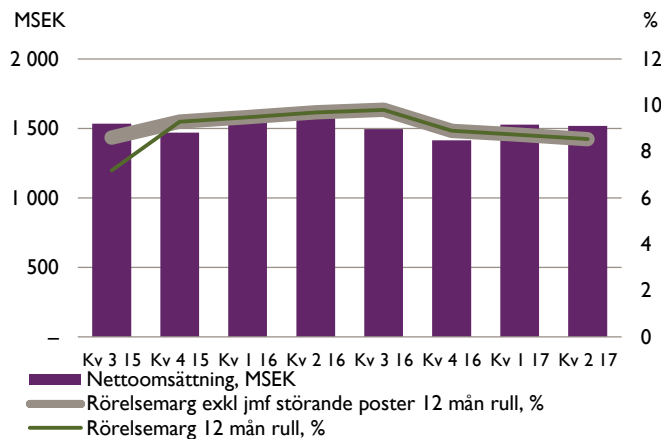
### Andel av koncernens nettoomsättning, andra kvartalet



### Butiksutveckling, april-juni 2017

Renoverats eller bytt läge	–
Nyöppnats/avvecklats, netto	2
Antal egna köksbutiker	214

### Regionens nettoomsättning och rörelsemarginal



### Våra varumärken

Gower

Interior  
Solutions

Magnet

rixonway  
kitchens

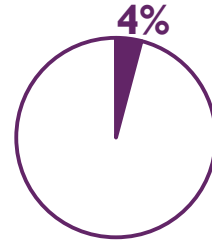
ck commodore  
kitchens

## Region Centraleuropa

### April-juni 2017

- Nobias marknad i region Centraleuropa bedöms ha vuxit något jämfört med samma period föregående år.
- Nettoomsättningen uppgick till 132 miljoner kronor (144).
- Den organiska tillväxten var -12 procent (11). Valutakurseffekter om 5 miljoner kronor (-1) påverkade kvartalets nettoomsättning.
- Bruttovinsten uppgick till 42 miljoner kronor (50) och bruttomarginalen till 31,6 procent (34,7).
- Rörelseresultatet uppgick till 5 miljoner kronor (13) och rörelsemarginalen var 3,8 procent (9,0).
- Valutakurseffekten i rörelseresultatet uppgick sammanlagt till cirka 0 miljoner kronor och utgjordes av 0 miljoner kronor i omräknings-effekt och 0 miljoner kronor i transaktionseffekt.

Andel av koncernens nettoomsättning, andra kvartalet



### Kommentarer till utvecklingen

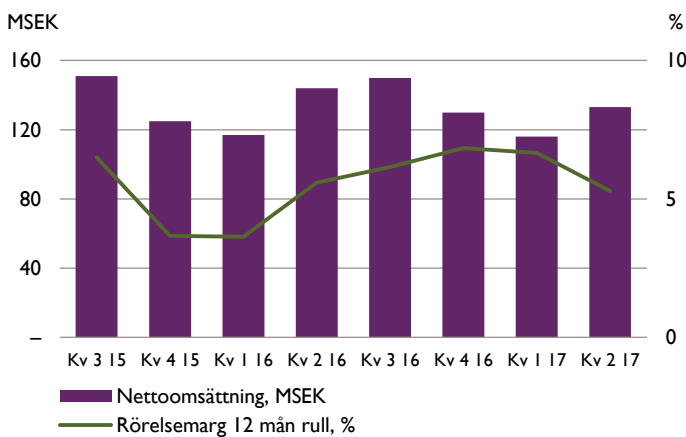
Den organiska försäljningsnedgången var hänförlig till minskad försäljning både till österrikiska kunder och till export.

Bruttomarginalen försämrades till följd av produktionsstörningar och lägre volymer, vilket delvis kompensades av högre försäljningsvärden.

Rörelseresultatet minskade främst till följd av lägre försäljningsvolymer och den lägre bruttomarginalen.

Introduktionen av en moderniserad produktionslina i fabriken i Wels har inneburit produktions- och leveransstörningar samt ökade kostnader under det andra kvartalet. Åtgärder för att eliminera störningarna har vidtagits.

### Regionens nettoomsättning och rörelsemarginal



Våra varumärken



# Koncernen första halvåret 2017

## Januari-juni 2017

- Nettoomsättningen för det första halvåret uppgick till 6 723 miljoner kronor (6 494).
- Den organiska tillväxten var 5 procent (4).
- Rörelseresultatet uppgick till 686 miljoner kronor (665), motsvarande en rörelsemarginal om 10,2 procent (10,2).
- Valutakurseffekter påverkade koncernens rörelseresultat med cirka -65 miljoner kronor, varav -5 miljoner kronor i omräkningseffekt och -60 miljoner kronor i transaktionseffekt.
- Resultatet efter skatt uppgick till 519 miljoner kronor (473), motsvarande ett resultat per aktie om 3,07 kronor (2,81).
- Operativt kassaflöde uppgick till 294 miljoner kronor (316).

Organiskt ökade försäljningen med 5 procent (4), fördelat på 10 procent (4) i Norden, 2 procent (3) i Storbritannien och -7 procent (8) i Centraleuropa. Valutakurseffekter påverkade nettoomsättningen med -97 miljoner kronor (-277).

Rörelseresultatet förbättrades som ett resultat av högre försäljningsvärden och ökade volymer, vilket kompenenserade för negativa valutakurseffekter och högre kostnader.

Koncerngemensamma poster och elimineringar redovisade ett rörelseresultat om -82 miljoner kronor (-73). Resultatnedgången hänfördes till ökade kostnader för satsningar på strategiska initiativ.

Det operativa kassaflödet försämrades, främst till följd av ett försämrat kassaflöde från investeringsverksamheten jämfört med första halvåret 2016.

Nobias investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 117 miljoner kronor (108), varav 31 miljoner kronor (24) avsåg butiksinvesteringar.

