

nobia

Bokslutskommuniké  
2021



# Bokslutskommuniké 2021

## Fjärde kvartalet 2021

- Nettoomsättningen ökade till 3 509 MSEK (3 450) motsvarande en organisk försäljningstillväxt på 0%.
- Rörelseresultatet ökade till 238 MSEK (151), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 6,8% (4,4).
- Exklusive jämförelsestörande poster om -144 MSEK i fjärde kvartalet 2020, minskade rörelseresultatet till 238 MSEK (295), motsvarande en rörelsemarginal på 6,8% (8,6).
- Förändringar i valutakurser påverkade rörelseresultatet med -5 MSEK.
- Resultatet efter skatt uppgick till 146 MSEK (89), vilket motsvarar ett resultat per aktie efter utspädning 0,87 kronor (0,53).
- Det operativa kassaflödet uppgick till -2 MSEK (396).
- Styrelsen föreslår en utdelning om 2,50 kronor (2,00) per aktie.

|  | Kv4         |             |            | Jan-dec     |              |           |
|--|-------------|-------------|------------|-------------|--------------|-----------|
|  | 2020        | 2021        | Δ%         | 2020        | 2021         | Δ%        |
| Nettoomsättning, MSEK  | 3 450       | 3 509       | 2          | 12 741      | 13 719       | 8         |
| Bruttomarginal, %  | 34,6        | 37,5        | -          | 34,9        | 38,5         | -         |
| <i>Bruttomarginal exkl. jmf störande poster, %</i>           | <i>37,7</i> | <i>37,5</i> | <i>-</i>   | <i>35,7</i> | <i>38,5</i>  | <i>-</i>  |
| Rörelsemarginal före av/nedskrivningar (EBITDA) %            | 13,7        | 12,3        | -          | 11,2        | 13,2         | -         |
| Rörelseresultat (EBIT), MSEK                                 | 151         | 238         | 58         | 437         | 1 009        | n.a.      |
| <i>Rörelseresultat (EBIT) exkl jmf störande poster, MSEK</i> | <i>295</i>  | <i>238</i>  | <i>-19</i> | <i>581</i>  | <i>1 009</i> | <i>74</i> |
| Rörelsemarginal, %   | 4,4         | 6,8         | -          | 3,4         | 7,4          | -         |
| <i>Rörelsemarginal exkl jmf störande poster, %</i>           | <i>8,6</i>  | <i>6,8</i>  | <i>-</i>   | <i>4,6</i>  | <i>7,4</i>   | <i>-</i>  |
| Resultat efter finansiella poster, MSEK                      | 143         | 203         | 42         | 353         | 907          | n.a.      |
| Resultat efter skatt, MSEK                                   | 89          | 146         | 64         | 253         | 706          | n.a.      |
| <i>Resultat efter skatt, exkl jmf störande poster, MSEK</i>  | <i>218</i>  | <i>146</i>  | <i>-33</i> | <i>382</i>  | <i>706</i>   | <i>85</i> |
| Resultat per aktie före utspädning, SEK                      | 0,53        | 0,87        | 64         | 1,50        | 4,19         | n.a.      |
| <i>Exkl jmf störande poster, SEK</i>                         | <i>1,29</i> | <i>0,87</i> | <i>-33</i> | <i>2,26</i> | <i>4,19</i>  | <i>85</i> |
| Resultat per aktie efter utspädning, SEK                     | 0,53        | 0,87        | 64         | 1,50        | 4,18         | n.a.      |
| <i>Exkl jmf störande poster, SEK</i>                         | <i>1,29</i> | <i>0,87</i> | <i>-33</i> | <i>2,26</i> | <i>4,18</i>  | <i>85</i> |
| Operativt kassaflöde, MSEK                                   | 396         | -2          | n.a.       | 1 808       | 670          | -63       |

# Koncernchefens kommentar

Efterfrågan på de nordiska köksmarknaderna var fortsatt stark under kvartalet. I Storbritannien var affärsklimatet fortsatt volatilt med projektmarknaden betydligt svagare än före pandemin, medan hantverkarsegmentet växte. De centraleuropeiska marknaderna hämmades av ytterligare coronarestriktioner under kvartalet.

I Norden avslutar vi året med en helårstillväxt på 10%, en rörelsemarginal på 13,7% och en solid orderbok för både konsument och projekt inför 2022. Konsumentaffären i synnerhet har varit mycket starkt, tack vare framgångsrika produktlanseringar och bra utveckling i alla de nordiska länderna. Det gläder mig att vår nya regionala organisation har genererat gränsöverskridande samarbete och skalfördelar inom både tillverkning och försäljning.

Centraleuropa hade ännu ett bra år med 12% organisk tillväxt och en rörelsemarginal på 11% för andra året i rad. Förvärvet av Bribus 2018 har visat sig passa perfekt med Nobia och vår österrikiska verksamhet har arbetat hårt för att vända resultatet och genererar nu en solid resultattillväxt.

I Storbritannien var den organiska tillväxten för året 6% med en marginal på 0,5%. Utvecklingen var fortsatt bra för Magnet avseende hantverkarsegmentet medan projektaffären minskade avsevärt både i London och för allmännyttiga bostäder. Framöver kommer vi fokusera allt mer på varumärket Magnet. För att generera lönsam tillväxt för varumärket förstärker vi organisationen ytterligare, uppgraderar produktutbudet och utvalda delar av butiksnätet och förbättrar produkttillgängligheten. Vi har även avslutat olönsamma verksamheter och ser över vår mindre lönsamma projektaffär. Magnet har för



närvarande en bra utveckling under vinterkampanjen.

Vi har varit framgångsrika med att kompensera för inflationstrycket genom att förbättra våra prislägen, om än med eftersläpning i Norden på grund av den långa orderboken. Vi förväntar oss att fullt ut kunna kompensera för de högre kostnaderna från och med första kvartalet 2022.

Med en stark kassagenerering och en stark balansräkning föreslår styrelsen att utdelningen höjs till 2,50 kronor per aktie (2,00).

Vi gjorde många framsteg inom vår strategiska agenda under 2021. Med den toppmoderna fabriken i Norden som utvecklas enligt plan, nya produkter med starkt fokus på design och hållbarhet och initiativ för att driva lönsam tillväxt inom alla våra regioner. Vi kommer att göra ännu fler framsteg under 2022

*Jon Sintorn,*  
VD och koncernchef

# Fjärde kvartalet, koncernen

## Marknadsöversikt

Konsumentefterfrågan ligger kvar på en fortsatt god nivå i Norden då det ökade intresset för hemrenovering som köksinvesteringar kvarstår. Efterfrågan i projektmarknaden var också något bättre under kvartalet. I Storbritannien är projektmarknaden fortfarande svagare än före pandemin, särskilt i London och inom allmännyttan över hela landet. Den brittiska detaljhandelsmarknaden normaliseras efter pandemin, men i en långsammare takt än väntat, samtidigt som hantverkarsegmentet växer. Marknaderna i Nederländerna och Österrike minskade i kvartalet som var påverkat av coronarestriktioner och en marknad som var mycket stark föregående år.

## Nettoomsättning, resultat och kassaflöde

Koncernens nettoomsättning ökade till 3 509 MSEK (3 450). Den organiska tillväxten för koncernen var oförändrad jämfört med fjärde kvartalet föregående år. Norden växte organiskt med 11%, medan Storbritannien minskade -14% och Centraleuropa med -3%.

Bruttomarginalen var 37,5% (34,6 eller 37,7 exkl. jämförelsestörande poster) och bruttoresultatet uppgick till 1 315 MSEK (1 194, eller 1 299 exkl. jämförelsestörande poster). Rörelsemarginalen var 6,8% (4,4 eller 8,6 exkl. jämförelsestörande poster) och rörelseresultatet uppgick till 238 MSEK (151, eller 295 exkl. jämförelsestörande poster). Högre genomsnittliga ordervärden och en gynnsam mix hade en positiv inverkan, vilket motverkades främst av ökade kostnader för direktmaterial, försäljning och administration. Förändringar i valutakurser påverkade rörelseresultatet med -5 MSEK.

Det operativa kassaflödet minskade till -2 MSEK (396). Kassaflödet från den löpande verksamheten var i linje med föregående år, medan investeringarna ökade på grund av byggnationen av den nya fabriken i Jönköping. Nettoskulden exkl. IFRS16 leasingavtal minskade till 199 MSEK (204).

### Omsättningsanalys

|                        | Kv4      |              |
|------------------------|----------|--------------|
|                        | Δ%       | MSEK         |
| <b>2020</b>            |          | <b>3 450</b> |
| Organisk tillväxt      | 0        | 10           |
| - varav Norden         | 11       | 202          |
| - varav Storbritannien | -14      | -183         |
| - varav Centraleuropa  | -3       | -9           |
| Valutapåverkan         | 1        | 49           |
| <b>2021</b>            | <b>2</b> | <b>3 509</b> |

### Valutapåverkan i rörelseresultatet

| MSEK             | Kv4              |                    |           |
|------------------|------------------|--------------------|-----------|
|                  | Omräkningseffekt | Transaktionseffekt | Total     |
| Norden           | 0                | -5                 | -5        |
| Storbritannien   | 0                | 5                  | 5         |
| Centraleuropa    | 0                | -5                 | -5        |
| <b>Koncernen</b> | <b>0</b>         | <b>-5</b>          | <b>-5</b> |

### Butiksutveckling

|                             | Kv4 |
|-----------------------------|-----|
| Nyöppnats/avvecklats, netto | -1  |
| Antal egna köksbutiker      | 218 |

