



# Delårsrapport

## Januari – mars 2025

### Marginalförbättringar i en svag marknad

Första kvartalet i korthet:

- Nettoomsättningen minskade till 2 474 MSEK (2 615), motsvarande en organisk minskning med -6% (-20), och rörelseresultatet uppgick till -6 MSEK (-44).
- Det justerade rörelseresultatet ökade till 16 MSEK (-27).
- Den justerade bruttomarginalen ökade till 38,6% (37,3).
- Region Nordens justerade rörelseresultat ökade till 109 MSEK (23) medan rörelseresultatet i Storbritannien minskade till -53 MSEK (-11).
- Jämförelsestörande poster uppgick till -22 MSEK (-17), främst hänförliga till övergångskostnader relaterade till driftsättningen av den nya nordiska fabriken.
- Resultat efter skatt, total verksamhet, uppgick till -124 MSEK (-219) motsvarande resultat per aktie efter utspädning om -0,18 SEK (-0,58).
- Det operativa kassaflödet uppgick till -85 MSEK (-574).

	Kv1		Δ%	Jan-dec 12 mån	
	2024	2025		2024	rullande
Nettoomsättning, MSEK	2 615	2 474	-5	10 538	10 397
Bruttomarginal, %	36,6	37,8	-	36,5	36,7
<i>Bruttomarginal exkl. jmf störande poster*, %</i>	<i>37,3</i>	<i>38,6</i>	<i>-</i>	<i>38,2</i>	<i>38,6</i>
Rörelsemarginal före av/nedskrivningar (EBITDA) %	5,5	6,8	-	4,5	4,8
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	-44	-6	86	-827	-789
<i>Rörelseresultat (EBIT) exkl. jmf störande poster*, MSEK</i>	<i>-27</i>	<i>16</i>	<i>n.a</i>	<i>82</i>	<i>125</i>
Rörelsemarginal, %	-1,7	-0,2	-	-7,8	-7,6
<i>Rörelsemarginal exkl. jmf störande poster*, %</i>	<i>-1,0</i>	<i>0,6</i>	<i>-</i>	<i>0,8</i>	<i>1,2</i>
Resultat efter finansiella poster, MSEK	-133	-83	38	-1 119	-1 069
Koncernen totalt:					
Resultat efter skatt, MSEK	-219	-124	43	-1 343	-1 248
<i>Resultat efter skatt, exkl. jmf störande poster*, MSEK</i>	<i>-206</i>	<i>-107</i>	<i>48</i>	<i>-621</i>	<i>-522</i>
Resultat per aktie före utspädning, SEK	-0,58	-0,18	69	-2,46	-1,85
<i>Exkl jmf störande poster, SEK</i>	<i>-0,55</i>	<i>-0,16</i>	<i>71</i>	<i>-1,14</i>	<i>-0,78</i>
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	-0,58	-0,18	69	-2,46	-1,85
<i>Exkl. jmf störande poster*, SEK</i>	<i>-0,55</i>	<i>-0,16</i>	<i>71</i>	<i>-1,14</i>	<i>-0,78</i>
Operativt kassaflöde, MSEK	-574	-85	n.a	-652	-163

\*Jämförelsestörande poster specificeras på sidan 14.

Med "justerat" avses exklusive jämförelsestörande poster.

## VD-kommentar

Jag är nöjd med lönsamhetsförbättringarna i Norden och det faktum att koncernens bruttomarginal för femte kvartalet i rad har förbättrats jämfört med föregående år. Medan vi fortsätter att göra framsteg inom konsumentförsäljning, marginalförbättringar och kassagenerering, utmanas vi fortfarande av historiskt låga marknadsvolymer inom projektsegmenten.

Koncernens organiska nettoomsättning minskade med -6 %, med oförändrad försäljning i Norden och en minskning med -12 % i Storbritannien. På jämförbar basis, justerat för förra årets butiksstängningar, minskade försäljningen i Storbritannien med -3 %. Det ökande antalet butiksbesök och köksdesignmöten fortsätter att stödja den positiva utvecklingen inom konsumentsegmentet. Omvänt fortsätter det låga bostadsbyggandet att belasta efterfrågan och tillväxten inom projektsegmentet på alla marknader, med tvåsiffriga volymminskningar i Finland, Norge och Storbritannien.

Koncernens justerade bruttomarginal förbättrades till 38,6% (37,3), drivet av högre genomsnittliga ordervärden, god produktivitet i leveranskedjan och en gynnsam segmentmix. Besparingarna inom försäljnings- och administrationskostnader uppgick till totalt cirka 70 MSEK, till stor del drivet av förra årets kostnadsbesparingsprogram och fortsatt stark kostnadsdisciplin inom alla områden. Våra ackumulerade besparingar sedan början av 2023 har nu överstigit 550 MSEK.

Koncernens justerade rörelseresultat ökade till 16 MSEK (-27) tack vare den goda utvecklingen i Norden. De betydande förbättringarna av kassaflödet fortsätter, vilket resulterade i ett kassaflöde från den löpande verksamheten på 28 miljoner kronor (-258).

Nordens justerade rörelseresultatet ökade till 109 MSEK (23) och den justerade rörelsemarginalen steg till 7,5% (1,6). Volymerna på projektmarknaden fortsatte att minska, men med en avtagande trend. Konsumentförsäljningen fortsätter att utvecklas väl och kompenserar helt för nedgången i projektförsäljningen. Särskilt nöjda är vi med utvecklingen i Danmark. Den nordiska leveranskedjan levererade ytterligare ett bra kvartal vad gäller leveranser och produktivitet.

Driftsättningen av fabriken i Jönköping fortsätter att utvecklas bra. Tillverkningen av kökskomponenter och monterade skåp ökar gradvis enligt plan. Nu går vi in i en viktig period då vi planerar att leverera kompletta Marbodalkök – inklusive alla tillbehör – direkt till slutkund från Jönköping.

Nettoomsättningen i Storbritannien minskade med -12%, drivet av en volymnedgång inom projektsegmentet, medan Magnets konsumentförsäljningsvolym fortsatte att växa. Bruttomarginalen förbättrades till 41,3% (40,9) drivet av tillväxt i konsumentförsäljningen, medan leveranskedjan fortfarande belastas av underabsorption. Kostnadsbesparingarna under kvartalet motverkades av marknadsföringskostnader för att generera orderingång under den viktiga vinterperioden.

Rörelseresultatet i Storbritannien uppgick till -53 MSEK (11). Samtidigt som vi tar tillvara det positiva momentumet inom konsumentförsäljningen i Storbritannien så fortsätter vi övergången till en mindre kapitalintensiv verksamhetsmodell och realisera besparingar från genomförda kostnadsminskningar och butiksstängningar.

Vi bedömer att konsumentmarknaderna kommer att fortsätta sin återhämtning, medan projektmarknaden sannolikt kommer att förbli svag under resten av 2025. Även om de senaste förändringarna i internationell handelspolitik för närvarande inte har någon direkt inverkan på Nobia, är deras indirekta effekter – särskilt i relation till räntor, inflation och bredare makroekonomisk dynamik – fortfarande osäkra.

Oavsett osäkerheten på marknaden är vi fortsatt övertygade om våra strategiska prioriteringar; att driftsätta den nya nordiska fabriken i Jönköping, att fortsätta vändningen av den brittiska verksamheten och att genomföra våra kostnadsbesparingsinitiativ.

*Kristoffer Ljungfelt*  
VD & koncernchef

## Första kvartalet, koncernen

Kommentarer och siffror avser kvarvarande verksamhet, om inte annat anges.

### Marknadsöversikt

De svaga marknadsförhållandena kvarstår i både Norden och Storbritannien. Konsumentsegmentet fortsätter dock visa tecken på förbättring, medan projektsegmentet fortsätter att minska. Återhämtningen i konsumentsegmentet stöds av ett stigande konsumentförtroende, om än från en låg nivå, drivet av sjunkande inflation och lägre räntor, vilket uppmuntrar köp av kapitalvaror som nya kök. Däremot är projektmarknaden fortfarande utmanande på grund av fortsatt låga nivåer av nybyggnation av bostäder på alla marknader. Den allmänna marknadsosäkerheten har ökat till följd av nyligen föreslagna förändringar i internationella handelstullar.