## Omsättningsanalys

	jan-jun	
	%	MSEK
2016		6 494
Organisk tillväxt	5	335
– varav Norden	10	302
– varav Storbritannien	2	52
– varav Centraleuropa	-7	-19
Valutapåverkan	-2	-97
Försäljning till Hygena	0	-9
2017	4	6 723

## Valutapåverkan på rörelseresultatet

MSEK	Omräk-	Transak-	Total
	nings-	tions-	
	effekt	effekt	effekt
	jan-jun	jan-jun	jan-jun
Norden	15	-5	10
Storbritannien	-20	-55	-75
Centraleuropa	0	0	0
<b>Koncernen</b>	<b>-5</b>	<b>-60</b>	<b>-65</b>

## Nettoomsättning och resultat per region

MSEK	Norden		Storbritannien		Centraleuropa		Koncern- gemensamt och elimineringar		Koncernen		Föränd- ring, %
	jan-jun	jan-jun	jan-jun	jan-jun	jan-jun	jan-jun	jan-jun	jan-jun	jan-jun		
<b>Nettoomsättning från externa kunder</b>	<b>3 023</b>	<b>3 428</b>	<b>3 211</b>	<b>3 047</b>	<b>260</b>	<b>248</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6 494</b>	<b>6 723</b>	<b>4</b>
Nettoomsättning från andra regioner	1	0	-	-	1	1	-2	-1	-	-	-
<b>Nettoomsättning</b>	<b>3 024</b>	<b>3 428</b>	<b>3 211</b>	<b>3 047</b>	<b>261</b>	<b>249</b>	<b>-2</b>	<b>-1</b>	<b>6 494</b>	<b>6 723</b>	<b>4</b>
Bruttovinst	1 221	1 392	1 257	1 158	86	78	16	24	2 580	2 652	3
Bruttomarginal, %	40,4	40,6	39,1	38,0	33,0	31,3	-	-	39,7	39,4	-
<b>Rörelseresultat</b>	<b>434</b>	<b>509</b>	<b>286</b>	<b>250</b>	<b>18</b>	<b>9</b>	<b>-73</b>	<b>-82</b>	<b>665</b>	<b>686</b>	<b>3</b>
Rörelsemarginal, %	14,4	14,8	8,9	8,2	6,9	3,6	-	-	10,2	10,2	-
Finansiella poster	-	-	-	-	-	-	-	-	-25	-18	28
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>640</b>	<b>668</b>	<b>4</b>

## Övrig information

### Finansiering

I april utbetalade Nobia aktieutdelning för räkenskapsåret 2016 om cirka 505 miljoner kronor och i maj återbetalade Nobia ett obligationslån från AB SEK Securities (Svensk Exportkredit) om 800 miljoner kronor.

Befintliga lånefaciliteter uppgick per den 30 juni 2017 till 1 000 miljoner kronor och utgörs av ett syndikerat banklån som löper till 2019. Banklånet var outnyttjat vid periodens utgång.

Nettolåneskulden inklusive pensionsavsättningar uppgick vid det andra kvartalets utgång till 711 miljoner kronor (1 080). Skuldsättningsgraden var 21 procent vid periodens utgång (30).

Finansnettot uppgick till -18 miljoner kronor (-25). I finansnettot ingår nettot av avkastning på pensions-tillgångar och räntekostnad på pensionskulder motsvarande -12 miljoner kronor (-13). Räntenettot uppgick till -6 miljoner kronor (-12).

### Företagsförvärv och avyttringar

Den 19 december 2016 kommunicerades att Nobia hade överenskommit med den tyska koncernen Adcuram om en avyttring av den tyska lyxkökstillverkaren Poggenpohl för en kontant köpeskilling motsvarande ett equity value om 10 miljoner euro, givet sedvanliga justeringar per avyttringsdagen. I samband med detta omklassificerades Poggenpohl som Avvecklad verksamhet enligt IFRS 5.

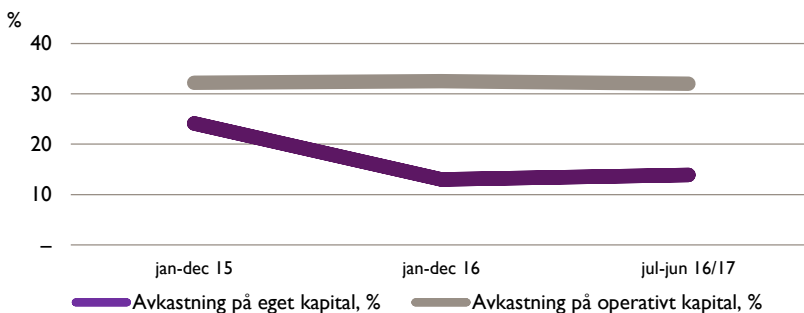
Den 31 januari 2017 genomfördes avyttringen av Poggenpohl, efter godkännande från konkurrensmyndigheterna i Tyskland och Österrike. Nobia erhöll därmed en kontantersättning om cirka 10 miljoner euro samt betalning för ett internt lån om cirka 8 miljoner euro. En slutreglering av köpeskillingen kommer att ske under det tredje kvartalet.

### Resultat från avvecklade verksamheter

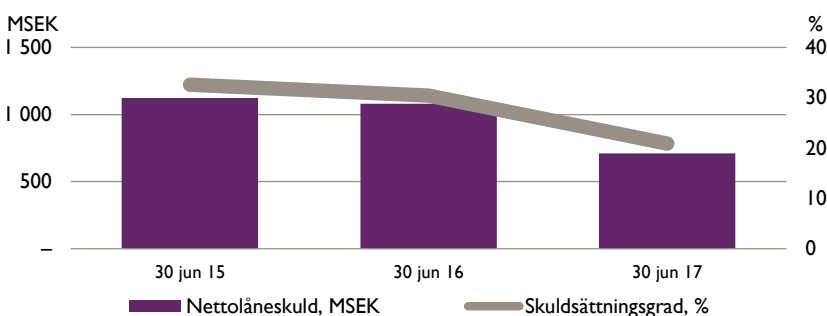
Från och med det fjärde kvartalet 2016 redovisas Poggenpohls verksamhet som avvecklad verksamhet i enlighet med IFRS 5. Helåret 2015 samt perioden januari-september 2016 har omräknats avseende resultaträkning, organisk tillväxt, specifikation av jämförelsestörande poster, kassaflödesanalys och jämförelsedata per region. Omräkningarna presenteras i en bilaga till boksluts-kommunikén som återfinns på Nobias hemsida under Investeringar samt Rapporter och presentationer.

Nobia har förvärvat butiker från franchisetagare med avsikten att sälja dessa vidare. Vid utgången av 2016 innehade Nobia två butiker som redovisas som Avvecklad verksamhet och avyttringsgrupp som innehas för försäljning, i enlighet med IFRS 5. Under det första halvåret 2017 skedde ingen förändring. Den 30 juni 2017 hade Nobia en butik i Danmark och en butik i Sverige som redovisas i enlighet med IFRS 5.

### Avkastning på eget kapital och avkastning på operativt kapital



### Nettolåneskuld och skuldsättningsgrad





Resultat efter skatt från avvecklad verksamhet under det första halvåret 2017 uppgick till -1 miljon kronor, varav 0 miljoner kronor avsåg Poggenpohl och -1 miljon kronor avsåg butiker som har förvärvats från franchisetagare med avsikten att sälja dessa vidare.

Resultatet efter skatt från avvecklad verksamhet under det första halvåret 2016 uppgick till -16 miljoner kronor, varav -17 miljoner kronor avsåg Poggenpohl, 5 miljoner kronor avsåg upplösning av en avsättning relaterad till försäljningen av Hygena och -4 miljoner kronor avsåg de butiker som Nobia har förvärvat från franchisetagare med avsikten att sälja dessa vidare.