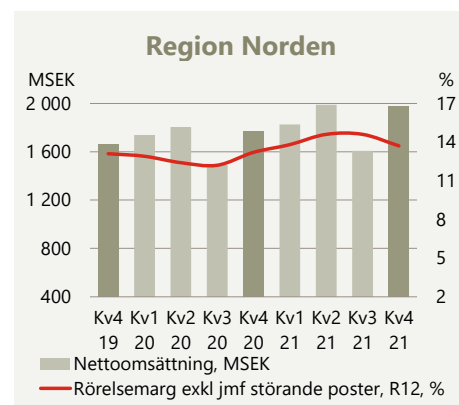
| MSEK                                  | Koncerngemensamt, |              |                |              |               |            |            |            |              |              |           |
|---------------------------------------|-------------------|--------------|----------------|--------------|---------------|------------|------------|------------|--------------|--------------|-----------|
|                                       | Norden            |              | Storbritannien |              | Centraleuropa |            | Koncernen  |            | Koncernen    |              | Δ%        |
|                                       | Kv4               | Kv4          | Kv4            | Kv4          | Kv4           | Kv4        | Kv4        | Kv4        |              |              |           |
| <b>Nettoomsättning externa kunder</b> | <b>1 767</b>      | <b>1 974</b> | <b>1 304</b>   | <b>1 172</b> | <b>379</b>    | <b>363</b> | -          | -          | <b>3 450</b> | <b>3 509</b> | <b>2</b>  |
| Nettoomsättning från andra regioner   | 0                 | 0            | -              | -            | 0             | 0          | 0          | 0          | -            | -            | -         |
| <b>Nettoomsättning</b>                | <b>1 767</b>      | <b>1 974</b> | <b>1 304</b>   | <b>1 172</b> | <b>379</b>    | <b>363</b> | <b>0</b>   | <b>0</b>   | <b>3 450</b> | <b>3 509</b> | <b>2</b>  |
| Bruttovinst                           | 586               | 726          | 468            | 490          | 138           | 117        | 2          | -18        | 1 194        | 1 315        | 10        |
| <i>Exkl. jmf störande</i>             | 698               | 726          | 468            | 490          | 138           | 117        | -5         | -18        | 1 299        | 1 315        | 1         |
| Bruttomarginal, %                     | 33,2              | 36,8         | 35,9           | 41,8         | 36,4          | 32,2       | -          | -          | 34,6         | 37,5         | -         |
| <i>Exkl. jmf störande, %</i>          | 39,5              | 36,8         | 35,9           | 41,8         | 36,4          | 32,2       | -          | -          | 37,7         | 37,5         | -         |
| <b>Rörelseresultat</b>                | <b>150</b>        | <b>250</b>   | <b>13</b>      | <b>2</b>     | <b>62</b>     | <b>40</b>  | <b>-74</b> | <b>-54</b> | <b>151</b>   | <b>238</b>   | <b>58</b> |
| <i>Exkl. jmf störande</i>             | 282               | 250          | 21             | 2            | 62            | 40         | -70        | -54        | 295          | 238          | -19       |
| Rörelsemarginal, %                    | 8,5               | 12,7         | 1,0            | 0,2          | 16,4          | 11,0       | -          | -          | 4,4          | 6,8          | -         |
| <i>Exkl. jmf störande, %</i>          | 16,0              | 12,7         | 1,6            | 0,2          | 16,4          | 11,0       | -          | -          | 8,6          | 6,8          | -         |

## Fjärde kvartalet, regionerna

### Region Norden

Nettoomsättningen i Norden ökade till 1 974 MSEK (1 767). Den organiska tillväxten var 11% (11), främst driven av Danmark och Sverige. De övergripande marknadsförutsättningarna var gynnsamma, särskilt inom konsumentsegmentet.

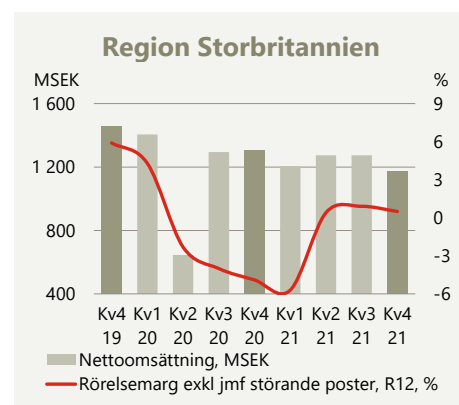
Exklusive jämförelsestörande poster minskade bruttomarginalen till 36,8% (39,5). Rörelseresultatet minskade till 250 MSEK (282) och motsvarande rörelsemarginal var 12,7% (16,0). Högre genomsnittliga ordervärden och segmentmix hade en positiv inverkan, medan direktmaterialkostnader steg. Valutapåverkan på rörelseresultatet var -5 MSEK.



### Region Storbritannien

Nettoomsättningen i region Storbritannien minskade till 1 172 MSEK (1 304). Den organiska tillväxten var -14% (-4). Justerat för försäljningen till Benchmark som avslutades under tredje kvartalet var den organiska minskningen -8%. Magnets försäljning till hantverkarkunder växte medan konsumentförsäljningen minskade. Försäljningen till projektkunder i London och allmännyttiga bostäder fortsatte att hämmas av svaga marknadsförhållanden.

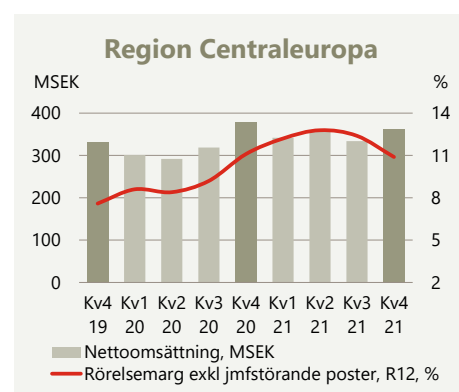
Bruttomarginalen ökade till 41,8% (35,9). Rörelseresultat, exkl. jämförelsestörande poster minskade till 2 MSEK (21). Högre genomsnittliga ordervärden och en gynnsam segmentmix motverkades av lägre volym och högre direktmaterialkostnader. Rörelsemarginalen var 0,2% (1,6). Valutapåverkan på rörelseresultatet var 5 MSEK.



### Region Centraleuropa

Nettoomsättningen i region Centraleuropa minskade till 363 MSEK (379). Den organiska tillväxten var -3% (18). Den lägre försäljningen var i huvudsak relaterad till kundmix och att föregående års fjärde kvartal var starkt. Verksamheten påverkades också till viss del av marknadsstörningar på grund av införda coronarestriktioner.

Bruttomarginalen sjönk till 32,2% (36,4). Rörelseresultatet minskade till 40 MSEK (62) och rörelsemarginalen sjönk till 11,0% (16,4), främst på grund av högre kostnader för direktmaterial och den lägre volymen. Valutapåverkan på rörelseresultatet var -5 MSEK.



## Januari – december, koncernen

- Nettoomsättningen för helåret uppgick till 13 719 MSEK (12 741).
- Den organiska tillväxten var 9% (-7).
- Rörelseresultatet ökade till 1 009 MSEK (437), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 7,4% (3,4).
- Exklusive jämförelsestörande poster ökade rörelseresultatet till 1 009 MSEK (581), motsvarande en rörelsemarginal på 7,4% (4,6).
- Vinst efter skatt uppgick till 706 MSEK (253), vilket motsvarar ett resultat per aktie efter utspädning om 4,19 kr (1,50).
- Det operativa kassaflödet minskade till 670 MSEK (1 808).
- Nettoskuld exkl. IFRS16 leasingavtal minskade till 199 MSEK (204).

### Nettoomsättning, resultat och kassaflöde

Nettoomsättningen för 2021 ökade med 8% till 13 719 MSEK (12 741). Den organiska tillväxten var 9% (-7), med ökning i alla regioner, delvis på grund av låga jämförelsesiffror då 2021 påverkades av coronarestriktioner.

Bruttomarginalen ökade till 38,5% (34,9 eller 35,7 exkl. jämförelsestörande poster) och rörelsemarginalen steg till 7,4% (3,4 eller 4,6 exkl. jämförelsestörande poster). Rörelseresultatet ökade till 1 009 MSEK (437 eller 581 exkl. jämförelsestörande poster). Förbättringarna berodde främst på högre genomsnittliga ordervärden, volym samt en gynnsam mixutveckling, vilket delvis motverkades av högre direktmaterialkostnader. Valutakursförändringar påverkade rörelseresultatet med 10 MSEK. Permitteringsstöd uppgick till 27 MSEK (148).

Det operativa kassaflödet minskade till 670 MSEK (1 808). Högre kassaflöde från rörelseresultatet motverkades av lägre kassaflöde från förändringar i rörelsekapital. Investeringarna ökade i huvudsak på grund av det pågående bygget av den nya fabriken i Jönköping. Föregående år påverkades positivt av statliga stöd i form av exempelvis uppskjutna betalningar av moms och vissa löntagarskatter, vilka nu nästa helt har betalats.

### Omsättningsanalys

|                        | Jan-dec  |               |
|------------------------|----------|---------------|
|                        | Δ%       | MSEK          |
| <b>2020</b>            |          | <b>12 741</b> |
| Organisk tillväxt      | 9        | 1 112         |
| – varav Norden         | 10       | 689           |
| – varav Storbritannien | 6        | 275           |
| – varav Centraleuropa  | 12       | 148           |
| Valutapåverkan         | -1       | -134          |
| <b>2021</b>            | <b>8</b> | <b>13 719</b> |

### Valutapåverkan i rörelseresultatet

| MSEK             | Jan-dec               |                         |           |
|------------------|-----------------------|-------------------------|-----------|
|                  | Omräkni-<br>ngseffekt | Transakti-<br>onseffekt | Total     |
| Norden           | -5                    | 5                       | 0         |
| Storbritannien   | 0                     | 15                      | 15        |
| Centraleuropa    | 0                     | -5                      | -5        |
| <b>Koncernen</b> | <b>-5</b>             | <b>15</b>               | <b>10</b> |

### Butiksutveckling

|                             | Jan-dec |
|-----------------------------|---------|
| Nyöppnats/avvecklats, netto | -7      |
| Antal egna köksbutiker      | 218     |

| MSEK                                     | Norden       |              | Storbritannien |              | Centraleuropa |              | Koncerngemensamt,<br>elimineringar |             | Koncernen     |               |            |
|--|--------------|--------------|----------------|--------------|---------------|--------------|------------------------------------|-------------|---------------|---------------|------------|
|  | Jan-dec      |              | Jan-dec        |              | Jan-dec       |              | Jan-dec                            |             | Jan-dec       |               | Δ%         |
|  | 2020         | 2021         | 2020           | 2021         | 2020          | 2021         | 2020                               | 2021        | 2020          | 2021          |            |
| <b>Nettoomsättning externa kunder</b>    | <b>6 801</b> | <b>7 396</b> | <b>4 649</b>   | <b>4 925</b> | <b>1 291</b>  | <b>1 398</b> | -                                  | -           | <b>12 741</b> | <b>13 719</b> | <b>8</b>   |
| Nettoomsättning från andra regioner      | 0            | 0            | -              | -            | 0             | -            | 0                                  | 0           | -             | -             | -          |
| <b>Nettoomsättning</b>                   | <b>6 801</b> | <b>7 396</b> | <b>4 649</b>   | <b>4 925</b> | <b>1 291</b>  | <b>1 398</b> | <b>0</b>                           | <b>0</b>    | <b>12 741</b> | <b>13 719</b> | <b>8</b>   |
| Bruttovinst                              | 2 455        | 2 831        | 1 509          | 1 922        | 419           | 455          | 61                                 | 70          | 4 444         | 5 278         | 19         |
| <i>Exkl. jämf störande</i>               | <i>2 567</i> | <i>2 831</i> | <i>1 509</i>   | <i>1 922</i> | <i>419</i>    | <i>455</i>   | <i>54</i>                          | <i>70</i>   | <i>4 549</i>  | <i>5 278</i>  | <i>16</i>  |
| Bruttomarginal, %                        | 36,1         | 38,3         | 32,5           | 39,0         | 32,5          | 32,5         | -                                  | -           | 34,9          | 38,5          | -          |
| <i>Exkl. jämf störande, %</i>            | <i>37,7</i>  | <i>38,3</i>  | <i>32,5</i>    | <i>39,0</i>  | <i>32,5</i>   | <i>32,5</i>  | -                                  | -           | <i>35,7</i>   | <i>38,5</i>   | -          |
| <b>Rörelseresultat</b>                   | <b>765</b>   | <b>1 016</b> | <b>-234</b>    | <b>27</b>    | <b>143</b>    | <b>153</b>   | <b>-237</b>                        | <b>-187</b> | <b>437</b>    | <b>1 009</b>  | <b>n.a</b> |
| <i>Exkl. jämf störande, MESK</i>         | <i>897</i>   | <i>1 016</i> | <i>-226</i>    | <i>27</i>    | <i>143</i>    | <i>153</i>   | <i>-233</i>                        | <i>-187</i> | <i>581</i>    | <i>1 009</i>  | <i>74</i>  |
| Rörelsemarginal, %                       | 11,2         | 13,7         | -5,0           | 0,5          | 11,1          | 10,9         | -                                  | -           | 3,4           | 7,4           | -          |
| <i>Exkl. jämf störande, %</i>            | <i>13,2</i>  | <i>13,7</i>  | <i>-4,9</i>    | <i>0,5</i>   | <i>11,1</i>   | <i>10,9</i>  | -                                  | -           | <i>4,6</i>    | <i>7,4</i>    | -          |
| Finansiella poster                       |              |              |                |              |               |              |                                    |             | -84           | -102          | -18        |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b> |              |              |                |              |               |              |                                    |             | <b>353</b>    | <b>907</b>    | <b>n.a</b> |