### Nettoomsättning, resultat och kassaflöde

Koncernens nettoomsättning minskade till 2 474 MSEK (2 615) med en organisk minskning på -6% (-20). Nordens organiska nettoomsättning var oförändrad (-25), medan Storbritanniens var -12% lägre (-14) delvis på grund av ett reducerat antal köksbutiker jämfört med föregående år.

Koncernens bruttomarginal ökade till 37,8% (36,6), eller 38,6% (37,3) på justerad basis, främst genom en gynnsam försäljningsmix, högre genomsnittliga ordervärden och förbättrad effektivitet inom tillverkningen. Rörelseresultatet för koncernen uppgick till -6 MSEK (-44). Justerat för jämförelsestörande poster om -22 MSEK (-17) främst hänförliga till övergångskostnader relaterade till driftsättningen av den nya nordiska fabriken, ökade rörelseresultatet till 16 MSEK (-27). Det justerade rörelseresultatet påverkades positivt främst av pågående kostnadssänkande åtgärder som genererade cirka 70 MSEK, medan lägre försäljningsvolymen påverkade resultatet negativt. Förändringar i valutakurser påverkade rörelseresultatet positivt med cirka 5 MSEK.

Det operativa kassaflödet, total verksamhet, förbättrades till -85 MSEK (-574). Kassaflödet från den löpande verksamheten förbättrades, främst drivet av en gynnsam förändring av rörelsekapitalet samt lägre investeringar i anläggningstillgångar. Nettoskulden exklusive IFRS16 leasing och pensioner minskade till 2 462 MSEK (2 834), positivt påverkad av föregående års åtgärder för att förbättra koncernens finansiella ställning.

#### Omsättningsanalys

	Kv1	
	Δ%	MSEK
<b>2024</b>		<b>2 615</b>
Organisk tillväxt	-6	-153
– varav Norden	0	-7
– varav Storbritannien	-12	-146
Valutapåverkan	0	12
<b>2025</b>	<b>-5</b>	<b>2 474</b>

#### Valutapåverkan i rörelseresultatet

MSEK	Kv1		
	Omräkningseffekt	Transaktionseffekt	Total
Norden	0	0	0
Storbritannien	0	5	5
<b>Koncernen</b>	<b>0</b>	<b>5</b>	<b>5</b>

MSEK	Koncerngemensamt,									
	Norden		Storbritannien		eliminerings		Koncernen		Δ%	
	Kv1	Kv1	Kv1	Kv1	Kv1	Kv1	Kv1			
<b>Nettoomsättning</b>	<b>1 464</b>	<b>1 446</b>	<b>1 151</b>	<b>1 028</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2 615</b>	<b>2 474</b>	<b>-5</b>	
Bruttovinst	480	507	471	425	7	2	958	934	-3	
<i>Exkl. jämförande</i>	497	529	471	425	7	2	975	956	-2	
Bruttomarginal, %	32,8	35,1	40,9	41,3	–	–	36,6	37,8	–	
<i>Exkl. jämförande</i>	33,9	36,6	40,9	41,3	–	–	37,3	38,6	–	
<b>Rörelseresultat</b>	<b>6</b>	<b>87</b>	<b>-11</b>	<b>-53</b>	<b>-39</b>	<b>-40</b>	<b>-44</b>	<b>-6</b>	<b>86</b>	
<i>Exkl. jämförande</i>	23	109	-11	-53	-39	-40	-27	16	n.a	
Rörelsemarginal, %	0,4	6,0	-1,0	-5,2	–	–	-1,7	-0,2	–	
<i>Exkl. jämförande,%</i>	1,6	7,5	-1,0	-5,2	–	–	-1,0	0,6	–	

## Första kvartalet, regionerna

Kommentarer och siffror avser kvarvarande verksamhet, om inte annat anges. Efter försäljningen av Bribus och ewe under första kvartalet 2024 rapporterar koncernen nu två segment; Norden och Storbritannien. Bribus och ewe från tidigare "Portfolio Business Units" redovisas som avvecklad verksamhet under 2024.

### Region Norden

Nettoomsättningen i Norden var i linje med föregående år på organisk basis (-25%) och uppgick till 1 446 MSEK (1 464). Konsumentförsäljningen steg medan projektförsäljningen fortsatte att minska.

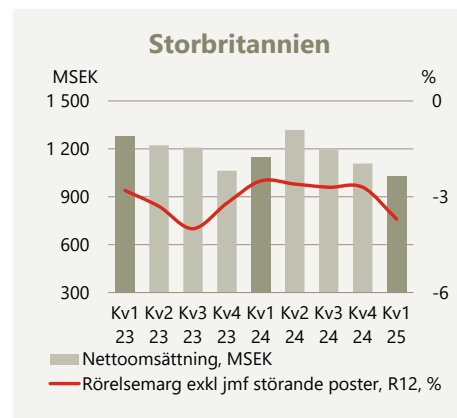
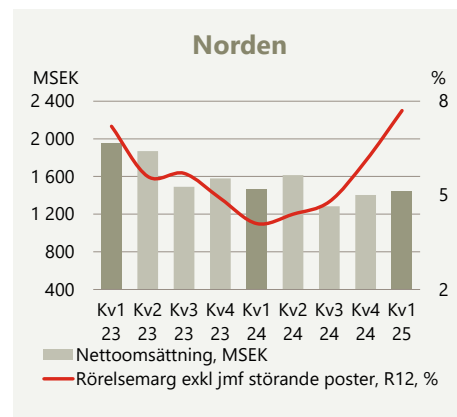
Bruttomarginalen förbättrades till 35,1% (32,8) och bruttovinsten ökade till 507 MSEK (480). Den justerade bruttomarginalen ökade till 36,6% (33,9) och den justerade bruttovinsten ökade till 529 MSEK (497), främst tack vare en gynnsam försäljningsmix, högre genomsnittliga ordervärden och förbättrad effektivitet inom tillverkningen.

Rörelseresultatet ökade till 87 MSEK (6). I rörelseresultatet ingår jämförelsestörande poster om -22 MSEK (-17) som främst avser kostnader för övergång från Tidaholmsfabriken till den nya fabriken i Jönköping. Det Justerade rörelseresultatet ökade till 109 MSEK (23) med en motsvarande rörelsemarginal som ökade till 7,5% (1,6). Utöver de förbättringar av bruttovinsten som nämns ovan påverkades det justerade rörelseresultatet också positivt, främst genom kostnadsminskningar. Förändringar i valutakurser hade en neutral påverkan på rörelseresultatet.

### Region Storbritannien

Nettoomsättningen i region Storbritannien uppgick till 1 028 MSEK (1 151). Nettoomsättningen minskade organiskt med -12% (-14), delvis som en effekt av butiksstängningar. Antalet köksbutiker i Storbritannien uppgick till 170, en minskning från 191 för ett år sedan.

Bruttomarginalen ökade till 41,3% (40,9) och bruttoresultatet uppgick till 425 MSEK (471). Rörelseresultatet uppgick till -53 MSEK (-11). Rörelseresultatet påverkades positivt av pågående kostnadsbesparingar och en gynnsam försäljningsmix då en större andel av försäljningen utgjordes av konsumentsegmentet, vilket motverkades främst av högre marknadskostnader för att driva orderingång under den viktiga vinterperioden. Förändringar i valutakurser påverkade rörelseresultatet positivt med 5 MSEK.



## Övrig information

### Finansiering

Nobia har en långfristig finansiering på 3 450 MSEK med förfall i juni 2027. I slutet av mars 2025 var 2 650 MSEK av faciliteten utnyttjade. Koncernens likvida medel uppgick till 86 MSEK (244). Nettoskulden, exklusive IFRS 16 leasingskulder och pensioner, uppgick till 2 462 MSEK (2 834). IFRS 16 leasingskulder uppgick till 2 231 MSEK (2 441) och pensionsavsättningar minskade till 125 MSEK (324). Nettoskuldssättningsgraden, exklusive IFRS 16 leasingskulder och pensioner, var 61% (69).