### Jämförelsestörande poster

Nobia särredovisar jämförelsestörande poster för att tydliggöra utvecklingen i den underliggande verksamheten. Med jämförelsestörande poster avses poster som stör jämförelsen såtillvida att de inte återkommer med samma regelbundenhet som andra poster. För första halvåret 2017 redovisas inga jämförelsestörande poster (-).

### Personal

Antalet anställda var 6 175 (6 565) vid periodens utgång. Minskningen av antalet anställda beror huvudsakligen på avyttringen av Poggenpohl. Den 31 december 2016 hade Poggenpohl 481 medarbetare.

### Organisations- och ledningsförändringar

För att skapa effektivitetsvinster skapas en ny organisation där en Chief Product Supply Officer får helhetsansvaret för tillverkning och logistik, inköp, produktutveckling samt hållbarhet. Avsikten med organisationsförändringen är att optimera leveranskedjan i linje med strategin att tillvarata skalfördelar.

Ola Carlsson har utsetts till Executive Vice President, Chief Product Supply Officer i Nobia. Han kommer att tillträda under det fjärde kvartalet 2017. Ola Carlsson är för närvarande Group Vice President Global Operations i Munters och har tidigare varit Chief Operations Officer för Electrolux Small Appliances.

### Nytt butikskoncept

Nobia introducerar ett nytt butikskoncept som ska göra kunderna mer delaktiga, bland annat med hjälp av digitala hjälpmedel, förbättra kundupplevelsen och effektivisera försäljningen. I april öppnade den första testbutiken i norska Molde för varumärket Sigdal. I juni öppnade en butik i London med samma koncept för varumärket Magnet och i september kommer en liknande butik att öppna i Köpenhamn för varumärket HTH.

### Överlåtelse av egna aktier

Nobia har under det första halvåret överlåtit 110 419 aktier. Syftet med överlåtelsen var att leverera aktier under ett prestationsaktieprogram som beslutades av Nobias årsstämma 2014.

Prestationsaktieprogram 2014 omfattade cirka 100 högre befattningshavare i Nobia och byggde på att deltagarna investerade i Nobiaaktier som låstes in i programmet. Varje Nobiaaktie som deltagarna investerade i inom ramen för programmet gav deltagarna rätt att, efter en intjänandeperiod om cirka tre år och förutsatt att vissa villkor var uppfyllda, tilldelas prestations- och matchningsaktier i Nobia.

Per den 30 juni 2017 uppgick Nobias innehav av egna aktier till 6 709 571 aktier.

### Väsentliga risker

Nobia är exponerat för strategiska, operativa och finansiella risker. Dessa beskrivs i årsredovisningen 2016 på sidorna 37-39.

Under det första halvåret 2017 bedöms efterfrågan i Norden och Centraleuropa ha förbättrats jämfört med samma period 2016. Köksmarknaden i Storbritannien bedöms ha försvagats. Nobia fortsätter att tillvarata synergier och skalfördelar genom harmonisering av sortiment, samordning av produktion och effektivare inköp.

Nobias balansräkning innehåller per den 30 juni 2017 goodwill om 2 338 miljoner kronor (2 434). Värdet av denna tillgångspost prövas vid indikationer om värdenedgång och åtminstone årligen.



Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att halvårsrapporterna ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 21 juli 2017

Tomas Billing  
*Ordförande*

Nora Förisdal Larssen

Lilian Fossum Biner

Ricard Wennerklint

Stefan Jacobsson

Christina Ståhl

Jill Little

George Adams

Morten Falkenberg  
*Verkställande direktör*

Per Bergström  
*Arbetsgarerepresentant*

Marie Ströberg  
*Arbetsgarerepresentant*

Denna delårsrapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

Nobia AB, organisationsnummer 556528-2752

## Koncernens resultaträkning i sammandrag

MSEK	apr-jun		jan-jun		jan-dec	jul-jun
	2016	2017	2016	2017	2016	2016/17
Nettoomsättning	3 403	3 408	6 494	6 723	12 648	12 877
Kostnad sålda varor	-2 038	-2 047	-3 914	-4 071	-7 715	-7 872
<b>Bruttovinst</b>	<b>1 365</b>	<b>1 361</b>	<b>2 580</b>	<b>2 652</b>	<b>4 933</b>	<b>5 005</b>
Försäljnings- och administrationskostnader	-950	-945	-1 926	-1 964	-3 682	-3 720
Övriga intäkter/kostnader	5	-3	11	-2	47	34
<b>Rörelseresultat</b>	<b>420</b>	<b>413</b>	<b>665</b>	<b>686</b>	<b>1 298</b>	<b>1 319</b>
Finansnetto	-14	-8	-25	-18	-51	-44
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>406</b>	<b>405</b>	<b>640</b>	<b>668</b>	<b>1 247</b>	<b>1 275</b>
Skatt	-99	-90	-151	-148	-269	-266
<b>Resultat efter skatt från kvarvarande verksamheter</b>	<b>307</b>	<b>315</b>	<b>489</b>	<b>520</b>	<b>978</b>	<b>1 009</b>
Resultat från avvecklad verksamhet, netto efter skatt	-5	-1	-16	-1	-523	-508
<b>Resultat efter skatt</b>	<b>302</b>	<b>314</b>	<b>473</b>	<b>519</b>	<b>455</b>	<b>501</b>
Resultat efter skatt hänförligt till:						
Moderbolagets aktieägare	303	314	474	519	456	501
Innehav utan bestämmande inflytande	-1	-	-1	0	-1	0
<b>Resultat efter skatt</b>	<b>302</b>	<b>314</b>	<b>473</b>	<b>519</b>	<b>455</b>	<b>501</b>
Totala avskrivningar <sup>1</sup>	76	71	152	142	287	277
Totala nedskrivningar <sup>1</sup>	0	-	0	-	0	0
Bruttomarginal, %	40,1	39,9	39,7	39,4	39,0	38,9
Rörelsemarginal, %	12,3	12,1	10,2	10,2	10,3	10,2
Avkastning på operativt kapital, %	-	-	-	-	32,5	32,0
Avkastning på eget kapital, %	-	-	-	-	13,0	13,9
Resultat per aktie, före utspädning, SEK <sup>2</sup>	1,80	1,86	2,82	3,08	2,71	2,97
Resultat per aktie, efter utspädning, SEK <sup>2</sup>	1,80	1,86	2,81	3,07	2,70	2,97
Antal aktier vid periodens slut före utspädning, tusental <sup>3</sup>	168 473	168 584	168 473	168 584	168 473	168 584
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, tusental <sup>3</sup>	168 473	168 547	168 377	168 510	168 425	168 492
Antal aktier efter utspädning vid periodens slut, tusental <sup>3</sup>	168 676	168 729	168 687	168 728	168 676	168 725
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, tusental <sup>3</sup>	168 661	168 720	168 652	168 710	168 664	168 702

1 Exklusive av- och nedskrivningar redovisade på raden för "Resultat från avvecklad verksamhet, netto efter skatt".

2 Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare.