# Övrig information

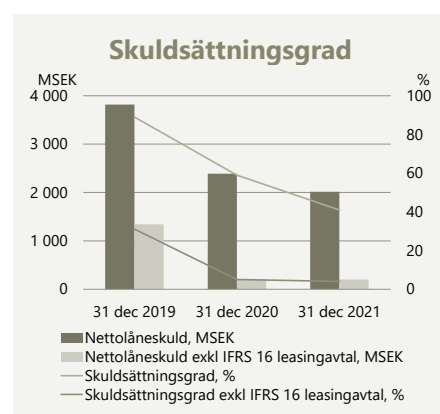
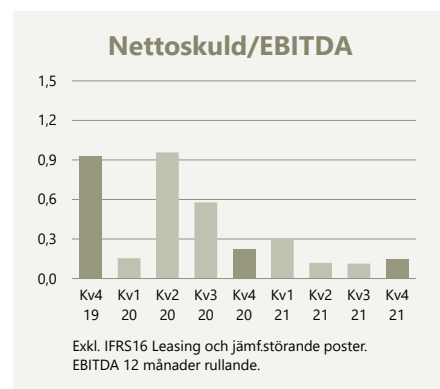
## Finansiering

Nobias långfristiga finansiering består av två revolverande kreditfaciliteter i flera valutor på totalt 5 miljarder kronor. En facilitet på 2 miljarder kronor med en löptid till 2024 (med möjlighet att begära en förlängning om ett år efter långgivarens eget godtycke) och en facilitet på 3 miljarder kronor med förfall 2025. Faciliteterna har skuldsättning (nettoskuld / EBITDA) och räntetäckning (EBITDA / räntenettot) som kovenanter. I slutet av 2021 var 400 MSEK av faciliteterna utnyttjade. Likvida medel i koncernen uppgick till 422 MSEK (635).

Nettoskulden inklusive IFRS 16 leasingkulder om 1 815 MSEK (2 183) och pensionsavsättningar om 223 MSEK (556) uppgick till 2 014 MSEK (2 387).

Nettoskulden exklusive IFRS 16 leasingkulder och pensionsavsättningar uppgick till -24 MSEK (-352). Nettoskuldssättningsgraden minskade till 4% (5) eller 41% (59) inklusive IFRS16 leasingkulder. Skuldsättningen (exklusive IFRS 16 leasingavtal och jämförelsestörande poster för rullande 12 månader), var 0,15 gånger (0,22).

Finansnettot för 2021 uppgick till -102 MSEK (-84), varav nettoavkastning på pensionsmedel och räntekostnader på pensionsskulder uppgick till -19 MSEK (-17), ränta på leasingavtal var -38 MSEK (-48) och övriga räntekostnader uppgick till -45 MSEK (-19).



## Årsstämma och förslag till utdelning

Nobias årsstämma kommer att hållas i Stockholm den 5 maj 2022. För 2021 föreslår styrelsen en utdelning om 2,50 kronor (2,00) per aktie. Utdelningsförslaget innebär en total aktieutdelning på cirka 421 miljoner kronor. Avstämningsdag för rätt att erhålla utdelning är den 9 maj 2022 och sista dag för handel med Nobia-aktier inklusive rätt att erhålla utdelning är den 5 maj 2022. Om årsstämman beslutar i enlighet med styrelsens förslag förväntas utdelningen utbetalas genom Euroclear Sweden AB torsdagen den 12 maj 2022.

## Jan Svensson föreslås till ny styrelseordförande i Nobia

Nobias valberedning kommer att föreslå att Jan Svensson ersätter Nora Førisdal Larssen som styrelseordförande i Nobia. Jan Svensson har varit ordinarie styrelseledamot i Nobia sedan 2020. Nora Førisdal Larssen meddelade valberedningen att hon avböjer omval som ordförande, men att hon kommer att stå kvar som ordinarie ledamot i styrelsen. Valberedningen föreslår därför att Nora Førisdal Larssen väljs till ordinarie styrelseledamot. Valberedningens fullständiga förslag kommer att presenteras i kallelsen till årsstämman.

## Byggnation av den nya fabriken i Jönköping

Tomten där fabriken byggs köptes av Jönköpings kommun tidigare under året. Logistic Contractor, som har kontrakterats för uppförandet av byggnaden för produktionsanläggningen, arbetar med markförberedelser som bergsprängning, pålning och gjutning samt resning av fabriksbyggnaden. Den totala investeringen fram till färdigställandet 2024 är cirka 3,5 miljarder kronor, varav tillverkningsutrustning är cirka 2 miljarder kronor och fabriksbyggnaden 1,5 miljarder kronor, med merparten av investeringarna under perioden 2022 - 2023.

## Avtal om köksleveranser till MediaMarkt

Nobia blir köksleverantör till hemelektronikkedjan MediaMarkt i Sverige. Avtalet innebär att Nobia kommer att leverera kompletta kökslösningar, tillgängliga för alla kunder på MediaMarkt i Sverige. Köken kommer att säljas under varumärket Granarp, ett nytt varumärke med ett sortiment anpassat för MediaMarkts behov. Nobias förmåga att erbjuda kundanpassade kökslösningar, design och hållbarhet var viktiga faktorer vid val av leverantör. De första Granarpsköken kommer att finnas tillgängliga i utvalda MediaMarkt-butiker under första kvartalet 2022.

## Återköpsprogram slutfört

Baserat på bemyndigandet som beslutades av årsstämman 2021, beslutade styrelsen om ett återköpsprogram på totalt 600 000 aktier fram till den 30 september 2021. Syftet med återköpsprogrammet var att uppfylla kraven enligt Nobias prestationsaktieprogram. Den 5 augusti hade samtliga 600 000 aktier återköpts för ett totalt belopp om 43 MSEK. Se koncernens nyckeltal på sidan 12 för det totala antalet aktier i Nobia.

## Jämförelsestörande poster

Nobia särredovisar jämförelsestörande poster för att tydliggöra utvecklingen i den underliggande verksamheten. Med jämförelsestörande poster avses poster som stör jämförelsen såtillvida att de inte återkommer med samma regelbundenhet som andra poster. Inga jämförelsestörande poster har redovisats under 2021, medan 2020 inkluderar jämförelsestörande poster under fjärde kvartalet. Se sidan 14 för mer information.

## Risker

Nobia har en modell för riskhantering som syftar till att identifiera, kontrollera och hantera risker. De identifierade riskerna och hur de hanteras rapporteras regelbundet till Nobias styrelse.

Nobias finansiering och hantering av finansiella risker är centraliserad till Nobias finansfunktion och bedrivs på grundval av en finanspolicy som antagits av styrelsen. Finansiella risker avser främst valutakurser, räntor, finansiering, skatter och kreditrisker. I den vanliga verksamheten är koncernen utsatt för juridiska risker som kommersiella tvister, produktansvar och andra tvister vilka hanteras vid behov. Efterfrågan på Nobias produkter påverkas av förändringar i kundernas investeringar och produktionsnivåer. Den globala leveranskedjan har varit volatil och resulterat i kapacitetsbegränsningar och inflationstryck i vissa delar, till exempel vad avser råvaruförsörjning, installationstjänster och transporter. Flaskhalsar i främst transport- och installationstjänster har blivit uppenbara, särskilt i Storbritannien sedan de lämnade EU. För att säkerställa tillgänglighet och mildra effekten av högre insatskostnader har åtgärder som leverantörssamarbeten och prishöjningar framgångsrikt genomförts och under året och fjärde kvartalet, även om det kommer att dröja tills prishöjningarna får full effekt på grund av orderbokens löptid. En allmän konjunkturedgång, en utbredd finanskris, pandemi-relaterade restriktioner eller andra makroekonomiska störningar kan direkt eller indirekt påverka koncernen negativt både vad gäller intäkter och lönsamhet.

För en mer detaljerad beskrivning av Nobias risker och osäkerhetsfaktorer samt riskhantering, se sidorna 50-57 i årsredovisningen för 2020.



# Händelser efter årets slut

## Förvärv av Superfront

Den 14 januari 2022 förvärvades Superfront, ett Sverige-baserat företag som designar och säljer kök och förvaring såsom luckor, handtag och ben direkt till konsument. Superfront har byggt upp en betydande varumärkeskännetecken sedan det introducerades 2013, främst genom marknadsföring i digitala och sociala medier, med stort fokus på design och hållbarhet. Nettoomsättningen 2021 uppgick till cirka 65 MSEK med en rörelsemarginal överstigande tio procent. Produkterna säljs nästan enbart online över hela Europa.

Nobia förvärvade samtliga aktier i Superfront.