Finansnettot uppgick till -77 MSEK (-89), varav netto efter avkastning på pensionstillgångar och räntekostnader på pensionsskulder uppgick till -3 MSEK (-3), räntor på leasingavtal var -35 MSEK (-28) och övriga räntekostnader netto uppgick till -39 MSEK (-58).

### Byggnationen av den nya fabriken i Jönköping

Installation, driftsättning och testning av produktionsmaskiner och helautomatiserade produktionsflöden i den nya fabriken fortsätter. Produktionen från Tidaholmsfabriken flyttas successivt över till den nya fabriken i Jönköping och beräknas vara klar före årets slut. Tillverkning av köksskåpskomponenter och omonterade köksskåp i den nya fabriken började under 2024 och produktionsvolymerna ökar stadigt.

Fram till mars 2025 har totalt cirka 3 600 MSEK investerats i den nya fabriken. För återstoden av 2025 beräknas investeringarna relaterade till fabriken uppgå till cirka 200 MSEK och utbetalningarna under 2025 beräknas till cirka 350 MSEK.

### Jämförelsestörande poster

Första kvartalet 2025 inkluderar jämförelsestörande poster om -22 MSEK (-17), främst hänförliga till kostnader för flytt av produktion från Tidaholm till den nya fabriken i Jönköping. Jämförelsestörande poster anges också i en tabell på sidan 14.

### Förändringar i koncernledningen

Henrik Skogsfors, CFO (finansdirektör), har meddelat sin avsikt att lämna Nobia. Henrik kommer att fortsätta som CFO tills delårsrapporten för tredje kvartalet släpps den 4 november, eller tills en efterträdare är på plats.

### Årsstämma 2025

Nobias årsstämma hålls i Stockholm kl. 13:00 den 29 april. Kallelse, styrelsens förslag och annan relaterad information från årsstämman finns tillgänglig på <https://www.nobia.com/sv/arsstamma2025>

## Händelser efter kvartalets slut

### Nobia flyttar den finska produktionen till Danmark

Nobia har, efter sedvanliga lokala fackliga förhandlingar, beslutat att flytta produktionen av Novart-kök för den finska marknaden från Nastola, Finland, till Nobias anläggning i Ølgod, Danmark, och följaktligen stänga fabriken i Nastola. Flytten kommer att innebära en engångskostnad på cirka 6 miljoner euro, varav 1 miljon euro är icke kassaflödespåverkande, som kommer att redovisas i Nobias delårsrapport för andra kvartalet 2025. Flytten till Ølgod förväntas slutföras under 2025 och beräknas generera årliga effektivitetsvinster på cirka 4 miljoner euro.

### Risker

Finansiella risker avser främst valutakurs-, ränte-, finansierings-, skatte- och kreditrisker. I den ordinarie verksamheten utsätts koncernen för juridiska risker såsom kommersiella, produktansvar och andra tvister och sörjer för dem på lämpligt sätt. En allmän ekonomisk nedgång, cyberhot, en utbredd finansiell kris eller andra makroekonomiska störningar kan, direkt eller indirekt, påverka koncernen negativt både vad gäller intäkter och lönsamhet. Den makroekonomiska osäkerheten, med till exempel ett mycket lågt bostadsbyggande, fortsätter att påverka koncernens marknadsmiljö negativt. Kostnadsminskningsaktiviteter och anpassningar av tillverkningskapaciteten har genomförts och koncernen utvärderar löpande om ytterligare åtgärder behöver vidtas med hänsyn till marknadsutvecklingen. Med hänsyn till de återstående investeringarna i den nya fabriken i Jönköping i kombination med den svaga marknaden och den därmed utmanande kassaflödesgenereringen följer koncernen noga sin finansieringssituation. Nobia har ingen direkt påverkan av de nuvarande förändringarna i internationella tullavgifter.

För en mer detaljerad beskrivning av Nobias risker och osäkerheter, samt riskhantering, se Nobias årsredovisning för 2024.

#### **Stockholm, 29 april 2025**

*Kristoffer Ljungfelt*

VD och koncernchef

Nobia AB (publ.) reg. no. 556528-2752

*Denna delårsrapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.*

Kommentarer och siffror avser kvarvarande verksamhet, om inte annat anges.

## Koncernens resultaträkning

MSEK	Kv1		Jan-dec	12 mån
	2024	2025	2024	rullande
Nettoomsättning	2 615	2 474	10 538	10 397
Kostnad sålda varor	-1 657	-1 540	-6 695	-6 578
<b>Bruttovinst</b>	<b>958</b>	<b>934</b>	<b>3 843</b>	<b>3 819</b>
Försäljnings- och administrationskostnader	-1 014	-939	-4 247	-4 172
Övriga intäkter/kostnader	12	-1	-423 <sup>1</sup>	-436 <sup>1</sup>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-44</b>	<b>-6</b>	<b>-827</b>	<b>-789</b>
Finansnetto	-89	-77	-292	-280
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-133</b>	<b>-83</b>	<b>-1 119</b>	<b>-1 069</b>
Skatt	62	-41	-76	-179
<b>Resultat från kvarvarande verksamheter</b>	<b>-71</b>	<b>-124</b>	<b>-1 195</b>	<b>-1 248</b>
Resultat från avvecklade verksamheter, netto efter skatt	-148	0	-148	0
<b>Resultat efter skatt, koncernen totalt</b>	<b>-219</b>	<b>-124</b>	<b>-1 343</b>	<b>-1 248</b>
Resultat efter skatt hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	-219	-124	-1 343	-1 248
Resultat per aktie, före utspädning, koncernen totalt, SEK	-0,58	-0,18	-2,46	-1,85
Resultat per aktie, efter utspädning, koncernen totalt, SEK	-0,58	-0,18	-2,46	-1,85

(1) Inkluderar nedskrivning av goodwill om -478 MSEK

## Koncernens totala resultatrapport

MSEK	Kv1		Jan-dec	12 mån
	2024	2025	2024	rullande
	-219	-124	-1 343	-1 248
<b>Övrigt totalresultat</b>				
<b>Poster som omförts eller kan komma att omföras till periodens resultat</b>				
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	67	-154	106	-115
Kassaflödessäkringar före skatt (1)	29	-11	19	-21
Skatt hänförligt till periodens förändring av säkringsreserv (2)	-6	2	-4	4
	<b>90</b>	<b>-163</b>	<b>121</b>	<b>-132</b>
<b>Poster som inte kommer att omföras till periodens resultat</b>				
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	-32	37	70	139
Skatt hänförligt till omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	8	-9	-19	-36
	<b>-24</b>	<b>28</b>	<b>51</b>	<b>103</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>	<b>66</b>	<b>-135</b>	<b>172</b>	<b>-29</b>
<b>Summa totalresultat</b>	<b>-153</b>	<b>-259</b>	<b>-1 171</b>	<b>-1 277</b>
Summa totalresultat hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	-153	-259	-1 171	-1 277

(1) Återföring som bokats mot resultaträkningen uppgår till -4 MSEK (-27). Ny avsättning uppgår till 12 MSEK (-4). (Jan-Dec 2024;4).

(2) Återföring som bokats mot resultaträkningen uppgår till 1 MSEK (5). Ny avsättning uppgår till -3 MSEK (1). (Jan-Dec 2024;-1).