3 Exklusive återköpta aktier.

## Koncernens totala resultatrapport

	apr-jun		jan-jun		jan-dec	jul-jun
<b>MSEK</b>	2016	2017	2016	2017	2016	2016/17
Resultat efter skatt	302	314	473	519	455	501
<b>Övrigt totalresultat</b>						
<b>Poster som omförts eller kan komma att omföras till periodens resultat</b>						
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	-25	-22	-150	-76	-172	-98
Kassaflödessäkringar före skatt	3	15	3	20	-8	9
Skatt hänförligt till periodens förändring av säkringsreserv	-1	-3	-1	-4	2	-1
	<b>-23</b>	<b>-10</b>	<b>-148</b>	<b>-60</b>	<b>-178</b>	<b>-90</b>
<b>Poster som inte kommer att omföras till periodens resultat</b>						
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	-151	4	-218	38	-312	-56
Skatt hänförligt till omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	31	-1	44	-7	49	-2
	<b>-120</b>	<b>3</b>	<b>-174</b>	<b>31</b>	<b>-263</b>	<b>-58</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>	<b>-143</b>	<b>-7</b>	<b>-322</b>	<b>-29</b>	<b>-441</b>	<b>-148</b>
<b>Summa totalresultat</b>	<b>159</b>	<b>307</b>	<b>151</b>	<b>490</b>	<b>14</b>	<b>353</b>
<b>Summa totalresultat hänförligt till:</b>						
Moderbolagets aktieägare	160	307	152	490	15	353
Innehav utan bestämmande inflytande	-1	-	-1	0	-1	0
<b>Summa totalresultat</b>	<b>159</b>	<b>307</b>	<b>151</b>	<b>490</b>	<b>14</b>	<b>353</b>

## Koncernens balansräkning i sammandrag

MSEK	30 jun		31 dec
	2016	2017	2016
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Goodwill	2 434	2 338	2 359
Övriga immateriella anläggningstillgångar	107	118	126
Materiella anläggningstillgångar	1 657	1 351	1 384
Långfristiga fordringar, räntebärande (R)	4	3	3
Långfristiga fordringar	29	29	28
Uppskjutna skattefordringar	250	165	176
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>4 481</b>	<b>4 004</b>	<b>4 076</b>
Varulager	987	945	857
Kundfordringar	1 596	1 617	1 240
Kortfristiga fordringar, räntebärande (R)	2	18	1
Övriga fordringar	406	418	320
<i>Summa kortfristiga fordringar</i>	<i>2 004</i>	<i>2 053</i>	<i>1 561</i>
Likvida medel (R)	616	138	1 005
Tillgångar som innehas för försäljning	4	5 <sup>1</sup>	506
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>3 611</b>	<b>3 141</b>	<b>3 929</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>8 092</b>	<b>7 145</b>	<b>8 005</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Aktiekapital	58	58	58
Övrigt tillskjutet kapital	1 478	1 484	1 481
Reserver	-227	-317	-257
Balanserad vinst	2 240	2 178	2 133
<i>Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>	<i>3 549</i>	<i>3 403</i>	<i>3 415</i>
Innehav utan bestämmande inflytande	3	–	4
<b>Summa eget kapital</b>	<b>3 552</b>	<b>3 403</b>	<b>3 419</b>
Avsättning för pensioner (R)	885	819	894
Övriga avsättningar	101	98	79
Uppskjutna skatteskulder	135	85	84
Övriga långfristiga skulder, räntebärande (R)	810	7	6
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>1 931</b>	<b>1 009</b>	<b>1 063</b>
Kortfristiga skulder, räntebärande (R)	7	44	801
Kortfristiga skulder	2 601	2 688	2 393
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	1	1 <sup>1</sup>	329
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>2 609</b>	<b>2 733</b>	<b>3 523</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>8 092</b>	<b>7 145</b>	<b>8 005</b>
<b>BALANSRÄKNINGSRELATERADE NYCKELTAL</b>			
Soliditet, %	44	48	43
Skuldsättningsgrad, %	30	21	14
Nettolåneskuld, utgående balans, MSEK	1 080	711	493
Operativt kapital, utgående balans, MSEK	4 632	4 114	3 912
Sysselsatt kapital, utgående balans, MSEK	5 254	4 273	5 182

<sup>1</sup> Förändringen jämfört med 31 december 2016 hänför sig främst till försäljningen av Poggenpohl.

## Förändring av eget kapital, koncernen

Hänförligt till moderbolagets aktieägare

MSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Valutakurs- differenser vid omräkning av utlands- verksamheter	Kassaflödes- säkringar efter skatt	Balanserad vinst	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2016	58	1 478	-81	2	2 361	3 818	4	3 822
Periodens resultat	-	-	-	-	474	474	-1	473
Periodens övrigt totalresultat	-	-	-150	2	-174	-322	0	-322
<b>Periodens summa totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-150</b>	<b>2</b>	<b>300</b>	<b>152</b>	<b>-1</b>	<b>151</b>
Utdelning	-	-	-	-	-421	-421	0	-421
Periodisering av aktiesparprogram	-	0	-	-	-	0	-	0
<b>Utgående balans per 30 juni 2016</b>	<b>58</b>	<b>1 478</b>	<b>-231</b>	<b>4</b>	<b>2 240</b>	<b>3 549</b>	<b>3</b>	<b>3 552</b>
Ingående balans per 1 januari 2017	58	1 481	-253	-4	2 133	3 415	4	3 419
Periodens resultat	-	-	-	-	519	519	0	519
Periodens övrigt totalresultat	-	-	-76	16	31	-29	0	-29
<b>Periodens summa totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-76</b>	<b>16</b>	<b>550</b>	<b>490</b>	<b>0</b>	<b>490</b>
Utdelning	-	-	-	-	-505	-505	-	-505
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-	-	-4	-4
Periodisering av aktiesparprogram	-	3	-	-	-	3	-	3
<b>Utgående balans per 30 juni 2017</b>	<b>58</b>	<b>1 484</b>	<b>-329</b>	<b>12</b>	<b>2 178</b>	<b>3 403</b>	<b>-</b>	<b>3 403</b>

## Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

MSEK	apr-jun		jan-jun		jan-dec	jul-jun
	2016	2017	2016	2017	2016	2016/17
<b>Den löpande verksamheten</b>						
Rörelseresultat	420	413	665	686	1 298	1 319
Rörelseresultat för avvecklad verksamhet	-8	-1	-15	-2	-466	-453
Avskrivningar/Nedskrivningar	86	71	172 <sup>1</sup>	142 <sup>2</sup>	657 <sup>3</sup>	627
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	6	0	-1	-24	95	72
Betald skatt	-48	-52	-114	-101	-230	-217
Förändring rörelsekapital	-174	-183	-301	-300	-73	-72
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>282</b>	<b>248</b>	<b>406</b>	<b>401</b>	<b>1 281</b>	<b>1 276</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>						
Investeringar i anläggningstillgångar	-52	-61	-108	-117	-290	-299
Övriga poster i investeringsverksamheten	8	6	18	10	40	32
Erhållen ränta	1	0	1	1	1	1
Förändring av räntebärande tillgångar	2	-16	3	-17	4	-16
Förvärv av verksamhet	-	-	0	-	0	-
Avyttring av verksamheter	-	-6	-	-85	-	-85
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-41</b>	<b>-77</b>	<b>-86</b>	<b>-208</b>	<b>-245</b>	<b>-367</b>
Operativt kassaflöde före förvärv/avyttring av verksamheter, ränta, ökning/minskning av räntebärande tillgångar	238	193	316	294	1 031	1 009
Summa kassaflöde från löpande verksamhet och investeringsverksamhet	241	171	320	193	1 036	909
<b>Finansieringsverksamheten</b>						
Betald ränta	-4	-2	-11	-7	-21	-17
Förändring av räntebärande skulder <sup>5</sup>	-17	-781	-30	-807 <sup>4</sup>	-71	-848
Utdelning	-421	-505	-421	-505	-421	-505
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-442</b>	<b>-1 288</b>	<b>-462</b>	<b>-1 319</b>	<b>-513</b>	<b>-1 370</b>
Periodens kassaflöde exklusive kursdifferenser i likvida medel	-201	-1 117	-142	-1 126	523	-461
Likvida medel vid periodens början	804	1 243	765	1 266	765	616
Periodens kassaflöde	-201	-1 117	-142	-1 126	523	-461
Kursdifferens likvida medel <sup>5</sup>	13	12	-7	-2	-22	-17
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>616</b>	<b>138</b>	<b>616</b>	<b>138</b>	<b>1 266 <sup>6</sup></b>	<b>138</b>

<sup>1</sup> Nedskrivningar uppgår till 2 miljoner kronor och avser köksutställningar 1 miljon kronor och inventarier, verktyg samt installationer 1 miljon kronor.

<sup>2</sup> Inga nedskrivningar har redovisats under perioden.

<sup>3</sup> Nedskrivning uppgår till 332 miljoner kronor och avser byggnader och mark 151 miljoner kronor, maskiner och andra tekniska anläggningar 28 miljoner kronor, inventarier, verktyg och installationer 47 miljoner kronor, köksutställningar 46 miljoner kronor, goodwill 58 miljoner kronor och övriga materiella tillgångar 2 miljoner kronor.

<sup>4</sup> Återbetalning av lån omfattande 800 miljoner kronor. Ingen återbetalning eller upptagande av lån skedde för motsvarande period 2016 eller för helåret 2016.

<sup>5</sup> Se not 1 på sida 16.

<sup>6</sup> Varav 261 miljoner kronor redovisas på raden Tillgångar som innehas för försäljning.

## Analys av nettolåneskuld

MSEK	apr-jun		jan-jun		jan-dec	jul-jun
	2016	2017	2016	2017	2016	2016/17
<b>Ingående balans</b>	<b>768</b>	<b>396</b>	<b>774</b>	<b>493</b>	<b>774</b>	<b>1 080</b>
Förvärv av verksamheter	–	–	0	–	0	–
Avyttring av verksamheter	–	6	–	23	–	23
Omräkningsdifferenser	-31	-9	-40	1	-31	10
Operativt kassaflöde	-238	-193	-316	-294	-1 031	-1 009
Betald ränta, netto	3	2	10	6	20	16
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	151	-4	218	-38	312	56
Övrig förändring pensionsskuld	6	8	13	15	28	30
Utdelning	421	505	421	505	421	505
<b>Utgående balans</b>	<b>1 080</b>	<b>711</b>	<b>1 080</b>	<b>711</b>	<b>493</b>	<b>711</b>



## Not 1 – Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats enligt IFRS med tillämpning av IAS 34 Delårsrapportering. För moderbolaget tillämpas redovisningsprinciper enligt Årsredovisningslagen kapitel 9, Delårsrapport. Nobia har använt samma redovisningsprinciper i föreliggande delårsrapport som i årsredovisningen för 2016.

### Koncernens kassaflödesanalys – rättelse av fel

Tidigare perioder har räknats om för att avspegla upptäckten av fel i klassificering av omräkningseffekter på likvida medel i kassaflödesanalysen. Dessa omräkningseffekter har historiskt redovisats i finansieringsverksamheten på raden Förändring av räntebärande skulder, men har korrigerats och redovisas nu som Kursdifferens i likvida medel. Korrigerings för historiska perioder uppgår till:

apr-jun 2016	-15 miljoner kronor
jan-jun 2016	-29 miljoner kronor
jan-dec 2016	-59 miljoner kronor

## Not 2 – Hänvisningar

Segmentupplysningar, sidor 2 och 6.  
Låne- och egetkapitaltransaktioner, sida 7.  
Avyttring av verksamhet, sidor 7 och 8.  
Jämförelsestörande poster, sida 8.

## Not 3 – Finansiella instrument – verkligt värde

De redovisade värdena på koncernens finansiella tillgångar och skulder som redovisas till upplupet anskaffningsvärde motsvarar en rimlig approximation av verkliga värden. Finansiella instrument som värderas till verkligt värde i balansräkningen är valutaterminer som utgörs av tillgångar till ett värde av 44 miljoner kronor (31 dec 2016: 9) respektive av skulder till ett värde av 26 miljoner kronor (31 dec 2016: 12). Värderingen av dessa tillhör nivå 2 i verkligtvärdehierarkin, det vill säga utifrån indirekt observerbar marknadsdata. Tilläggsköpeskillingen om 53 miljoner kronor vid förvärvet av Commodore och CIE är villkorad av verksamhetens utveckling och är värderad till nivå 3 i verkligtvärdehierarkin. Under fjärde kvartalet 2016 utbetalades 22 miljoner kronor. Kvarvarande avsättning uppgår till 22 miljoner kronor omräknat till gällande balansdagskurs.

## Not 4 – Närståendetransaktioner

Moderbolaget har fakturerat 109 miljoner kronor (115) avseende koncerngemensamma tjänster till dotterbolagen under det första halvåret 2017. Moderbolaget redovisar ett resultat från andelar i koncernföretag uppgående till -4 miljoner kronor (0).