Stockholm, 1 februari 2022

*Jon Sintorn*

VD och koncernchef

Nobia AB, organisationsnummer 556528-2752

*Denna bokslutskommuniké har inte granskats av företagets revisorer.*

## Koncernens resultaträkning

| MSEK                                       | Kv4          |              | Jan-dec      |              |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|
|  | 2020         | 2021         | 2020         | 2021         |
| Nettoomsättning                            | 3 450        | 3 509        | 12 741       | 13 719       |
| Kostnad sålda varor                        | -2 256       | -2 194       | -8 297       | -8 441       |
| <b>Bruttovinst</b>                         | <b>1 194</b> | <b>1 315</b> | <b>4 444</b> | <b>5 278</b> |
| Försäljnings- och administrationskostnader | -1 056       | -1 106       | -4 227       | -4 367       |
| Övriga intäkter/kostnader                  | 13           | 29           | 220          | 98           |
| <b>Rörelseresultat</b>                     | <b>151</b>   | <b>238</b>   | <b>437</b>   | <b>1 009</b> |
| Finansnetto                                | -8           | -35          | -84          | -102         |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>   | <b>143</b>   | <b>203</b>   | <b>353</b>   | <b>907</b>   |
| Skatt                                      | -54          | -57          | -100         | -201         |
| <b>Resultat efter skatt</b>                | <b>89</b>    | <b>146</b>   | <b>253</b>   | <b>706</b>   |
| Resultat efter skatt hänförligt till:      |              |              |              |              |
| Moderbolagets aktieägare                   | 89           | 146          | 253          | 706          |
| Resultat per aktie, före utspädning, SEK   | 0,53         | 0,87         | 1,50         | 4,19         |
| Resultat per aktie, efter utspädning, SEK  | 0,53         | 0,87         | 1,50         | 4,18         |

## Koncernens totala resultatrapport

| MSEK  | Kv4         |            | Jan-dec     |              |
|---|-------------|------------|-------------|--------------|
|   | 2020        | 2021       | 2020        | 2021         |
| Resultat efter skatt  | 89          | 146        | 253         | 706          |
| <b>Övrigt totalresultat</b>   |             |            |             |              |
| <b>Poster som omförts eller kan komma att omföras till periodens resultat</b> |             |            |             |              |
| Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter                    | -223        | 106        | -399        | 321          |
| Kassaflödessäkringar före skatt (1)   | -17         | 1          | 1           | 13           |
| Skatt hänförligt till periodens förändring av säkringsreserv (2)              | 2           | 0          | -2          | -3           |
|   | <b>-238</b> | <b>107</b> | <b>-400</b> | <b>331</b>   |
| <b>Poster som inte kommer att omföras till periodens resultat</b>             |             |            |             |              |
| Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner                                 | -1          | 74         | -135        | 286          |
| Skatt hänförligt till omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner           | 7           | -19        | 30          | -55          |
|   | <b>6</b>    | <b>55</b>  | <b>-105</b> | <b>231</b>   |
| <b>Övrigt totalresultat</b>   | <b>-232</b> | <b>162</b> | <b>-505</b> | <b>562</b>   |
| <b>Summa totalresultat</b>  | <b>-143</b> | <b>308</b> | <b>-252</b> | <b>1 268</b> |
| Summa totalresultat hänförligt till:  |             |            |             |              |
| Moderbolagets aktieägare  | -143        | 308        | -252        | 1 268        |

(1) Återföring som bokats mot resultaträkningen uppgår till -12 MSEK (15).

Ny avsättning uppgår till -4 MSEK (-17).

(2) Återföring som bokats mot resultaträkningen uppgår till 3 MSEK (-3).

Ny avsättning uppgår till 1 MSEK (4).

# Koncernens balansräkning

|  | 31 dec<br>2020 | 31 dec<br>2021 |
|--|----------------|----------------|
| <b>MSEK</b>  |                |                |
| <b>TILLGÅNGAR</b>  |                |                |
| Goodwill   | 2 830          | 3 014          |
| Övriga immateriella anläggningstillgångar                          | 221            | 354            |
| Materiella anläggningstillgångar                                   | 1 340          | 1 847          |
| Nyttjanderättstillgångar   | 2 200          | 1 848          |
| Långfristiga fordringar, räntebärande (R)                          | 0              | 0              |
| Långfristiga fordringar  | 96             | 88             |
| Uppskjutna skattefordringar  | 119            | 61             |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>                                 | <b>6 806</b>   | <b>7 212</b>   |
| Varulager  | 1 035          | 1 211          |
| Kundfordringar   | 1 213          | 1 325          |
| Kortfristiga fordringar, räntebärande (R)                          | 2              | 2              |
| Övriga fordringar  | 394            | 457            |
| <i>Summa kortfristiga fordringar</i>                               | <i>1 609</i>   | <i>1 784</i>   |
| Likvida medel (R)  | 635            | 422            |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>                                 | <b>3 279</b>   | <b>3 417</b>   |
| <b>Summa tillgångar</b>  | <b>10 085</b>  | <b>10 629</b>  |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                                    |                |                |
| Aktiekapital   | 57             | 57             |
| Övrigt tillskjutet kapital   | 1 506          | 1 465          |
| Reserver   | -345           | -14            |
| Balanserad vinst   | 2 816          | 3 415          |
| <i>Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</i> | <i>4 034</i>   | <i>4 923</i>   |
| <b>Summa eget kapital</b>  | <b>4 034</b>   | <b>4 923</b>   |
| Avsättning för pensioner (R)                                       | 556            | 223            |
| Övriga avsättningar  | 45             | 46             |
| Uppskjutna skatteskulder   | 35             | 31             |
| Långfristiga leasingskulder, räntebärande (R)                      | 1 778          | 1 444          |
| Övriga långfristiga skulder, räntebärande (R)                      | 285            | 400            |
| Övriga långfristiga skulder, ej räntebärande                       | 0              | 0              |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>                                  | <b>2 699</b>   | <b>2 144</b>   |
| Kortfristiga leasingskulder, räntebärande (R)                      | 405            | 371            |
| Kortfristiga skulder och avsättningar                              | 2 947          | 3 191          |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>                                  | <b>3 352</b>   | <b>3 562</b>   |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>                              | <b>10 085</b>  | <b>10 629</b>  |

## Förändring av eget kapital, koncernen

| MSEK                                   | Hänförligt till moderbolagets aktieägare |                                  |  |  |                     |                          |
|--|--|----------------------------------|--|--|---------------------|--------------------------|
|  | Aktie-<br>kapital                        | Övrigt<br>tillskjutet<br>kapital | Valutakurs-<br>differenser vid<br>omräkning av<br>utlands-<br>verksamheter | Kassaflödes-<br>säkringar<br>efter skatt | Balanserad<br>vinst | Summa<br>eget<br>kapital |
| Ingående balans per 1 jan 2020         | 57                                       | 1 497                            | 68   | -13                                      | 2 668               | 4 277                    |
| Periodens resultat                     | -  | -                                | -  | -  | 253                 | 253                      |
| Periodens övrigt totalresultat         | -  | -                                | -399   | -1                                       | -105                | -505                     |
| <b>Periodens summa totalresultat</b>   | <b>-</b>                                 | <b>-</b>                         | <b>-399</b>  | <b>-1</b>                                | <b>148</b>          | <b>-252</b>              |
| Periodisering av aktiesparprogram      | -  | 9                                | -  | -  | -                   | 9                        |
| <b>Utgående balans per 31 dec 2020</b> | <b>57</b>                                | <b>1 506</b>                     | <b>-331</b>  | <b>-14</b>                               | <b>2 816</b>        | <b>4 034</b>             |
| Ingående balans per 1 januari 2021     | 57                                       | 1 506                            | -331   | -14                                      | 2 816               | 4 034                    |
| Periodens resultat                     | -  | -                                | -  | -  | 706                 | 706                      |
| Periodens övrigt totalresultat         | -  | -                                | 321  | 10                                       | 231                 | 562                      |
| <b>Periodens summa totalresultat</b>   | <b>-</b>                                 | <b>-</b>                         | <b>321</b>   | <b>10</b>                                | <b>937</b>          | <b>1 268</b>             |
| Utdelning                              | -  | -                                | -  | -  | -338                | -338                     |
| Återköpta egna aktier                  | -  | -43                              | -  | -  | -                   | -43                      |
| Periodisering av aktiesparprogram      | -  | 2                                | -  | -  | -                   | 2                        |
| <b>Utgående balans per 31 dec 2021</b> | <b>57</b>                                | <b>1 465</b>                     | <b>-10</b>   | <b>-4</b>                                | <b>3 415</b>        | <b>4 923</b>             |

\*Antalet återköpta aktier: 2 040 637 varav 600 000 återköptes under 2021.

## Nyckeltal, koncernen

| MSEK  | Kv4        |            | Jan-dec    |              |
|---|------------|------------|------------|--------------|
|   | 2020       | 2021       | 2020       | 2021         |
| Bruttoresultat  | 1 194      | 1 315      | 4 444      | 5 278        |
| Bruttomarginal, %                                     | 34,6       | 37,5       | 34,9       | 38,5         |
| EBITDA  | 472        | 431        | 1 426      | 1 809        |
| EBITDA, %   | 13,7       | 12,3       | 11,2       | 13,2         |
| Totala avskrivningar                                  | -205       | -193       | -852       | -800         |
| Totala nedskrivningar                                 | -116       | -          | -137       | -            |
| Rörelseresultat                                       | 151        | 238        | 437        | 1 009        |
| <i>Exklusive jämförelsestörande poster</i>            | <i>295</i> | <i>238</i> | <i>581</i> | <i>1 009</i> |
| Rörelsemarginal, %                                    | 4,4        | 6,8        | 3,4        | 7,4          |
| <i>Exklusive jämförelsestörande poster</i>            | <i>8,6</i> | <i>6,8</i> | <i>4,6</i> | <i>7,4</i>   |
| Avkastning på operativt kapital, %                    | -          | -          | 6,0        | 15,1         |
| Avkastning på eget kapital, %                         | -          | -          | 6,1        | 15,9         |
| Operativt kassaflöde                                  | 396        | -2         | 1 808      | 670          |
| Resultat per aktie, före utspädning, SEK              | 0,53       | 0,87       | 1,50       | 4,19         |
| Resultat per aktie, efter utspädning, SEK             | 0,53       | 0,87       | 1,50       | 4,18         |
| Antal aktier vid periodens slut före utspädning, (1)  | 168 853    | 168 253    | 168 853    | 168 253      |
| Genomsnittligt antal aktier före utspädning, (1)      | 168 963    | 168 253    | 168 853    | 168 597      |
| Antal aktier efter utspädning vid periodens slut, (1) | 169 300    | 168 633    | 169 293    | 168 635      |
| Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, (1)     | 168 966    | 168 349    | 169 293    | 169 979      |
| Soliditet, %  | -          | -          | 40         | 46           |
| Skuldsättningsgrad, %                                 | -          | -          | 59         | 41           |
| Nettoläneskuld, utgående balans, MSEK                 | -          | -          | 2 387      | 2 014        |
| Operativt kapital, utgående balans, MSEK              | -          | -          | 6 421      | 6 937        |
| Sysselsatt kapital, utgående balans, MSEK             | -          | -          | 7 058      | 7 361        |
| Antal anställda                                       | -          | -          | 5 901      | 6 052        |