## Koncernens balansräkning

	31 Mar 2024	31 Mar 2025	31 Dec 2024
<b>MSEK</b>			
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Goodwill	2 631	2 069	2 190
Övriga immateriella anläggningstillgångar	588	706	684
Materiella anläggningstillgångar	3 200	3 575	3 569
Nyttjanderättstillgångar	2 507	2 234	2 433
Långfristiga fordringar, räntebärande (R)	56	58	61
Långfristiga fordringar	77	79	90
Uppskjutna skattefordringar	511	445	472
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>9 570</b>	<b>9 166</b>	<b>9 499</b>
Varulager	1 189	1 065	1 068
Kundfordringar	1 270	1 054	940
Kortfristiga fordringar, räntebärande (R)	4	11	17
Övriga fordringar	963	599	503
<i>Summa kortfristiga fordringar</i>	<i>2 237</i>	<i>1 664</i>	<i>1 460</i>
Likvida medel (R)	244	86	270
Tillgångar som innehas för försäljning	0	–	–
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>3 670</b>	<b>2 815</b>	<b>2 798</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>13 240</b>	<b>11 981</b>	<b>12 297</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Aktiekapital	57	225	225
Övrigt tillskjutet kapital	1 459	2 514	2 514
Reserver	407	275	438
Balanserad vinst	2 252	1 051	1 147
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	4 175	4 065	4 324
<b>Summa eget kapital</b>	<b>4 175</b>	<b>4 065</b>	<b>4 324</b>
Avsättning för pensioner (R)	324	125	173
Övriga avsättningar	23	7	7
Uppskjutna skatteskulder	56	94	90
Långfristiga leasingskulder, räntebärande (R)	2 129	1 941	2 106
Övriga långfristiga skulder, räntebärande (R)	3 138	2 617	2 569
Övriga långfristiga skulder, ej räntebärande	0	5	1
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>5 670</b>	<b>4 789</b>	<b>4 946</b>
Kortfristiga leasingskulder, räntebärande (R)	312	290	296
Leverantörsskulder	1 613	1 384	1 406
Kortfristiga skulder och avsättningar	1470	1 453	1 325
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	–	–	–
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>3 395</b>	<b>3 127</b>	<b>3 027</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>13 240</b>	<b>11 981</b>	<b>12 297</b>

## Förändring av eget kapital, koncernen

	Hänförligt till moderbolagets aktieägare					Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Valutakurs-differenser vid omräkning av utlands-verksamheter	Kassaflödes-säkringar efter skatt	Balanserad vinst	
<b>MSEK</b>						
Ingående balans per 1 jan 2024	57	1 459	335	-18	2 495	4 328
Periodens resultat, koncernen totalt	-	-	-	-	-219	-219
Periodens övrigt totalresultat	-	-	67	23	-24	66
<b>Periodens summa totalresultat</b>	-	-	<b>67</b>	<b>23</b>	<b>-243</b>	<b>-153</b>
Periodisering av aktiesparprogram	-	-	-	-	-	-
<b>Utgående balans per 31 mar 2024</b>	<b>57</b>	<b>1 459</b>	<b>402</b>	<b>5</b>	<b>2 252</b>	<b>4 175</b>
<b>Ingående balans per 1 jan 2025</b>	<b>225</b>	<b>2 514</b>	<b>441</b>	<b>-3</b>	<b>1 147</b>	<b>4 324</b>
Periodens resultat, koncernen totalt	-	-	-	-	-124	-124
Periodens övrigt totalresultat	-	-	-154	-9	28	-135
<b>Periodens summa totalresultat</b>	-	-	<b>-154</b>	<b>-9</b>	<b>-96</b>	<b>-259</b>
<b>Utgående balans per 31 mar 2025</b>	<b>225</b>	<b>2 514</b>	<b>287</b>	<b>-12</b>	<b>1 051</b>	<b>4 065</b>

Antalet återköpta aktier: 2 040 637.

## Nyckeltal, koncernen

<b>MSEK</b>	Kv1		Jan-dec	12 mån
	2024	2025	2024	rullande
Bruttoresultat	958	934	3 843	3 819
Bruttomarginal, %	36,6	37,8	36,5	36,7
EBITDA	143	169	470	496
EBITDA, %	5,5	6,8	4,5	4,8
Totala avskrivningar	-187	-175	-750	-738
Totala nedskrivningar	0	0	-547	-547
Rörelseresultat	-44	-6	-827	-789
<i>Exklusive jämförelsestörande poster</i>	-27	16	82	125
Rörelsemarginal, %	-1,7	-0,2	-7,8	-7,6
<i>Exklusive jämförelsestörande poster</i>	-1,0	0,6	0,8	1,2
Avkastning på operativt kapital, %	-	-	-8,8	-8,5
Avkastning på eget kapital, %	-	-	-31,0	-29,7
Operativt kassaflöde, koncernen totalt	-574	-85	-652	-163
Resultat per aktie, före utspädning, koncernen totalt, SEK (1)	-0,58	-0,18	-2,46	-1,85
Resultat per aktie, efter utspädning, koncernen totalt, SEK (1)	-0,58	-0,18	-2,46	-1,85
Antal aktier vid periodens slut före utspädning, tusental (2)	168 253	673 011	673 011	673 011
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, tusental (2)	168 253	673 011	546 822	673 011
Antal aktier efter utspädning vid periodens slut, tusental (2)	168 784	673 527	673 173	673 571
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, tusental (2)	168 784	673 527	546 983	673 571
Soliditet, %	32	34	36	-
Skuldsättningsgrad, %	134	119	111	-
Nettoläneskuld, utgående balans, MSEK	5 599	4 818	4 796	-
Operativt kapital, utgående balans, MSEK	9 774	8 883	9 120	-
Sysselsatt kapital, utgående balans, MSEK	10 078	9 038	9 468	-
Antal anställda	4 506	4 042	4 082	3 618

(1) Resultat per aktie har, pga nyemissionen, omräknats enligt IAS 33.

(2) Exklusive återköpta aktier.

## Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Kv1		Jan-dec	12 mån
	2024	2025	2024	rullande
<b>Den löpande verksamheten</b>				
Rörelseresultat	-44	-6	-827	-789
Rörelseresultat för avvecklad verksamhet	22	-	22	0
Avskrivningar/Nedskrivningar	205 <sup>1</sup>	175 <sup>2</sup>	1 314 <sup>3</sup>	1 284
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	6	9	-69	-66
Betald skatt	-44	-34	-77	-67
Förändring rörelsekapital	-403	-116	-153	134
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-258</b>	<b>28</b>	<b>210</b>	<b>496</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>				
Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar	-324	-139	-887	-702
Övriga poster i investeringsverksamheten	8	26	25	43
Erhållen ränta	0	1	24	25
Förändring av räntebärande tillgångar	-2	8	-19	-9
Avyttring av verksamheter	1 396	-	1 584	188
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>1 078</b>	<b>-104</b>	<b>727</b>	<b>-455</b>
<b>Summa kassaflöde från löpande verksamhet och investeringsverksamhet</b>				
	<b>820</b>	<b>-76</b>	<b>937</b>	<b>41</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>				
Betald ränta	-98	-89	-418	-409
Förändring av räntebärande skulder	-887 <sup>4</sup>	-47 <sup>5</sup>	-1 832 <sup>6</sup>	-992
Nyemission	-	-	1 213	1 213
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-985</b>	<b>-136</b>	<b>-1 037</b>	<b>-188</b>
<b>Periodens kassaflöde exklusive kursdifferenser i likvida medel</b>				
	<b>-165</b>	<b>-212</b>	<b>-100</b>	<b>-147</b>
Likvida medel vid periodens början	412	270	412	244
Periodens kassaflöde	-165	-212	-100	-147
Kursdifferens likvida medel	-3	28	-42	-11
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>244</b>	<b>86</b>	<b>270</b>	<b>86</b>
<b>Operativt kassaflöde *</b>				
MSEK	Kv1		Jan-dec	
	2024	2025	2024	
Kassaflöde från löpande verksamheten	-258	28	210	496
Investeringar i anläggningstillgångar	-324	-139	-887	-702
Övriga poster i investeringsverksamheten	8	26	25	43
<b>Operativt kassaflöde före förvärv/avyttring av verksamheter, ränta, ökning/minskning av räntebärande tillgångar</b>	<b>-574</b>	<b>-85</b>	<b>-652</b>	<b>-163</b>

\* Alternativa nyckeltal, se Definitioner

1) Nedskrivning har skett under perioden med 37 MSEK och avser övriga immateriella tillgångar 15 MSEK och maskiner och inventarier 22 MSEK.

2) Inga nedskrivningar har skett under perioden..

3) Nedskrivning har skett under perioden med 547 MSEK och avser maskiner och inventarier och övriga materiella tillgångar 33 MSEK, byggnader och mark 36 MSEK och goodwill 478 MSEK

4) Upptagande och återbetalning av lån uppgick till netto 744 MSEK. Amortering av leasingskuld uppgick till 125 MSEK.

5) Upptagande och återbetalning av lån uppgick till netto 50 MSEK. Amortering av leasingskuld uppgick till 72 MSEK.