# Moderbolaget

## Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

MSEK	apr-jun		jan-jun		jan-dec	jul-jun
	2016	2017	2016	2017	2016	2016/17
Nettoomsättning	56	57	115	115	219	219
Administrationskostnader	-72	-81	-142	-154	-301	-313
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-16</b>	<b>-24</b>	<b>-27</b>	<b>-39</b>	<b>-82</b>	<b>-94</b>
Resultat från andelar i koncernföretag	-	-3	-	-4	-76	-80
Övriga finansiella intäkter och kostnader	2	-9	4	-15	-1	-20
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-14</b>	<b>-36</b>	<b>-23</b>	<b>-58</b>	<b>-159</b>	<b>-194</b>
Skatt på årets resultat	-1	0	-1	0	-20	-19
<b>Årets resultat</b>	<b>-15</b>	<b>-36</b>	<b>-24</b>	<b>-58</b>	<b>-179</b>	<b>-213</b>

## Moderbolagets balansräkning

MSEK	30 jun		31 dec
	2016	2017	2016
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Aktier och andelar i koncernföretag	2 086	1 378	1 469
Uppskjutna skattefordringar	0	5	0
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>2 086</b>	<b>1 383</b>	<b>1 469</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	2	7	1
Fordringar hos koncernföretag	2 645	2 332	2 868
Övriga fordringar	9	45	3
Upplupna intäkter och förutbetalda kostnader	45	49	47
Likvida medel	364	56	949
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>3 065</b>	<b>2 489</b>	<b>3 868</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>5 151</b>	<b>3 872</b>	<b>5 337</b>
<b>EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	58	58	58
Reservfond	1 671	1 671	1 671
	<b>1 729</b>	<b>1 729</b>	<b>1 729</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond	52	52	52
Återköp av aktier	-391	-391	-391
Balanserad vinst	1 945	1 267	1 948
Årets resultat	-24	-58	-179
	<b>1 582</b>	<b>870</b>	<b>1 430</b>
<b>Summa eget kapital</b>	<b>3 311</b>	<b>2 599</b>	<b>3 159</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Avsättningar till pensioner	15	16	16
Uppskjutna skatteskulder	0	5	0
Skulder till kreditinstitut	800	-	-
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>815</b>	<b>21</b>	<b>16</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	-	43	800
Leverantörsskulder	15	29	15
Skulder till koncernföretag	987	1 102	1 276
Övriga skulder	3	55	27
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	23	44
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>1 025</b>	<b>1 252</b>	<b>2 162</b>
<b>Summa eget kapital, avsättningar och skulder</b>	<b>5 151</b>	<b>3 872</b>	<b>5 337</b>

## Jämförelsedata per region

Nettoomsättning, MSEK	apr-jun		jan-jun		jan-dec	jul-jun
	2016	2017	2016	2017	2016	2016/17
Norden	1 626	1 756	3 024	3 428	5 988	6 392
Storbritannien	1 633	1 520	3 211	3 047	6 122	5 958
Centraleuropa	144	133	261	249	541	529
Koncerngemensamt och elimineringsar	0	-1	-2	-1	-3	-2
<b>Koncernen</b>	<b>3 403</b>	<b>3 408</b>	<b>6 494</b>	<b>6 723</b>	<b>12 648</b>	<b>12 877</b>

Bruttovinst, MSEK	apr-jun		jan-jun		jan-dec	jul-jun
	2016	2017	2016	2017	2016	2016/17
Norden	673	721	1 221	1 392	2 402	2 573
Storbritannien	636	588	1 257	1 158	2 323	2 224
Centraleuropa	50	42	86	78	172	164
Koncerngemensamt och elimineringsar	6	10	16	24	36	44
<b>Koncernen</b>	<b>1 365</b>	<b>1 361</b>	<b>2 580</b>	<b>2 652</b>	<b>4 933</b>	<b>5 005</b>

Bruttomarginal, %	apr-jun		jan-jun		jan-dec	jul-jun
	2016	2017	2016	2017	2016	2016/17
Norden	41,4	41,1	40,4	40,6	40,1	40,3
Storbritannien	38,9	38,7	39,1	38,0	37,9	37,3
Centraleuropa	34,7	31,6	33,0	31,3	31,8	31,0
<b>Koncernen</b>	<b>40,1</b>	<b>39,9</b>	<b>39,7</b>	<b>39,4</b>	<b>39,0</b>	<b>38,9</b>

Rörelseresultat, MSEK	apr-jun		jan-jun		jan-dec	jul-jun
	2016	2017	2016	2017	2016	2016/17
Norden	271	297	434	509	856	931
Storbritannien	175	154	286	250	545	509
Centraleuropa	13	5	18	9	37	28
Koncerngemensamt och elimineringsar	-39	-43	-73	-82	-140	-149
<b>Koncernen</b>	<b>420</b>	<b>413</b>	<b>665</b>	<b>686</b>	<b>1 298</b>	<b>1 319</b>

Rörelsemarginal, %	apr-jun		jan-jun		jan-dec	jul-jun
	2016	2017	2016	2017	2016	2016/17
Norden	16,7	16,9	14,4	14,8	14,3	14,6
Storbritannien	10,7	10,1	8,9	8,2	8,9	8,5
Centraleuropa	9,0	3,8	6,9	3,6	6,8	5,3
<b>Koncernen</b>	<b>12,3</b>	<b>12,1</b>	<b>10,2</b>	<b>10,2</b>	<b>10,3</b>	<b>10,2</b>

## Kvartalsdata per region

Nettoomsättning, MSEK	2016				2017	
	I	II	III	IV	I	II
Norden	1 398	1 626	1 355	1 609	1 672	1 756
Storbritannien	1 578	1 633	1 495	1 416	1 527	1 520
Centraleuropa	117	144	150	130	116	133
Koncerngemensamt och elimineringsar	-2	0	-1	0	0	-1
<b>Koncernen</b>	<b>3 091</b>	<b>3 403</b>	<b>2 999</b>	<b>3 155</b>	<b>3 315</b>	<b>3 408</b>

Bruttovinst, MSEK	2016				2017	
	I	II	III	IV	I	II
Norden	548	673	537	644	671	721
Storbritannien	621	636	573	493	570	588
Centraleuropa	36	50	50	36	36	42
Koncerngemensamt och elimineringsar	10	6	10	10	14	10
<b>Koncernen</b>	<b>1 215</b>	<b>1 365</b>	<b>1 170</b>	<b>1 183</b>	<b>1 291</b>	<b>1 361</b>

Bruttomarginal, %	2016				2017	
	I	II	III	IV	I	II
Norden	39,2	41,4	39,6	40,0	40,1	41,1
Storbritannien	39,4	38,9	38,3	34,8	37,3	38,7
Centraleuropa	30,8	34,7	33,3	27,7	31,0	31,6
<b>Koncernen</b>	<b>39,3</b>	<b>40,1</b>	<b>39,0</b>	<b>37,5</b>	<b>38,9</b>	<b>39,9</b>

Rörelseresultat, MSEK	2016				2017	
	I	II	III	IV	I	II
Norden	163	271	185	237	212	297
Storbritannien	111	175	166	93	96	154
Centraleuropa	5	13	14	5	4	5
Koncerngemensamt och elimineringsar	-34	-39	-29	-38	-39	-43
<b>Koncernen</b>	<b>245</b>	<b>420</b>	<b>336</b>	<b>297</b>	<b>273</b>	<b>413</b>

Rörelsemarginal, %	2016				2017	
	I	II	III	IV	I	II
Norden	11,7	16,7	13,7	14,7	12,7	16,9
Storbritannien	7,0	10,7	11,1	6,6	6,3	10,1
Centraleuropa	4,3	9,0	9,3	3,8	3,4	3,8
<b>Koncernen</b>	<b>7,9</b>	<b>12,3</b>	<b>11,2</b>	<b>9,4</b>	<b>8,2</b>	<b>12,1</b>

## Avstämning av alternativa nyckeltal

Nobia presenterar vissa finansiella mått i delårsrapporten som inte definieras enligt IFRS, så kallade alternativa nyckeltal. Nobia anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning, då de möjliggör utvärdering av trender och bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. För definitioner av de nyckeltal som Nobia använder se sidorna 22-24.