(1) Exklusive återköpta aktier

# Koncernens kassaflödesanalys

| MSEK   | Kv4         |             | Jan-dec             |                   |
|--|-------------|-------------|---------------------|-------------------|
|  | 2020        | 2021        | 2020                | 2021              |
| <b>Den löpande verksamheten</b>  |             |             |                     |                   |
| Rörelseresultat  | 151         | 238         | 437                 | 1 009             |
| Avskrivningar/Nedskrivningar   | 321         | 193         | 989 <sup>1</sup>    | 800 <sup>2</sup>  |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet  | 43          | 10          | 50                  | 30                |
| Betald skatt   | -88         | -105        | -118                | -182              |
| Förändring rörelsekapital  | 111         | 194         | 710                 | -117              |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>  | <b>538</b>  | <b>530</b>  | <b>2 068</b>        | <b>1 540</b>      |
| <b>Investeringsverksamheten</b>  |             |             |                     |                   |
| Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar  | -142        | -534        | -308                | -892              |
| Övriga poster i investeringsverksamheten   | 0           | 2           | 48                  | 22                |
| Erhållen ränta   | 1           | 2           | 2                   | 2                 |
| Förändring av räntebärande tillgångar  | 7           | 1           | 5                   | 0                 |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>  | <b>-134</b> | <b>-529</b> | <b>-253</b>         | <b>-868</b>       |
| <b>Summa kassaflöde från löpande verksamhet och investeringsverksamhet</b>   |             |             |                     |                   |
|  | <b>404</b>  | <b>1</b>    | <b>1 815</b>        | <b>672</b>        |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>   |             |             |                     |                   |
| Betald ränta   | -8          | -20         | -63                 | -82               |
| Förändring av räntebärande skulder   | -668        | 76          | -1 360 <sup>3</sup> | -469 <sup>4</sup> |
| Aktieåterköp   | -           | -           | -                   | -43               |
| Utdelning  | -           | -           | -                   | -338              |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>   | <b>-676</b> | <b>56</b>   | <b>-1 423</b>       | <b>-932</b>       |
| <b>Periodens kassaflöde exklusive kursdifferenser i likvida medel</b>  |             |             |                     |                   |
|  | <b>-272</b> | <b>57</b>   | <b>392</b>          | <b>-260</b>       |
| Likvida medel vid periodens början   | 885         | 359         | 257                 | 635               |
| Periodens kassaflöde   | -272        | 57          | 392                 | -260              |
| Kursdifferens likvida medel  | 22          | 6           | -14                 | 47                |
| <b>Likvida medel vid periodens slut</b>  | <b>635</b>  | <b>422</b>  | <b>635</b>          | <b>422</b>        |
| <b>Operativt kassaflöde *</b>  |             |             |                     |                   |
| MSEK   | Kv4         |             | Jan-dec             |                   |
|  | 2020        | 2021        | 2020                | 2021              |
| Kassaflöde från löpande verksamheten   | 538         | 530         | 2 068               | 1 540             |
| Investeringar i anläggningstillgångar  | -142        | -534        | -308                | -892              |
| Övriga poster i investeringsverksamheten   | 0           | 2           | 48                  | 22                |
| <b>Operativt kassaflöde före förvärv/avyttring av verksamheter, ränta, ökning/minskning av räntebärande tillgångar</b> | <b>396</b>  | <b>-2</b>   | <b>1 808</b>        | <b>670</b>        |

\* Alternativa nyckeltal, se Definitioner

1) Nedskrivning har skett under perioden med 137 MSEK och avser mark och byggnader med 55 MSEK, maskiner med 48 MSEK och övriga materiella tillgångar med 34 MSEK.

2) Ingen nedskrivning har skett under perioden.

3) Upptagande och återbetalning av lån uppgick till netto -849 MSEK. Amortering av leasingskuld uppgick till 449 MSEK.

4) Upptagande och återbetalning av lån uppgick till netto 114 MSEK. Amortering av leasingskuld uppgick till 493 MSEK.

## Analys av nettolåneskuld

| MSEK   | Kv4          |              | Jan-dec      |              |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|
|  | 2020         | 2021         | 2020         | 2021         |
| Ingående balans, nettoskuld                            | 2 843        | 2 040        | 3 819        | 2 387        |
| Nya leasingkontrakt/Avslutade kontrakt i förtid, netto | 34           | 17           | 304          | 19           |
| Omräkningsdifferenser                                  | -128         | 24           | -163         | 81           |
| Operativt kassaflöde                                   | -396         | 2            | -1 808       | -670         |
| Betald ränta, netto                                    | 7            | 18           | 61           | 80           |
| Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner          | 12           | -71          | 147          | -298         |
| Övrig förändring pensionskuld                          | 15           | -16          | 27           | 34           |
| Aktier eget innehav återutgivna                        | -            | -            | -            | 43           |
| Utdelning  | -            | -            | -            | 338          |
| <b>Utgående balans, nettoskuld</b>                     | <b>2 387</b> | <b>2 014</b> | <b>2 387</b> | <b>2 014</b> |

## Jämförelsestörande poster

| Jämförelsestörande poster, MSEK                        | Kv4        |          | Jan-dec    |          |
|--|------------|----------|------------|----------|
|  | 2020       | 2021     | 2020       | 2021     |
| Beslut stängning Tidaholm 2024                         | 136        | -        | 136        | -        |
| Pensionsjustering i Storbritannien                     | 8          | -        | 8          | -        |
| <b>Jämförelsestörande poster i rörelseresultatet</b>   | <b>144</b> | <b>-</b> | <b>144</b> | <b>-</b> |
| Jämförelsestörande poster i skatter                    | -15        | -        | -15        | -        |
| <b>Jämförelsestörande poster, resultat efter skatt</b> | <b>129</b> | <b>-</b> | <b>129</b> | <b>-</b> |

| Jämförelsestörande poster per funktion, MSEK           | Kv4        |          | Jan-dec    |          |
|--|------------|----------|------------|----------|
|  | 2020       | 2021     | 2020       | 2021     |
| Poster i bruttoresultatet                              | 105        | -        | 105        | -        |
| Poster i rörelseresultatet                             | 144        | -        | 144        | -        |
| Poster i skatter                                       | -15        | -        | -15        | -        |
| <b>Jämförelsestörande poster, resultat efter skatt</b> | <b>129</b> | <b>-</b> | <b>129</b> | <b>-</b> |

| Jämförelsestörande poster, bruttoresultat per region, MSEK | Kv4        |          | Jan-dec    |          |
|--|------------|----------|------------|----------|
|  | 2020       | 2021     | 2020       | 2021     |
| Norden   | 112        | -        | 112        | -        |
| Storbritannien   | -          | -        | -          | -        |
| Centraleuropa  | -          | -        | -          | -        |
| Koncerngemensamt och elimineringsar                        | -7         | -        | -7         | -        |
| <b>Koncernen</b>   | <b>105</b> | <b>-</b> | <b>105</b> | <b>-</b> |

| Jämförelsestörande poster, rörelseresultat per region, MSEK | Kv4        |          | Jan-dec    |          |
|---|------------|----------|------------|----------|
|   | 2020       | 2021     | 2020       | 2021     |
| Norden  | 132        | -        | 132        | -        |
| Storbritannien  | 8          | -        | 8          | -        |
| Centraleuropa   | -          | -        | -          | -        |
| Koncerngemensamt och elimineringsar                         | 4          | -        | 4          | -        |
| <b>Koncernen</b>  | <b>144</b> | <b>-</b> | <b>144</b> | <b>-</b> |

### **Not 1 - Redovisningsprinciper**

Denna delårsrapport har upprättats enligt IFRS med tillämpning av IAS 34 Delårsrapportering. För moderbolaget tillämpas redovisningsprinciper enligt Årsredovisningslagen kapitel 9, Delårsrapport. Nobia har använt samma redovisningsprinciper i föreliggande delårsrapport som i årsredovisningen för 2020. Beskrivning av nya redovisningsprinciper återfinns i årsredovisningen för 2020.

### **Not 2 - Hänvisningar**

Segmentupplysningar sidorna 4 - 6. Låne- och egetkapitaltransaktioner sid 7. Jämförelsestörande poster sid 14. Nettoomsättning per produktgrupp, sid 21.

### **Not 3 - Finansiella instrument - verkligt värde**

Nobias finansiella tillgångar avser i allt väsentligt icke räntebärande och räntebärande fordringar där kassaflöden endast representerar betalning för grundinvesteringen och i förekommande fall även tidsvärdet och ränta. Dessa avses att hållas till förfall och redovisas till upplupet anskaffningsvärde som är en rimlig approximation av verkligt värde. Finansiella skulder redovisas till största del till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella instrument som värderas till verkligt värde i balansräkningen är valutaterminer som utgörs av tillgångar till ett värde av 5 MSEK (1) respektive av skulder till ett värde av 9 MSEK (26). Värderingen av dessa tillhör nivå 2 i verkligtvärdehierarkin, det vill säga utifrån indirekt observerbara marknadsdata. Nobias finansiella instrument redovisade till verkligt värde ingår i balansräkningen på raderna övriga fordringar och kortfristiga skulder.

### **Not 4 - Närståendetransaktioner**

I moderbolaget sker ingen försäljning och tillverkning av kök. Moderbolaget har fakturerat 124 MSEK (114) avseende koncerngemensamma tjänster till dotterbolagen under fjärde kvartalet 2021 och 390 MSEK (337) för helår 2021. Moderbolaget redovisar ett resultat från andelar i koncernföretag uppgående till 0 MSEK (0).

# Moderbolaget

| Moderbolagets resultaträkning<br>MSEK     | Kv4         |            | Jan-dec     |             |
|---|-------------|------------|-------------|-------------|
|   | 2020        | 2021       | 2020        | 2021        |
| Nettoomsättning                           | 115         | 124        | 337         | 390         |
| Administrationskostnader                  | -181        | -161       | -506        | -517        |
| Övriga rörelseintäkter                    | 2           | 3          | 8           | 7           |
| Övriga rörelsekostnader                   | -2          | -3         | -9          | -6          |
| <b>Rörelseresultat</b>                    | <b>-66</b>  | <b>-37</b> | <b>-170</b> | <b>-125</b> |
| Resultat från andelar i koncernföretag    | -           | 0          | -           | 500         |
| Övriga finansiella intäkter och kostnader | -129        | 54         | -191        | 153         |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>  | <b>-195</b> | <b>17</b>  | <b>-361</b> | <b>528</b>  |
| Erhållna koncernbidrag                    | 155         | 180        | 155         | 180         |
| Skatt                                     | -1          | -1         | -1          | -1          |
| <b>Årets resultat</b>                     | <b>-41</b>  | <b>195</b> | <b>-207</b> | <b>707</b>  |

| Moderbolagets balansräkning<br>MSEK                 | 31 dec       |              |
|---|--------------|--------------|
|   | 2020         | 2021         |
| <b>TILLGÅNGAR</b>                                   |              |              |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                        |              |              |
| Materiella anläggningstillgångar                    | 26           | 18           |
| Immateriella anläggningstillgångar                  | -            | 163          |
| Aktier och andelar i koncernföretag                 | 1 385        | 1 379        |
| Uppskjutna skattefordringar                         | 5            | 11           |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>                  | <b>1 416</b> | <b>1 572</b> |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                        |              |              |
| <i>Kortfristiga fordringar</i>                      |              |              |
| Fordringar hos koncernföretag                       | 2 833        | 3 215        |
| Övriga fordringar                                   | 28           | 28           |
| Upplupna intäkter och förutbetalda kostnader        | 81           | 79           |
| Likvida medel                                       | 436          | 261          |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>                  | <b>3 378</b> | <b>3 583</b> |
| <b>Summa tillgångar</b>                             | <b>4 794</b> | <b>5 155</b> |
| <b>EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>       |              |              |
| <b>Eget kapital</b>                                 |              |              |
| Aktiekapital  | 57           | 57           |
| <i>Bundet eget kapital</i>                          |              |              |
| Reservfond  | 1 671        | 1 671        |
| Fond för utvecklingskostnader                       | 0            | 37           |
|   | <b>1 728</b> | <b>1 766</b> |
| <i>Fritt eget kapital</i>                           |              |              |
| Överkursfond  | 52           | 52           |
| Återköp av aktier                                   | -82          | -125         |
| Balanserad vinst                                    | 1 316        | 728          |
| Periodens resultat                                  | -207         | 707          |
|   | <b>1 079</b> | <b>1 362</b> |
| <b>Summa eget kapital</b>                           | <b>2 807</b> | <b>3 128</b> |
| <b>Långfristiga skulder</b>                         |              |              |
| Avsättningar till pensioner                         | 22           | 25           |
| Uppskjutna skatteskulder                            | 5            | 4            |
| Långfristiga räntebärande skulder                   | 17           | 11           |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>                   | <b>44</b>    | <b>40</b>    |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                         |              |              |
| Övriga räntebärande skulder                         | 7            | 6            |
| Leverantörsskulder                                  | 31           | 108          |
| Skulder till koncernföretag                         | 1 815        | 1 798        |
| Aktuell skatteskuld                                 | -            | 3            |
| Övriga skulder                                      | 39           | 25           |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter        | 51           | 48           |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>                   | <b>1 943</b> | <b>1 988</b> |
| <b>Summa eget kapital, avsättningar och skulder</b> | <b>4 794</b> | <b>5 155</b> |