6) Upptagande och återbetalning av lån uppgick till netto -1300 MSEK. Amortering av leasingskuld uppgick till 432 MSEK.

## Analys av nettolåneskuld

MSEK	Kv1		Jan-dec 12 mån	
	2024	2025	2024	rullande
Ingående balans, nettoskuld	5 383	4 796	5 383	5 599
Nya leasingkontrakt/Avslutade kontrakt i förtid, netto	927	-17	1 175	231
Avyttring av bolag	-1 452	-	-1 641	-189
Omräkningsdifferenser	31	-102	90	-43
Operativt kassaflöde	574	85	652	163
Varav investeringar i Jönköpingsfabriken	241	100	617	476
Betald ränta, netto	98	88	394	384
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	32	-37	-69	-138
Övrig förändring pensionsskuld	6	5	25	24
Nyemission	-	-	-1 213	-1 213
Utdelning	-	-	-	-
<b>Utgående balans, nettoskuld</b>	<b>5 599</b>	<b>4 818</b>	<b>4 796</b>	<b>4 818</b>

## Noter

### Not 1 - Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats enligt IFRS med tillämpning av IAS 34 Delårsrapportering. För moderbolaget tillämpas redovisningsprinciper enligt Årsredovisningslagen kapitel 9, Delårsrapport. Nobia har använt samma redovisningsprinciper i föreliggande delårsrapport som i årsredovisningen för 2023. Beskrivning av nya redovisningsprinciper återfinns i årsredovisningen för 2023.

### Not 2 - Hänvisningar

Segmentupplysningar sidorna 4 och 5. Låne- och egetkapitaltransaktioner sid 7. Jämförelsestörande poster sid 16. Nettoomsättning per produktgrupp, sid 17.

### Not 3 - Finansiella instrument - verkligt värde

Nobias finansiella tillgångar avser i allt väsentligt icke räntebärande och räntebärande fordringar där kassaflöden endast representerar betalning för grundinvesteringen och i förekommande fall även tidsvärdet och ränta. Dessa avses att hållas till förfall och redovisas till upplupet anskaffningsvärde som är en rimlig approximation av verkligt värde. Finansiella skulder redovisas till största del till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella instrument som värderas till verkligt värde i balansräkningen är valutaterminer som utgörs av tillgångar till ett värde av 34 MSEK (5) respektive av skulder till ett värde av -25 MSEK (-11). Värderingen av dessa tillhör nivå 2 i verkligtvärdehierarkin, det vill säga utifrån indirekt observerbar marknadsdata. Nobias finansiella instrument redovisade till verkligt värde ingår i balansräkningen på raderna övriga fordringar och kortfristiga skulder.

### Not 4 - Närståendetransaktioner

I moderbolaget sker ingen försäljning och tillverkning av kök. Moderbolaget har fakturerat 73 MSEK (86) avseende koncerngemensamma tjänster till dotterbolagen under första kvartalet 2025. Moderbolaget redovisar ett resultat från andelar i koncernföretag uppgående till 0 MSEK (0).

### Not 5 - Goodwill

Goodwill är skillnaden mellan anskaffningsvärdet och koncernens andel av det verkliga värdet av ett förvärvat dotterbolags identifierbara tillgångar och skulder på förvärvsdagen. Vid varje bokslutstillfälle görs en bedömning om det finns någon indikation på att värdet på goodwill är lägre än det bokförda värdet. Om det finns en sådan indikation beräknar bolaget återvinningsvärdet för goodwill och upprättar ett nedskrivningstest.

Den kassagenererande enheten (CGU) region Storbritannien är känslig för externa faktorer som exempelvis ränteläget och marknadsefterfrågan samt för interna faktorer som exempelvis ett framgångsrikt genomförande av den strategiska planen för regionen. Ett nedskrivningstest har genomförts vilket resulterade i en nedskrivning av goodwill i region Storbritannien på 478 MSEK under fjärde kvartalet 2024.

Nedskrivningen är främst hänförlig till enheten Commodores verksamhet. Efter nedskrivningen är CGU region Storbritannien fortfarande känslig för en rimlig förändring av viktiga antaganden, främst en förändring av diskonteringsräntan och koncernens förmåga att förbättra regionens finansiella utveckling. I koncernens resultaträkning för fjärde kvartalet 2024 ingår nedskrivningen i "Övriga intäkter/kostnader" och i segmentsrapporteringen ingår den i "Koncerngemensamt, elimineringar".

## Not 6 - Avvecklad verksamhet

### Försäljning av dotterbolaget Bribus i Nederländerna

Avyttringen av dotterbolaget slutfördes den 6 mars 2024 och har redovisats som intäkt från avvecklad verksamhet under perioden. Finansiell information om den avvecklade verksamheten för perioden fram till tidpunkten för avyttringen återfinns nedan.

### Försäljning av dotterbolaget ewe i Österrike

Avyttringen av dotterbolaget slutfördes den 26 mars 2024 och har redovisats som intäkt från avvecklad verksamhet under perioden. Finansiell information om den avvecklade verksamheten för perioden fram till tidpunkten för avyttringen återfinns nedan.

Resultat från avvecklad verksamhet MSEK	Kv1		Jan-dec
	2024	2025	2024
Periodens resultat från avvecklad verksamhet	16	0	16
Vinst/förlust vid avyttring av verksamheter, inkl. försäljningskostnader	-283	0	-283
Akkumulerade omräkningseffekter	119	0	119
Summa	-164	0	-164
varav Ewe Österrike	-41	0	-41
varav Bribus Nederländerna	-123	0	-123
<b>Periodens resultat</b>	<b>-148</b>	<b>0</b>	<b>-148</b>
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare			
<b>Periodens resultat</b>	<b>-148</b>	<b>0</b>	<b>-148</b>
Resultat per aktie, kr	-0,39	0,00	-0,27
Resultat per aktie efter utspädning, kr	-0,39	0,00	-0,27

Kassaflödesanalys avvecklade verksamheter MSEK	Kv1		Jan-dec
	2024	2025	2024
Kassaflöde från löpande verksamheten	-56	0	-56
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-2	0	-2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1	0	-1
<b>Periodens kassaflöde från avvecklad verksamhet</b>	<b>-59</b>	<b>0</b>	<b>-59</b>

## Moderbolaget

Moderbolagets resultaträkning MSEK	Kv1		Jan-dec	12 mån
	2024	2025	2024	rullande
Nettoomsättning	86	73	425	412
Administrationskostnader	-123	-108	-472	-457
Övriga rörelseintäkter/kostnader	-1	-1	-3	-3
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-38</b>	<b>-36</b>	<b>-50</b>	<b>-48</b>
Finansiella poster, netto	142	-253	256	-139
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>104</b>	<b>-289</b>	<b>206</b>	<b>-187</b>
Koncernbidrag	0	0	-399	-399
Skatt	0	0	1	1
<b>Årets resultat</b>	<b>104</b>	<b>-289</b>	<b>-192</b>	<b>-585</b>

Moderbolagets balansräkning MSEK	31 mar	31 mar	31 Dec
	2024	2025	2024
Summa anläggningstillgångar	1 901	2 010	1 989
Summa omsättningstillgångar	4 328	3 279	3 702
<b>Summa tillgångar</b>	<b>6 229</b>	<b>5 289</b>	<b>5 691</b>
<b>Summa eget kapital</b>	<b>3 337</b>	<b>3 975</b>	<b>4 264</b>
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>54</b>	<b>58</b>	<b>57</b>
Summa kortfristiga skulder	2 838	1 256	1 370
<b>Summa eget kapital, avsättningar och skulder</b>	<b>6 229</b>	<b>5 289</b>	<b>5 691</b>

## Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster per funktion, MSEK	Kv1		Jan-dec	12 mån
	2024	2025	2024	rullande
Poster i bruttovinsten	-17	-22	-185	-190
Poster i rörelseresultatet	-17	-22	-909	-914
Poster i skatter	4	5	187	188
<b>Jämförelsestörande poster, resultat efter skatt</b>	<b>-13</b>	<b>-17</b>	<b>-722</b>	<b>-726</b>