Omsättningsanalys Region Norden	apr-jun		jan-jun	
	%	MSEK	%	MSEK
2016		1 626		3 023
Organisk tillväxt	5	77	10	302
Valutapåverkan	3	53	3	103
2017	8	1 756	13	3 428

Omsättningsanalys Region UK	apr-jun		jan-jun	
	%	MSEK	%	MSEK
2016		1 633		3 211
Organisk tillväxt	-2	-40	2	52
Valutapåverkan	-4	-70	-6	-207
Försäljning till Hygena	0	-3	0	-9
2017	-7	1 520	-5	3 047

Omsättningsanalys Region Centraleuropa	apr-jun		jan-jun	
	%	MSEK	%	MSEK
2016		144		260
Organisk tillväxt	-12	-17	-7	-19
Valutapåverkan	4	5	3	7
2017	-8	132	-5	248

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, MSEK	apr-jun		jan-jun		jan-dec	jul-jun
	2016	2017	2016	2017	2016	2016/17
Rörelseresultat	420	413	665	686	1 298	1 319
Av- och nedskrivningar	76	71	152	142	287	277
<b>Rörelseresultat före av- och nedskrivningar</b>	<b>496</b>	<b>484</b>	<b>817</b>	<b>828</b>	<b>1 585</b>	<b>1 596</b>
Nettoomsättning	3 403	3 408	6 494	6 723	12 648	12 877
<b>% av nettoomsättning</b>	<b>14,6%</b>	<b>14,2%</b>	<b>12,6%</b>	<b>12,3%</b>	<b>12,5%</b>	<b>12,4%</b>

Resultat efter skatt exklusive jämförelsestörande poster, MSEK	apr-jun		jan-jun		jan-dec	jul-jun
	2016	2017	2016	2017	2016	2016/17
Resultat efter skatt	302	314	473	519	455	501
Jämförelsestörande poster netto efter skatt	-	-	-	-	448	448
<b>Resultat efter skatt exklusive jämförelsestörande poster</b>	<b>302</b>	<b>314</b>	<b>473</b>	<b>519</b>	<b>903</b>	<b>949</b>

## Avstämning av alternativa nyckeltal, forts.

	30 jun		31 dec
	2016	2017	2016
<b>Nettolåneskuld MSEK</b>			
Avsättning för pensioner (R)	885	819	894
Övriga långfristiga skulder, räntebärande (R)	810	7	6
Kortfristiga skulder, räntebärande (R)	7	44	801
Räntebärande skulder redovisade som skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning (R)	–	–	62
<b>Räntebärande skulder</b>	<b>1 702</b>	<b>870</b>	<b>1 763</b>
Långfristiga fordringar, räntebärande (R)	-4	-3	-3
Kortfristiga fordringar, räntebärande (R)	-2	-18	-1
Räntebärande tillgångar redovisade som tillgångar som innehas för försäljning (R)	–	–	-261
Likvida medel (R)	-616	-138	-1 005
<b>Räntebärande tillgångar</b>	<b>-622</b>	<b>-159</b>	<b>-1 270</b>
<b>Nettolåneskuld</b>	<b>1 080</b>	<b>711</b>	<b>493</b>

	30 jun		31 dec
	2016	2017	2016
<b>Operativt kapital MSEK</b>			
<b>Totala tillgångar</b>	<b>8 092</b>	<b>7 145</b>	<b>8 005</b>
Övriga avsättningar	-101	-98	-79
Uppskjutna skatteskulder	-135	-85	-84
Kortfristiga skulder, ej räntebärande	-2 601	-2 688	-2 393
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning, ej räntebärande	-1	-1	-267
<b>Ej räntebärande skulder</b>	<b>-2 838</b>	<b>-2 872</b>	<b>-2 823</b>
<b>Sysselsatt kapital</b>	<b>5 254</b>	<b>4 273</b>	<b>5 182</b>
Räntebärande tillgångar	-622	-159	-1 009
Räntebärande tillgångar redovisade som tillgångar som innehas för försäljning (R)	–	–	-261
<b>Operativt kapital</b>	<b>4 632</b>	<b>4 114</b>	<b>3 912</b>

	jan-dec	jul-jun
	2016	2016/17
<b>Genomsnittligt operativt kapital MSEK</b>		
IB Operativt kapital	4 596	4 632
IB Operativa nettotillgångar avvecklad verksamhet	-535	-502
UB Operativt kapital	3 912	4 114
UB Operativa nettotillgångar avvecklad verksamhet	22	-4
<b>Genomsnittligt operativt kapital före justering av förvärv och avyttringar</b>	<b>3 998</b>	<b>4 120</b>
Justering för förvärv och avyttringar som inte inträffat i periodens mitt	0	–
<b>Genomsnittligt operativt kapital</b>	<b>3 998</b>	<b>4 120</b>

	jan-dec	jul-jun
	2016	2016/17
<b>Genomsnittligt eget kapital MSEK</b>		
IB Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	3 818	3 549
UB Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	3 415	3 403
<b>Genomsnittligt eget kapital före justering av kapitalhöjningar-sänkningar</b>	<b>3 617</b>	<b>3 476</b>
Justering för att kapitalhöjningar och -sänkningar som inte inträffat i periodens mitt	-106	126
<b>Genomsnittligt eget kapital</b>	<b>3 511</b>	<b>3 602</b>