## Jämförelsedata per region (1)

|                                     | Kv4          |              | Jan-dec       |               |
|-------------------------------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|                                     | 2020         | 2021         | 2020          | 2021          |
| <b>Nettoomsättning, MSEK</b>        |              |              |               |               |
| Norden                              | 1 767        | 1 974        | 6 801         | 7 396         |
| Storbritannien                      | 1 304        | 1 172        | 4 649         | 4 925         |
| Centraleuropa                       | 379          | 363          | 1 291         | 1 398         |
| Koncerngemensamt och elimineringsar | 0            | 0            | 0             | 0             |
| <b>Koncernen</b>                    | <b>3 450</b> | <b>3 509</b> | <b>12 741</b> | <b>13 719</b> |

|                                     | Kv4          |              | Jan-dec      |              |
|-------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                     | 2020         | 2021         | 2020         | 2021         |
| <b>Bruttovinst, MSEK</b>            |              |              |              |              |
| Norden                              | 586          | 726          | 2 455        | 2 831        |
| Storbritannien                      | 468          | 490          | 1 509        | 1 922        |
| Centraleuropa                       | 138          | 117          | 419          | 455          |
| Koncerngemensamt och elimineringsar | 2            | -18          | 61           | 70           |
| <b>Koncernen</b>                    | <b>1 194</b> | <b>1 315</b> | <b>4 444</b> | <b>5 278</b> |

|   | Kv4          |              | Jan-dec      |              |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|
|   | 2020         | 2021         | 2020         | 2021         |
| <b>Bruttovinst exkl jmf störande poster, MSEK</b> |              |              |              |              |
| Norden  | 698          | 726          | 2 567        | 2 831        |
| Storbritannien                                    | 468          | 490          | 1 509        | 1 922        |
| Centraleuropa                                     | 138          | 117          | 419          | 455          |
| Koncerngemensamt och elimineringsar               | -5           | -18          | 54           | 70           |
| <b>Koncernen</b>                                  | <b>1 299</b> | <b>1 315</b> | <b>4 549</b> | <b>5 278</b> |

|                          | Kv4         |             | Jan-dec     |             |
|--------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|                          | 2020        | 2021        | 2020        | 2021        |
| <b>Bruttomarginal, %</b> |             |             |             |             |
| Norden                   | 33,2        | 36,8        | 36,1        | 38,3        |
| Storbritannien           | 35,9        | 41,8        | 32,5        | 39,0        |
| Centraleuropa            | 36,4        | 32,2        | 32,5        | 32,5        |
| <b>Koncernen</b>         | <b>34,6</b> | <b>37,5</b> | <b>34,9</b> | <b>38,5</b> |

|   | Kv4         |             | Jan-dec     |             |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|
|   | 2020        | 2021        | 2020        | 2021        |
| <b>Bruttomarginal exkl jmf störande poster, %</b> |             |             |             |             |
| Norden  | 39,5        | 36,8        | 37,7        | 38,3        |
| Storbritannien                                    | 35,9        | 41,8        | 32,5        | 39,0        |
| Centraleuropa                                     | 36,4        | 32,2        | 32,5        | 32,5        |
| <b>Koncernen</b>                                  | <b>37,7</b> | <b>37,5</b> | <b>35,7</b> | <b>38,5</b> |

## Jämförelsedata per region (2)

|                                     | Kv4        |            | Jan-dec    |              |
|-------------------------------------|------------|------------|------------|--------------|
|                                     | 2020       | 2021       | 2020       | 2021         |
| <b>Rörelseresultat, MSEK</b>        |            |            |            |              |
| Norden                              | 150        | 250        | 765        | 1 016        |
| Storbritannien                      | 13         | 2          | -234       | 27           |
| Centraleuropa                       | 62         | 40         | 143        | 153          |
| Koncerngemensamt och elimineringsar | -74        | -54        | -237       | -187         |
| <b>Koncernen</b>                    | <b>151</b> | <b>238</b> | <b>437</b> | <b>1 009</b> |

|   | Kv4        |            | Jan-dec    |              |
|---|------------|------------|------------|--------------|
|   | 2020       | 2021       | 2020       | 2021         |
| <b>Rörelseresultat<br/>exkl jmf störande poster, MSEK</b> |            |            |            |              |
| Norden  | 282        | 250        | 897        | 1 016        |
| Storbritannien  | 21         | 2          | -226       | 27           |
| Centraleuropa   | 62         | 40         | 143        | 153          |
| Koncerngemensamt och elimineringsar                       | -70        | -54        | -233       | -187         |
| <b>Koncernen</b>  | <b>295</b> | <b>238</b> | <b>581</b> | <b>1 009</b> |

|                              | Kv4        |            | Jan-dec    |            |
|------------------------------|------------|------------|------------|------------|
|                              | 2020       | 2021       | 2020       | 2021       |
| <b>Rörelsemarginal<br/>%</b> |            |            |            |            |
| Norden                       | 8,5        | 12,7       | 11,2       | 13,7       |
| Storbritannien               | 1,0        | 0,2        | -5,0       | 0,5        |
| Centraleuropa                | 16,4       | 11,0       | 11,1       | 10,9       |
| <b>Koncernen</b>             | <b>4,4</b> | <b>6,8</b> | <b>3,4</b> | <b>7,4</b> |

|  | Kv4        |            | Jan-dec    |            |
|--|------------|------------|------------|------------|
|  | 2020       | 2021       | 2020       | 2021       |
| <b>Rörelsemarginal<br/>exkl jmf störande poster, %</b> |            |            |            |            |
| Norden   | 16,0       | 12,7       | 13,2       | 13,7       |
| Storbritannien   | 1,6        | 0,2        | -4,9       | 0,5        |
| Centraleuropa  | 16,4       | 11,0       | 11,1       | 10,9       |
| <b>Koncernen</b>                                       | <b>8,6</b> | <b>6,8</b> | <b>4,6</b> | <b>7,4</b> |

## Kvartalsdata per region (1)

| Nettoomsättning, MSEK               | 2020         |              |              |              | 2021         |              |              |              |
|-------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                     | Kv1          | Kv2          | Kv3          | Kv4          | Kv1          | Kv2          | Kv3          | Kv4          |
| Norden                              | 1 739        | 1 804        | 1 491        | 1 767        | 1 826        | 1 989        | 1 607        | 1 974        |
| Storbritannien                      | 1 405        | 645          | 1 295        | 1 304        | 1 205        | 1 274        | 1 274        | 1 172        |
| Centraleuropa                       | 301          | 292          | 319          | 379          | 342          | 359          | 334          | 363          |
| Koncerngemensamt och elimineringsar | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| <b>Koncernen</b>                    | <b>3 445</b> | <b>2 741</b> | <b>3 105</b> | <b>3 450</b> | <b>3 373</b> | <b>3 622</b> | <b>3 215</b> | <b>3 509</b> |

| Bruttovinst, MSEK                   | 2020         |            |              |              | 2021         |              |              |              |
|-------------------------------------|--------------|------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                     | Kv1          | Kv2        | Kv3          | Kv4          | Kv1          | Kv2          | Kv3          | Kv4          |
| Norden                              | 662          | 669        | 538          | 586          | 720          | 795          | 590          | 726          |
| Storbritannien                      | 505          | 94         | 442          | 468          | 422          | 469          | 541          | 490          |
| Centraleuropa                       | 91           | 82         | 108          | 138          | 109          | 121          | 108          | 117          |
| Koncerngemensamt och elimineringsar | 18           | 21         | 20           | 2            | 31           | 27           | 30           | -18          |
| <b>Koncernen</b>                    | <b>1 276</b> | <b>866</b> | <b>1 108</b> | <b>1 194</b> | <b>1 282</b> | <b>1 412</b> | <b>1 269</b> | <b>1 315</b> |

| Bruttovinst exkl jmf störande poster, MSEK | 2020         |            |              |              | 2021         |              |              |              |
|--|--------------|------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|  | Kv1          | Kv2        | Kv3          | Kv4          | Kv1          | Kv2          | Kv3          | Kv4          |
| Norden                                     | 662          | 669        | 538          | 698          | 720          | 795          | 590          | 726          |
| Storbritannien                             | 505          | 94         | 442          | 468          | 422          | 469          | 541          | 490          |
| Centraleuropa                              | 91           | 82         | 108          | 138          | 109          | 121          | 108          | 117          |
| Koncerngemensamt och elimineringsar        | 18           | 21         | 20           | -5           | 31           | 27           | 30           | -18          |
| <b>Koncernen</b>                           | <b>1 276</b> | <b>866</b> | <b>1 108</b> | <b>1 299</b> | <b>1 282</b> | <b>1 412</b> | <b>1 269</b> | <b>1 315</b> |

| Bruttomarginal, % | 2020        |             |             |             | 2021        |             |             |             |
|-------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|                   | Kv1         | Kv2         | Kv3         | Kv4         | Kv1         | Kv2         | Kv3         | Kv4         |
| Norden            | 38,1        | 37,1        | 36,1        | 33,2        | 39,4        | 40,0        | 36,7        | 36,8        |
| Storbritannien    | 35,9        | 14,6        | 34,1        | 35,9        | 35,0        | 36,8        | 42,5        | 41,8        |
| Centraleuropa     | 30,2        | 28,1        | 33,9        | 36,4        | 31,9        | 33,7        | 32,3        | 32,2        |
| <b>Koncernen</b>  | <b>37,0</b> | <b>31,6</b> | <b>35,7</b> | <b>34,6</b> | <b>38,0</b> | <b>39,0</b> | <b>39,5</b> | <b>37,5</b> |

| Bruttomarginal exkl jmf störande poster, % | 2020        |             |             |             | 2021        |             |             |             |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|  | Kv1         | Kv2         | Kv3         | Kv4         | Kv1         | Kv2         | Kv3         | Kv4         |
| Norden                                     | 38,1        | 37,1        | 36,1        | 39,5        | 39,4        | 40,0        | 36,7        | 36,8        |
| Storbritannien                             | 35,9        | 14,6        | 34,1        | 35,9        | 35,0        | 36,8        | 42,5        | 41,8        |
| Centraleuropa                              | 30,2        | 28,1        | 33,9        | 36,4        | 31,9        | 33,7        | 32,3        | 32,2        |
| <b>Koncernen</b>                           | <b>37,0</b> | <b>31,6</b> | <b>35,7</b> | <b>37,7</b> | <b>38,0</b> | <b>39,0</b> | <b>39,5</b> | <b>37,5</b> |