Jämförelsestörande poster, bruttoreultat per region, MSEK	Kv1		Jan-dec	12 mån
	2024	2025	2024	rullande
Norden	-17	-22	-104	-109
Storbritannien	-	-	-81	-81
Koncerngemensamt och elimineringar	-	-	-	0
<b>Koncernen</b>	<b>-17</b>	<b>-22</b>	<b>-185</b>	<b>-190</b>

Jämförelsestörande poster, rörelseresultat per region, MSEK	Kv1		Jan-dec	12 mån
	2024	2025	2024	rullande
Norden	-17	-22	-130	-135
Storbritannien	-	-	-297	-297
Koncerngemensamt och elimineringar	-	-	-482	-482
<b>Koncernen</b>	<b>-17</b>	<b>-22</b>	<b>-909</b>	<b>-914</b>

Jämförelsestörande poster, rörelseresultat per slag, MSEK	Kv1		Jan-dec	12 mån
	2024	2025	2024	rullande
Omstruktureringskostnader	-17	-22	-334	-339
Varav fabriksövergångskostnader	-17	-20	-83	-86
Av- och nedskrivningar	-	-	-575	-575
Varav goodwill	-	-	-478	-478
<b>Totalt</b>	<b>-17</b>	<b>-22</b>	<b>-909</b>	<b>-914</b>

## Operativt kapital per region

	31 mar		31 Dec
	2024	2025	2024
<b>Operativt kapital region Norden, MSEK</b>			
Operativa tillgångar	5 919	6 128	6 030
Operativa skulder	1 822	1 679	1 698
<b>Operativt kapital</b>	<b>4 097</b>	<b>4 449</b>	<b>4 332</b>
	31 mar		31 Dec
	2024	2025	2024
<b>Operativt kapital region Storbritannien, MSEK</b>			
Operativa tillgångar	4 218	3 621	3 820
Operativa skulder	1 194	1 199	1 081
<b>Operativt kapital</b>	<b>3 024</b>	<b>2 422</b>	<b>2 739</b>
	31 mar		31 Dec
	2024	2025	2024
<b>Operativt kapital koncerngemensamt och elimineringar, MSEK</b>			
Operativa tillgångar	2 798	2 076	2 099
Operativa skulder	145	64	50
<b>Operativt kapital</b>	<b>2 653</b>	<b>2 012</b>	<b>2 049</b>
	31 mar		31 Dec
	2024	2025	2024
<b>Operativt kapital koncernen, MSEK</b>			
Operativa tillgångar	12 935	11 825	11 949
Operativa skulder	3 161	2 942	2 829
<b>Operativt kapital</b>	<b>9 774</b>	<b>8 883</b>	<b>9 120</b>

## Jämförelsedata per produktgrupp

Nettoomsättning Norden per produktgrupp, %	Kv1		Jan-dec	12 mån
	2024	2025	2024	rullande
Köksmöbler	74	74	73	73
Installationstjänster	4	4	5	5
Övriga produkter	22	22	22	22
<b>Total</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

Nettoomsättning Storbritannien per produktgrupp, %	Kv1		Jan-dec	12 mån
	2024	2025	2024	rullande
Köksmöbler	65	65	63	63
Installationstjänster	4	5	5	6
Övriga produkter	31	30	32	31
<b>Total</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

Nettoomsättning Koncernen per produktgrupp, %	Kv1		Jan-dec	12 mån
	2024	2025	2024	rullande
Köksmöbler	70	70	68	68
Installationstjänster	4	5	5	6
Övriga produkter	26	25	27	26
<b>Total</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

## Avstämning av alternativa nyckeltal

Nobia presenterar vissa finansiella mått i delårsrapporten som inte definieras enligt IFRS, så kallade alternativa nyckeltal. Nobia anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning, då de möjliggör utvärdering av trender och bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. För definitioner av nyckeltal som Nobia använder se sidorna 20-21.

### Omsättningsanalys

Omsättningsanalys Region Norden	Kv1	
	%	MSEK
2024		1 464
Organisk tillväxt	0	-7
Valutapåverkan	-1	-11
<b>2025</b>	<b>-1</b>	<b>1 446</b>

Omsättningsanalys Region UK	Kv1	
	%	MSEK
2024		1 151
Organisk tillväxt	-12	-146
Valutapåverkan	2	23
<b>2025</b>	<b>-11</b>	<b>1 028</b>

### EBITDA

MSEK	Kv1		Jan-dec	12 mån
	2024	2025	2024	rullande
Rörelseresultat	-44	-6	-827	-789
Av- och nedskrivningar	187	175	1 297	1 285
<b>EBITDA</b>	<b>143</b>	<b>169</b>	<b>470</b>	<b>496</b>
Nettoomsättning	2 615	2 474	10 538	10 397
<b>% av nettoomsättning</b>	<b>5,5</b>	<b>6,8</b>	<b>4,5</b>	<b>4,8</b>

EBITDA exkl. IFRS 16 och jämf.st.poster	Kv1		Jan-dec	12 mån
	2024	2025	2024	rullande
EBITDA	143	169	470	496
IFRS 16 Leasing	-138	-131	-562	-555
EBITDA-påverkan jämförelsestörande poster	17	22	343	348
<b>EBITDA exkl. IFRS16 och jämförelsestörande poster</b>	<b>22</b>	<b>60</b>	<b>251</b>	<b>289</b>

### Eget kapital från total verksamhet

Genomsnittligt eget kapital, MSEK	Jan-dec	12 mån
	2024	rullande
IB Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	4 328	4 175
UB Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	4 324	4 065
<b>Genomsnittligt eget kapital</b>	<b>4 326</b>	<b>4 120</b>



## Nettolåneskuld

	31 mar 2024	31 mar 2025	31 Dec 2024
<b>Nettolåneskuld, MSEK</b>			
Avsättning för pensioner (R)	324	125	173
Övriga långfristiga skulder, räntebärande (R)	5 267	4 558	4 675
Kortfristiga skulder, räntebärande (R)	312	290	296
<b>Räntebärande skulder</b>	<b>5 903</b>	<b>4 973</b>	<b>5 144</b>
Långfristiga fordringar, räntebärande (R)	56	58	61
Kortfristiga fordringar, räntebärande (R)	4	11	17
Likvida medel (R)	244	86	270
<b>Räntebärande tillgångar</b>	<b>304</b>	<b>155</b>	<b>348</b>
<b>Nettolåneskuld</b>	<b>5 599</b>	<b>4 818</b>	<b>4 796</b>
	31 mar 2024	31 mar 2025	31 Dec 2024
<b>Nettolåneskuld exkl IFRS 16 leasingavtal, MSEK</b>			
<b>Nettolåneskuld</b>	<b>5 599</b>	<b>4 818</b>	<b>4 796</b>
Varav IFRS 16 leasingavtal	2 441	2 231	2 402
Varav avsättning för pensioner	324	125	173
<b>Nettoskuld exkl. IFRS 16 leasingavtal</b>	<b>3 158</b>	<b>2 587</b>	<b>2 394</b>
<b>Nettoskuld exkl. IFRS 16 leasingavtal och avsättning för pensioner</b>	<b>2 834</b>	<b>2 462</b>	<b>2 221</b>

## Operativt kapital

	31 mar 2024	31 mar 2025	31 Dec 2024
<b>Operativt kapital, MSEK</b>			
<b>Totala tillgångar</b>	<b>13 240</b>	<b>11 981</b>	<b>12 297</b>
Övriga avsättningar	-23	-7	-7
Uppskjutna skatteskulder	-56	-94	-90
Övriga långfristiga skulder, ej räntebärande	0	-5	-1
Kortfristiga skulder, ej räntebärande	-3 083	-2 837	-2 731
<b>Ej räntebärande skulder</b>	<b>-3 162</b>	<b>-2 943</b>	<b>-2 829</b>
<b>Sysselsatt kapital</b>	<b>10 078</b>	<b>9 038</b>	<b>9 468</b>
Räntebärande tillgångar	-304	-155	-348
<b>Operativt kapital</b>	<b>9 774</b>	<b>8 883</b>	<b>9 120</b>
	Jan-dec 2024	12 mån rullande	
<b>Genomsnittligt sysselsatt kapital, MSEK</b>			
IB sysselsatt kapital	10 126	10 078	
UB sysselsatt kapital	9 468	9 038	
<b>Genomsnittligt sysselsatt kapital</b>	<b>9 797</b>	<b>9 558</b>	
	Jan-dec 2024	12 mån rullande	
<b>Genomsnittligt operativt kapital, MSEK</b>			
IB Operativt kapital	9 711	9 774	
UB Operativt kapital	9 120	8 883	
<b>Genomsnittligt operativt kapital</b>	<b>9 416</b>	<b>9 329</b>	