## Definitioner

Nyckeltal	Beräkning	Användning
<b>Avkastning på eget kapital</b>	Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare baserat på IB och UB för perioden. Beräkningen av genomsnittligt eget kapital har justerats för kapitalhöjningar och -sänkningar.	Avkastning på eget kapital visar den redovisningsmässiga totalavkastningen på ägarnas kapital och återspeglar effekter såväl av rörelsens lönsamhet som av finansiell hävstång. Måttet används främst för att analysera ägarlönsamhet över tid.
<b>Avkastning på operativt kapital</b>	Rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital baserat på IB och UB för perioden exklusive nettotillgångar hänförliga till avvecklad verksamhet. Beräkningen av genomsnittligt operativt kapital har justerats för förvärv och avyttringar.	Avkastning på operativt kapital visar hur väl verksamheten använder det nettokapital som binds i rörelsen. Det återspeglar både hur kostnads- och kapitaleffektivt omsättningen genereras, dvs den samlade effekten av rörelsemarginalen och omsättningshastigheten på det operativa kapitalet. Måttet används vid lönsamhetsjämförelse mellan verksamheter inom koncernen samt för att se koncernens lönsamhet över tid.
<b>Bruttomarginal</b>	Bruttovinst i procent av omsättning.	Måttet återspeglar effektiviteten i den del av rörelseverksamheten som i huvudsak är kopplad till produktion och logistik. Det används för att följa upp kostnadseffektiviteten i den delen av verksamheten.
<b>EBITDA</b>	Resultat före av- och nedskrivningar.	Förenklat visar måttet det resultatgenererade kassaflödet i verksamheten. Det ger en bild av rörelsens förmåga att i absoluta termer generera resurser för investering och betalning till finansörer och används för jämförelse över tid.
<b>Jämförelsestörande poster</b>	Med jämförelsestörande poster avses poster som stör jämförelsen såtillvida att de inte återkommer med samma regelbundenhet som andra poster.	En särredovisning av jämförelsestörande poster tydliggör utvecklingen i den underliggande verksamheten.
<b>Nettolåneskuld</b>	Räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar. Räntebärande skulder omfattar pensionsskulder.	Nettoskulden används för att följa skuldutvecklingen och se storleken på återfinansieringsbehovet. Måttet utgör en komponent i skuldsättningsgraden.
<b>Operativt kapital</b>	Sysselsatt kapital exklusive räntebärande tillgångar.	Det operativa kapitalet visar hur mycket kapital som verksamheten kräver för att bedriva dess kärnverksamhet. Det används i huvudsak för beräkning av avkastning på operativt kapital.



Nyckeltal	Beräkning	Användning
<b>Operativt kassaflöde</b>	Kassaflödet från den löpande verksamheten inklusive kassaflöde från investeringsverksamheten exklusive kassaflöde från förvärv/försäljningar av verksamheter, erhållen ränta samt ökning/minskning av räntebärande tillgångar.	Måttet utgör det kassaflöde som den underliggande verksamheten genererar. Måttet används för att visa hur stora medel som står till koncernens förfogande att betalas till låne- och egetkapitalfinansiärer eller nyttjas till förvärvstillväxt.
<b>Organisk tillväxt</b>	Förändring i nettomsättning exklusive förärv och avyttringar samt förändringar i växelkurser.	Organisk tillväxt möjliggör en jämförelse av omsättning över tid genom att samma verksamheter jämförs och valutaeffekter exkluderas.
<b>Region</b>	Region motsvarar rörelsesegment enligt IFRS 8.	
<b>Resultat per aktie</b>	Periodens resultat efter skatt dividerat med ett vägt genomsnittligt utestående antal aktier under perioden.	
<b>Rörelsemarginal</b>	Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.	Måttet återspeglar verksamhetens operativa lönsamhet. Det är användbart för att följa upp lönsamheten och effektiviteten i verksamheten före beaktande av kapitalbindningen. Nyckeltalet används såväl internt i styrning och uppföljning av verksamheten som för benchmarking med andra företag i branschen.
<b>Skuldsättningsgrad</b>	Nettolåneskuld i procent av eget kapital, inklusive innehav utan bestämmande inflytande.	Är ett mått på relationen mellan koncernens två finansieringsformer. Måttet visar hur stor andel det främmande kapitalet utgör i relation till ägarnas investerade kapital och således ett mått på finansiell styrka men också belåningens hävstångseffekt. En högre skuldsättningsgrad innebär en högre finansiell risk och en högre finansiell hävstång.
<b>Soliditet</b>	Eget kapital, inklusive innehav utan bestämmande inflytande, i procent av balansomslutningen.	Nyckeltalet speglar företagets finansiella ställning och således dess långsiktiga betalningsförmåga. God soliditet / stark finansiell ställning ger en beredskap att kunna hantera perioder med svag konjunktur och finansiell beredskap för tillväxt. Samtidigt ger det en mindre fördel i form av finansiell hävstång.
<b>Sysselsatt kapital</b>	Balansomslutningen minus ej räntebärande avsättningar och skulder.	Kapitalet som aktieägare och långivare ställt till företagets förfogande. Det visar nettokapitalet som är investerat i den operativa verksamheten, som det operativa kapitalet, med tillägg för finansiella tillgångar.

Nyckeltal	Beräkning	Användning
<b>Valutakurseffekter</b>	<p>Med omräkningsdifferens menas valutakurseffekter som uppstår när utländsk resultat- och balansräkning räknas om till svenska kronor.</p> <p>Med transaktionseffekter menas de valutakurseffekter som uppstår när inköp eller försäljning görs i annan valuta än det producerande landets valuta (funktionell valuta).</p>	

## Information till aktieägare

### För ytterligare information

Kontakta någon av följande personer på telefon +46 (0)8 440 16 00 eller +46 (0)705 95 51 00:

- Morten Falkenberg, VD och koncernchef
- Kristoffer Ljungfelt, CFO
- Lena Schattauer, Chef Kommunikation och IR

### Presentation

Fredagen den 21 juli klockan 14.00 presenteras delårsrapporten via en telefonkonferens som kan följas på Nobias webbplats. För att delta i telefonkonferensen, ring något av följande nummer:

- Sverige: +46 (0)8 505 564 74
- Storbritannien: +44 (0)203 364 5374
- USA: +1 855 753 22 30

### Finansiell kalender

27 oktober 2017	Delårsrapport januari-september 2017
6 februari 2018	Delårsrapport januari-december 2017
10 april 2018	Årsstämma 2018
27 april 2017	Delårsrapport januari-mars 2017

Denna information är sådan information som Nobia är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 21 juli 2017 kl 13.00 CET.

Nobia utvecklar och säljer kök genom ett tjugotal starka varumärken i Europa, däribland Magnet i Storbritannien, HTH, Norema, Sigdal, Invita, Marbodal i Skandinavien och Petra och A la Carte i Finland samt Ewe, FM och Intuo i Österrike. Nobia skapar lönsamhet genom att kombinera skalfördelar med attraktiva kökserbudanden. Koncernen har cirka 6 000 anställda och omsätter cirka 13 miljarder kronor. Aktien är noterad på NASDAQ Stockholm under kortnamnet NOBI. Webbplats: [www.nobia.se](http://www.nobia.se)

Box 70376 • 107 24 Stockholm, Sverige • Besöksadress: Klarabergsviadukten 70 A5 • Tel 08-440 16 00 • Fax 08-503 826 49 • [www.nobia.se](http://www.nobia.se). Organisationsnummer: 556528-2752 • Styrelsens säte i Stockholm, Sverige