## Kvartalsdata per region (2)

| Rörelseresultat, MSEK               | 2020       |            |            |            | 2021       |            |            |            |
|-------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|                                     | Kv1        | Kv2        | Kv3        | Kv4        | Kv1        | Kv2        | Kv3        | Kv4        |
| Norden                              | 198        | 234        | 183        | 150        | 249        | 321        | 196        | 250        |
| Storbritannien                      | -21        | -239       | 13         | 13         | -47        | 31         | 41         | 2          |
| Centraleuropa                       | 18         | 25         | 38         | 62         | 37         | 42         | 34         | 40         |
| Koncerngemensamt och elimineringsar | -61        | -63        | -39        | -74        | -43        | -47        | -43        | -54        |
| <b>Koncernen</b>                    | <b>134</b> | <b>-43</b> | <b>195</b> | <b>151</b> | <b>196</b> | <b>347</b> | <b>228</b> | <b>238</b> |

| Rörelseresultat<br>exkl jmf störande poster, MSEK | 2020       |            |            |            | 2021       |            |            |            |
|---|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|   | Kv1        | Kv2        | Kv3        | Kv4        | Kv1        | Kv2        | Kv3        | Kv4        |
| Norden  | 198        | 234        | 183        | 282        | 249        | 321        | 196        | 250        |
| Storbritannien                                    | -21        | -239       | 13         | 21         | -47        | 31         | 41         | 2          |
| Centraleuropa                                     | 18         | 25         | 38         | 62         | 37         | 42         | 34         | 40         |
| Koncerngemensamt och elimineringsar               | -61        | -63        | -39        | -70        | -43        | -47        | -43        | -54        |
| <b>Koncernen</b>                                  | <b>134</b> | <b>-43</b> | <b>195</b> | <b>295</b> | <b>196</b> | <b>347</b> | <b>228</b> | <b>238</b> |

| Rörelsemarginal, % | 2020       |             |            |            | 2021       |            |            |            |
|--------------------|------------|-------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|                    | Kv1        | Kv2         | Kv3        | Kv4        | Kv1        | Kv2        | Kv3        | Kv4        |
| Norden             | 11,4       | 13,0        | 12,3       | 8,5        | 13,6       | 16,1       | 12,2       | 12,7       |
| Storbritannien     | -1,5       | -37,1       | 1,0        | 1,0        | -3,9       | 2,4        | 3,2        | 0,2        |
| Centraleuropa      | 6,0        | 8,6         | 11,9       | 16,4       | 10,8       | 11,7       | 10,2       | 11,0       |
| <b>Koncernen</b>   | <b>3,9</b> | <b>-1,6</b> | <b>6,3</b> | <b>4,4</b> | <b>5,8</b> | <b>9,6</b> | <b>7,1</b> | <b>6,8</b> |

| Rörelsemarginal<br>exkl jmf störande poster, % | 2020       |             |            |            | 2021       |            |            |            |
|--|------------|-------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|  | Kv1        | Kv2         | Kv3        | Kv4        | Kv1        | Kv2        | Kv3        | Kv4        |
| Norden   | 11,4       | 13,0        | 12,3       | 16,0       | 13,6       | 16,1       | 12,2       | 12,7       |
| Storbritannien                                 | -1,5       | -37,1       | 1,0        | 1,6        | -3,9       | 2,4        | 3,2        | 0,2        |
| Centraleuropa                                  | 6,0        | 8,6         | 11,9       | 16,4       | 10,8       | 11,7       | 10,2       | 11,0       |
| <b>Koncernen</b>                               | <b>3,9</b> | <b>-1,6</b> | <b>6,3</b> | <b>8,6</b> | <b>5,8</b> | <b>9,6</b> | <b>7,1</b> | <b>6,8</b> |

## Operativt kapital per region

| Operativt kapital region Norden, MSEK | 31 dec       |              |
|---------------------------------------|--------------|--------------|
|                                       | 2020         | 2021         |
| Operativa tillgångar                  | 2 939        | 3 049        |
| Operativa skulder                     | 1 544        | 1 794        |
| <b>Operativt kapital</b>              | <b>1 395</b> | <b>1 255</b> |

| Operativt kapital region Storbritannien, MSEK | 31 dec       |              |
|---|--------------|--------------|
|   | 2020         | 2021         |
| Operativa tillgångar                          | 3 590        | 3 477        |
| Operativa skulder                             | 1 133        | 968          |
| <b>Operativt kapital</b>                      | <b>2 457</b> | <b>2 509</b> |

| Operativt kapital region Centraleuropa, MSEK | 31 dec     |            |
|--|------------|------------|
|  | 2020       | 2021       |
| Operativa tillgångar                         | 558        | 614        |
| Operativa skulder                            | 198        | 250        |
| <b>Operativt kapital</b>                     | <b>360</b> | <b>364</b> |

| Operativt kapital koncerngemensamt och elimineringsar, MSEK | 31 dec       |              |
|---|--------------|--------------|
|   | 2020         | 2021         |
| Operativa tillgångar  | 2 361        | 3 065        |
| Operativa skulder   | 152          | 256          |
| <b>Operativt kapital</b>                                    | <b>2 209</b> | <b>2 809</b> |

| Operativt kapital koncernen, MSEK | 31 dec       |              |
|-----------------------------------|--------------|--------------|
|                                   | 2020         | 2021         |
| Operativa tillgångar              | 9 448        | 10 205       |
| Operativa skulder                 | 3 027        | 3 268        |
| <b>Operativt kapital</b>          | <b>6 421</b> | <b>6 937</b> |

## Jämförelsedata per produktgrupp

| Nettoomsättning<br>Norden per produktgrupp, % | Kv4        |            | Jan-dec    |            |
|---|------------|------------|------------|------------|
|   | 2020       | 2021       | 2020       | 2021       |
| Köksmöbler                                    | 66         | 69         | 67         | 69         |
| Installationstjänster                         | 6          | 7          | 6          | 5          |
| Övriga produkter                              | 28         | 24         | 27         | 26         |
| <b>Total</b>                                  | <b>100</b> | <b>100</b> | <b>100</b> | <b>100</b> |

| Nettoomsättning<br>Storbritannien per produktgrupp, % | Kv4        |            | Jan-dec    |            |
|---|------------|------------|------------|------------|
|   | 2020       | 2021       | 2020       | 2021       |
| Köksmöbler  | 61         | 60         | 62         | 62         |
| Installationstjänster                                 | 7          | 5          | 6          | 5          |
| Övriga produkter                                      | 32         | 35         | 32         | 33         |
| <b>Total</b>  | <b>100</b> | <b>100</b> | <b>100</b> | <b>100</b> |

| Nettoomsättning<br>Centraleuropa per produktgrupp, % | Kv4        |            | Jan-dec    |            |
|--|------------|------------|------------|------------|
|  | 2020       | 2021       | 2020       | 2021       |
| Köksmöbler   | 57         | 60         | 58         | 61         |
| Installationstjänster                                | 11         | 9          | 10         | 9          |
| Övriga produkter                                     | 32         | 31         | 32         | 30         |
| <b>Total</b>   | <b>100</b> | <b>100</b> | <b>100</b> | <b>100</b> |

| Nettoomsättning<br>Koncernen per produktgrupp, % | Kv4        |            | Jan-dec    |            |
|--|------------|------------|------------|------------|
|  | 2020       | 2021       | 2020       | 2021       |
| Köksmöbler                                       | 63         | 65         | 64         | 66         |
| Installationstjänster                            | 7          | 7          | 6          | 5          |
| Övriga produkter                                 | 30         | 28         | 30         | 29         |
| <b>Total</b>                                     | <b>100</b> | <b>100</b> | <b>100</b> | <b>100</b> |

## Avstämning av alternativa nyckeltal

Nobia presenterar vissa finansiella mått i delårsrapporten som inte definieras enligt IFRS, så kallade alternativa nyckeltal. Nobia anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning, då de möjliggör utvärdering av trender och bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. För definitioner av de nyckeltal som Nobia använder se sidorna 24-25.

| Omsättningsanalys Region Norden | Kv4       |              | Jan-dec  |              |
|---------------------------------|-----------|--------------|----------|--------------|
|                                 | %         | MSEK         | %        | MSEK         |
| 2020                            |           | 1 767        |          | 6 801        |
| Organisk tillväxt               | 11        | 202          | 10       | 689          |
| Valutapåverkan                  | 0         | 5            | -2       | -94          |
| <b>2021</b>                     | <b>12</b> | <b>1 974</b> | <b>9</b> | <b>7 396</b> |

| Omsättningsanalys Region UK | Kv4        |              | Jan-dec  |              |
|-----------------------------|------------|--------------|----------|--------------|
|                             | %          | MSEK         | %        | MSEK         |
| 2020                        |            | 1 304        |          | 4 649        |
| Organisk tillväxt           | -14        | -183         | 6        | 275          |
| Valutapåverkan              | 3          | 51           | 0        | 1            |
| <b>2021</b>                 | <b>-10</b> | <b>1 172</b> | <b>6</b> | <b>4 925</b> |

| Omsättningsanalys Region Centraleuropa | Kv4       |            | Jan-dec  |              |
|--|-----------|------------|----------|--------------|
|  | %         | MSEK       | %        | MSEK         |
| 2020                                   |           | 379        |          | 1 291        |
| Organisk tillväxt                      | -3        | -9         | 12       | 148          |
| Valutapåverkan                         | -2        | -7         | -4       | -41          |
| <b>2021</b>                            | <b>-4</b> | <b>363</b> | <b>8</b> | <b>1 398</b> |

| Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA), MSEK  | Kv4         |             | Jan-dec      |              |
|---|-------------|-------------|--------------|--------------|
|   | 2020        | 2021        | 2020         | 2021         |
| Rörelseresultat   | 151         | 238         | 437          | 1 009        |
| Av- och nedskrivningar                                      | 321         | 193         | 989          | 800          |
| <b>Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)</b> | <b>472</b>  | <b>431</b>  | <b>1 426</b> | <b>1 809</b> |
| Nettoomsättning   | 3 450       | 3 509       | 12 741       | 13 719       |
| <b>% av nettoomsättning</b>                                 | <b>13,7</b> | <b>12,3</b> | <b>11,2</b>  | <b>13,2</b>  |

| Resultat efter skatt exklusive jämförelsestörande poster, MSEK  | Kv4        |            | Jan-dec    |            |
|---|------------|------------|------------|------------|
|   | 2020       | 2021       | 2020       | 2021       |
| Resultat efter skatt  | 89         | 146        | 253        | 706        |
| Jämförelsestörande poster netto efter skatt                     | 129        | -          | 129        | -          |
| <b>Resultat efter skatt exklusive jämförelsestörande poster</b> | <b>218</b> | <b>146</b> | <b>382</b> | <b>706</b> |

| Genomsnittligt eget kapital, MSEK   | Jan-dec      |              |
|---|--------------|--------------|
|   | 2020         | 2021         |
| IB Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare                                      | 4 277        | 4 034        |
| UB Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare                                      | 4 034        | 4 923        |
| <b>Genomsnittligt eget kapital före justering av kapitalhöjningar- sänkningar</b>             | <b>4 156</b> | <b>4 479</b> |
| <b>Justering för att kapitalhöjningar och -sänkningar som inte inträffat i periodens mitt</b> | <b>-</b>     | <b>-</b>     |
| <b>Genomsnittligt eget kapital</b>  | <b>4 156</b> | <b>4 479</b> |