## Rörelseresultat och marginal exkl. jämförelsestörande poster

	Kv1		Jan-dec	12 mån
MSEK	2024	2025	2024	rullande
Rörelseresultat	-44	-6	-827	-789
Jämförelsestörande poster*	-17	-22	-909	-914
<b>Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster*</b>	<b>-27</b>	<b>16</b>	<b>82</b>	<b>125</b>
	Kv1		Jan-dec	12 mån
<b>Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster*, %</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>rullande</b>
Rörelsemarginal, %	-1,7	-0,2	-7,8	-7,6
Påverkan marginal om jämförelsestörande poster* exkluderas, %	0,7	0,8	8,6	8,8
<b>Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster*, %</b>	<b>-1,0</b>	<b>0,6</b>	<b>0,8</b>	<b>1,2</b>

\*Jämförelsestörande poster specificeras på sidan 14.

## Data per region (1)

Nettoomsättning, MSEK	Kv1		Jan-dec	12 mån
	2024	2025	2024	rullande
Norden	1 464	1 446	5 765	5 747
Storbritannien	1 151	1 028	4 773	4 650
Koncerngemensamt och elimineringsar	0	0	0	0
<b>Nettoomsättning koncernen</b>	<b>2 615</b>	<b>2 474</b>	<b>10 538</b>	<b>10 397</b>

Bruttovinst, MSEK	Kv1		Jan-dec	12 mån
	2024	2025	2024	rullande
Norden	480	507	1 992	2 019
Storbritannien	471	425	1 835	1 789
Koncerngemensamt och elimineringsar	7	2	16	11
<b>Bruttovinst koncernen</b>	<b>958</b>	<b>934</b>	<b>3 843</b>	<b>3 819</b>

Bruttovinst exkl jmf störande poster*, MSEK	Kv1		Jan-dec	12 mån
	2024	2025	2024	rullande
Norden	497	529	2 096	2 128
Storbritannien	471	425	1 916	1 870
Koncerngemensamt och elimineringsar	7	2	16	11
<b>Bruttovinst exkl jmf störande poster*, koncernen</b>	<b>975</b>	<b>956</b>	<b>4 028</b>	<b>4 009</b>

Bruttomarginal, %	Kv1		Jan-dec	12 mån
	2024	2025	2024	rullande
Norden	32,8	35,1	34,6	35,1
Storbritannien	40,9	41,3	38,4	38,5
<b>Bruttomarginal koncernen</b>	<b>36,6</b>	<b>37,8</b>	<b>36,5</b>	<b>36,7</b>

Bruttomarginal exkl jmf störande poster*, %	Kv1		Jan-dec	12 mån
	2024	2025	2024	rullande
Norden	33,9	36,6	36,4	37,0
Storbritannien	40,9	41,3	40,1	40,2
<b>Bruttomarginal exkl jmf störande poster*, koncernen</b>	<b>37,3</b>	<b>38,6</b>	<b>38,2</b>	<b>38,6</b>

Rörelseresultat, MSEK	Kv1		Jan-dec	12 mån
	2024	2025	2024	rullande
Norden	6	87	225	306
Storbritannien	-11	-53	-425	-467
Koncerngemensamt och elimineringsar	-39	-40	-627	-628
<b>Rörelseresultat, koncernen</b>	<b>-44</b>	<b>-6</b>	<b>-827</b>	<b>-789</b>

Rörelseresultat exkl jmf störande poster*, MSEK	Kv1		Jan-dec	12 mån
	2024	2025	2024	rullande
Norden	23	109	355	441
Storbritannien	-11	-53	-128	-170
Koncerngemensamt och elimineringsar	-39	-40	-145	-146
<b>exkl jmf störande poster*, koncernen</b>	<b>-27</b>	<b>16</b>	<b>82</b>	<b>125</b>

Rörelsemarginal, %	Kv1		Jan-dec	12 mån
	2024	2025	2024	rullande
Norden	0,4	6,0	3,9	5,3
Storbritannien	-1,0	-5,2	-8,9	-10,0
<b>Rörelsemarginal, koncernen</b>	<b>-1,7</b>	<b>-0,2</b>	<b>-7,8</b>	<b>-7,6</b>

Rörelsemarginal exkl jmf störande poster*, %	Kv1		Jan-dec	12 mån
	2024	2025	2024	rullande
Norden	1,6	7,5	6,2	7,7
Storbritannien	-1,0	-5,2	-2,7	-3,7
<b>Rörelsemarginal exkl jmf störande poster*, koncernen</b>	<b>-1,0</b>	<b>0,6</b>	<b>0,8</b>	<b>1,2</b>

\*Jämförelsestörande poster specificeras på sidan 14.

## Data per region (2)

	2024				2025
	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Kv1
<b>Nettoomsättning, MSEK</b>					
Norden	1 464	1 614	1 283	1 404	1 446
Storbritannien	1 151	1 319	1 195	1 108	1 028
Koncerngemensamt och elimineringsar	0	0	0	0	0
<b>Nettoomsättning koncernen</b>	<b>2 615</b>	<b>2 933</b>	<b>2 478</b>	<b>2 512</b>	<b>2 474</b>

	2024				
	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Kv1
<b>Bruttovinst, MSEK</b>					
Norden	480	583	441	488	507
Storbritannien	471	458	454	452	425
Koncerngemensamt och elimineringsar	7	3	3	3	2
<b>Bruttovinst koncernen</b>	<b>958</b>	<b>1 044</b>	<b>898</b>	<b>943</b>	<b>934</b>

	2024				
	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Kv1
<b>Bruttovinst exkl jmf störande poster*, MSEK</b>					
Norden	497	617	469	513	529
Storbritannien	471	535	454	456	425
Koncerngemensamt och elimineringsar	7	3	3	3	2
<b>Bruttovinst exkl jmf störande poster*, koncernen</b>	<b>975</b>	<b>1 155</b>	<b>926</b>	<b>972</b>	<b>956</b>

	2024				
	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Kv1
<b>Bruttomarginal, %</b>					
Norden	32,8	36,1	34,4	34,8	35,1
Storbritannien	40,9	34,7	38,0	40,8	41,3
<b>Bruttomarginal koncernen</b>	<b>36,6</b>	<b>35,6</b>	<b>36,2</b>	<b>37,5</b>	<b>37,8</b>

	2024				
	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Kv1
<b>Bruttomarginal exkl jmf störande poster*, %</b>					
Norden	33,9	38,2	36,6	36,5	36,6
Storbritannien	40,9	40,6	38,0	41,2	41,3
<b>Bruttomarginal exkl jmf störande poster*, koncernen</b>	<b>37,3</b>	<b>39,4</b>	<b>37,4</b>	<b>38,7</b>	<b>38,6</b>

	2024				
	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Kv1
<b>Rörelseresultat, MSEK</b>					
Norden	6	79	61	79	87
Storbritannien	-11	-211	-58	-145	-53
Koncerngemensamt och elimineringsar	-39	-39	-40	-509	-40
<b>Rörelseresultat, koncernen</b>	<b>-44</b>	<b>-171</b>	<b>-37</b>	<b>-575</b>	<b>-6</b>

	2024				
	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Kv1
<b>Rörelseresultat exkl jmf störande poster*, MSEK</b>					
Norden	23	113	104	115	109
Storbritannien	-11	-32	-49	-36	-53
Koncerngemensamt och elimineringsar	-39	-39	-36	-31	-40
<b>Rörelseresultat exkl jmf störande poster*, koncernen</b>	<b>-27</b>	<b>42</b>	<b>19</b>	<b>48</b>	<b>16</b>

	2024				
	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Kv1
<b>Rörelsemarginal, %</b>					
Norden	0,4	4,9	4,8	5,6	6,0
Storbritannien	-1,0	-16,0	-4,9	-13,1	-5,2
<b>Rörelsemarginal, koncernen</b>	<b>-1,7</b>	<b>-5,8</b>	<b>-1,5</b>	<b>-22,9</b>	<b>-0,2</b>

	2024				
	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Kv1
<b>Rörelsemarginal exkl jmf störande poster*, %</b>					
Norden	1,6	7,0	8,1	8,2	7,5
Storbritannien	-1,0	-2,4	-4,1	-3,2	-5,2
<b>Rörelsemarginal exkl jmf störande poster*, koncernen</b>	<b>-1,0</b>	<b>1,4</b>	<b>0,8</b>	<b>1,9</b>	<b>0,6</b>

\*Jämförelsestörande poster specificeras på sidan 14.

## Definitioner

<b>Nyckeltal</b>	<b>Beräkningar</b>	<b>Användning</b>
Avkastning på eget kapital	Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare baserat på IB och UB för perioden. Beräkningen av genomsnittligt eget kapital har justerats för kapitalhöjningar och -sänkningar.	Avkastning på eget kapital visar den redovisningsmässiga totalavkastningen på ägarnas kapital och återspeglar effekter såväl av rörelsens lönsamhet som av finansiell hävstång. Måttet används främst för att analysera ägarlönsamhet över tid.
Avkastning på operativt kapital	Rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital baserat på IB och UB för perioden exklusive nettotillgångar hänförliga till avvecklad verksamhet. Beräkningen av genomsnittligt operativt kapital har justerats för förvärv och avyttringar.	Avkastning på operativt kapital visar hur väl verksamheten använder det nettokapital som binds i rörelsen. Det återspeglar både hur kostnads- och kapitaleffektivt omsättningen genereras, dvs den samlade effekten av rörelsemarginalen och omsättningshastigheten på det operativa kapitalet. Måttet används vid lönsamhetsjämförelse mellan verksamheter inom koncernen samt för att se koncernens lönsamhet över tid.
Bruttomarginal	Bruttovinst i procent av omsättning.	Måttet återspeglar effektiviteten i den del av rörelseverksamheten som i huvudsak är kopplad till produktion och logistik. Det används för att följa upp kostnadseffektiviteten i den delen av verksamheten.
EBITDA	Resultat före av- och nedskrivningar.	Förenklat visar måttet det resultatgenererade kassaflödet i verksamheten. Det ger en bild av rörelsens förmåga att i absoluta termer generera resurser för investering och betalning till finansiärer och används för jämförelse över tid.
EBITDA-marginal	Resultat före av- och nedskrivningar i relation till nettoomsättningen	
Justerat	Justerat för jämförelsestörande poster	För att möjliggöra en analys av den underliggande verksamheten exklusive jämförelsestörande poster.
Jämförelsestörande poster	Poster som påverkar jämförbarheten i den mån de inte återkommer med samma regelbundenhet som andra poster. Till exempel kostnader för omstrukturering och för väsentliga engångsposter avseende försäljning och nedskrivningar av tillgångar.	En särredovisning av jämförelsestörande poster tydliggör utvecklingen i den underliggande verksamheten.
Nettolåneskuld	Räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar. Räntebärande skulder omfattar pensionsskulder och leasingskulder.	Nettoskulden används för att följa skuldutvecklingen och se storleken på återfinansieringsbehovet, pensions- och leasingskulder. Måttet utgör en komponent i skuldsättningsgraden.
Operativt kapital	Sysselsatt kapital exklusive räntebärande tillgångar.	Det operativa kapitalet visar hur mycket kapital som verksamheten kräver för att bedriva dess kärnverksamhet. Det används i huvudsak för beräkning av avkastning på operativt kapital.
Operativt kassaflöde	Kassaflödet från den löpande verksamheten inklusive kassaflöde från investeringsverksamheten exklusive kassaflöde från förvärv/försäljningar av verksamheter, erhållen ränta samt ökning/minskning av räntebärande tillgångar.	Måttet utgör det kassaflöde som den underliggande verksamheten genererar. Måttet används för att visa hur stora medel som står till koncernens förfogande att betalas till låne- och egetkapitalfinansiärer eller nyttjas till förvärvstillväxt.
Organisk tillväxt	Förändring i nettoomsättning exklusive förvärv och avyttringar samt förändringar i växelkurser.	Organisk tillväxt möjliggör en jämförelse av omsättning över tid genom att samma verksamheter jämförs och valutaeffekter exkluderas.
Region	Region motsvarar rörelsesegment enligt IFRS 8.	
Resultat per aktie	Periodens resultat efter skatt dividerat med ett vägt genomsnittligt utestående antal aktier under perioden.	Vinst per aktie är ett vanligt lönsamhetsmått som används för värdering av bolagets totala utestående aktier.

Nyckeltal	Beräkningar	Användning
Resultat per aktie efter utspädning	Resultat per aktie, justerat för utspädningseffekt från eventuella potentiella aktier hänförliga till utestående prestationsaktieprogram.	
Rörelsemarginal	Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.	Måttet återspeglar verksamhetens operativa lönsamhet. Det är användbart för att följa upp lönsamheten och effektiviteten i verksamheten före beaktande av kapitalbindningen. Nyckeltalet används såväl internt i styrning och uppföljning av verksamheten som för benchmarking med andra företag i branschen.
Skuldsättningsgrad	Nettolåneskuld i procent av eget kapital, inklusive innehav utan bestämmande inflytande.	Är ett mått på relationen mellan koncernens två finansieringsformer. Måttet visar hur stor andel det främmande kapitalet utgör i relation till ägarnas investerade kapital och således ett mått på finansiell styrka men också belåningens hävstångseffekt. En högre skuldsättningsgrad innebär en högre finansiell risk och en högre finansiell hävstång.
Soliditet	Eget kapital, inklusive innehav utan bestämmande inflytande, i procent av balansomslutningen.	Nyckeltalet speglar företagets finansiella ställning och således dess långsiktiga betalningsförmåga. God soliditet / stark finansiell ställning ger en beredskap att kunna hantera perioder med svag konjunktur och finansiell beredskap för tillväxt. Samtidigt ger det en mindre fördel i form av finansiell hävstång.
Sysselsatt kapital	Balansomslutningen minus ej räntebärande avsättningar och skulder.	Kapitalet som aktieägare och långivare ställt till företagets förfogande. Det visar nettokapitalet som är investerat i den operativa verksamheten, som det operativa kapitalet, med tillägg för finansiella tillgångar.
Valutakurseffekter	Med omräkningsdifferens menas valutakurseffekter som uppstår när utländsk resultat- och balansräkning räknas om till svenska kronor.	
Skuldsättning	Avser relationen mellan nettoskuld och EBITDA. Den mäts exkl. effekten av IFRS 16 Leasing, pensionsskuld och jämförelsestörande poster.	Visar hur många år det skulle ta att betala tillbaka utestående skuld om täljaren och nämnaren förblir oförändrade.



## För ytterligare information

Kontakta någon av följande personer på telefon +46 (0)8 440 16 00 eller [ir@nobia.com](mailto:ir@nobia.com):

- Henrik Skogsfors, CFO
- Tobias Norrby, Head of Investor Relations

## Presentation

Delårsrapporten presenteras tisdagen den 29 april kl. 10:00 CET i en telefonkonferens som även webbsänds på:

<https://edge.media-server.com/mmc/p/yeaypvvpv>

### **För att delta via telefon och därmed ha möjlighet att ställa frågor**

Registrera dig före konferensen med hjälp av länken nedan. Vid registrering förses varje deltagare med ett deltagaruppringningsnummer och en unik personlig PIN-kod

<https://register-conf.media-server.com/register/BI75195d594209493e9b7e89a0ff3f37e7>

Under de 10 minuterna före samtalets starttid, använd deltagarnumren och din unika personliga PIN-kod som du fick i e-postmeddelandet vid registreringsstillfället.

## Finansiell kalender

18 juli, delårsrapport för januari-juni 2025

4 november, delårsrapport för januari-september 2025

Årsstämman 2025 hålls i Stockholm den 29 april.

*Denna delårsrapport är sådan information som Nobia är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 29 april 2025 kl. 08:30 CET.*