## Avstämning av alternativa nyckeltal forts.

|   | 31 dec<br>2020 | 31 dec<br>2021 |
|---|----------------|----------------|
| <b>Nettolåneskuld, MSEK</b>                   |                |                |
| Avsättning för pensioner (R)                  | 556            | 223            |
| Övriga långfristiga skulder, räntebärande (R) | 2 063          | 1 844          |
| Kortfristiga skulder, räntebärande (R)        | 405            | 371            |
| <b>Räntebärande skulder</b>                   | <b>3 024</b>   | <b>2 438</b>   |
| Långfristiga fordringar, räntebärande (R)     | 0              | 0              |
| Kortfristiga fordringar, räntebärande (R)     | -2             | -2             |
| Likvida medel (R)                             | -635           | -422           |
| <b>Räntebärande tillgångar</b>                | <b>-637</b>    | <b>-424</b>    |
| <b>Nettolåneskuld</b>                         | <b>2 387</b>   | <b>2 014</b>   |

|   | 31 dec<br>2020 | 31 dec<br>2021 |
|---|----------------|----------------|
| <b>Nettolåneskuld exkl IFRS 16 leasingavtal, MSEK</b>                     |                |                |
| <b>Nettolåneskuld</b>   | <b>2 387</b>   | <b>2 014</b>   |
| Varav IFRS 16 leasingavtal  | 2 183          | 1 815          |
| Varav avsättning för pensioner  | 556            | 223            |
| <b>Nettoskuld exkl. IFRS 16 leasingavtal</b>                              | <b>204</b>     | <b>199</b>     |
| <b>Nettoskuld exkl. IFRS 16 leasingavtal och avsättning för pensioner</b> | <b>-352</b>    | <b>-24</b>     |

|  | 31 dec<br>2020 | 31 dec<br>2021 |
|--|----------------|----------------|
| <b>Operativt kapital, MSEK</b>               |                |                |
| <b>Totala tillgångar</b>                     | <b>10 085</b>  | <b>10 629</b>  |
| Övriga avsättningar                          | -45            | -46            |
| Uppskjutna skatteskulder                     | -35            | -31            |
| Övriga långfristiga skulder, ej räntebärande | 0              | 0              |
| Kortfristiga skulder, ej räntebärande        | -2 947         | -3 191         |
| <b>Ej räntebärande skulder</b>               | <b>-3 027</b>  | <b>-3 268</b>  |
| <b>Sysselsatt kapital</b>                    | <b>7 058</b>   | <b>7 361</b>   |
| Räntebärande tillgångar                      | -637           | -424           |
| <b>Operativt kapital</b>                     | <b>6 421</b>   | <b>6 937</b>   |

|   | Jan-dec<br>2020 | Jan-dec<br>2021 |
|---|-----------------|-----------------|
| <b>Genomsnittligt operativt kapital, MSEK</b>                                     |                 |                 |
| IB Operativt kapital  | 8 096           | 6 421           |
| UB Operativt kapital  | 6 421           | 6 937           |
| <b>Genomsnittligt operativt kapital före justering av förvärv och avyttringar</b> |                 |                 |
| <b>förvärv och avyttringar</b>  | <b>7 259</b>    | <b>6 679</b>    |
| <b>Genomsnittligt operativt kapital</b>   | <b>7 259</b>    | <b>6 679</b>    |

# Definitioner

| Nyckeltal                       | Beräkningar  | Användning  |
|---------------------------------|--|---|
| Avkastning på eget kapital      | Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare baserat på IB och UB för perioden. Beräkningen av genomsnittligt eget kapital har justerats för kapitalhöjningar och -sänkningar.                   | Avkastning på eget kapital visar den redovisningsmässiga totalavkastningen på ägarnas kapital och återspeglar effekter såväl av rörelsens lönsamhet som av finansiell hävstång. Måttet används främst för att analysera ägarlönsamhet över tid.   |
| Avkastning på operativt kapital | Rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital baserat på IB och UB för perioden exklusive nettotillgångar hänförliga till avvecklad verksamhet. Beräkningen av genomsnittligt operativt kapital har justerats för förvärv och avyttringar. | Avkastning på operativt kapital visar hur väl verksamheten använder det nettokapital som binds i rörelsen. Det återspeglar både hur kostnads- och kapitaleffektivt omsättningen genereras, dvs den samlade effekten av rörelsemarginalen och omsättningshastigheten på det operativa kapitalet. Måttet används vid lönsamhetsjämförelse mellan verksamheter inom koncernen samt för att se koncernens lönsamhet över tid. |
| Bruttomarginal                  | Bruttovinst i procent av omsättning.   | Måttet återspeglar effektiviteten i den del av rörelseverksamheten som i huvudsak är kopplad till produktion och logistik. Det används för att följa upp kostnadseffektiviteten i den delen av verksamheten.  |
| EBITDA                          | Resultat före av- och nedskrivningar.  | Förenklat visar måttet det resultatgenererade kassaflödet i verksamheten. Det ger en bild av rörelsens förmåga att i absoluta termer generera resurser för investering och betalning till finansärer och används för jämförelse över tid.   |
| Jämförelsestörande poster       | Med jämförelsestörande poster avses poster som stör jämförelsen såtillvida att de inte återkommer med samma regelbundenhet som andra poster.   | En särredovisning av jämförelsestörande poster tydliggör utvecklingen i den underliggande verksamheten.   |
| Nettolåneskuld                  | Räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar. Räntebärande skulder omfattar pensionskulder och leasingskulder.   | Nettoskulden används för att följa skuldutvecklingen och se storleken på återfinansieringsbehovet, pensions- och leasingskulder. Måttet utgör en komponent i skuldsättningsgraden.  |
| Operativt kapital               | Sysselsatt kapital exklusive räntebärande tillgångar.  | Det operativa kapitalet visar hur mycket kapital som verksamheten kräver för att bedriva dess kärnverksamhet. Det används i huvudsak för beräkning av avkastning på operativt kapital.  |
| Operativt kassaflöde            | Kassaflödet från den löpande verksamheten inklusive kassaflöde från investeringsverksamheten exklusive kassaflöde från   | Måttet utgör det kassaflöde som den underliggande verksamheten genererar. Måttet används för att visa hur stora medel som står till   |



| Nyckeltal          | Beräkningar  | Användning   |
|--------------------|--|--|
|                    | förvärv/försäljningar av verksamheter, erhållen ränta samt ökning/minskning av räntebärande tillgångar.                              | koncernens förfogande att betalas till låne- och egetkapitalfinansiärer eller nyttjas till förvärvstillväxt.   |
| Organisk tillväxt  | Förändring i nettoomsättning exklusive förvärv och avyttringar samt förändringar i växelkurser.                                      | Organisk tillväxt möjliggör en jämförelse av omsättning över tid genom att samma verksamheter jämförs och valutaeffekter exkluderas.   |
| Region             | Region motsvarar rörelsesegment enligt IFRS 8.   |  |
| Resultat per aktie | Periodens resultat efter skatt dividerat med ett vägt genomsnittligt utestående antal aktier under perioden.                         |  |
| Rörelsemarginal    | Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.  | Måttet återspeglar verksamhetens operativa lönsamhet. Det är användbart för att följa upp lönsamheten och effektiviteten i verksamheten före beaktande av kapitalbindningen. Nyckeltalet används såväl internt i styrning och uppföljning av verksamheten som för benchmarking med andra företag i branschen.  |
| Skuldsättningsgrad | Nettolåneskuld i procent av eget kapital, inklusive innehav utan bestämmande inflytande.   | Är ett mått på relationen mellan koncernens två finansieringsformer. Måttet visar hur stor andel det främmande kapitalet utgör i relation till ägarnas investerade kapital och således ett mått på finansiell styrka men också belåningens hävstångseffekt. En högre skuldsättningsgrad innebär en högre finansiell risk och en högre finansiell hävstång. |
| Soliditet          | Eget kapital, inklusive innehav utan bestämmande inflytande, i procent av balansomslutningen.  | Nyckeltalet speglar företagets finansiella ställning och således dess långsiktiga betalningsförmåga. God soliditet / stark finansiell ställning ger en beredskap att kunna hantera perioder med svag konjunktur och finansiell beredskap för tillväxt. Samtidigt ger det en mindre fördel i form av finansiell hävstång.                                   |
| Sysselsatt kapital | Balansomslutningen minus ej räntebärande avsättningar och skulder.   | Kapitalet som aktieägare och långivare ställt till företagets förfogande. Det visar nettokapitalet som är investerat i den operativa verksamheten, som det operativa kapitalet, med tillägg för finansiella tillgångar.  |
| Valutakurseffekter | Med omräkningsdifferens menas valutakurseffekter som uppstår när utländsk resultat- och balansräkning räknas om till svenska kronor. |  |

## För ytterligare information

Kontakta någon av följande personer på telefon +46 (0)8 440 16 00 eller [ir@nobias.com](mailto:ir@nobias.se):

- Kristoffer Ljungfelt, CFO
- Tobias Norrby, Head of Investor Relations

## Presentation

Bokslutskommunikén presenteras tisdagen den 1 februari kl. 10:00 CET i en telefonkonferens som även kan följas på Nobias webbplats eller på <https://edge.media-server.com/mmc/p/i4heo6dv>

För att delta i telefonkonferensen och därmed ha möjlighet att ställa frågor, ring ett av följande nummer:

Sverige: +46 8 56 64 26 51

Storbritannien: +44 33 33 00 08 04

USA: +1 631 913 1422

PIN-kod: 8161 4899#

## Finansiell kalender

5 maj, delårsrapport januari - mars 2022.

19 juli, delårsrapport januari - juni 2022.

2 november, delårsrapport januari - september 2022.

Årsstämman 2022 hålls i Stockholm den 5 maj.

Nobias årsredovisning kommer finnas tillgänglig på [www.nobias.com](http://www.nobias.com) under vecka 15.

*Denna bokslutskommuniké är sådan information som Nobia är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 1 februari 2022 kl 08:30 CET.*

Besöks- och postadress: Blekholmstorget 30 E7, 111 64 Stockholm • Tel 08 – 440 16 00  
[www.nobias.se](http://www.nobias.se). Organisationsnummer: 556528 – 2752 • Styrelsens säte i Stockholm, Sverige